

LU BIN

世界著名金融家丛书

美国“财神”

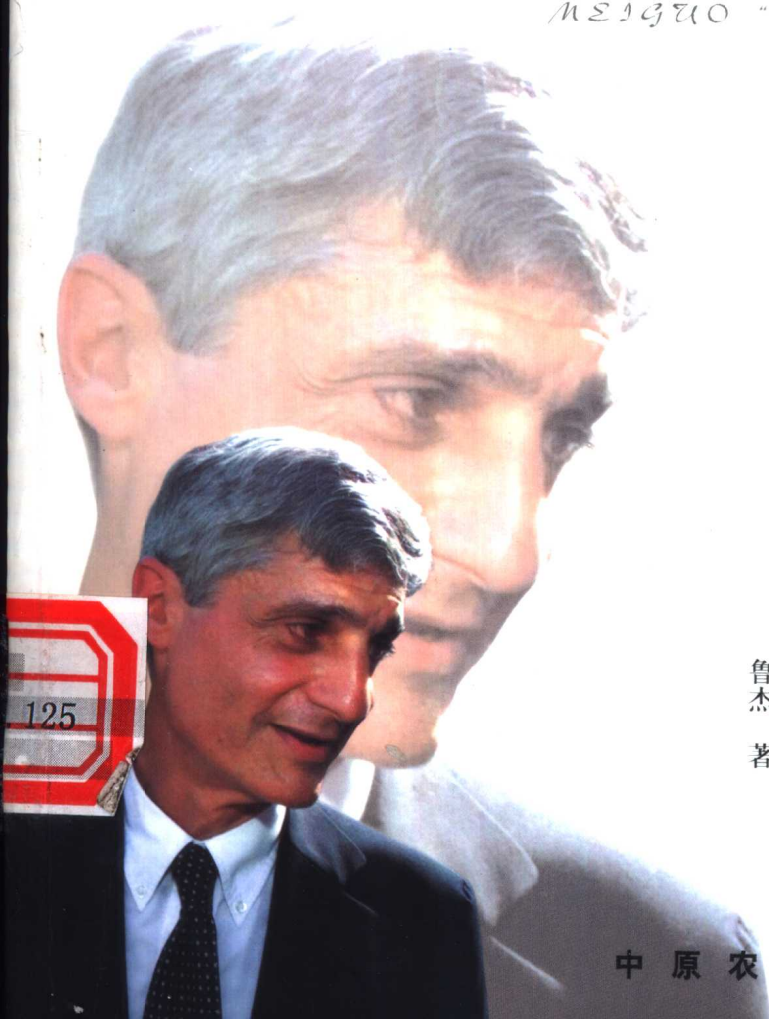
MELRO "CASHEN"

鲁

宾

鲁杰 著

中原农民出版社



125

世界著名金融家丛书

美国“财神”鲁宾

鲁杰 著

中原农民出版社

图书在版编目(CIP)数据
美国“财神”鲁宾/鲁杰著. — 郑州:中原农民出版社, 2002.2
(世界著名金融家丛书)
ISBN 7-80641-373-1

I. 鲁… II. 鲁… III. 鲁宾—生平事迹
IV. K837.125.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 86177 号

世界著名金融家丛书
美国“财神”鲁宾
鲁杰 著

责任编辑:马保民

责任校对:赵林肯

出版:中原农民出版社 (郑州市经五路 66 号)

电话:0371-5751257 邮政编码:450002)

发行:全国新华书店发行

印刷:河南第一新华印刷厂印刷

开本:1/32 印张:9.25 字数:212 千字

版次:2002 年 2 月第 1 版 2002 年 2 月第 1 次印刷

印数:1-4 000 册

书号:ISBN 7-80641-373-1/F·016

定 价:14.00 元

本书如有印装质量问题,由承印厂负责调换

前言】

1994年12月6日,美国华盛顿白宫玫瑰园。

美国总统克林顿面对白宫记者团,“深表遗憾地”宣布劳埃德·本特森辞去财政部长职务。并说,他将提名他的国家经济委员会主席罗伯特·鲁宾接替本特森,主持美国财政部的工作。

劳埃德·本特森,1922年出生于美国得克萨斯州的米申,在担任财政部长职位之前,主要从事保险业和房地产业的经营活动。1942年,20岁的本特森获得美国得克萨斯大学法学院的法学学位。他是第二次世界大战时的老兵,大战期间曾荣获美国著名的飞行十字勋章。他曾在1971年战胜乔治·布什,当选为得克萨斯州参议员。此时已是得克萨斯州地位显赫的百万富翁,据说至少拥有590万美元的财产。他以熟练的谈判技能和强硬的谈判态度而闻名。1992年克林顿组织政府班子时,本特森应邀出任克林顿政府的财政部长。在经济政策方面,他主张利用税收来刺激和鼓励私人储蓄,还主张扩大并放宽个人免税退休账户。他还支持政府通过削减军费开支给中产阶级减税。

克林顿赞扬本特森的工作“干得非常非常出色”,他说,本

特森表示希望回他的故乡得克萨斯州同家人和孙子孙女团聚,但是愿意在克林顿总统的“厨房内阁”服务,以便从外面为政府出主意。

本特森称赞鲁宾是接替他的“最佳人选”。他透露说,1992年克林顿要他接受担任财政部长一职的时候,他就建议由鲁宾主持财政部工作。他称赞鲁宾是“正直的人”,并“对我们存在的问题和我们的方案了如指掌”。

罗伯特·鲁宾,正是要向读者朋友介绍的本书传主。鲁宾是一位千万富翁,纽约颇有名望的投资信托银行的银行家。他先后任克林顿总统的国家经济委员会主席、财政部长,辅佐克林顿创造了美国历史上罕见的经济奇迹,在1997年度,被美国《时代》周刊评为“全美国最具影响力的二十五人”之一。

目 录】

第1章 理财高手出江湖	/1
【1. 来自华尔街的千万富翁,“新权势集团”的主要人物	/1
【2. 积极促使克林顿接受经济顾问们的建议	/6
【3. 及时搬救兵	/13
【4. 为长期削减财政赤字方案助产	/17
【5. 克林顿总统最亲密的首席经济智囊	/21
【6. 令克林顿感到骄傲的经济班子的班长	/27
【7. 美利坚“三剑侠”	/32
第2章 重振美国战略	/41
【1. 帮助克林顿减负	/41
【2. 改革税收政策	/48
【3. 扶持新经济	/52
第3章 拯救美元危机	/58
【1. 墨西哥爆发危机,鲁宾冒着巨大政治风险,策划拯救方案	/58

- 【2. 苦口婆心游说西方盟友支援墨西哥,收效不大 /63
- 【3. “疲软美元”战略 /67
- 【4. 是胜利还是失败? /74

第4章 乘危打劫 /80

- 【1. 华尔街股市动荡惊动美国财神 /80
- 【2. 紫色的背景:日美展开亚洲货币主导权争夺战 /85
- 【3. 引火烧身,但却泰然自若:只动嘴,不动手 /89
- 【4. 苍桑自白:全世界的金融稳定对于美国国家安全和经济利益来说是至关重要的 /97

第5章 抢救韩元 /102

- 【1. 为了美国,抢救韩元 /102
- 【2. 再添一把柴 /109
- 【3. 亚洲金融危机处理不当,受到谴责 /113
- 【4. 经济专家给总统的忠告 /117

第6章 日元危机中的诡计与阴谋 /123

- 【1. 制造危机 /123
- 【2. 是无能为力,还是隔岸观火? /130
- 【3. 自揭秘密:日元贬值,或许是解救世界第二经济大国日本经济陷于崩溃的惟一途径 /137
- 【4. 投石问路,世界股市应声下跌 /141
- 【5. 对日元贬值保持沉默,使亚洲感到沮丧 /149

【6. 鲁宾终出手, 桥本咽苦水	155
第7章 安抚“天使”	163
【1. 为国际货币基金组织输血	163
【2. 桥本龙太郎倒台, 鲁宾重新制定对日经济战略	168
【3. 一言九鼎, 稳定市场	172
【4. 替日本着急: “你们国家的经济正在走向崩溃。你们为什么还不采取紧急行动扭转这一局面呢?”	177
【5. 格林斯潘降息, 乐坏了鲁宾	183
第8章 为美国制定地缘经济战略	194
【1. 地缘经济的地位日益凸现	194
【2. 真情道白: 经济全球化即全球经济美式一体化	197
【3. 有识之士向鲁宾和克林顿呼吁: 改革全球金融体制是当务之急	206
【4. 完善国际金融体系	212
第9章 建立金融霸权	217
【1. 推行美国货币利己主义	217
【2. 重塑金融霸权	223
【3. 乘人之危, 对世界进行金融重编	227
第10章 四处出击	233
【1. 访印插曲: 冤家狭路相逢, 异国互相攻讦	233
【2. 鲁宾: 对日本贸易采取两条线作战	237

- 【3. 全球贸易战的主角 /240
- 【4. 开辟新天地:利爪伸向非洲 /244

第 11 章 对中国的经济战略 /247

- 【1. 发展与中国的经济关系 /247
- 【2. 难得公正:中国是“亚洲稳定之岛” /257
- 【3. 阻挠中国加入世界贸易组织(WTO),铸成克林顿的一大错误 /263

尾声 留给后人的难题:目前尚无解决世界金融弊病的速效药方 /277

理财高手出江湖

【1. 来自华尔街的千万富翁，“新权势集团”的主要人物

罗伯特·鲁宾，原是华尔街的一位富裕的经济金融奇才，拥有数千万美元的财产。在美国，他以善于处理财政问题和对穷人富有同情心而闻名。

1938 年，罗伯特·鲁宾出生于纽约市的一个具有深远民主党渊源的家庭。他的外祖父曾帮助美国政府主管组织纽约一个地区的政治活动。第二次世界大战结束后不久，罗伯特一家移居迈阿密，但他们在政治倾向上仍然保持着激进的自由主义风格。

罗伯特·鲁宾早年曾就读于美国著名高等学府哈佛大学，主攻经济学。同当政总统克林顿一样，他还曾获得耶鲁大学法学院法学学位，并曾在英国学习。

1966 年，28 岁的鲁宾加盟纽约华尔街戈德曼—萨克斯公司，这是美国一家最重要的投资银行企业。鲁宾因业绩突出而受到公司老板的赏识，20 世纪 70 年代末他主持该公司的股票交易工作。后来升任为戈德曼—萨克斯公司的董事长、

副总裁。在他的领导下,这家公司的业务蒸蒸日上,他自己的身价也水涨船高,成为“加番百万富翁”。这家公司在国际上也很活跃,同日本大公司的关系尤为密切。有的材料说,日本住友公司拥有戈德曼—萨克斯公司的部分股权。当时华尔街的公司合并之风刚刚兴起,从此以后鲁宾一直密切参与拯救关键的国际债务危机。

鲁宾作为纽约颇有名望的投资信托银行的银行家,颇有大银行家的风度。他的行为举止透着一种优雅的投资银行家的稳重和深沉。美国舆论界认为,鲁宾从许多方面来说都是一个怪人。他是一位谦逊的政策制订者,却能在一座以人们自负而闻名的城市中获得成功;他是一位百万富翁,却反对削减资本收益税并经常支持穷人;他是一位国际资本市场的热切倡导者,却不喜欢去国外旅行。不过他的怪,却不仅没有妨碍他在华尔街的信誉反而有助于他在华盛顿权力的不断上升。

在政治倾向上,鲁宾亦具有独特的性格。他主张平等自由,其所关注的是开创一块平坦的比赛场地。在那里所有的人都按同样的规则比赛,没有仗势欺人的现象。

鲁宾支持所谓自由主义事业的历史,始于1972年。当时他投了乔治·麦戈文的票,并开始为民主党总统候选人筹措竞选经费。

1992年年底,当选总统克林顿在组阁时,曾经考虑让鲁宾作他的财政部长。

发展国内经济,是克林顿竞选总统时的主题,也是他本人最关心的问题。克林顿获胜的决定性因素,是选准了突破口,集中力量攻击乔治·布什重外交,轻内政,不关心民生疾苦,面对经济衰退束手无策。他宣称“维护国家的安全要从国内开始”,“要像激光一样集中注意经济”。因此,在这次竞选中,经

济学家是最活跃的顾问,鲁宾在其中发挥了重要作用。多年来,他积极为民主党的事业奔走,是民主党总统候选人的主要募款人之一。在克林顿刚加入选举大战时,他便为克林顿募得大量款项,让克林顿得以施展身手。竞选后期,他也在多方面帮上了忙。个子精瘦、眼神慈祥的鲁宾,看上去并不起眼,但他的金融智慧令他身价倍增。

1992年11月24日这一天,鲁宾如约来到小石城,与当选总统比尔·克林顿见面。

克林顿告诉他,财政部长候选人的名单很短,只有两个人:本特森和他。一向谦让,不希望、也不想受到新闻媒介注意的鲁宾说:“本特森比较合适,他了解国会,也了解新闻媒体。”克林顿又问他想不想做财政部副部长,鲁宾明确表示自己没有兴趣。

可是,克林顿看准了鲁宾的金融才能,他一心想要鲁宾成为他的助手。在征求多位政治顾问的意见后,克林顿决定将一个在民主党政策圈子里讨论了多年的方案付诸实施,即建立一个专门负责协调国内经济政策和对外经济政策的国家经济委员会。他希望自己身边能有个了解华尔街和债券市场的人。他让国务卿克里斯托弗打电话给鲁宾,问他有没有兴趣主持国家经济委员会的工作。

鲁宾一开始并不太清楚这个新创建的白宫职位的功能,12月3日,克里斯托弗写了一份备忘录送交给鲁宾。备忘录阐明了国家经济委员会负责人作为总统的新经济政策助理的地位和需要完成的工作。鲁宾这才了解到,他所要担任的职务,拥有与总统国家安全顾问同样的地位,在所有重要政策上给总统提供建议,做一个“诚实的捐客”,“为总统准备决策性备忘录”,以及“执行总统的经济政策”和“组织总统在这方面的活动”。稍后,工作内容的“执行政策”一条,又被调整为“监

督总统经济议程的执行情况”。鲁宾感到这是一个可以干的工作，便愉快地接受了邀请。

消息很快传开，说当选总统成立了一个国家经济委员会，并任命罗伯特·鲁宾担任该委员会主席。对此，美国经济界人士特别是华尔街的金融大亨们欣喜若狂。

大多数人都认为，鲁宾非常适合这个职位。他从27年的投资银行业务中认识到：“聪明的决策通常来自一种完全信任和包容的气氛”。

他的密友、在纽约的戴维斯—波尔克—沃德韦尔公司供职的律师刘易斯·卡登说，鲁宾“也许是人们所曾见过的最善于提问和质询的人之一”。

这些本领，对鲁宾担任新职将很有帮助。新职务将使他成为代表政府与联邦储备委员会及其主席艾伦·格林斯潘打交道的人选。鲁宾是力主联邦储备委员会独立的著名人物，也是主张政府奉行避免公众批评中央银行政策的主要设计者。

包括鲁宾在内的克林顿经济班子，被称为“新权势集团”。他们包括财政部长本特森、商务部长布朗、经济顾问委员会主席泰森女士、预算局长帕内塔和副局长里夫林等。这些美国经济界和金融界的精英，原来倾向或属于民主党温和派，一直到克林顿在民主党总统候选人预选中领先以后，才陆续投入他的麾下。他们也不完全支持克林顿的政策主张，而主要是出于现实政治的利害考虑才加入克林顿的阵营。除少数例外，他们中的大多数人同克林顿的历史渊源一般不如赖克、莫里斯等所谓新民主党人，但是克林顿当选总统以后却越来越多地依靠他们。因为只有他们才能帮助克林顿打开华尔街金融大亨和其他大公司老板的钱袋子。

前面已经介绍过，本特森是得克萨斯州石油和银行业大

亨,1970年应该州民主党的要求出马竞选参议员,曾击败过后来担任总统的乔治·布什。他长期担任参议院财政委员会主席,同华尔街有着千丝万缕的联系。

泰森女士是总统国家经济顾问委员会主席,加利福尼亚大学经济学教授,著名的国际贸易问题专家,其思想以稳健保守而著称。

1992年底,接受克林顿任命的鲁宾开始组织自己的班子。首先遇到的比较棘手的问题,是如何选好自己的助手。鲁宾感到自己从来没有在政府内任过职,这头一次组织班子,必须十分慎重,要一炮打响。

关于鲁宾的副手,当时克林顿圈里人普遍认为,克林顿的竞选经济顾问斯珀林是最好的人选。在政府移交期间,他与鲁宾紧密合作。但开始鲁宾并没有表示将他选择为自己的副手,只是斯珀林一厢情愿地以为非他莫属。理由是他几乎把命都赔给了克林顿的竞选方案与整个经济计划,所以克林顿核心圈子里的人士,也都支持他。

可是,时间一天天过去了,鲁宾一句话都没有提。忽然有一天,斯珀林意外地发现,鲁宾在暗地里调查他,至少打了20多个电话,查核他的学校记录,以前的求职工作单位,问他是否可靠等。斯珀林对此非常生气,觉得自己受了伤害,心里很不痛快。后来鲁宾对他解释说:“你也知道的,你和我都没有在联邦政府做过事,我们都没有经验。”不过到了最后,鲁宾还是决定要同时起用两位副手,一位是斯珀林,另一位是曾在卡特政府中任过职的鲍曼·卡特。

在一个组织技能平平的政府中,鲁宾以其协调政策的能力备受推崇。他在工作中取得成功的部分原因,是他与本特森关系密切。像本特森一样,鲁宾也是与商界有着密切关系的温和派民主党人。这些声誉使鲁宾在后来被提名财政部长

时,有助于得到共和党控制的参议院和金融市场的认可。

鲁宾昔日的同事说,他对华尔街的内部运作非常在行,并对金融市场的微妙变化十分敏感。

从财富身价来说,鲁宾还是克林顿政府中数十名百万富翁中的富翁。

在克林顿政府中,至少有9名百万富翁,内阁成员中最富的百万富翁是财政部长劳埃德·本特森(590万美元)和国务卿沃伦·克里斯托弗(420万美元),另外还有4名内阁成员和一位驻联合国大使是百万富翁,高级助手中有两名具有百万富翁的声誉。他们拥有的大量财产令传说中克林顿的86.3万美元家底相形见绌。不过,他们都比不上克林顿从华尔街借用的两名高级经济顾问罗伯特·鲁宾和罗杰·奥尔特曼,他俩更拥有多达几千万美元的财产。

克林顿1992年竞选总统过程中,曾经抨击布什的经济记录是从30年代胡佛担任总统以来最糟糕的记录。里根政府时期的白宫助手迈克尔·迪弗说,具有讽刺意味的是,克林顿内阁的许多被任命者,是在80年代共和党政政策摇摆不定的时候发家致富的。迪弗说:“他们得到了80年代所给予的最好的东西,却在这儿说80年代一无是处。”

【2. 积极促使克林顿接受经济顾问们的建议】

1992年底,克林顿新政府筹备组阁,一切从头开始。为了争取主动,鲁宾与斯珀林以及其他少数顾问,在还没有就职之前就已开始几近疯狂地工作。因为他们必须为实现克林顿许下的竞选诺言——在上任100天之内,通过经济复苏计划作出努力。

鲁宾建议,在圣诞节和新年之间召开一次国家经济委员

会的预备会议,他要求准备出任白宫办公厅主任的麦克拉蒂作出安排,并请示克林顿。

克林顿对这种积极主动的工作精神非常赞赏,立即批准同意开会,日期定在1993年1月7日,比鲁宾所建议的稍晚了一些。

鲁宾指定斯珀林、本特森、帕内塔、泰森、奥尔特曼和萨默斯参与会议的筹划。他们和其他经济小组成员通过电话进行模拟,以确保将来会议顺利进行。

在整个筹备过程中,鲁宾始终保持低姿态,有意不表现自己,以保护每个人的地位和自尊。他精心地把自己定位为协调者而非倡议者和领导者,希望以明确的方式,建立他在经济小组中的地位。

在竞选过程中,克林顿强调由高技术、高工资职业组成的不断扩大的企业家经济,是美国能够实行的最重要的家庭政策、城市政策、劳工政策、少数民族政策和外交政策。在鲁宾看来,竞选时所有的承诺及方案,都会和其他方案发生相互冲突,其中包括投资计划、中产阶级减税方案、健保改革方案、振兴经济方案和减少赤字提案等等,在新的经济形势下,必须全部重新评估。12月,克林顿曾以当选总统身份,邀请大批专家学者、金融和工商界名流,以及其他各界知名人士到阿肯色州首府小石城,参加“经济最高级会议”,请求他们出谋划策,帮助他制订振兴经济的计划。不过,那次会议对制订经济政策没有什么实际价值,它主要是制造舆论。鲁宾认为,这次会议要解决的问题不能仅仅只涉及一个狭隘的预算方案,也不能开成12月中旬那种大范围的讨论会,而是要把它开成统揽所有国内政策的决策会议。

在内容上,鲁宾要求这次会议不要像上个月的经济最高级会议那样以制造舆论为重点,而是要解决实际问题,把克林

顿竞选时提出的振兴经济纲领具体化,再提请国会制订相应的立法。他明白,制订经济纲领和在会议上谈论如何加以实施,这些相对说来还都比较容易,真正执行振兴经济的纲领却需要实实在在的资金。布什政府时期,联邦政府财政赤字有增无已的最重要原因是减少赤字必须增加税收或削减政府开支,而这两者都会得罪这部分或那部分选民。这样,在此时财政赤字失控的美国,联邦政府要筹集到能对经济起刺激作用的资金谈何容易。

1993年1月7日,在约定的上午9点整,经济小组成员开始在小石城州长官邸聚集。以迟到闻名的克林顿当然还没有到,千里迢迢而来的小组成员们,因为不知道克林顿可能坐的位置,于是便先找个位置坐下,副总统戈尔抵达后,在门边坐了下来,就像是主位的标识,其他人则坐在对面桌尾的大镜子下。不久,一位摄影师出现,说克林顿打算坐在镜子边,所以戈尔大步走了过去,将大伙儿坐的位置重组了一遍。

最后,当克林顿终于从门边出现时,立刻成为众人瞩目的焦点。他沿着桌子和每位与会的人握手后,挑了个位置坐下,位子刚好就在门边。戈尔再次站起来,在克林顿左边的位置坐下。德高望重、即将出任财政部长的本特森,坐到了克林顿的右边。其他人则顺着镜子下缘一路坐过去。

会议由鲁宾主持,他的开场白非常简短。克林顿提名的预算负责人帕内塔和即将出任总统经济顾问委员会主席的泰森女士,通报了有关预算赤字和近期经济形势的情况:由于经济衰退,税收将低于原来的估计;由于物价上涨,特别是医疗费用的大幅度提高,医疗保险和其他法定的社会福利开支,将高于原来的估计。因此,预计1993年财政年度的财政赤字,将达到3600亿美元,比原来的估计多出600亿。换句话说,压缩财政赤字的困难比当选总统原来估计的更为严重。