



康熙

康熙大帝
掌权本领在于「控」



雍正

雍正大帝
掌权本领在于「猛」



乾隆

乾隆大帝
掌权本领在于「活」

他们控中有猛，猛中有控，灵活应对，一切皆有规矩可循，真可谓天下掌权大智皆隐于其中！

子告

解译

掌权谋略

一部藏而不露的用权控势经典

© 中国华侨出版社

康熙雍正乾隆

掌权谋略

一部藏而不露的用权控势经典

康熙大帝掌权本领在于「控」，雍正大帝掌权本领在于「猛」，

乾隆大帝掌权本领在于「活」，

他们控中有猛，猛中有控，灵活应对，

一切皆有规矩可循，真可谓天下掌权大智皆隐于其中！

子告

解译

◎ 中国华侨出版社



图书在版编目(CIP)数据

康熙、雍正、乾隆掌权谋略/子告解译. —北京:中国华侨出版社, 2004. 2

(英雄王朝)

ISBN 7-80120-778-5

I. 康… II. 子… III. ①康熙帝(1654~1722)
—政治—谋略②雍正帝(1723~1735)—政治—谋略
③乾隆帝(1711~1799)—政治—谋略 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 006043 号

康熙、雍正、乾隆掌权谋略

解 译/子 告

责任编辑/刘文远

装帧设计/李 栋

经 销/新华书店

开 本/640×960 毫米 1/16 印张 20 字数 350 千字

印 刷/利森达印务有限公司

版 次/2004 年 4 月第 1 版 2004 年 4 月第 1 次印刷

印 数/7000 册

书 号/ISBN 7-80120-778-5/K·180

定 价/30.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010)64443051 传真: 64443051

一、权谋篇：稳定天下要有大气慨

康熙：防止生出无端的是非

雍正：肩上的担子不能随意扔

乾隆：管住自己才能管住别人

二、控权篇：把好每一道关口

康熙：严厉对待，绝不手下犯软

雍正：解决问题必须有手法

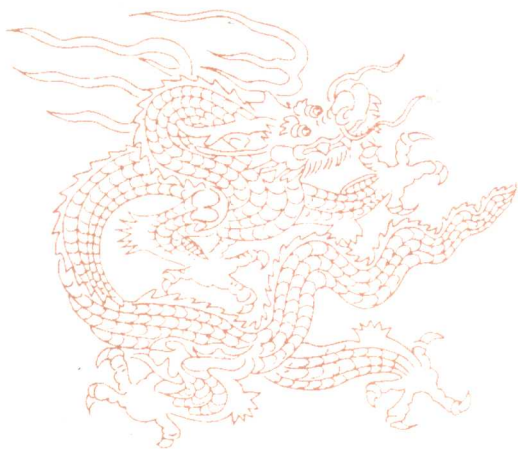
乾隆：踏实办事就有希望

三、行权篇：落实到位是第一

康熙：把身上的所有陋习都除掉

雍正：不要被利益冲晕了头

乾隆：容不得“上吹牛”



前言

本书要探讨的是英雄王朝——康熙、雍正、乾隆的掌权谋略。显然这是一个非常重要的问题。

权力是为政的核心。自然，权力在不同的人手上就会发生不同的效用。对于康熙、雍正、乾隆来说，他们之所以能在自己为政期间，取得鼎盛局面，与其重视权力、利用权力的谋略密切相关。其实，重视权力、利用权力并非易事，因为康熙、雍正、乾隆的掌权谋略不是纯理论的问题，而是一个与许多个案相结合的实用问题。的确，权力的效用问题是一个大智谋的统筹之举，只有以最智慧的方式去谋划权力，才能见到大成效。

细致说来，康熙、雍正、乾隆的为政之道可分为三个大的方面：

第一，权谋之道——稳定天下要有大气概：所谓权谋就是指通过权力去调整和控制人与人之间的关系，定夺出最优化的方案。康熙为政力戒左右生出无端的事非，敢于果敢行权，控制天下行事。这叫“胆量用法”。例如，古人云：生于忧患，死于安乐。康熙执政之时，天下已然一统，但他却从未放松警惕，居安思危，以图长治久安。

雍正强调左右办事的责任感，力求通过自己强大的权威，去震慑左右，让他们踏实办事。这叫“威猛用法”。例如，人有千面，人心各一，是雍正所谓“人非外像而可卜度”的基本内涵，因此，他主张公平执法，是天下至理。

乾隆坚决排除左右的争斗之弊，力戒官官相护，因此，非常强调用权的责任心。这叫“责任用法”。例如，做人不可无“义”，但是在权力争夺非常厉害的宫廷中，因权力不公而发生的争执，已经超出了“义”的范围。乾隆在他的手谕中说：“做人以‘义’为第一要紧”，是在这个问题上引起各位大臣的足够重视。

第二，控权之道——把好每一道关口：所谓控权就是要用权力

去制约不利的局面，而让权力能够为自己成大事而起到决定性的作用。康熙最擅长一竿子插到底，以变应变，从而把各个环节牢牢掌握在自己手上。这叫“强力固权法”。例如，“量小非君子，无毒不丈夫”，康熙虽为一代仁主，但政治风云之中，又岂能只仁而不狠？为图平叛大计，他诛杀吴三桂之子以乱其心、丧其胆、灭其志，使其不寒而栗，先自丧了底气，未战便已输了三成。此外，亦能振奋军心，以示平叛之决心已定。

在雍正看来，他主张用权必须到位，决不能出丝毫的漏洞，因此，用人要准，谋事要有效，这是他最为擅长的两大用权绝招，可为恩威并举之道。例如，如何推广权力，是雍正的大问题。他对那些以“恩”、“威”炫耀自己的官吏，有一条原则是“‘恩’、‘威’二字万不可偏执”。另外，雍正正在为政的十三年中，统御有方，政绩显赫。

乾隆认为权力是一种有效控制别人的手段，可以围绕着自己的心中大策，以智取胜。因此乾隆力戒自满，主张临危不惧，谨慎处事。此可谓“智威用权法”。例如，对待不同的事情，一可以示威，二可以讲德，两者都不失为成功之法。对待强大的敌手，应该取前者；对待偶有过失的忠臣，应该取后者。但是在乾隆看来，对待强大的敌手，也要兵威与修德并举。

第三，行权之道——落实到位是第一：所谓行权，就是要把手中的权力落到实处，决不能流于表面而务虚。康熙强调以天下利益为本、以关心民事为要，主张赏罚分明，以王道治天下。因此他特别强调用权之德的问题。例如，康熙十分强调执法必当公允、赏罚务要分明，他知道，只有这样方能达到惩恶扬善之目的，使天下臣服。

雍正强调用权与做人之道必须结合起来，不可只限于一个方面。因此他主张做人不能气量窄小，不可偏执。例如，怎样用好人？是一个大问题。人人都知道应以才为上，但是当有才的人聚集在一起的时候，就会发生磕磕绊绊的事情，因为都是能人。雍正认为用人以才为上自古而来的标准，不容置疑。

乾隆强调用权必须避免取巧，更不能欺人，应当遇事果敢，行之有效。例如，“力戒虚文无实之恶习”，是乾隆对待形式、教条作风的批评。同样，做人也不能有虚而无实。

由上可知，康熙、雍正、乾隆掌权谋略可谓深厚，力戒以私心用权，而端正自己，踏实办事。



目 录



权谋篇：稳定天下要有大气概

掌权必须以稳定为第一。权力是调整、控制人与人之间关系的一种工具。不讲这一点，一切皆会错乱。同时，掌握权力必须要有大智谋，不能顾左不顾右，顾东不顾西，而是要把它当作“一揽子工程”来抓。康熙、雍正、乾隆掌权都有稳定天下的大气概，具有大智慧、大策略，上下均能协调一致，共谋天下事。

康熙：防止生出无端的是非

- 把贪权之人制住 (3)
- 拿出防患于未然的招法 (6)
- 敢于控制天下 (10)
- 切不能优柔寡断 (12)
- 做事就要有胆量 (14)
- 靠制度约束人 (19)
- 坚持事必躬亲 (21)
- 居安思危从长计议 (24)

雍正：肩上的担子不能随意扔

- 不容待蒙混过关 (27)

不能只做表面文章	(31)
树立自己强大的权威感	(36)
按照“公平”法则办事	(37)
板起面孔教训人	(40)

乾隆：管住自己才能管住别人

从大局着眼出手	(45)
排除你争我斗之弊	(49)
责人者应先责己	(52)
做人以“义”为第一要紧	(56)
当有一双看穿是非之眼	(59)
本领都是练出来的	(61)
力戒官官相护	(64)
打破因循推诿的陋习	(67)
找到一条强己之路	(72)



二 控权篇：把好每一道关口

控权不是一门简单的技术活，而是要掌权者能从复杂情况入手，看清各种潜在的问题，提前预防各种隐患。康熙、雍正、乾隆自然是预测专家，能够凭眼力观察细微处，寻找到相应的对策，从来不让权力贬值，这就是他们的“把关之道”。

康熙：严厉对待，绝不手下犯软

大作为始于大智谋	(77)
恩威与剿抚一起用	(80)
乘机打开大局面	(83)
根本问题不能丢	(85)

坚决打击另有图谋者	(87)
做事不得姑息	(88)
一竿子插到底	(90)
以变应变，以制胜为止	(93)
遇事要从长远着想	(95)
看得准，才能动手准	(99)
用“自固”手法加强安定	(107)
动脑筋思考局况	(112)

雍正：解决问题必须有手法

在挫折面前不回头	(115)
强化自己的绝招	(121)
因人而异用准人	(126)
力主以“仁”治天下	(128)
贪图虚名者废	(131)
必经做到择善而从	(133)
察人要严，为大家想事情	(136)
“恩”、“威”二字万不可偏执	(141)
处处以“实”字第一	(143)
振作精神乃可成事	(147)

乾隆：踏实办事就有希望

迅速做出正确的判断而行动起来	(153)
不能畏惧眼前事	(158)
自满是人性一大败因	(162)
以智取胜为一大要	(164)
两手准备：兵威与修德	(167)
不可少威猛的胆略	(171)
非直捣巢穴，不足以示惩戒	(173)
选国家可用之良才最为紧要	(175)
借助时机稳定局势	(182)
遇危急不能乱神	(188)



行权篇：落实到位是第一

行权必须到位，否则就会人浮于事，毫无效果。有些人行权容易流于表面，不落实于行动，所以常是雷声大雨点小。康熙、雍正、乾隆则是力戒浮泛，落实权力，绝不允许空话满嘴。这种“落实到位”之道是行权有效之保证。



康熙：把身上的所有陋习都除掉

- 齐心协力共谋天下事 (193)
- 重视“德”字的作用 (203)
- 无刻不以民间疾苦为念 (210)
- 切不可不顾百姓生计而巧取豪夺 (212)
- 农桑是王政之本 (216)
- 坚决以“严”字治人 (217)
- 以关心民事为要 (219)
- 赏罚务要分明 (222)
- 以四海之利为利 (227)
- 以王道治天下 (228)

雍正：不要被利益冲晕了头

- 自洁务实是做人的一等事 (231)
- 善用人，善谋事 (233)
- 做人须任劳任怨 (236)
- 有包揽天下事的雄心 (238)
- 一定要守住“和”字诀 (243)
- 善于解决棘手之事 (246)
- 做人不能气量窄小 (250)

万不可偏执和孤直	(253)
绝不因循守旧	(256)
贪功贪利最无耻	(258)
以宽松为纲	(261)
不要急于求成	(264)
做事需要以点代面	(267)
汰除冗员	(272)

乾隆：容不得嘴上吹牛

反对投机取巧	(275)
力戒欺人之举	(277)
遇事犹豫，必定会错失良机	(280)
提前预防出现问题	(282)
以振民风为大任	(284)
做人不能有虚而无实	(287)
遇事都不可大意	(289)
时有防患于未然之心	(291)
任法不如任人	(294)
张弛有度，不可一味苛刻	(296)
查找人心之害的原因	(299)
不可成为平庸懦弱之人	(309)



一、权谋篇：

稳定天下要有大气概

★ 掌权必须以稳定为第一。权力是调整、控制人与人之间关系的一种工具。不讲这一点，一切皆会错乱。同时，掌握权力必须要有大智谋，不能顾左不顾右，顾东不顾西，而是要把它当作“一揽子工程”来抓。康熙、雍正、乾隆掌权都有稳定天下的大气概，具有大智慧、大策略，上下均能协调一致，共谋天下事。

康熙、雍正、乾隆权谋之道

一山难容二虎，一国难容二君，康熙帝八岁登基，揽国政六十一载，若无铁腕，怎能守得这一统江山？政坛险恶，觊觎大权者甚多，不早除大恶，岂能雄霸天下？

“权力”实为政治之核心，倘若大权旁落，纵有天子之位，又与傀儡何异？康熙帝极为重视中央集权，时刻注意加强其绝对之权威，从而得以六十一载操控天下。

古人云：生于忧患，死于安乐。康熙执政之时，天下已然一统，但他却从未放松警惕，居安思危，以图长治久安。

* * * * *

人有千面，人心各一，是雍正所谓“人非外像而可卜度”的基本内涵，如何解决这个问题呢？

公平执法，是天下至理，雍正也是这样认为的。

对于做领导工作的人来说，一个人想成就一番事业，必须先要树立起自己的权威，审时度势，有独立自主把握全局的能力，否则任何事业在没有权威的环境中只能是群龙无首一盘散沙。

* * * * *

乾隆认为“责人者应责诸己”，这是一种正确的为人处世的方法，但是又有几人能做到呢？绝大多数人是以责人为第一，甚至根本想不到责己。

做人不可无“义”，但是在权力争夺非常厉害的宫廷中，因权力不公而发生的争执，已经超出了“义”的范围。乾隆在他的手谕中说：“做人以‘义’为第一要紧”，是要让各位大臣，在这个问题上引起足够的重视。

因循守旧是人的陋习，因为它缺乏创新。乾隆为政，力图把这种陋习从根本上铲除掉。他曾痛下决心，反复强调铲除守旧的重要性，目的是振大清雄风。

康熙、雍正、乾隆权谋之道

康熙：防止生出无端的是非

把贪权之人制住

一山难容二虎，一国难容二君，康熙帝八岁登基，揽国政六十一载，若无铁腕，怎能守得这一统江山？政坛险恶，觊觎大权者甚多，不早除大恶，岂能雄霸天下？

※ ※ ※ ※ ※ ※ ※ ※

鳌拜是康熙早年的四大辅臣之一，排位第四，但朝中大事，往往是鳌拜说了算。以客观情理，鳌拜已是资深老臣，应予关心和保护，然而，康熙却要设计捕杀他，这要从康熙亲政伊始说起。——康熙继承王位时仅有八岁，到康熙六年他十四岁亲政时，初登政治舞台的少年皇帝即向世人显示了他不凡的智慧。他机智果断地清除了自己身边的一股邪恶势力，整顿了朝纲，在成功统治国家的政治道路上迈出了第一步。

康熙帝的父亲顺治帝在死前遗诏四位辅政大臣帮助康熙治理朝政，尽管这四个人都宣誓过要“协忠诚，共生死，辅佐政务、不结党羽，不受贿赂”等。但他们之间的矛盾很快就使誓言化为泡影，辅政大臣中形成了一股强大的私人势力，严重威胁到康熙王朝的政治前途，弄得不好，就会毁于乱世之中。

四名辅臣中，索尼年老早死，苏克萨哈与鳌拜之间有着不可调和的矛盾，而遏必隆偏偏又追随鳌拜。其中最危险的人物就是鳌

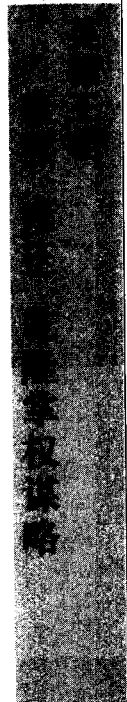
一、权谋篇
稳定天下要有大气概

拜，他在辅臣中虽然排在第四位，但他为人恃功自傲，盛气凌人。索尼一死，他便独揽辅臣大权，连年幼的康熙帝也不在他的眼里。鳌拜肆无忌惮地结党营私，安插心腹，随意打击迫害不合己意者，且不止一次罗织罪名，害死朝廷大臣，就在康熙亲政的同时，鳌拜制造了冤杀辅臣苏克萨哈的事件。平时的朝中大事皆由他说了算数。他经常当着康熙的面喝斥大臣，而且稍不顺意，就在康熙面前大吵大闹。康熙帝知道，任其下去，早晚要闹出个塌天的乱子来。当鳌拜提出要处死苏克萨哈时，康熙已清楚苏克萨哈是无辜受害，于是坚不允请，鳌拜竟然扯臂上前，强奏累日，直到逼得康熙不得不让步为止。

康熙亲政前就悉知鳌拜种种恶迹，他和孝庄皇太后都深深感到必须除掉这个擅权乱政的家伙，但鳌拜在朝中势力很大，尤其是长期以来，他在皇帝周围的重要职位上安插了不少亲戚子辈和心腹人物。比如其弟穆里玛是镶黄旗满洲都统，掌握军队，大学士班布尔善、吏部尚书阿思哈、兵部尚书噶诸哈、工部尚书马赛、一等侍卫阿南达等都是他的党羽。在这种情势下，要想除掉鳌拜就需要十分慎重，如没有万全之策，一着不慎就会使天下大乱。机智沉着的康熙一面策略地抵制鳌拜的狂妄作为，一面暗中进行最后动手的准备。

康熙五年，有一次吏部官员开会议事。鳌拜的党羽阿思哈、侍郎泰必图按照鳌拜的意愿，提出在各省督抚衙门派官监视的意见，刚直的吏部侍郎冯溥反对这种做法，生气地说：总督巡抚都是国家重臣，说他们都不可依赖，还另派人去监视，这些人的权力太大了。泰必图闻言当即勃然大怒，仗着鳌拜的势力起身扑过来，瞪眼挽袖就要殴打冯溥。冯溥毫不畏惧，从容地说，现在是开会谈事，难道不许我有不同意见吗？况且谁对谁错也要由皇上决定，难道你就敢认定你对？及至到了康熙面前，康熙帝坚定地肯定了冯溥，压下了鳌拜党羽的一点气焰。

康熙六年时，冯溥任左都御史，不久内阁有一份皇上亲批过的奏折，已经拿给中书科抄写，马上就要发出，这时鳌拜竟想要回来改动批语。冯溥断然制止了他，说：奏本经过皇上批示即将发出，谁也不能再加改动。鳌拜十分恼怒，设法要康熙治冯溥的罪，康熙却认为冯溥做得很公正，为此告诫鳌拜，今后草拟奏章须要谨慎认



真。

为了抵制鳌拜滥施淫威，保护正直的官吏，在关键的时候，少年康熙也毫不客气的予以驳斥。康熙六年，内宏文院侍读熊赐履曾上疏详陈政见，提到内臣者却有外臣之表。又说：国家章程法度，其间有积重难返者，若不略加整顿，而急功喜事之人，又从而认为更变，只知道目前尺寸之利以便其私，而不知无穷之弊已潜依暗伏于其中。熊赐履在疏中意在指出鳌拜扰乱朝纲、培植个人势力的危害。鳌拜闻讯自然对此十分敏感，怒气冲冲地说：这明明是揭发我！接着便要康熙以妄言罪处治熊赐履，进而还让康熙下令禁止言官上书揭发坏人坏事。康熙看他太过分了，便冷冷地驳他说：人家说他自己对治国的看法，关你什么事呢！把咄咄逼人的鳌拜顶了回去。

康熙尽管有机会就抵制鳌拜的不规言行，但仍在表面上表现出十分尊重他，用欲擒故纵手法，稳定住鳌拜。鳌拜处死了苏克萨哈之后，康熙帝又把鳌拜和遏必隆一同封为“太师”，对班布尔善、马赛也予晋升，照常重用。有一次鳌拜借口有病，好多天不上朝，有人说他在家密谋不轨，康熙立刻带领侍卫到鳌拜家看望。门卫刚要进去报告，却被康熙止住，他和侍卫直接入内来到鳌拜卧室。鳌拜见皇上突然来临，神色便不安起来。侍卫迅即走至鳌拜床前，掀开席子，只见一把锋利的钢刀闪闪发着寒光。鳌拜对此十分紧张，似乎要发作，不料康熙却笑着说：刀不离身，是咱们满人的故俗，何足为怪。康熙的这以不变应万变的轻松语，使紧张的气氛顿时得以缓和下来。康熙回到宫中，立刻以下棋为名召见索额图，研究铲除鳌拜的具体方案。索额图是已故辅臣索尼的次子，皇后的叔父，他是康熙除掉鳌拜的重要助手，原任侍卫，七年，改任吏部侍郎。八年五月，忽然又自请解除封王名号而效力左右，复为一等侍卫。康熙加强了身边的保卫工作之后，有了自己的主动权。这时，动手的时机基本成熟了。

动手铲除鳌拜的行动计划非常巧妙有效。少年康熙准备得十分充分，表现了他的军事和政治智慧。康熙早就暗中挑选好一批年纪和自己相当、身体又强壮、手脚又利落的侍卫拜康阿等人，不过是天天在一起练习射鸟、摔跤。鳌拜等人出来进去都以为皇上年少，爱好武术，在一起玩玩而已，根本没有介意。谁知这群童子军就是

康熙的特殊卫队，后来就成为正式的组织，名叫善扑营。

五月十六日是鳌拜入见皇帝的日子，行动的时刻到了。康熙先召集年轻的侍卫们，大声问道：你们都是我的臣属和好朋友，然而，你们是服从我呢？还是听鳌拜的呢？年轻的侍卫们齐声回答：我们只服从皇上。接着康熙列举鳌拜种种恶行，布署具体的行动步骤。一会儿，鳌拜进到宫里，康熙一声令下，一群年轻人抢上前去，用捕网把鳌拜兜翻在地，捆绑起来，投进了牢狱。一个狡诈强横的枭雄最终栽到了少年手里。

接着，康熙公开宣布了鳌拜的二十条罪状，与此同时，在索额图的协助下，以极快的速度逮捕了鳌拜集团和一批首恶分子。

鳌拜这股邪恶的政治势力终于被年轻的康熙皇帝所彻底清除，受迫害的文武官吏也都被平反昭雪。

对于康熙帝的少年老成，聪明机智，法国人白晋后来说了一番很到家的话：这位皇帝虽然年轻，但是治理和决策方面所做的一切，却已像一位很老练的皇帝了。

也正由于康熙的高度智慧和勤恳努力，终于把一次接一次的叛乱平息下来。康熙的一切雄才大略也都自此一步步展现出来。

拿出防患于未然的招法

封建官场之上，口蜜腹剑者多，阳奉阴违者多，只听一面之词，实难洞察下情、明辨忠奸。要想掌稳权柄、防患于未然，惟有明察暗访、尽知官员实情才好。故康熙帝不仅经常亲察官吏，也很重视密奏检举。此似非君子所为，然争权夺利、操控天下者，又有几人不行此道？更何况其所除者，贪官污吏、贼子小人也；其所为者，太平盛世、黎民众生也！

※ ※ ※ ※ ※ ※ ※ ※

御门听政是皇帝了解外界的主要渠道，同时也是对国家实行管理的主要手段。但仅此远远不够，所以才有康熙一生的六次南巡。