

# 毛泽东

## 教我们学管理

**M** 毛泽东堪称中国乃至世界的一位卓越的管理家  
MAOZEDONGJIAOWOMENXUEGUANLI

最新珍藏版

张勇  
刘启明 编著



■ 毛泽东全面而出色的管理素质和才干，不是与生俱来或偶然顿悟的，而是他一生逐渐锻炼和铸造自我的结果，是他自觉把管理素质的提升与中国革命和建设事业的发展相结合，不断完善自我的结果。

■ 毛泽东作为中国人民的伟大领袖，党和国家的最高管理者，其管理活动涉及的范围非常广泛，事务也相当庞杂。但他站得高、看得远，总是能提纲挈领，抓住要害。



中共党史出版社

# 毛泽东 教我们学管理

▲张 勇 刘启明 编著

中共党史出版社

2003年·北京

**图书在版编目(CIP)数据**

毛泽东教我们学管理 / 张 勇, 刘启明编著. —北京:  
中共党史出版社, 2003.11

ISBN 7-80136-958-0

I.毛… II.①张… ②刘… III.毛泽东思想-管理  
学-研究 IV.A841.64

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 098749 号

**书 名:毛泽东教我们学管理**

**作 者:张 勇 刘启明 编著**

**责任编辑:卜伟华**

**出版发行: 中共党史出版社**

**社 址:北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼**

**邮 编:100080**

**经 销:新华书店**

**印 刷:北京京安印刷厂**

**开 本:大 32**

**字 数:260 千字**

**印 张:16 印张**

**印 数:8000 册**

**版 次:2003 年 11 月第 1 版**

**印 次:2003 年 11 月第 1 次印刷**

**ISBN 7-80136-958-0 / K·810**

**定 价:28.80 元**

中共党史出版社发行部

电话:82517246 82517244

# 目 录

## 第一章 管理者的素质

毛泽东堪称中国乃至世界上的一位卓越的管理家。他在管理世界上人口最多的东方大国的各项事务中,得心应手,游刃有余。其出神入化、炉火纯青的管理艺术,为后人所景仰。毛泽东在管理方面取得的巨大成功,无不得益于他全面而出色的管理素质和才干。

一、博览群书 勤学不辍 .....	2
二、胸怀坦荡 虚怀若谷 .....	6
三、深沉的忧患意识 .....	10
四、出色的组织才能 .....	14
五、目光远大 见识卓越 .....	19
六、严于律己 廉洁奉公 .....	23
七、俯首甘为孺子牛 .....	27

八、谦虚谨慎 不骄不躁 .....	31
九、求真务实 .....	35
十、恪守信用 绝不食言 .....	39

## 第二章 管理中的决策艺术

决策是管理的核心。可以说,整个管理过程都是围绕着决策的制定和组织实施而展开的。毛泽东有着高超的决策艺术,他在决策时沉着冷静、机智果敢、灵活多变、思维缜密,这为他管理上的成功增加了重要的砝码。

一、趋利避害 科学决策 .....	44
二、集思广益 民主决策 .....	48
三、抓住时机 果断决策 .....	52
四、力排众议 明智决策 .....	56
五、把握原则 灵活决策 .....	60
六、环环相扣 缜密决策 .....	64
七、不畏强暴 大胆决策 .....	68
八、尊重事实的有效决策 .....	73
九、军事史上的奇妙决策 .....	77
十、决策实施中的高超艺术 .....	82

### 第三章 党内管理的艺术

毛泽东把党的建设比作“三大法宝”之一，说党是掌握统一战线、武装斗争这两个武器的英勇战士。中国问题的解决，关键在党。作为中国共产党的主要缔造者之一，建设好一个党是毛泽东一生的愿望。毛泽东善于把马列主义建党原理与中国实际情况相结合，提出了一系列新的党建理论和观点。在毛泽东党建理论的指导下，中国共产党迅速从幼年走向成熟，领导中国革命和建设取得了一个又一个的胜利。

一、思想入党最重要 .....	88
二、你们要做刘宗敏 我可不想当李自成啊 .....	92
三、整风不整人 .....	97
四、最好的办法还是自己来批评自己 .....	101
五、以邻为鉴 多设几道“防风林” .....	105
六、不管什么人 对事不对人 .....	110
七、虚心使人进步 骄傲使人落后 .....	115
八、教条主义真害死人 .....	119
九、治病救人 仁至义尽 .....	124
十、批评也得讲方式 .....	129

## 第四章 管理干部的艺术

“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”毛泽东在识别、选拔、任用、培养干部以及惩处违纪干部方面原则明确，方法灵活，独具特色。他凭着高超的管理艺术，将一大批优秀干部紧密地团结在周围，领导着中国人民的革命和建设事业不断地从一个胜利走向另一个胜利。

一、必须善于识别干部 .....	134
二、精挑慎选 用当其材 .....	140
三、要自觉地造就成万数的干部 .....	145
四、反对论资排辈 大胆起用年轻干部 .....	149
五、任人唯贤 不任人唯亲 .....	153
六、充分信任干部 放心放手放权 .....	157
七、必须团结干部 .....	161
八、深切关爱 情深意重 .....	165
九、批评、教育、鼓励相结合 .....	169
十、挥泪斩“马谡” .....	173

## 第五章 管理政权的艺术

革命的中心问题是政权问题。打江山不易,守江山更难。这样的古训对于毛泽东来说是再熟悉不过,体会再深刻不过的了。在管理政权的过程中,毛泽东善于总结历史经验教训,居安思危,积极探索,不断进取,形成了一套独特的管理理念和方法。他善于分清敌友,凝聚人心,团结大多数人,集中力量打击敌对分子,从而使人民政权不断得到巩固和发展壮大。

一、如果不给人家饭吃 人家就要“另起炉灶” .....	178
二、打得稳 打得准 打得狠 .....	181
三、搞宪法是搞科学 .....	185
四、三个三分之一 .....	189
五、“无产阶级、共产党也要搞阶级独裁” .....	193
六、典型是一种政治力量 .....	196
七、我们已经找到了新路 .....	199
八、政协的作用可大啦 .....	203
九、“自下而上”与“自上而下”相结合 .....	208
十、爱国一家 革命不分先后 .....	213



## 第六章 管理经济的艺术

勿庸讳言，毛泽东在管理经济上存在着较大的缺陷和不足，在领导全国人民进行社会主义经济建设中，也出现过一些大的失误。但同时，他也提出了一些合乎科学或基本合乎科学的经济理论观点，并将之付诸实践，为探索建设有中国特色社会主义道路作出了重大贡献。毛泽东在经济管理上的诸多高明之处，至今仍然熠熠生辉。今天，我们重新学习、研究和分析毛泽东的经济管理艺术，仍有重大的现实意义和理论意义。

一、自己动手 丰衣足食 .....	218
二、又一场“淮海战役” .....	223
三、以政治手段巩固经济秩序 .....	227
四、一笔划算的买卖 .....	231
五、过渡时期像坐船过江一样 .....	235
六、精心筹划 不断探索 .....	239
七、调查研究结硕果 .....	244
八、两条腿走路 .....	248
九、价值规律是“一个伟大的学校” .....	252
十、吸收外资促发展 .....	257

## 第七章 外交管理的艺术

日本学者冈田春夫说：“毛主席和列宁一样，改变了世界的历史，而且正在创造着世界历史，是 20 世纪的最伟大的人物。”毛泽东不但是伟大的革命家、政治家、战略家和军事家，而且是伟大的外交家。为了使中华民族在世界舞台上发挥应有的作用，毛泽东导演了一幕幕惊心动魄、威武雄壮的“外交活剧”，生动地表现了毛泽东善于把握历史机遇的判断力，敢于决断的宏大气魄，灵活运用各种谋略的娴熟技巧，以及深邃的外交战略思想。

一、我们反对大国主义 .....	262
二、要斗就斗 奉陪到底 边斗边建设 .....	266
三、和平为上 .....	270
四、我们支持你们 你们支持我们 .....	274
五、这个庄则栋不但球打得好 还会办外交 .....	278
六、主动的倒 免得将来被动的倒 .....	282
七、革命不能输出 .....	287
八、打而不登 断而不死 .....	291
九、我们同戴高乐有共同点 .....	295
十、不怕压 不怕“鬼” 走自己的路 .....	298

## 第八章 管理教育、科技、文艺等的艺术

“科学技术是第一生产力。”要把我国建设成为一个社会主义现代化强国，必须走“科教兴国”的道路。新中国建立以后，毛泽东十分重视科技、教育、文学艺术、体育、卫生等事业的发展。八大召开前夕，他提出要把中央委员会由“政治的中央委员会”变为“科学的中央委员会”，以加强对科、教、文、体、卫等事业的领导。

- 一、教育强国 教育是立国之本 ..... 304
- 二、倡导“双百方针” ..... 308
- 三、百花齐放 推陈出新 ..... 312
- 四、人的知识面要宽些 ..... 316
- 五、知识分子要从世界观上解决问题 ..... 320
- 六、文艺界应多歌颂光明 ..... 324
- 七、保护文物 当作一项纪律去执行 ..... 328
- 八、一定要把遗传学搞上去 ..... 333
- 九、古为今用 ..... 338
- 十、召唤“三千毛瑟精兵” ..... 342

## 第九章 军队管理艺术

在长期的革命斗争和创建中国特色的新型人民军队的实践中,毛泽东深刻批判了剥削阶级的军队管理制度,科学总结了人民军队管理工作的丰富经验,系统阐明了人民军队管理的理论原则,表现出了卓越的军队管理能力,为我军管理工作提供了重要的理论基础和实践依据,在我军的建设和发展史上,立下了不朽的功勋。

一、决不允许枪指挥党 .....	348
二、军队也需要民主 .....	352
三、政治工作是我军的生命线 .....	355
四、能用人者 可以无敌于天下 .....	359
五、走革新之路 增强部队战斗力 .....	362
六、培养人才 刻不容缓 .....	365
七、没有文化的军队是愚蠢的军队 .....	368
八、加强纪律性 革命无不胜 .....	371
九、军民鱼水情意深 .....	374

## 第十章 管理亲人和身边人的艺术

毛泽东既是一位伟人，又是一个有血有肉的普通人，有着常人一样质朴的情感。对于与他有着血肉联系的亲人和朝夕相处的身边工作人员，毛泽东有着山一样高的爱，海一样深的情。他将这种博大无私的情感融于严格的管理教育之中，收到了良好的成效。

### 一、等你“劳动大学”毕业了

- |                         |     |
|-------------------------|-----|
| 再上“延安大学” .....          | 380 |
| 二、法律是不允许有特殊人物不遵守的 ..... | 384 |
| 三、青山处处埋忠骨 何须马革裹尸还 ..... | 388 |
| 四、要知难而进 .....           | 392 |
| 五、不要把我挂在你们的嘴边上去唬人 ..... | 396 |
| 六、要尊敬长辈 尊重他人 .....      | 399 |
| 七、你要好好继承父志 .....        | 403 |
| 八、不要搞特殊化 更不能贪污腐化 .....  | 407 |
| 九、勤俭节约好 .....           | 410 |
| 十、要做一个有文化的人 .....       | 414 |

## 第十一章 管理社会事务的艺术

毛泽东说：“我爱进步的中国，不爱落后的中国。”他一心所系的就是如何能使中华民族早日强大起来，屹立于世界民族之林。对于关系国计民生的庞大而繁杂的各项社会事务，毛泽东都极为关注，甚至亲自深入实际，进行及时指导，付出了很多的心血。我们从毛泽东对各项社会事务的管理中，不难发现一代伟人赤诚的爱国爱民之心。

一、精心绘制精美画卷 .....	420
二、把房子打扫干净 .....	425
三、铲除毒品祸患 净化社会风气 .....	430
四、颁布新《婚姻法》 .....	434
五、送瘟神 .....	438

## 第十二章 管理风格

在长期的领导实践活动中，毛泽东形成了自己独特的管理风格。毛泽东经常告诫党内同志要当政治家，不要当书生。书生爱空谈，遇事优柔寡断，缺乏灵活性；政治家

则能够正确估计形势,审时度势,多谋善断,善于团结人,既有原则的坚定性,又有策略的灵活性。毛泽东在这方面特色独具,才能非凡,不愧为伟大的领袖和伟大的政治家。

一、乐观坚定 精神聚众 .....	444
二、以身作则 率先垂范 .....	449
三、虚怀纳言 从善如流 .....	453
四、情动于衷 以情感人 .....	457
五、树立靶子 以破促立 .....	462
六、见微知著 明察秋毫 .....	466
七、洞察古今 以史为鉴 .....	470
八、全面规划 巧作安排 .....	474
九、适时顺势 灵活善变 .....	478
十、坚持真理 实事求是 .....	482
主要参考书目 .....	485

## 第一章 管理者的素质

毛泽东堪称中国乃至世界上的一位卓越的管理家。他在管理世界上人口最多的东方大国的各项事务中,得心应手,游刃有余。其出神入化、炉火纯青的管理艺术,为后人所景仰。毛泽东在管理方面取得的巨大成功,无不得益于他全面而出色的管理素质和才干。





## 一、博览群书 勤学不辍

学习是提高管理素质的一条重要途径，只有通过不断的学习，才能积累知识，增长才干。如果不去学习，则很难胜任管理工作，成为一个合格的管理者。毛泽东一贯都很重视学习，从少年时代起，他就坚持每天在油灯下勤学苦读，博览群书。他读书的范围非常广泛，从古今中外的帝王将相、著名政治家、思想家、军事家等人的人物传记到马克思列宁主义的理论著作；从《二十四史》、《资治通鉴》等历史书籍到《西游记》、《红楼梦》等文学作品；从人文科学到自然科学……包罗万象，无所不有。

教  
我  
们  
学  
管  
理

毛泽东青少年时期养成的这种良好的读书习惯，一直伴随了他整个一生。无论是在革命战争年代还是在和平建设时期，他都是书不离人，手不释卷。不管工作多么繁忙，他总要抽出时间每晚夜读。毛泽东晚年时，视力下降得很快，身体也大不如前，但他仍然坚持自学苏联政治经济学和英语。在他弥留之际，仍坚持看书。

毛泽东一生酷爱读书，并非只是作为消遣，而是带有明确的目的，根据不同时期的需要，选择看不同的书籍。他像安排打仗的战略那样仔细地安排着对知识的占有。正是由于对知识孜孜不倦的追求，加上对中国国情的深入了解，使得他能够将马克思主义理论和中国革命的具体实践完美地结合在一起，在管理有着 6 亿人口的东方