

222512

火力发电厂技术管理 参考手册

第十一分册

社会主义劳动竞赛

水利电力部生产司編



水利电力出版社

火力发电厂技术管理 参考手册

第十一分册 社会主义劳动竞赛

水利电力部生产司編

水利电力出版社

火力发电厂技术管理参考手册

第十一分册 社会主义劳动竞赛

水利电力部生产司编

*

2842 Z 177

水利电力出版社出版(北京西郊科学院路二里内)

北京市书刊出版业营业登记证出字第305号

水利电力出版社印刷厂印刷

新华书店科技发行所发行 各地新华书店经售

737×1092 1/32开本*1 1/2印张*30千字 定价(第8类)0.18元

1960年5月北京第1版

1960年5月北京第1次印刷(0001—6,420册)

出版者的話

1959年，在洛陽召開了全國火力發電廠安全生產經驗交流會議，會上決定編寫“火力發電廠技術管理參考手冊”，以提高發電廠的運行水平和技術管理水平。一年來，許多發電廠大力配合，提供資料，由水利電力部生產司進行選編，使這本手冊得以完成。現在它與讀者見面了。

手冊中的資料主要是取自中央領導部門頒發的指示、通知和規程，某些電業管理局、發電廠的經驗總結和規章制度，以及報紙、雜誌上的有關社論和文章等。其中有一些是一兩年以前的東西，對於今天發電廠的工作，特別是新建電廠的工作，雖然並不完全適合，但仍然具有一定的參考作用。

手冊中包括的內容非常廣泛，考慮到大多數讀者所需要的只是手冊中的某一部分或某幾個部分，因此我們將全書分為十二個分冊出版。本書是第十一分冊，是由中國水利電力工會全國委員會選編的，主要內容是組織和動員電業職工開展社會主義勞動競賽，大搞技術革新和技術革命的通知、報告，以及某些電廠開展廠際競賽的情況等。本書可供電廠的領導幹部以及負責搞勞動競賽的幹部閱讀。

目 录

迅速在水利电力系统开展全面的

· 劳动红旗竞赛运动的通知.....中华人民共和国水利电力部
中国水利电力工会全国委员会(3)

热烈响应倡议, 进一步开展“比先进、学先进、赶先进、帮后进”的

社会主义劳动竞赛.....中华人民共和国水利电力部
中国水利电力工会全国委员会联合通知(5)

出席全国群英大会的电力生产的先进集体和先进生产者代表

向全国电力生产职工提出的倡议书.....(6)

进一步开展比先进、学先进、赶先进、帮后进的社会主义劳动竞赛

——張启同志代表水利电力工会重点基层和

地区组织干部座谈会专题研究小组的发言.....(8)

电业系统组织开展厂际竞赛的

情况和经验.....中国水利电力工会全国委员会(12)

天津第一发电厂、××电厂、邯郸热电厂、石家庄热电厂

厂际友谊竞赛合同.....(16)

厂际竞赛技术互助协议书.....(18)

石景山、撫順、楊樹浦发电厂开展厂际友谊竞赛的经验.....(18)

迅速在水利电力系统开展全面的 劳动红旗竞赛运动的通知

1959年是我国苦战三年具有决定意义的一年，今年的水利电力建设任务十分艰巨。为了保证今年工农业生产的更大跃进，为了迎接国庆十周年的盛典，我们水利电力战线上的全体职工应该继续鼓足干劲，排除万难，为完成与超额完成今年水利电力的生产任务而奋斗。完成这一任务，对保证今年“钢、煤、粮、棉”四大指标的完成将有重大的作用。

根据去年大跃进的經驗，完成这一任务的关键在于认真贯彻党的建设社会主义总路线，在党委领导下放手发动群众，大搞群众运动，大闹技术革命。为此，水利电力部与水利电力工会全国委员会决定在全国水利电力系统全面展开劳动红旗竞赛运动，以掀起一个更大的跃进高潮，使水利电力事业高速度地发展。

(一)根据年初在天津召开的全国水利电力会议的精神，我们提出以“多发电、早发电，安全发电”为电力方面红旗竞赛的口号。“确保工程质量，安全渡过汛期，早蓄水多蓄水，减轻水旱灾害”为水利方面竞赛的口号。并对水利与电力的建设、电力生产以及水利工程的管理等三方面提出竞赛的主要内容如下：

在水利与电力的建设方面以“质量、速度双跃进”为竞赛的中心内容。其具体要求是：

- 1.改进施工方法，推广先进工具，改善劳动组织，提高劳动生产率，保证建设工程按期或提前完成，早日投入发电或发挥防洪、灌溉等效益。

- 2.加强质量检查，提高技术水平，贯彻行之有效的规章制度，确保工程质量。

- 3.加强安全思想教育，贯彻安全与防火的规章制度，防止人身伤亡事故及失火事故的发生。

- 4.积极主动自力更生解决设备、材料的困难，能订早订，能制早制，能代即代，能省即省。并在保证质量的基础上，争取降低造价。

- 5.从“全国一盘棋”的精神出发，服从统一的计划，加强地区之间，部门之间的配合与协作，互通有无，互相支援。

在电力生产方面以“多发少用、多供少损、确保安全生产”为竞赛的中心内容。其具体要求是：

- 1.加强反事故斗争，继续贯彻行之有效的规章制度，提高检修质量，坚决消灭严重的设备损坏事故与人身死亡事故，确保安全供电。

- 2.挖掘设备潜力，提高设备利用小时，降低厂用电、线路损失及煤耗，调整负荷，节约用电，努力做到多发少用，多供少损。

- 3.大力做好在职人员与后备人员的培训工作，确保今年新机组顺利投入生产。

在水利工程的管理方面，以“修好一处，管好一处，用好一处，充分发挥已成工程对兴利除害的重大作用”为竞赛的中心内容。其具体要求是：

1. 加强对水工建筑物的管理维护, 定期进行观测检查, 消灭隐患, 使各项工程和机械設備經常保持良好状态。

2. 做好汛期的水文预报及其他防汛准备工作, 使所有工程安渡汛期。并在保证安全的基础上, 提高防洪标准, 争取少分洪或不分洪, 保证农业大丰收。

3. 在保证工程安全的基础上, 有计划地多蓄水、多次蓄水, 合理配水, 充分发挥工程在灌溉、发电、航运等方面的综合效益。并在搞好工程管理的前提下, 积极开展副业生产, 逐步达到以工程养工程, 管理费用自给自足。

(二) 竞赛的组织

为了加强对竞赛的领导, 并便于因地制宜地开展竞赛运动起见, 这次红旗竞赛由各省水利电力厅(局)或相当于省的水利电力管理机构会同同级工会, 在党的领导下负责组织本地区的基层局、厂及工程建设单位之间的竞赛。部和全委不直接负责组织厂际间的竞赛和评比工作, 但对于超越省(局)范围之外的厂际友谊竞赛将予以支持和指导, 以巩固和发扬其良好的作用。

电力建设总局与水利水电建设总局必须分别负责组织全国重点的火电与水利水电建设单位及直属设计院之间的竞赛。

此外, 基层单位内部组织车间之间, 班组之间, 工地之间以及个人之间的竞赛, 是厂际竞赛的基础, 没有厂内竞赛, 厂际竞赛的基础就很不落实, 因此各省(厅、局)在抓厂际竞赛的同时, 也必须指导各基层单位内部竞赛的开展。

(三) 评比的办法

竞赛的条件我部不作统一规定, 由各省厅(局)、电力建设总局与水利水电建设总局根据第(一)项的要求自行拟订, 并经参加竞赛的单位讨论通过, 务使切实可行。评比的办法也由各省厅(局)及两个总局自行决定。

省厅(局)、电力建设总局与水利水电建设总局对基层单位之间的竞赛, 每年应在“五一”、“七一”、“十一”、“元旦”抓三次至四次评比。每次评比之前应根据具体情况提出不同的口号与竞赛条件, 环绕当时的中心任务, 把竞赛运动逐步引向深入, 步步提高。省厅(局)及两个总局对竞赛中有优异成绩的单位可授予红旗。对有突出成绩的单位, 可由省厅(局)及总局向水利电力部、水利电力工会推荐, 经过评选后, 由部、工会授予红旗。此外, 我们将在成绩突出的单位召开现场会议, 并在适当时候召开全国性的水利电力先进集体与先进生产者代表会议, 以交流与推广其先进经验及表扬先进事迹。

基层单位内部的竞赛评比, 由各省厅(局)自定。

部的机关刊物“水利与电力”半月刊将及时公布可比的各项指标, 并报导各地竞赛情况与先进事迹。

(四) 为了加强对竞赛的领导, 部指定生产基建办公室负责日常工作, 中国水利电力工会全国委员会也将派人参加。各省厅(局)应指定一定的机构负责经常掌握竞赛的情况并推动竞赛的开展。在组织竞赛中, 应该着重掌握以下几个环节:

1. 抓先进指标: 先进指标为群众运动指出跃进的目标, 先进指标可以鼓起群众的冲天干劲, 而群众的干劲与高强的政治热情是保证生产与建设大跃进的首要条件。抓先进指标可以促进人人争先进、个个争上游。各单位应该在各个时期不断提出经过努力可以

实现的先进指标，使各项工作在群众运动中一浪高于一浪地前进。

2.抓先进经验：推广先进经验是实现大跃进的措施，也是实现先进指标的有效办法。推广先进经验的宣传工作必须加强，并须把推广先进经验工作做为制度固定下来，定期检查。

3.抓措施：在继续贯彻工业宪法的基础上，技术管理工作必须愈作愈细，既要有冲天的干劲，又要有切实可行的措施。

4.抓评比：所属单位在竞赛中的各方面情况要及时公布评比，在一定时间要作总结性的评比，以展开比先进、赶先进的热潮。在竞赛中既要抓先进的，也要抓落后的单位，使落后的赶上先进，先进的更加先进。

我们在这个时候展开红旗竞赛是有充分群众基础的，党的建设社会主义总路线极大的鼓舞了全体职工的劳动热情，去年的大跃进与今年更大的跃进，更加激励了全体职工的革命热情。群众中已出现了自觉的赶先进、比先进的热潮。最近，党中央和国务院又向全国职工发出号召：要求立即掀起新的更大的生产高潮，并决定在今年第四季度召开全国先进集体与先进生产者代表会议。党的这一号召必将掀起群众更高的劳动热情与革命干劲，我们必须迅速行动起来，把群众的革命干劲组织到全面的竞赛中来，以推动1959年水利电力事业更大、更好、更全面的跃进。要求各省厅(局)、电力建设总局与水利水电建设总局于文到后十天內把竞赛的组织与发动情况报告水利电力部生产基建办公室。

中华人民共和国水利电力部

中国水利电力工会全国委员会

1959年3月27日

热烈响应倡议，进一步开展“比先进、学先进、 赶先进、帮后进”的社会主义劳动竞赛

中华人民共和国水利电力部 联合通知
中国水利电力工会全国委员会

全国群英大会已经胜利地闭幕了。出席全国群英大会的水利电力系统全体代表同志向全国水利电力职工发出了倡议书。水利电力部和中国水利电力工会全国委员会热烈地支持这个倡议。各单位的行政领导和工会组织应在党委的领导下，发动全体职工热烈地响应这些倡议。根据倡议的内容和要求，在全体职工中开展大规模的“比先进、学先进、赶先进、帮后进”的社会主义劳动竞赛，深入细致地组织这些先进经验的交流和推广，立标兵、树红旗，把当前群众性的增产节约运动推向新高潮。为此要求：首先，要组织广大职工群众学习大会重要文件，特别是党中央的祝词，周总理及中央各部门负责同志的报告，水利电力部刘澜波副部长及水利电力工会黄民伟主席在全国群英大会水利电力系统先进经验交流会议上的报告。通过这些文件的学习，要深入地体会这次大会的精神。学习每一个先进集体和先进生产者大公无私、先人后己、舍己为公、赤胆忠心的高尚的共产主义思想；学习他们的敢想、敢干，刻苦钻研，不怕困难，勤勤恳恳，兢兢业业的

实干、苦干、巧干的共产主义风格。

其次，要大力地推广大会所介绍的先进经验，特别是水利电力系统各方面的先进经验；并且要充分发扬先进集体和先进生产者的带头作用、骨干作用和桥梁作用；不断地帮助他们提高政治思想认识和总结先进经验；支持一切革新创举，使先进更加先进，后进赶上先进，让标兵成列，红旗成林。

还有，要广泛组织职工群众讨论全国水利电力系统先进集体和先进生产者代表提出的倡议书，订出实现这些倡议的具体竞赛条件，开展声势浩大的群众性的厂内及厂外对口竞赛、同工种竞赛和技术表演竞赛，作到按日、按旬、按月完成和超额完成计划，实现开门红、全年红、满堂红的全面大跃进。

目前，我国社会主义建设事业正处在蒸蒸日上的高潮中，水利电力事业的发展也是一日万里，形势非常好。我们一定要贯彻全国群英大会的精神，坚持政治挂帅，高举总路线红旗，大搞群众运动，大闹技术革命，为超额完成今年国家计划，做好明年继续大跃进的准备，为在一个不太长的时间内把我国建设成为一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的伟大社会主义国家而奋斗。

1959年11月14日

出席全国群英大会的电力生产的先进集体和先进生产者代表

向全国电力生产职工提出的倡议书

全国电力生产战线上的同志们：

我们光荣地出席了这次全国群英大会。在大会上，听到了朱德副主席代表党中央给大会的祝词、周恩来总理给我们的宝贵指示、李富春副总理和中央许多负责同志的重要报告和讲话，以及在水利电力系统先进经验交流会上刘澜波副部长又给我们作了重要报告，并广泛地交流了先进经验。使我们受到了极为深刻的共产主义教育和莫大的鼓舞。

党中央向我们提出了伟大的战斗号召，要求我们在十年左右的时间内，在主要工业产品产量方面赶上和超过英国；要求我们加速地实现我国的农业技术改造，逐步使农业机械化、水利化和电气化；要求在不太长的时间内把我国建设成为一个具有现代工业、现代农业、现代科学文化的伟大的社会主义国家。党的伟大的号召，使我们更加清楚地看清了光明灿烂的祖国的未来，更加清楚地看见了我国祖国的伟大前程。实现党的伟大号召，是我国人民，特别是工人阶级的光荣任务。

我们坚决拥护党中央的伟大号召。让我们高举党的建设社会主义总路线的红旗，坚持政治挂帅，大搞群众运动，大闹技术革新和技术革命，和全国电力生产职工一起，进一步发扬苦干、实干、巧干的精神，总结先进经验，互相学习，共同提高，深入贯彻“多发、多供、确保安全”的电力生产方针，积极改进企业管理，不断提高劳动生产率，降低生产成本，保证提前半个月完成1959年发电量390亿度的国家计划，提前三年即在今年年底达到或超过第二个五年计划规定的1962年的发电量的指标，并为1960年作好继

續大跃进的全面准备工作，保証開門紅、全年滿堂紅。

为此，我們倡議，和全国电力生产职工一起，广泛开展：一长(安全記錄长)、三低(煤耗、水耗低，厂用电、綫路損失低，成本低)，四高(設備利用率、劳动生产率高、負荷率和力率高、檢修质量高)的社会主义劳动竞赛，并提出实现以下倡議条件：

(一)在党的领导下，坚持政治挂帅，树立先进的思想，反透右傾，鼓足干劲，忠心赤胆对待工作，发揚团结互助、广泛协作、舍己为公、先人后己的共产主义风格，并积极配合、协助基建单位作好“早发多发”、“早供多供”的工作。

(二)作到实干、苦干加巧干，勤学苦练加深钻，大鬧技术革新和技术革命，积极学习和推广以下經驗：

(1)加强技术管理，不懈地执行合理的規程制度，消灭頻发性事故和設備缺陷，創造更长的安全生产紀錄的經驗；

(2)縮短檢修時間，保証檢修质量，保証机組效率，發揮設備潛力，积极开展調荷节电工作和提高設備利用率的經驗；

(3)改进操作，改善运行，改进管理，節約原材料，大燒低值煤，降低煤耗、厂用电、綫路損失与生产成本的經驗；

(4)合理組織劳动力，逐步地推行土洋結合，由土到洋的机械化，并逐步实现自动化，努力提高劳动生产率的經驗；

(5)坚决依靠羣众，实行两參一改三結合，不断提高企业管理的經驗；

(6)大力加强人員培訓和作好1960年生产准备工作的經驗。

(三)保証超額完成1959年和1960年的生产任务，积极向标兵看齐，为了作好学、比、赶、帮、互相学习共同提高，积极爭取以下十大指标日日前进：

(1)一个厂、所、站安全运行，积极創造300天、500天、800天、1,000天、2,000天，車間班組創造3,000天、5,000天和更高的安全紀錄；

(2)积极燃燒低值煤，努力降低煤耗，分別向先进指标350克/度、450克/度、500克/度、600克/度看齐和力爭超过；

(3)降低厂用电率，分別向先进指标4.0%、5.5%、7.0%看齐和力爭更多地降低；

(4)一个系統的綫損率，分別向先进指标7.5%、5.5%、4%看齐和力爭更多地降低；

(5)一个局的全局全員劳动生产率向先进指标40,000元/人看齐和超过；

(6)一个局的每千度售电成本向20~15元/千度看齐和力爭更多地降低；

(7)一个厂的設備利用小时根据需要达到7,000~8,000小时；

(8)一个电网的日負荷率达到90~95%；

(9)一个电网的用户平均力率达到85~90%以上；

(10)一个車間(站、队)的全年檢修质量保証百分之百“合格”。

全国电力生产职工同志們：讓我們在党的领导下，更高地举起总路綫、大跃进、人民公社的紅旗，更高地举起毛泽东思想的紅旗，团结一致，同心同德，互相学习，互相帮助，共同提高，为提前实现今年电力生产計劃，为滿足国民經济日益增长的电力需要，为加速实现我国电气化而奋勇前进。

出席全国羣英大会的电力生产的先进集体和先进生产者全体代表

1959年11月7日

进一步开展比先进、学先进、赶先进、帮后进的 社会主义劳动竞赛

张启同志代表水利电力工会重点基层和地区组织干部座谈会专题研究小组的发言

自从党中央发出了克服右倾思想情绪，厉行增产节约的指示以后，特别是在党中央八届八中全会公布了关于开展增产节约运动的决议，提出在今年内提前完成第二个五年计划主要指标的战斗任务后，全国各地水利电力职工在各地党委的领导下，热烈响应党的号召，掀起了蓬蓬勃勃的增产节约高潮，广大干部和职工群众信心百倍，干劲越来越足，生产蒸蒸日上，出现了继续大跃进的新局面。随着生产建设的大跃进，社会主义劳动竞赛也有了新发展，由过去比先进、学先进、赶先进发展为比先进、学先进、赶先进、帮后进，这就大大的发扬了社会主义劳动竞赛集体主义的精神和共产主义协作风格，使竞赛运动更加生动、活泼、全面、广泛和深入；在竞赛内容方面，不仅赛生产建设任务和各项技术经济指标，而且把党在每个时期的政治任务列为竞赛的主要内容，这样就使政治与经济紧密结合起来。在竞赛的过程中不仅进一步发扬了苦干、实干的精神，而且大闹技术革新和技术革命，使苦干与巧干也结合起来，并且贯彻了“放手发动群众，一切经过试验”的原则，广泛采用三结合的方法，从而解决了许多生产上的关键问题和薄弱环节。竞赛的形式更是多种多样，丰富多彩，真正形成竞赛成网，标兵成列，经验成套，红旗成林。有的单位开展了技术表演竞赛，有的单位把小指标竞赛和经济核算结合在一起。厂际友谊竞赛也由过去一般性的交流经验，技术互助发展到群众性的对口检查，具体帮助兄弟单位改进工作。总之，水利电力系统的社会主义劳动竞赛在党的统一领导下，适应大跃进和大搞群众运动的需要，有了很大的发展，它已成为全党的事业，成为贯彻总路线最有效形式，对推动生产建设大跃进起了显著的作用。但是，也还存在一些问题需要进一步解决。如有些单位的劳动竞赛和技术革新结合的还不够紧，苦干多，巧干少；轰轰烈烈与踏踏实实结合的不够好，竞赛的组织工作还不够深入细致；在开展合理化建议、推广先进经验方面计划性不够，领导工作有些薄弱。有些单位对行之有效的先进经验虽然也推广了，但坚持深入彻底实现的不够，对先进经验的不断地总结、丰富和提高作得差一些。在发挥先进集体和先进生产者作用方面还注意的不够。

为了进一步开展比先进、学先进、赶先进、帮后进的社会主义劳动竞赛，充分发挥劳动竞赛对贯彻总路线、推动生产建设不断跃进的作用，我们认为需要做好以下工作。

（一）大闹技术革新和技术革命，把苦干、实干与巧干密切结合起来

技术革新和技术革命是增产节约运动的中心内容，是提高劳动生产率的主要途径。只有充分发扬职工群众的劳动积极性与创造性，把苦干、实干和巧干结合起来，才能把增产节约运动推向新的高潮，才能迅速提高劳动生产率。综合各单位开展技术革新与技

术革命的經驗，要抓紧以下几点：

首先，要坚持政治挂帅，加强政治思想工作。要使技术革新与技术革命运动开展的好，必须坚持政治挂帅，加强政治思想工作，继续发扬敢想、敢说、敢作的共产主义风格，继续解放思想，破除迷信，经常不断地反对右倾保守思想、教条主义和經驗主义。如认为科学技术高不可攀的“科学神秘”，“书本上没有記載”，“一向如此”等思想。技术革命不仅是生产过程中新旧事物的斗争，也是先进思想和右倾保守思想的斗争过程。没有先进思想就不会有先进的行动。只有继续破除迷信，解放思想，才能真正的形成人人动脑筋，处处闹革新，更好贯彻多、快、好、省的社会主义建設总路綫。

在开展技术革新与技术革命运动中要贯彻两条腿走路的方針，大小并举、土洋并举，从无到有，从小到大，从土到洋，普及与提高相结合。

其次，要密切圍繞生产关键和薄弱环节，及时提出明确的技术革新和技术革命的目标，才能集中广大职工羣众的智慧引向解决生产关键上来，才能迅速解决关键和薄弱环节問題，才能收到效益。要搞好技术革新和技术革命必须密切結合生产，制訂技术革命规划。在规划内容方面既要有长远的规划，也要有短期安排，把长远的和当前需要結合起来；既要夺取尖端技术堡垒，又要突破当前的薄弱环节和生产关键。这样才能促使技术革新与技术革命运动不断深入广泛发展。

第三，要坚持“放手发动羣众，一切经过試驗”的原则，贯彻领导干部、工人、技术人員“三結合”的方法。开展技术革新与技术革命必须要放手发动羣众，充分发扬职工的首創精神，但是也必须教育职工羣众尊重科学，运用科学原理进行研究分析，把敢想敢干与科学分析結合起来，一切重大发明創造与技术革新，須经过审查鉴定与科学試驗，对行之有效的，要大力組織推广。

贯彻领导干部、工人、技术人員“三結合”的方法。大跃进以来实践証明：领导干部、工人、技术人員結合起来是发挥集体智慧，使政治与技术、领导与羣众、科学知識和劳动实践相結合，是不断进行技术革新与技术革命的最有效的方法。

第四，要人人动手，个个动脑，大家来干。技术革命运动是羣众性的运动，只有把羣众充分发动起来，人人动手，个个动脑发扬集体智慧才能解决关键問題促进生产全面跃进。发动羣众开展技术革命既要有远大的奋斗的目标，更要密切結合生产实际，提倡干啥革啥，那里有关键，就在那里研究解决，什么东西阻碍生产前进就革它的命。針对目前企业新工人多、徒工多的特点在技术革命运动中，要加强技术培训工作，开展技术表演竞赛，組織技术研究会，迅速提高职工技术水平。

第五，加强組織领导，建立与健全組織机构，要有专人负责，把技术革新和技术革命工作納入到日常工作中来，对于重大项目应当有计划有組織有领导的进行。对于一般合理化建議力求簡化手續及时处理，切实做到条条有答复，件件有着落。提倡一人提出、大家研究、逐級管理的羣众路綫的管理方法。

(二)認真总结先进經驗，掀起推广經驗的热潮

总结与推广先进經驗是开展比先进、学先进、赶先进、帮落后的社会主义劳动竞赛不断高漲的中心环节，是激发羣众力争上游，实现增产节约，提高劳动生产率的重要方法。通过总结推广先进經驗，可以迅速地使少数先进水平变为社会水平，为国家創造巨

大財富。在生產運動中，總有先進、中間和落後三種人。要搞好生產，就要善于發現先進，支持先進，認真地實事求是地總結先進經驗，推廣先進經驗，教育廣大職工向先進者看齊，學先進，趕先進，以推動生產不斷前進。總結先進經驗，必須貫徹羣眾路線的工作方法，廣泛地組織羣眾，討論和鑑定先進經驗，這樣既能使先進經驗更加完善和切合實際，又能夠為廣大職工所承認，便于推廣。總結先進經驗要作到“既見人，又見物”，既有先進思想，又有先進技術，這樣就能把提高職工覺悟程度和技術水平結合起來。在推廣先進經驗工作中，既要推廣本單位的先進經驗，又要學習推廣外廠外地的先進經驗，在目前，特別是要認真學習和推廣全國羣英大會所交流的先進經驗，掀起推廣先進經驗的熱潮。推廣先進經驗的方法很多，最有效的方法是組織現場觀摩、技術操作表演，舉辦先進經驗展覽會、先進經驗學校和召開現場會議，派人取經，請人傳授等，總之，要作到那里有先進，就到那里去學，那里有落後，就到那里去幫。在推廣當中必須深刻體會先進經驗的實質，密切結合本單位的實際情況，創造性地加以運用，使先進經驗不斷豐富和提高，不能盲目亂推，生搬硬套，否則就會產生相反的效果。推廣先進經驗的過程，也是先進思想與落後思想鬥爭的過程，因此，推廣先進經驗中必須加強思想領導，支持先進思想，批判右傾保守思想，消除驕傲自滿、條件論，以及舍近求遠等等各種思想障礙，才能有效地推廣先進經驗。為了更好地、有領導有目的有計劃地總結推廣先進經驗，還必須加強組織領導，建立健全推先機構，組織專人負責，以便及時研究和解決總結、推廣先進經驗中的具體問題。對於經過試驗、行之有效、已經成熟的先進經驗，要列入工作計劃之內，把推廣先進經驗工作，形成制度，一杆子插到底，使先進經驗迅速開花結果，並不斷豐富與提高。

(三) 充分發揮先進生產者的作用，促進社會主義勞動競賽新的高潮

比先進、學先進、趕先進、幫落後的社會主義勞動競賽，是使先進人物和廣大羣眾密切結合的一個主要方式。在競賽中充分發揮先進生產者的作用，大力推廣他們的經驗，就能迅速提高廣大職工的技術水平，就能推動生產不斷躍進。

為了充分發揮先進生產者的作用，必須經常注意發現和培養先進人物，熱情支持他們的革新倡議，幫助他們總結經驗，進行組織推廣，並要耐心地幫助他們，不斷提高他們的思想覺悟和技術水平，密切和羣眾聯繫。

為了充分發揮先進生產者的作用，要結合每個時期的政治任務與經濟任務和當前的中心工作，及時召開先進生產者座談會，向他們講形勢、交任務，指出努力方向，鼓舞他們帶動羣眾奮勇前進，發揮橋樑、骨幹、帶頭作用。教育他們與羣眾密切聯繫和羣眾打成一片，戒驕戒躁，虛心學習，刻苦鑽研不斷進步，永遠保持光榮，使先進更先進。

為了充分發揮先進生產者的作用，還要適應客觀情況和要求把先進生產者適當地組織起來，具體幫助落後，促使落後趕上先進。如組織先進生產者服務隊，先進經驗推廣隊等形式到落後班組和單位去推廣先進經驗；或者組織先進生產者到落後班組去具體幫助工作，具體幫助落後趕上先進；或者對先進生產者進行適當分工，去幫助落後的人和班組。要教育先進生產者明確認識：幫助落後是先進生產者的光榮職責，要虛心、誠懇、熱情、耐心的態度幫助落後趕上自己的先進水平，對落後的人和單位，領導上也要親臨現場，組織力量，進行深入研究和具體分析，找出落後原因，給予具體幫助，鼓勵他們

树立雄心大志，努力赶上先进。对落后者的帮助是一项细致的复杂的工作，要从政治上关怀他们，技术上帮助他们，生活上照顾他们，鼓励他们进步，即使是一些微小的进步也应当给予适当鼓励，使他们增加进步的信心，赶上先进。

(四)加强社会主义劳动竞赛的思想工作与组织工作

为了使社会主义劳动竞赛开展得既轰轰烈烈，又扎扎实实，关键在于加强竞赛的思想领导和组织领导。工会，行政，共青团，在党的统一领导下，作好各项具体工作。根据党在每个时期的政治任务与经济任务和当前的中心工作向职工群众讲形势，交任务，讲困难，交办法，明确竞赛奋斗目标，使党的方针政策与中心工作成为广大职工的自觉行动，把政治与经济工作紧密地结合起来。

竞赛的形式是多种多样的，但班组竞赛是一切竞赛的基础，必须认真搞好。既要开展值与值、机组与机组、部门与部门和一条龙的协作赛，又要开展个人同工种、同业务、小组同工种，车间与车间、生产队与生产队、工段与工段的竞赛，把竞赛纵横交错的组织成网。目前不少单位开展的标兵赛、挂钩赛、对手赛、技术表演赛等，使竞赛更加活跃了。特别是技术表演赛是一种很好的竞赛形式，它的最大好处是把竞赛与技术革命密切结合起来了，必须大力推广。通过技术表演赛吸收广大职工进行技术革新与技术革命，发扬集体主义精神，组织先进带动落后，落后赶上先进，迅速提高职工技术水平，解决生产关键提高劳动生产率。

对地区厂际竞赛和自愿结合的友谊竞赛也要加强领导。改进交流经验与评比的方法，使它具有丰富的内容和广泛的群众性，以推动基层内部竞赛的发展。

认真做好检查评比工作，推动竞赛步步深入。通过检查能及时发现经验，组织交流，发现问题，帮助解决，实现竞赛条件。检查的方法，可采取群众自我检查和领导检查相结合，全面检查和专业检查相结合，以不断地改进工作。通过群众性的总结评比可以发现职工群众在生产活动中的先进与落后，表扬先进，帮助后进赶上先进。评比可根据具体情况，采取季度评比、月评比、旬评比和周评比以及红旗手的日评比等，以便形成日有评比，月月有检查，推动竞赛运动不断地向前发展。为了在竞赛中明确学习的榜样，树立标兵的工作很重要。不仅要有单项的标兵，而且要有全面的标兵，不仅要有生产单位的标兵，而且要有辅助部门和管理部门的标兵，达到行行有标兵，处处有学习的榜样，形成广泛的群众性的你追我赶的热潮。

加强竞赛运动中的思想教育和宣传鼓动工作。随着竞赛运动深入发展，必须切实地了解掌握分析职工群众的思想动态，采取各种有效方式，帮助后进赶先进，突破思想障碍，树立人人争取先进的荣誉感。如组织工人向党报捷，领导干部向工人祝贺，建立宣传园地、光荣榜、比武台、献礼台、标兵台等，及时地公布竞赛成绩，使职工知道自己的劳动成果，以不断地鼓足革命干劲，保持饱满的劳动热情，推动竞赛持久的发展。

电业系統組織开展厂际竞赛的情况和經驗

中国水利电力工会全国委员会

1959年6月11日

(一)厂际竞赛的发展概况

电业系統的厂际竞赛是在各級党委的领导下，由行政、工会共同組織，紧密結合党在各个时期的政治与經济任务，发展壮大起来的。

早在1950年电业系統就出現了厂际竞赛形式。随着偉大的抗美援朝运动的开展，全国电业职工以坚决保証不間断地向各厂矿供电，掀起了爱国主义竞赛，有力地支援了抗美援朝斗争。随着国家进入有计划的經济建設，厂际竞赛很快与加强计划管理和技术管理結合起来，規模也随着电力生产建設的迅速发展而壮大。全国有18个地区，在电业局的范圍內，开展了地区性厂际竞赛。到1955年10月間，电力工业部和全委組織了全国性的电业系統社会主义厂际竞赛，同时，又重点組織了石景山、楊树浦和撫順三个发电厂，在自愿結合的基础上开展了厂际友誼竞赛。这时，厂际竞赛的内容更加丰富了，学习和推广先进經驗已形成羣众性的热潮。1956年社会主义建設进入高潮时期，97.1%的电力生产建設单位开展了地区性厂际竞赛，全国发、供电单位全部参加了全国性的社会主义竞赛，103个生产建設单位分別組成32个組，开展了友誼竞赛。特別从1958年全国工农业大跃进以来，全国电业职工在党的总路綫的光輝照耀下，通过整风、双反运动，政治觉悟和劳动积极性空前高涨，热烈响应党的偉大号召，争取十年內，在发电量方面赶上或超过英国，积极开展了以多发电、早发电、安全发供电为中心的厂际竞赛运动，从而对实现1958年电力生产建設全面大跃进起了重要的作用。今年以来，为了实现更大更好更全面地大跃进，广大的电业职工在各級党委的领导下迅速的掀起了比先进、学先进、赶先进的热潮。水利电力部和中国水利电力工会全国委员会于3月間又发出了“开展紅旗竞赛的通知”。目前，以技术革命和技术革新为中心的增产节约紅旗竞赛正在深入发展。总之，几年来厂际竞赛無論在規模上、内容上、組織形式上都有了很大的发展和提高，使厂际竞赛的内容更加生动活潑，丰富多彩。不仅发供电生产单位开展了厂际竞赛，而且在施工、勘测、設計部門也开展了厂际竞赛，同时，愈来愈多的自备电力也积极参加了厂际竞赛。通过厂际竞赛，对發揮职工羣众的积极性与創造性，迅速实现党和国家提出的各項政治任务 and 經济任务、改进企业管理、保証安全发供电完成国家計劃等方面都起了很大的作用。

电业系統的厂际竞赛組織形式，基本上有三种：一种是地区性厂际竞赛，它是在地区党委领导下由行政、工会共同組織所属范圍內的厂与厂之間竞赛。这种竞赛形式的特点是：便于党的领导和广泛的发动羣众，及时地貫徹党的中心任务；便于評比和及时地交流經驗与开展技术互助等活动。另一种是厂际友誼竞赛，它是在部和全委的倡議指导下，在自愿結合的基础上开展的。这种竞赛形式的特点是：参加竞赛的单位一般都是自

愿結合，“門当戶对”，三、五个单位一組，可比性强；竞赛单位积极主动，互相之間关系密切，能在更广泛的基础上交流經驗和进行技术互助。再一种是全国性的社会主义厂际竞赛，它是在地区厂际竞赛普遍开展的基础上，由电力工业部和全国委员会共同組織的，它对推动电业系統的竞赛深入开展，明确奋斗目标、鼓舞职工积极性与創造性、交流經驗等方面都起了一定的作用。

(二) 厂际竞赛的主要作用

几年来組織厂际竞赛的經驗証明，它是調动企业一切积极因素的有效形式，是貫徹集中領導和大搞羣众运动、改进企业管理、提高劳动生产率的最好方法。

第一，厂际竞赛能够更广泛的发动羣众，調动一切积极因素，实现党和国家在各个时期的政治任务和经济任务。例如今年第一季度东北地区出现了以电定产的严重缺电的情况，辽吉电业管理局所属23个发、供电单位在党的领导下，普遍开展了以安全生产为中心，多发少用，多供少损的厂际竞赛，“发动羣众开展以“四查”为中心的安全生产检查运动，揭露了设备缺陷360万件，边检查边消除缺陷327万件，因而第一季度事故比去年同期减少17.4%；平均提高出力14.6%，多发电235,000,000度，对缓和电源紧张起了重大作用。又如天津地区在全面跃进的新形势下，出现了电源紧张和燃煤供应困难的情况，在党的领导下提出了省煤节电和全民办电的口号，組織了同行业厂际竞赛，大搞安全发供电、多发电、省煤、节电的羣众运动，結果10个单位中有8个单位没有发生设备事故和重大的人身事故；9个发电单位共节煤6,694吨，节电、办电824瓩，提高出力26,510瓩，多发电2,917,000度，有力支援了天津市跃进计划的完成。从上述事例充分说明了通过厂际竞赛，可以迅速地把广大职工的积极性調动起来，把党的指示和号召变成羣众的自觉行动，使之成为巨大的物质力量。

第二，便于交流經驗，互相促进，不断地解决先进和落后企业之間的矛盾。

厂际竞赛最重要的特点就是：便于广泛地交流經驗，开展技术互助，启发落后企业向先进企业学习，先进企业帮助落后企业，推动各个企业互相帮助、互相学习，促使先进企业更加先进，落后企业赶上先进企业。例如：过去××发电厂的事故很多，生产任务老是完不成，停电事故也不断发生，給工矿企业生产带来了很大的损失。参加厂际竞赛后，唐山发电厂派出优秀的場主任、工人和工程技术人员到××发电厂帮助制訂規程，健全責任制，从而使工作有了很大的轉变，事故减少了70%，停电事故也基本上得到消除，都全面地完成了国家计划，并在厂际竞赛中被評为优秀单位。撫順十三工程处和沈阳电力建設局本溪工区开展工程处际竞赛后，使工期一跃再跃。本溪在进行起吊大汽包的安装任务中，合理改进了施工工序，扩大了組合面，采取了快速安装的方法，結果只用60小时完成了任务。撫順在学习本溪的經驗的基础上，又改善了劳动組織，只用18小时45分完成了起吊大汽包的任务，創造了比本溪工程更先进的紀錄。可是，本溪工区的职工在处际竞赛的促进和鼓舞下，又以11小时30分吊上了大汽包，大大压缩了工期。

第三，培养职工羣众的共产主义思想，发揚互助协作精神。

厂际竞赛开展得越广泛深入，企业领导和职工羣众的共产主义思想和互助协作精神越能得到充分地发揚。許多单位在厂际竞赛中，互相支援，同心协力，共同研究解决，

生产关键问题愈来愈突出。如安东电业局在水连栈大修时感到人力不足，锦州电业局知道后派出20名工人支援；××电厂曾发生锅炉掉汽达不到铭牌出力，撫順、北票发电厂在友谊竞赛评比会后立即派出有经验的工人和技术人员帮助，使锅炉汽压由40吨提高到50吨。天津第一发电厂专派人员去帮助恆源纺织厂研究改进发电机静子接线，解决和提高了设备出力问题；杨树浦电厂派先进生产者花万富去撫順、石景山电厂进行操作表演，使撫、石二厂锅炉效率大大提高；此外还互相交流技术资料，互相支援，如石厂对新装130吨/时炉缺乏经验，由于撫厂给予了技术资料和运行经验，使石厂新炉顺利地投入了运行。又如京、津、沪、沈四个供电局在竞赛中每月互通一次情报，主动联系，交流经验；如上海供电局发生人身触电死亡事故后，立即将事故原因通知竞赛单位，以便接受教训，防止事故等等。仅从这些事例来看，参加厂际竞赛的单位，职工为了实现共同的竞赛目标，主动地开展了群众性的互相支援、互相帮助的活动。这充分表现了共产主义思想的增长。

第四，厂际竞赛有力地推动了厂内竞赛的深入开展和企业管理工作不断改进。

厂内竞赛是厂际竞赛的基础，开展厂际竞赛又有力地推动了厂内竞赛的深入开展，两者是互相保证，互相推动的。为使厂际竞赛取得优秀，就必须加强厂内竞赛，使竞赛既有轰轰烈烈的声势，又有切实可行的措施，得到了很好的效果。参加厂际竞赛的单位都借厂际竞赛的“东风”，推动厂内竞赛。如石景山、杨树浦和撫順发电厂为了使厂际友谊竞赛建立在可靠的群众性基础上，把厂际竞赛的条件和推广先进经验列入厂内竞赛的条件。沈阳供电局开源工区开展了班组短距离竞赛，在瓷瓶试验工作中原计划15天的任务，工区要求6天完成。由于开展了厂内竞赛，工人充分地发挥了积极性与主动性，四天就完成了，有力地保证了厂际竞赛条件的实现。这样就把厂际竞赛与厂内竞赛紧密地结合起来。

随着厂内和厂际竞赛运动的深入开展，劳动生产率的不断提高，也就暴露出企业管理上的薄弱环节和缺点，为了适应生产需要，就必须及时解决这些问题，因而也就推动了企业管理的不断改进。在1954年到1956年期间，为了改进企业管理，加强技术管理，还把修编、贯彻规程制度作为竞赛的主要内容之一，把加强技术管理与群众运动密切结合起来，从而收到了良好的效果。同时通过厂际竞赛也交流了企业管理方面的经验，对各单位改进企业管理也有很大帮助。如杨树浦发电厂学习了撫順发电厂的电气专区负责制和石景山电厂的专职检查炉管制，对改变该厂的某些设备和工作无人负责的现象起到很大的作用。

(三)组织厂际竞赛的主要体会

第一，必须坚持政治挂帅，加强思想工作。在厂际竞赛中必须抓紧思想工作，克服思想上的障碍，破除保守思想，反对锦标主义，反对浮夸和形式主义，提倡互相学习，互相帮助，发扬共产主义协作精神。如沈阳、鞍山供电局1956年第一次签订竞赛合同后，由于对竞赛的意义认识不足，没有很好的执行，以致竞赛流于形式；后来沈阳局在其它局的友谊竞赛评比和交流经验时列席了会议，从实际中感到竞赛的好处，才积极开展竞赛，因而该局的工作一直向前发展。石景山发电厂1956年曾向全国电业职工提出开展竞赛争取做先进厂的倡议，但是有部分职工却存在着保守思想，认为该厂设备陈旧，各项