

喻岳衡 / 编著

# 历代名人 LIDAIMINGRENZHILUE 智略

中华民族是一个智略超群的民族，  
中国古代文化宝库博大精深。  
一部漫长的民族文明发展史，  
无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。  
历史上无数才智之士，在广阔的历史大舞台上，  
运用他们的智谋才略，  
使得强弱易位，转败为功，因祸得福，转危为安，  
导演出一幕幕令人动魄惊心、拍案叫绝的历史壮剧。  
他们的奇才奇智，记载在大量的历史典籍之中；  
一些闪耀着智慧光辉的名著，  
已成为世界人民共同的宝贵财富，  
而且赋予了新的生命力。



岳麓书社

喻岳衡/编著

历代名人  
LIDAIMINGRENZHILUE

# 智略



岳麓书社

图书在版编目(CIP)数据

历代名人智略/喻岳衡编著. —长沙:岳麓书社, 2004

ISBN 7-80665-373-2

I. 历... II. 喻... III. 名人—谋略—中国 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 011165 号

## 历代名人智略

作 者:喻岳衡 编著

责任编辑:丁双平

封面设计:黄 朝

岳麓书社出版发行

地址:湖南省长沙市新民路 10 号

电话:0731—8885616(邮购)

邮编:410006

1994 年 8 月第 1 版

2004 年 3 月第 2 版第 3 次印刷

开本:850×1168 毫米 1/32

印张:12.25

字数:290 千字

印数:9,401—14,400

ISBN7-80665-373-2/G·343

定价:17.00 元

承印:湖南望城湘江印刷厂

地址:望城县高塘岭镇郭亮北路 69 号

邮编:410200 电话:0731—8062420

如有印装质量问题,请与承印厂联系

# 前言

智略,简言之就是智谋和才略,包括智慧、计谋、才华、韬略等多方面的内涵。人类认识判断客观事物,解决生产生活中各种纷繁的问题,都离不开智谋和才略。谋出于智,智在于人。而人的智慧则来源于古往今来人类在生产和社会实践中的经验总结,没有人类特别是杰出人物集体智慧的结晶,就没有今天人类的智慧和文明,从秦皇、汉武建立封建帝国到清代康熙、乾隆形成中华民族今天的疆域;从汉代文景之治,唐代贞观、开元之治到明清两朝的社会发展;从赵武灵王、韩信、张良到曹操、诸葛亮的用兵韬略,无数杰出人物的睿智奇谋,创造了政治上军事上的许多奇迹。就科学技术方面来说,从诸葛亮造木牛流马到今天的汽车火车,从公输子削木鸢到今天的载人航天飞行,无一不是人类文明的继承和发展。

中华民族是一个智略超群的民族,中国古代文化宝库博大精深。一部漫长的民族文明发展史,无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。历史上无数才智之士,在广阔的历史大舞台上,运用他们的智谋才略,使得强弱易位,转败为功,因祸得福,转危为安,导演出一幕幕令人动魄惊心、拍案叫绝的历史壮剧。他们的奇才奇智,记载在大量的历史典籍之中;一些闪耀着智慧光辉的名著,已成为世界人民共同的宝贵财富,而且赋予了新的生命力。如《孙子兵法》、《三国志》、《三国演义》等书,不仅被广泛应用于军事谋略,而且被应用于现代管理。本书特将历史典籍中所记名人的智谋才略,收集成书,以便继承前人那些可供现代人感知、借鉴和吸收的才智,触类旁通,发扬光大。这对提高我们民族的智慧,加速当前两

个文明建设,无疑是十分有益和必要的。

近年来,智谋大全、智慧故事一类的书,已时有所见,本书试图以高屋建瓴之势,牢笼百代,将历史上的名人和他们参与的大事件所显示的智慧和才略,集于一书。就其分篇而言,包括决策、政事、军事、经济、科技、讼狱、人际、辞令、人才、艺术诸大类,而且都是关系古今成败得失、民生疾苦和国家民族兴衰的大事。如《人才篇》中的刘邦论人杰,刘邦要群臣回答他所以得天下、项羽所以失天下的原因,群臣所答都不当意,最后他自己说出了几句传诵千古的名言,他说:“夫运筹帷幄之中,决胜千里之外,吾不如子房;镇国家,抚百姓,给饷馈,不绝粮道,吾不如萧何;连百万之众,战必胜,攻必取,吾不如韩信。三者皆人杰,吾能用之,此吾所以取天下者也。项羽有一范增而不能用,此所以为我禽也。”这就是结论。这就是刘邦在用人方面所显示出来的高度睿智。是的,有刘备的三顾茅庐,才有诸葛亮的隆中对策定三分。竞争,实际是人才的竞争,古今都是如此。真正重视人才者,必善于识才、用才、惜才。祁奚举善,田婴识齐貌辨,是善于识才;刘邦、曹操长于用才;冯唐劝汉文帝爱惜人才,书中所记甚多,读者一览便知。

全书所录,摘自史传及其他典籍精华,稗官野史一概不取。虽说正史不尽可靠,但要了解历史大事,仍离不开正史。草船借箭,《三国演义》言之凿凿,诸葛亮预见到将有大雾迷江,甘愿立下军令状,作为正史的《三国志》却不载此事,倒是记载建安十八年,孙权偷看曹操军营,被发现后,箭如飞蝗,因船的一头受箭太多,使船失去平衡,孙权急令掉转船头,让另一头受箭,结果满载而归。在《三国演义》中,把孙权的事移到了诸葛亮身上,又着力渲染一番,使他有鬼神不测之智。故事虽然生动,本书却未选载,原因就因为它是小说家言。这类故事可启发人的智慧,却难为人所认可。故不录。

本书每篇于原文之后,加今译与说明,使读者免翻检之劳,减少阅读障碍,可收事半功倍之效。特别是说明部分,意在帮助读者举一反三,拓宽知识面。

在过去,人们提到智谋才略,其功能似乎着重在军事领域,很少提到其他方面。诚然,在千军万马生死决斗的战场上,主将的谋略,往往决定战争的成败,我们从书中看到的孙臆减灶斩庞涓、吕蒙智取荆州、谢玄肥水破苻坚、李愬雪夜袭蔡州等,无不显示了智谋对军事成败所起的关键作用。然而在今天,我们更应关注智谋在决策、政事、经济、科技、人际、人才等领域的应用。以决策为例,本书《决策篇》把历史上那些带有全局性的大事件中的决策问题收集到一起:赵武灵王胡服骑射,是赵国走向强盛的关键性一步;孙刘联合赤壁破曹,使天下三分,其关系全局,影响深远,更不待言。除此之外,我们还看到在实际生活中,许多领域都存在着决策问题。如本书《政事篇》中的子产不毁乡校,召公谏厉王止谤,范仲淹救荒,苏轼治杭;《经济篇》中的管仲平衡物价,范蠡治产致富,刘晏理财等等,足见决策涉及范围之广。而且,不管是什么领域的决策,都要求领导者多谋善断。多谋常属集体行动,也就是我们常说的集体智慧,善断则属个人或少数人的拍板。书中所出现的那些智谋之士,他们在决策之前,都知己知彼,善于运用集体智慧,决不随心所欲,独断专行,从而保证决策的正确。在今天国际国内激烈的竞争中,高明的决策者可从此中吸取经验,在自己的领域里作出最佳的决策。

以上仅就决策一项而言,在其他领域同样可供我们借鉴。如在科学领域,我们同样看到,我国古代科学家们,他们作为人类文明的先驱者和开拓者,运用自己的智慧改造和征服自然,使人类生活发生了根本性变化。战国时期李冰父子建都江堰,挡岷江江水经宝瓶口浇灌成都平原,至今仍在为人类造福。都江堰可以说是一个完整的系统工程,这种工

程建设中的系统思想值得我们研究借鉴。由于本书涉及的方面很多,而且各篇都有其特点,这里就不再一一提及。我们深信,本书将为不同领域、不同层次的广大读者,在借鉴古人的智谋才略上提供方便,这也是编著者所期望的。

人类需要智谋才略。智略不是一种单纯的知识,它是一种心灵潜质和运筹能力。今人的知识胜过古人,今人的智慧则不一定超过古人,我们只有通过阅读典籍,加上亲身体验,从中感知、领悟、吸收,站在巨人的肩膀上,才能站得更高,看得更远。

愿今人胜过古人,今天远远胜过昨天。

本书初版于一九九四年,这次再版,精简了篇幅,作了一些修改,不当之处,仍祈读者指正。

喻岳衡

二〇〇三年十月

# 目 录

## 决策篇

|                  |        |
|------------------|--------|
| 赵武灵王胡服骑射 .....   | ( 1 )  |
| 张良谏止立六国后 .....   | ( 5 )  |
| 韩信论项羽虽强易弱 .....  | ( 7 )  |
| 刘秀昆阳败王莽 .....    | ( 10 ) |
| 诸葛亮隆中对策定三分 ..... | ( 15 ) |
| 辛毗劝曹操先平河北 .....  | ( 17 ) |
| 周瑜劝孙权拒送人质 .....  | ( 20 ) |
| 孙刘赤壁破曹 .....     | ( 21 ) |
| 邓艾奇兵灭蜀 .....     | ( 28 ) |
| 魏孝文帝迁都洛阳 .....   | ( 30 ) |
| 李世民力阻撤军 .....    | ( 32 ) |
| 哥舒翰请求坚守潼关 .....  | ( 34 ) |
| 朱元璋论取天下之略 .....  | ( 36 ) |

## 政事篇

|                 |        |
|-----------------|--------|
| 子产不毁乡校 .....    | ( 40 ) |
| 召公谏厉王止谤 .....   | ( 41 ) |
| 曹沫劫齐桓公 .....    | ( 43 ) |
| 西门豹治邺 .....     | ( 46 ) |
| 汉文帝除诽谤妖言罪 ..... | ( 48 ) |
| 龚遂治渤海 .....     | ( 49 ) |
| 姚崇劝玄宗十事 .....   | ( 52 ) |
| 钱若水廷争救三命 .....  | ( 53 ) |
| 吕端谏止诛李继迁母 ..... | ( 56 ) |
| 李沆论居安思危 .....   | ( 58 ) |

|                 |        |
|-----------------|--------|
| 范仲淹救荒 .....     | ( 60 ) |
| 曹太后片言救苏轼 .....  | ( 62 ) |
| 苏轼治杭 .....      | ( 63 ) |
| 明太祖论农民 .....    | ( 65 ) |
| 刘大夏直言民穷财尽 ..... | ( 67 ) |
| 蒋瑶巧避皇差 .....    | ( 68 ) |
| 汪应轸智慑宦官 .....   | ( 70 ) |
| 玄烨智除鳌拜 .....    | ( 72 ) |

## 军事篇

|                  |         |
|------------------|---------|
| 田忌赛马 .....       | ( 74 )  |
| 孙臆围魏救赵 .....     | ( 76 )  |
| 孙臆减灶斩庞涓 .....    | ( 77 )  |
| 李牧以守为攻破匈奴 .....  | ( 79 )  |
| 芒卯诈献邲城间秦赵 .....  | ( 81 )  |
| 田单巧设火牛阵 .....    | ( 83 )  |
| 韩信用计俘魏王 .....    | ( 86 )  |
| 李广解鞍却匈奴 .....    | ( 88 )  |
| 孙策用计败刘勋 .....    | ( 89 )  |
| 曹操让敌互相火拼 .....   | ( 92 )  |
| 吕蒙智取荆州 .....     | ( 93 )  |
| 谢玄肥水破苻坚 .....    | ( 95 )  |
| 檀道济唱筹量沙退强敌 ..... | ( 101 ) |
| 贺若弼以假掩真渡长江 ..... | ( 103 ) |
| 唐太宗阵前按辔退敌 .....  | ( 104 ) |
| 张巡用草人得箭 .....    | ( 107 ) |
| 张巡计射尹子琦 .....    | ( 108 ) |
| 段秀实劝郭晞严明军纪 ..... | ( 109 ) |
| 李愬雪夜破蔡州 .....    | ( 113 ) |



## 经济篇

- 管仲平衡物价····· (122)
- 计然富国之计····· (123)
- 范蠡治产致富····· (126)
- 白圭乐观时变····· (127)
- 李悝尽地力与平籴····· (129)
- 卓氏铁山鼓铸····· (132)
- 伯乐相马····· (133)
- 韩非言宋人酤酒····· (134)
- 桑弘羊行均输平准····· (135)
- 耿寿昌改革粮运····· (137)
- 王导促销练布····· (138)
- 刘晏理财····· (139)
- 刘晏计物价····· (143)
- 杨炎改革公赋私藏····· (144)
- 周忱善运筹····· (146)
- 丘濬论市舶足国····· (147)
- 蓝鼎元议开海禁····· (150)

## 科技篇

- 李冰治都江堰····· (153)
- 张衡造候风地动仪····· (156)
- 蔡伦造纸····· (158)
- 马钧巧思绝世····· (159)
- 神医华佗····· (162)
- 蒲元识水····· (167)
- 祖冲之巧思独绝····· (168)
- 曹绍夔巧绝声响····· (170)
- 喻皓使木塔不动····· (171)
- 侯叔献分洪堵决口····· (172)

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 沈括预测石油 .....       | (173) |
| 毕升创活字版 .....       | (175) |
| 贾昌朝支持高超三埽合龙门 ..... | (177) |
| 庞安时用针灸助产 .....     | (179) |
| 怀丙舟浮铁牛 .....       | (181) |
| 魏胜造战车炮车 .....      | (182) |
| 黄道婆改进纺织工艺 .....    | (183) |

### 讼狱篇

|               |       |
|---------------|-------|
| 赵广汉善为钩距 ..... | (186) |
| 张敞以盗治盗 .....  | (188) |
| 寒朗明冤 .....    | (189) |
| 周纡语尸 .....    | (192) |
| 高柔察盗辨冤 .....  | (193) |
| 高洊察盗 .....    | (195) |
| 苻融验走 .....    | (197) |
| 司马悦视刀获盗 ..... | (198) |
| 李惠拷羊皮 .....   | (199) |
| 李崇巧断争子案 ..... | (200) |
| 柳庆讯囚获真盗 ..... | (203) |
| 韩褒用计止盗 .....  | (204) |
| 顾宪之放牛 .....   | (206) |
| 张允济巧断还牛 ..... | (207) |
| 戴胄驳封德彝 .....  | (208) |
| 李元素辩冤 .....   | (209) |
| 钱若水访奴平冤 ..... | (211) |
| 向敏中诘僧平冤 ..... | (214) |
| 范正辞捕盗释冤 ..... | (216) |
| 吕居简智止发棺 ..... | (217) |
| 桑怿智捕群盗 .....  | (218) |

朱寿昌劝囚吐实除凶····· (220)

张佳胤镇静捕剧盗····· (221)

## 人际篇

晋文公见寺人披····· (224)

叔向贺贫····· (226)

吴起吮疽····· (227)

田子方论富贵不可骄人····· (228)

张耳劝陈馥忍小辱····· (230)

疏广不遗金子孙····· (231)

卓文君当垆····· (233)

宋弘婉言拒婚····· (235)

夏侯氏斥夫····· (236)

刘睦不愿扬己之善····· (237)

周瑜巧拒蒋干游说····· (238)

李衡自囚免祸····· (240)

温峤佯醉戏钱凤····· (242)

郗超遗计劝父节哀····· (244)

石勒不记布衣之恨····· (245)

尉迟敬德解衣辩诬····· (246)

唐高宗以讽劝代惩罚····· (247)

姚崇不护短····· (249)

唐代宗善处婿女纠纷····· (250)

郭子仪大度····· (251)

宋太祖善待边将····· (252)

郭进使诬告者立功····· (254)

王旦大度容人····· (255)

鲁宗道不欺君····· (257)

## 辞令篇

烛之武退秦师····· (259)

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 弦高犒师 .....      | (261) |
| 晏子论古若无死 .....   | (263) |
| 晏子使楚 .....      | (264) |
| 墨子救宋 .....      | (266) |
| 苏代谏孟尝君勿入秦 ..... | (268) |
| 邹忌讽齐王纳谏 .....   | (269) |
| 颜觸说齐王 .....     | (271) |
| 触奢说赵太后 .....    | (273) |
| 唐雎不辱使命 .....    | (276) |
| 淳于髡止齐王代魏 .....  | (279) |
| 淳于髡讽齐威王 .....   | (280) |
| 孔融直谏曹操 .....    | (281) |
| 贾诩劝张绣归曹 .....   | (283) |
| 范缜驳有神论 .....    | (284) |
| 李晟面折李怀光 .....   | (286) |
| 韩亿巧答契丹主 .....   | (288) |
| 李纲说黄潜善用张所 ..... | (289) |
| 綦崇礼巧答卖药老人 ..... | (290) |
| 赵葵一言定军心 .....   | (292) |

## 人才篇

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 子产知人善任 .....       | (294) |
| 子产谏止尹何为邑 .....     | (295) |
| 燕昭王招贤纳士 .....      | (297) |
| 田婴识齐貌辨 .....       | (300) |
| 冯援为孟尝君凿三窟 .....    | (303) |
| 赵括母谏王不可用赵括为将 ..... | (307) |
| 毛遂自荐 .....         | (309) |
| 陶朱公知子 .....        | (313) |
| 刘邦论人杰 .....        | (317) |

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 冯唐论用良将·····     | (318) |
| 郭嘉论曹操袁绍优劣·····  | (322) |
| 唐太宗论用人各取所长····· | (324) |
| 岳飞论马·····       | (325) |
| 廉希宪礼贤下士·····    | (327) |

## 艺术篇

|                  |       |
|------------------|-------|
| 师旷辨音·····        | (329) |
| 蔡邕听琴·····        | (331) |
| 顾恺之以形写神·····     | (332) |
| 戴颙修改佛像·····      | (334) |
| 李龙眠画罗汉·····      | (335) |
| 李唐、刘松年画中得诗意····· | (337) |
| 王叔远桃核刻舟·····     | (339) |
| 柳敬亭说书·····       | (341) |

## 早慧篇

|               |       |
|---------------|-------|
| 甘罗智劝张唐·····   | (344) |
| 缙紫救父·····     | (346) |
| 汉武帝对问·····    | (347) |
| 张汤审鼠·····     | (348) |
| 昭帝知霍光不反·····  | (349) |
| 冯緄识诈·····     | (351) |
| 吴祐劝父别嫌疑·····  | (352) |
| 孔融巧答李膺·····   | (354) |
| 荀攸察奸·····     | (355) |
| 曹冲称象·····     | (356) |
| 诸葛恪添字得驴·····  | (358) |
| 晋明帝巧答远近·····  | (360) |
| 荀灌突围·····     | (361) |
| 宇文宪少年任刺史····· | (362) |

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 王允之装醉哄王敦 .....  | (364) |
| 杜伏威少年领兵 .....   | (365) |
| 幼童区寄杀人贩 .....   | (367) |
| 曹玮破强敌 .....     | (369) |
| 李显忠少年探敌 .....   | (371) |
| 夏完淳痛骂洪承畴 .....  | (372) |
| 冯婉贞胜英人于谢庄 ..... | (375) |

## 赵武灵王胡服骑射

赧王八年，赵武灵王北略中山之地，至房子，遂至代，北至无穷，西至河，登黄华之上。与肥义谋胡服骑射以教百姓，曰：“愚者所笑，贤者察焉。虽驱世以笑我，胡地、中山，吾必有之。”遂胡服。

国人皆不欲，公子成称疾不朝，王使人请之曰：“家听于亲，国听于君。今寡人作教易服而公叔不服，吾恐天下议已也。制国有常，利民为本；从政有经，令行为上。明德先论于贱，而从政先信于贵，故愿慕公叔之义以成胡服之功也。”公子成再拜稽首曰：“臣闻中国者，圣贤之所教也，礼乐之所用也，远方之所观赴也，蛮夷之所则效也。今王舍此而袭远方之服，变古之道，逆人之心，臣愿王孰图之也！”使者以报。王自往请之，曰：“吾国东有齐、中山，北有燕、东胡，西有楼烦、秦、韩之边。今无骑射之备，则何以守之哉？先时中山负齐之强兵，侵暴吾地，系累吾民，引水围鄣；微社稷之神灵，则鄣几于不守也。先君丑之，故寡人变服骑射，欲以备四境之难，报中山之怨，而叔顺中国之俗，恶变服之名，以忘鄣事之丑，非寡人之所望也。”公子成听命，乃赐胡服，明日服而朝。于是始出胡服令，而招骑射焉。

九年，赵王略中山地，至宁葭；西略胡地，至榆中。林胡王献马。归，使楼缓之秦，仇液之韩，王赍之楚，富丁之魏，赵爵之齐；代相赵固主胡，致其兵。

十年，赵王伐中山，中山献四邑以和。

十五年，赵武灵王爱少子何，欲及其生而立之。武灵王自号“主父”。主父欲使子治国，身胡服，将士大夫西北略胡地。将自云中、九原南袭咸阳，于是诈自为使者，入秦，欲以观秦地形及秦王之为为人。秦王不知，已而怪其状甚伟，非人臣之度，使人逐之；主父行已脱关矣，审问之，乃主父也，秦人大惊。

二十年，赵主父与齐、燕共灭中山，迁其王于肤施。归，行赏，大赦，置酒，酺五日。

录自《资治通鉴·周纪三、四》

### ◇全文大意

东周赧王八年(公元前 307 年)，赵武灵王向北攻占中山国土地，到达房子(在今河北省赵县一带)，又到代地(在今河北省蔚县一带)。北到无穷(在今河北省张家口市北)，西到河套，登上黄华山顶，与肥义商议，改穿胡人的服装，便于骑马射箭，以此来教练百姓，他说：“愚人讥笑的事，贤人看得很清楚。即使整个社会的人都讥笑我，胡人和中山国的土地，我一定要得到。”于是决定改穿胡人的服装。

国人都都不愿改装，武灵王的叔父公子成说是有病不上朝，武灵王派人去请他，对他说：“家事听从父母，国事听从君主，现在我要教百姓改变服装，而叔父你不服从，我恐怕天下人就要议论我了。治国有一定的常规，以有利于人为根本；管理政务有原则，以政令能够推行为上策。申明德行先从地位卑贱的人开始，而推行政令则要先从地位高贵的人取得信任。所以我希望借助公叔的威望，来完成改穿胡服的大功。”

公子成听了，拜了又拜，叩头说：“我听说中国是圣贤所教诲的地方，是礼乐所施行的国度，是远处国家参观、向往的地方，也是各少数民族模仿效法的榜样。现在大王丢掉这些传统而要改穿远方胡人的服装，这样就改变了古人的常法，违背了人民的心愿，我希望大王再深思熟虑。”