

亚洲网帝

李泽楷传奇

他是

新经济代表

他是

新人类偶像

他说

如果你梦到

你就去实现



THE EMPEROR OF ASIA NET

光明日报出版社

亚洲网帝

李泽楷传奇

K525.38
2298



A0832363

章晓明 著

◆ 文汇出版社

图书在版编目(CIP)数据

亚洲网帝—李泽楷传奇/章晓明著。北京:光明日报出版社,2000.5

ISBN 7-80145-259-3

I. 亚… II. 章… III. 李泽楷—生平事迹
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 08334 号

☆

亚洲网帝

——李泽楷传奇

章晓明 著

光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码:100050

电话:63184197

新华书店经销

北京市通州运河印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 1/32 印张:9 插页:8 字数:179 千字

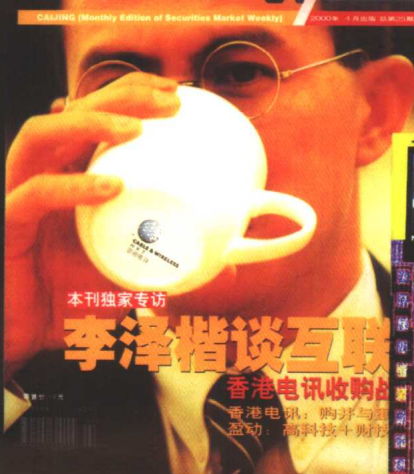
2000 年 5 月第 1 版 2000 年 5 月第 1 次印刷

印数:1-15000

ISBN 7-80145-259-3/K.13

定价:18.00 元

各大杂志纷纷以李泽楷为封面人物，连比尔·盖茨的新书都请小李作序，看为他真是叱咤全球了。



本刊独家专访

李泽楷谈互联

香港电讯收购战
香港电讯：购并与运营
互动，高科技斗角力



特首明益李泽楷



FORTUNE

The World's Best Cities for Business

The Business Life

The Hot Places
The Hot Cars
The Hot Clothes

Billionaire's son and entrepreneur Richard Li, 34, Asia's most eligible bachelors

BILL GATES

數位神經系統



亞洲週刊

非華反華排華言論，江澤民西安情話曝光

小李大戰小李

香港撥地電訊爭奪戰高潮迭起

李澤楷 雜誌
專文增刊



3月24日全球同步上市



◀ 李泽楷与哥哥李泽矩在海滩(后者曾遭香港大盗张子强绑架)。

▲ 李泽楷与哥哥李泽矩一同入读港岛名校圣保罗男女中学，相中为小学五年级时的模样。



▶ 李嘉诚、李泽矩、李泽楷父子三人已经从香港的头号地产家族成功地转型成为头号互联网家族。



◀ 因为科技股热，今年五十大富豪出现的八个新面孔，业务多和科技沾上关系。



◀ 拜托拜托，回头请大家吃饭



▲ 李光耀之子李显扬，收购香港电信铙羽而归。



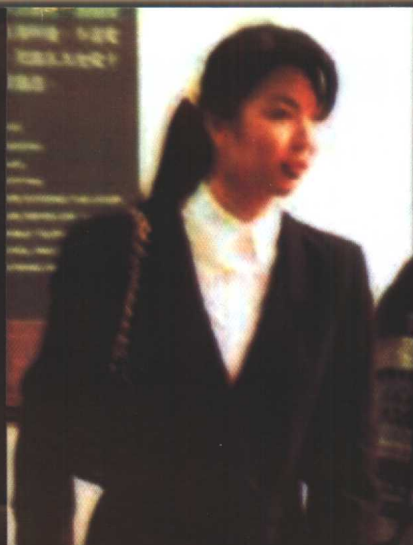
◀ 盈动与联想相握。



◀ 蛋糕越做越大了。



▶ 跟随董特首访问以色列。



◀ 律师沈智慧也曾与李泽楷传出绯闻。

▶ 李泽楷前日籍女友真正嘉奈，她感叹李优雅动人，令人永不能忘怀。



▶ “盈动之花”Karen Lam 能否成为李泽楷的最终选择？



目 录

第一章 《圣经》现代版：“大卫”李泽楷打垮巨人 1

小蛇吞大象 空手套白狼

小李飞刀与小李刀飞

李嘉诚：我对香港没有野心只有爱心

默多克：半路上杀来的“程咬金”

惊悚 48 小时

李显扬：我好失望好失望

陈方安生：并购案与政治无关



第二章 成功是最大的报复 47

赚钱之神李嘉诚

虎父无犬子

父赐第一桶金

硅谷之梦：数码港蓝图

闪电投资 13 家公司

盖茨盯上了“小超人”

“金手指”效应：三亿变千亿

晋身四大富豪

第三章 失之东隅，收之桑榆 127

盈动与香港电讯如何结缘

“硬汉”默多克踢到铁板

没有旧敌人，只有新股东

一场即将展开的泛亚太电信大战

李显扬报了一箭之仇

第四章 索罗斯幽灵重现 153

“黑色风暴”改写香港富豪榜

乍暖还寒：盈动电讯市值大“缩水”

李泽楷：“缩水”不缩心



第五章 一网倾城 169

越虚无越快乐

香港大财阀转投网络股

李泽楷:与所有的 dot .com 逐鹿

一张新帝国版图

第六章 小李、大李与老李:先行者的孤独 193

老李大吐苦水

“小超人”的两大心魔

李嘉诚与盈动划清界限

从以钱赚钱到以概念赚钱

李嘉诚成功方程式

李家神话的启示

第七章 “小超人”恋情“冰山一角” 235

五大豪门,恩怨情仇创世纪

做一个永不磨损的钻石王老五

“小超人”一怒为红颜

“盈科之花”倾倒三千权贵

第八章 作为时代偶像的新新人类 255

速度超过盖茨,身家逾过其父

“爽约”之失,感伤港大

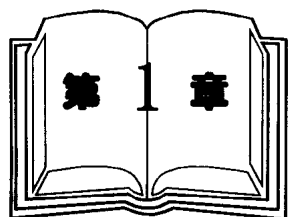
京城新偶像

你一定要认识李泽楷

我的未来不是梦

附 录 盈动收购香港电信大事记 275





《圣经》现代版：

“大卫”李泽楷打垮巨人

要做就做最大的

——雅虎法则



SingTel

新加坡电讯主席及行政总裁李显扬与香港电讯行政总裁张永霖的并购谈判终于未成正果。



第1章

《圣经》现代版：
「大卫」李泽楷打垮巨人

小蛇吞大象 空手套白狼

2000年的2月29日是闰月，闰月4年才能碰上一次。

这一天，香港首富李嘉诚次子、被称为“小超人”的李泽楷成为全球关注的人物。

这一天，东方之珠香港爆出了回归以来最大的一则经济新闻。

由李泽楷掌管的盈科数码动力和香港电讯大老板英国大东电报达成协议，盈动以350亿美元资金收购“百年老店”香港电讯54.4%股权，最终打败以李光耀



次子李显扬为首的新加坡电信。新加坡电信在万般无奈中宣布退出香港电讯并购案，而澳洲媒体大佬、纽斯集团“硬汉”默多克协助新电抢夺香港电讯计划同时遭到了重挫。

1999年4月在香港成立仅9个月的网络概念公司盈科数码动力，初出茅庐，在自身资金严重不足的情况下一举击败具深厚背景的新加坡电信，从而成功收购香港电讯，这是又一宗以网路概念集资购买传统有形资产的交易。新千年初，美国网路公司AOL也以1600亿美元并购了历史悠久的传媒企业时代华纳公司。

这是圣经故事里牧羊人大卫打垮巨人的现代版。

这是年仅33岁的李泽楷在新世纪为我们创下的一个神话。

- 一个经济神话；
- 一个世纪梦想；
- 一个炎黄子孙的尊严；
- 一个新新人类的另类话语。

自盈科动力和香港电讯的“婚讯”落实后，盈动和香港电讯双方代表一直没有在公开场合一齐露面。在29日的资讯科技精英选举颁奖典礼中，香港电讯行政总裁张永霖本应有机会与未来“家长”及得奖者之一的盈动主席李泽楷见面，但李泽楷连日来四处奔走，28日下午已离

开香港放假他去，两人还是缘慳一面。

李泽楷的奖项最后只得由盈动首席副总裁梁胡雪姬代领。

张永霖春风满面，虽然一次又一次被记者重重包围，仍笑意盈盈回答记者所有问题。

人们认为，盈动提出有意收购后，在不足两周的时间内便与英国大东达成收购协议，可谓打了一场漂亮胜仗，也印证了互联网世界讲求速度的特质。

《亚洲华尔街日报》称，盈动提出收购的规模，以至收购速度，都是令人惊愕的。毕竟在一年前，市场上还未有盈动这间公司，反观其对手新加坡电讯，则是一间在全球电讯业中有一席之地、实力雄厚的电讯公司。

该报称，盈动成功收购突显了政治因素，以及香港与新加坡两个宿敌存在竞争的实情；但收购战亦说出了另一个故事：这是投资银行及手握重权行政人员之战，懂得掌握机会者胜出，否则便会如新电信那样黯然出局。

该报引述一名接近新电信谈判人员说：“我们听到李泽楷有意加入（收购战）时，觉得难以置信。他没有营业收入，手头没有资金，也没有可以增加收购筹码的合作公司，我们都不相信他是认真的。”最初其他人也这样想，但当盈动迅速在48小时内，成功以其股票筹得10亿美元后，情形大为改观，审慎如汇丰银行者，也决定支持他





的收购行动。

该报另一篇文章亦称，盈动成功收购香港电讯，显示亚洲电讯业变身已然开始，它亦显示未来是属于那些行动敏捷、有庞大市场资本及懂得谈判的公司。该报引述一名分析人士说：“电讯业将有更多合并事件，我们会看到更多新经济资本收购旧式经济公司事件。”

该文又表示，亚洲市场是小型及分散的，故仍未成为大型跨国电讯业建立大亚洲联盟的目标，但亚洲将是下一个战场，尤其会在中国开放市场后引爆。由于中国电讯有11%的香港电讯股份，盈动高层相信，他们届时将可捷足先登。

中国香港特区的经济，尤其是股市，由网页股带动，掀起了一个新的梦想。盈动收购香港电讯，tom.com 成功上市，更把这个梦想推向高峰。高峰能够维持多久？梦想是否可以成真？香港的经济能否转型？这是香港人需要深思的。

金融风暴后，由炒卖地产而带动的香港经济陷入困境，香港人仿佛受了一场深刻的教训和创伤，曾经痛定思痛，告别炒卖，寻求经济转型。当时，最吸引人的经济路向，是创新科技、是知识型经济。于是，他们引进了数码港、引入了创业板市场、设立了创新科技基金，一个重要的目的，是要利用创业板市场和创新科技基金，为具创意