

ZHAO XINXIAN YU SANJIU JITUAN

999



赵新先与 三九集团

宋红岗 著

人民出版社

责任编辑:王 禾

封面设计:曹 春

版式设计:朱 强

图书在版编目(CIP)数据

赵新先与三九集团/宋红岗著.

- 北京:人民出版社, 1998. 7

ISBN7-01-002808-7

I. 赵…

II. 宋…

III. ①赵新先-生平事迹②企业管理-经济-深圳

IV. F279.276.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 15412 号

赵新先与三九集团

ZHAO XINXIAN YU SANJIU JITUAN

宋红岗 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

电子外文印刷厂印刷 新华书店经销

1998 年 7 月第 1 版 1998 年 7 月北京第 1 次印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张 24.25 插页 20

字数:580 千字 印数:1-600 册

ISBN7-01-002808-7/K·576 定价:88 元(上下卷)

前 言

赵新先是谁？

赵新先是一位军人。

赵新先是一位在一片荒山脚下创办了一个大型企业的军人。

赵新先是一位从借款起家为国家创造了上百亿资产的军人。

赵新先是一位创立了位列全国第六，价值 43 亿元的著名品牌的军人。

赵新先创立的企业就是大名鼎鼎的三九企业集团。

赵新先创立的著名品牌就是“999”。

我第一次见到赵新先，是 1994 年 3 月，在北京京西宾馆。作为全国人大代表、三九集团党委书记兼总经理的赵新先，正在参加八届全国人大二次会议。与其他西装革履的大企业家不同的是，他身着中国人民解放军军装，非常威严，而一副近视眼镜又为他增添了知识分子儒雅博学的外观。看着他，很难想象这是一位企业家。

若干年前，有人曾抱着好奇与好玩的心理，请一位自称在深山修炼过多年的“高人”给赵新先测过名字。那位“高人”说了很多动听的话，其中就有对“新先”二字的高度评价。对这些话当然可以信，也可以不信。但赵新先的名字，似乎真的在他的性格中注入了某种东西，他的为人行事确实总是很新、很领先。

不过，赵新先是在他已经不是青年以后才开始“新”和“先”的，因为他是在年近不惑的时候，才进入了一个能施展抱负和才华的时代。在那以前，他只是一个学药的大学毕业生，只是一个部队医院里的药材科主任，只是一个对中药很有兴趣、很有研究的教授。说起这些，人们都会觉得实在没有什么“新”，也没有什么“先”。在中国，同不惑之年以前的赵新先相似的人实在是多得很。

使赵新先在年近不惑时才“新”起来、“先”起来的，是中国的改革开放。

进入 80 年代的中国，企业界人才层出不穷，其中相当多的人办起了相当大、相当好的企业，但却只能领风骚几年。一些红红火火的企业从兴盛走向衰落，一些大名鼎鼎的企业家销声匿迹甚至迷失自我成了阶下囚。

而赵新先借 500 万元，用 12 年时间，创造出了一个有形资产和无形资产过百亿元，年产值 55 亿元（1997 年）的“三九企业集团”。这个巨人企业，1992 年被国家计委、国家统计局授予“中国制药之王”称号。1995 年已形成以药业为主，以资产为纽带，集食品业、现代农业、旅游业、连锁商业、房地产业、汽车工业等多种产业于一体，综合经营、全面发展的军队大型企业集团。1997 年被国务院确定为 120 家现代企业制度试点企业之一。同时，三九药业已被批准列入第四批 38 家境外上市预选企业名单。

赵新先，是三九集团惟一的现役军人。面对总后勤部的提升，他有“不当将军当企业家”的豪举。他曾被评选为全国优秀企业家并获得“金球奖”；被国务院发展中心评为“中国经营大师”；被中国体制改革研究会等评为“中国改革十大风云人物”之一；并两次被英国剑桥大学名人传记列入《世界名人录》。

赵新先从一名药学教授成长为大型企业集团的总裁，经历了不平凡的 12 年：

他高举邓小平理论的伟大旗帜,创立了著名的三九机制和三九精神,为国有大型企业改革作了制度创新的贡献。

他成功地把科研成果转化成为巨大的生产力,为国家和军队贡献了十几亿元利税,为中国知识分子走出了一条真正的“实业报国”之路。

也就是说,赵新先用了12年,把一个负数:-500万变成了巨大的正数:百亿。

能让数字发生如此变化的人,在80年代到90年代的中国,实在是为数不多。

围绕着这些不可思议的数字,其中就很有些故事了,曲曲折折的、酸甜苦辣的、绚丽多彩的……

围绕着这些不可思议的数字,赵新先在中国企业发展的历史上,尤其是改革开放后的企业发展史上,就很有些分量了。

中国共产党第十五次全国代表大会,提出了一项重要的任务:力争到本世纪末大多数国有大中型骨干企业初步建立现代企业制度。赵新先的实践可以说是提供了非常有力的经验。赵新先的实践,对在计划经济下诞生的国有企业,对在市场初级形态下诞生的国有企业和非国有企业,都提供了极为宝贵的、具有可操作性的经验。

成功的赵新先为什么能不断地创新和领先呢?

成功的赵新先究竟是怎样不断地创新和领先的呢?

成功的赵新先之所以成功,在中国特定的历史条件下,有哪些必然性和偶然性呢?

这就要问赵新先本人和他带出来的一班年轻人了。

赵新先和他的三九军团的各路大将,给我讲了很多很好听的故事。这就是本书的源头,这就是本书的一道道溪流……

本书分为上、下两部。上部的内容是赵新先的个人经历和创办南方药厂的经历。下部的内容是赵新先统领三九集团并走上第二次创业之路。当三九集团的八大产业、百多个企业成为主要叙述对象的时候,作者感到,赵新先个人已经完完全全融入三九集团,融入他的事业之中去了,要想再单独写写他个人如何如何,已经变得非常困难。企业家与企业已融为一体,赵新先与三九集团已融为一体。

目 录

前 言	(1)
-----------	-----

上 部

第一章 寒门学子	(3)
1 一个典型的东北人	(3)
2 身世中的蔚蓝色	(3)
3 工人世家	(5)
4 瓦房店	(10)
5 初识人生	(12)
6 恩师难忘	(17)
7 花季匆匆	(21)
8 大学生	(27)
第二章 北国军医	(32)
1 红色的帽徽红领章	(32)
2 普通一兵	(34)
3 蹉跎岁月	(41)
第三章 春到白云山	(46)
1 赵云宏义助叶帅	(46)

2	赵新先潜心攻坚	(50)
3	改革风起惠侨楼	(57)
4	药局旧貌变新颜	(59)
5	年轻人眼里的“赵主任”	(63)
6	还在未当厂长时	(69)
第四章	进军笔架山	(74)
1	大计划中的“小附件”	(74)
2	为了 56 个公章	(80)
3	心追“白云山”	(82)
4	徐帅挥笔题厂名	(84)
5	挂帅点将	(87)
6	惜别羊城	(90)
7	'85 深圳	(93)
8	于无路处开路	(99)
9	求人与被人求	(108)
10	有“兵”自北京来	(114)
11	赵南起一锤定音	(119)
第五章	生产线之战	(126)
1	梦寐以求现代化	(126)
2	新“宿舍”里迎新年	(130)
3	南方药厂的第一家住户	(132)
4	国城自荐	(138)
5	突生变故	(144)
6	曾晓春督战江城	(147)
7	两路人马 日夜兼程	(149)
8	难忘的“NF-A”	(154)
9	“999”获得准生证	(157)

第六章 走向市场	(161)
1 1986年9月18日——新的起跑线	(161)
2 市场初战	(163)
3 风波骤起——查赵新先	(173)
4 查违纪,查出个艰苦奋斗的先进典型	(178)
5 开明“婆婆”赵云宏	(179)
6 樟树交易会的“?”	(181)
7 “走出去”,广交朋友	(184)
8 “请进来”,加深友情	(191)
9 樟树交易会的“!”	(197)
10 “三九胃泰”成为品牌	(199)
11 一场轰动全国的“商标大战”	(202)
第七章 生产共人才齐飞	(213)
1 赵新先喜掌用人权	(214)
2 林长兴苦心要“地盘”	(215)
3 三部长连连解“瓶颈”	(221)
4 赵国杰巧计购设备	(232)
5 胡国城京城交新友	(238)
6 张庆新翻新不辞难	(246)
7 许仲田整顿兼创新	(249)
8 小宋清接班挑重担	(255)
9 “重建中国经济细胞”	(257)
第八章 敢为国中先	(260)
1 80年代初,广告回到中国	(260)
2 流动的“999”	(261)
3 李默然与赵新先(上)	(267)
4 李默然与赵新先(下)	(277)

5	“要作就要作大的,最新的”	(280)
6	广告公司托孙冕	(285)
7	集团办报请延国	(290)
8	文化网络交霍炬	(295)
第九章	制药厂“生”出印刷厂——“九星”	(300)
1	开拓新产业	(300)
2	赵新先重担交左敏	(302)
3	一如当年胜当年	(304)
4	万金难动铁汉心	(308)
5	左敏交“卷”得高分	(310)
6	“九星”灿烂	(314)
7	“九辉”生辉	(319)
第十章	中药厂“生”出西药厂——“九新”	(324)
1	“明者远见于未萌”	(324)
2	陈重回首来时路	(327)
3	三万元开启了新天地	(334)
4	“高起点,高投入”	(340)
5	能少花的钱就少花	(345)
6	与世界“药王”握手	(349)

下 部

第十一章	组建三九集团	(359)
1	赵南起部长催生三九集团	(361)
2	脱离新兴集团	(368)
3	大旗初展	(369)
4	军委、总后首长关怀三九	(371)
5	朱镕基副总理赞赏三九	(374)

6 赵新先宣誓钓鱼台	(376)
7 二次创业出构想	(380)
8 产融结合双经营	(384)
9 亲自挥师 北上东征	(386)
10 组织创新 制度创新	(390)

第十二章 南方药厂,三九之树的主干

——三九药业之一	(393)
1 一次创业建奇功	(393)
2 三九药业新格局	(395)
3 “资本经营”之始	(398)
4 南方药厂——三九之树的主干	(401)
5 赵新先痛失爱将	(411)
6 王淑兰再度出山	(414)
7 销售王子崔军	(418)
8 诚信感动“赛力保”	(424)
9 知识产权部	(427)
10 小三九与大三九	(430)

第十三章 兼并潮起:支柱产业大扩张

——三九药业之二	(436)
1 兼并潮初起 债权变股权	(436)
2 兼并潮渐高 风起云又涌	(441)
3 三九融资路	(454)

第十四章 进军高科技

——三九药业之三	(465)
1 王金锐宝刀不老	(465)
2 研究院规模粗具	(468)
3 基因工程,塑造三九新形象	(473)

4 “白介素-3”之战	(475)
第十五章 三九医院 梦终成真	
——三九药业之四	(486)
1 崔崇林病榻受命	(486)
2 为了心中的蓝图	(489)
3 要把模型变大楼	(492)
4 筹建大医院, 先建小医院	(497)
5 探索医疗新体制	(501)
第十六章 走向世界的步伐	
——三九药业之五	(504)
1 “急先锋”左敏德国办公司	(505)
2 李红兵探险新大陆	(512)
3 女教授奋斗俄罗斯	(516)
4 审时度势灵活用兵	(528)
第十七章 大食品, 集团第二个支柱	(530)
1 新行业一年成体系	(530)
2 酒业三大基地	(531)
3 从种泡桐到种葡萄	(542)
4 长江上的“借网捕鱼”	(547)
5 食品工业先抓“家门口”	(548)
6 大食品业 上海基地	(550)
7 大食品业 吐鲁番的“葡萄”熟了	(553)
第十八章 汽车, 令人向往的新产业	(558)
1 最初的决心	(558)
2 最初的战略	(563)
3 三九牌汽车诞生	(564)
4 步履艰难	(567)

5 “抓小促大,引大带小”走不通	(568)
6 战略调整“农村包围城市”	(573)
7 用别人没有用过的办法	(584)
第十九章 旅游,走上连锁之路	(592)
1 赵新先点将霍树荣	(592)
2 不给资金给机制——“逼将法”	(594)
3 北上南下 发展连锁	(597)
4 三九机制 屡显神威	(598)
5 低潮中的整顿	(602)
第二十章 商贸,一片新天地	(604)
1 左敏再次挑重担	(604)
2 九恒——香港、北京双翅飞	(606)
3 韩韵恒果断改制	(610)
4 敢冒风险 敢闯大洋	(613)
5 学学“穷家出贵子”	(618)
第二十一章 农业,古老而新兴	(622)
1 《神农计划》一石击水	(622)
2 思考与选择	(626)
3 言必行	(628)
4 进军与曲折	(631)
5 神农兵团添新军	(634)
第二十二章 房地产业,低潮中的奋进	(641)
1 集团设了房地产部	(641)
2 孩子没名照样长	(644)
3 展示军威——三九国际大厦	(648)
4 清理整顿再提高	(650)
5 小步快走不停顿	(653)

6 低潮中的成功者	(655)
7 李平“组装生产力”	(662)
8 三九大旗飘三峡	(667)
9 “三年放水”策 “养鱼”大如许	(678)
第二十三章 三九机制 三九精神	(683)
1 赵新先纵论三九机制	(683)
2 二级公司老总感受三九机制	(690)
3 经济学家评说三九机制	(692)
4 部队首长评价三九机制	(694)
5 蔚蓝色的精神	(697)
6 哪里有三九 哪里党旗红	(703)
7 大义为先	(707)
8 大道无术	(711)
9 大写人格	(714)
10 奉献军队 奉献国家 奉献社会	(717)
11 振兴中华 实业报国	(720)
第二十四章 不是尾声——面向新世纪	(726)
1 定格:1997 年底	(727)
2 人才,新世纪的支撑点	(727)
3 亚洲金融风暴的启示	(738)
4 李瑞环主席瞻望三九	(745)
5 李鹏总理称赞三九	(750)
后 记	(757)

上

部

第一章 寒门学子

赵新先的母亲宋金文：“不过那样艰难的日子，不出息现在这样的好孩子。”

1 一个典型的东北人

赵新先是很典型的东北人，魁梧的身材，坚毅的面庞，持重而真诚的微笑。

他 70 年代初期来到广东。二十多年的南国生活，好像并没有在他身上打上太明显的烙印。从他的话语里，几乎听不到南音。对面望去，人们很难想象，眼前这位壮实的、话不多的人，是在商海中沉浮了多年的老总。

赵新先的身上，确实是既少南国的精明气息，又难觅商海浸泡的痕迹。他很固执地保留着军人和教授的风度。

在今天，这样的企业家是为数不多的。

赵新先为什么能身处南国、身处商海而一身的北国风格和教授气派？这答案还得从他早年的经历中探寻。

2 身世中的蔚蓝色

赵新先的父亲叫赵宗概，生于 1917 年，这个年份是很容易被