



物資供應計劃



財政經濟出版社

物資供應計劃

經濟資料編輯委員會彙編

財政經濟出版社

分類：財政·經濟

編號：0381

物資供應計劃

定價(6)二角二分

編者：經濟資料編輯委員會

出版者：財政經濟出版社
北京西總布胡同七號

印刷者：中華書局上海印刷廠
上海澳門路四七七號

總經售：新華書店

55.3，京型，26頁，48千字；787×1092，1/25開，2—2/25印張
1955年3月第一版上海第一次印刷 印數(滬)1—11,000

(上海市書刊出版業營業許可證出零零八號)

編者的話

本書係彙編蘇聯專家報告關於物資供應計劃工作的六篇文章而成的，其中敘述蘇聯如何編製物資技術供應計劃，如何製定物資原料的消耗定額和工農業產品的平衡表，以及供銷機關的組織機構和工作任務。這對物資供應計劃工作，以及合理使用原材料、燃料和電力以增加產量、厲行節約、降低產品成本等，都是具有重要的意義的。本書可供一般財經幹部和計劃工作者參考。

目 錄

一、物資技術供應計劃工作的意義和組織·····	5
二、蘇聯消耗定額的製定工作·····	13
三、蘇聯編製工農業產品平衡表與分配計劃的實踐·····	26
四、蘇聯工農業產品的計劃分配與供銷機關·····	37
五、蘇聯各部供應機關的工作·····	42
六、蘇聯工業品推銷機關的工作·····	47

一 物資技術供應計劃工作的 意義和組織

生產過程“就它的一切要素來說，也是一種消費行爲。”（馬克思）

如果沒有原料、材料、燃料、電力、工具、裝置、設備和勞動力的消費，生產是不可想像的。

在生產力發展的每一個階段上，不論它的社會形態怎樣，在生產與消費之間都存在着嚴格規定的數量和質量的相互聯系。任何生產關係的變更並不能改變這種相互聯系，它僅是改變這種聯系的表現形式而已。生產任何一種產品，都必須有一定數量的，按其質量嚴格規定的一種或若干種原料和生產工具。這種數量與質量的對比，只有在進一步發展生產力、改進生產的技術操作過程和勞動工具，以及提高幹部的熟練程度之後，才有可能發生變化，這就能使消費定額降低並以某些原料、設備代替另一些原料、設備。

在資本主義經濟制度下，供應生產上所必需的各種要素，是由私人資本家和他們的會社，以買賣方式通過市場來實現的。各種必需的生產要素在市場上出現，是否符合所需的數量，並不是取決於對這些要素的需要量，而是取決於生產這些生產要素的資本家所能獲得的利潤率。因此，資本家不可能預測到人們對他們所生產的產品的真正需要量。這樣便使資本主義企業的物資技術供應陷於無組織的狀態，而追逐最大利潤的結果，便造成各企業之

間的對抗性——即不正常的競爭，最後造成生產過剩的危機。

在社會主義經濟制度下，各種必需的生產要素的物資技術供應是按照計劃執行的，雖然這種供應也是以價值交換的方式來進行。在這裏，商品——貨幣和貨幣——商品的過程，就是根據預先規定的計劃在社會主義的企業之間所進行的商品交換。社會主義經濟中的物資技術供應，由於它是具有計劃性的，因而它是自覺地組織起來的。在這裏，各企業之間是沒有對抗性的，因為每一個企業按照計劃的規定都有它的產品消費單位。在社會主義經濟裏，生產的目的不是追求最大限度的利潤，而是保證最大限度地滿足社會的物質和文化的需要。

資本主義社會所特有的以貨幣——商品——生產——商品——貨幣的公式所實現的資本循環和週轉，在社會主義社會裏所以仍然存在，是因為這裏還保存着商品貨幣的關係。但是，這裏流通的生產資料是沒有資本的實質，因為在這種社會裏，勞動力並不是商品，並且也沒有剝削和剩餘價值。

在資本主義社會裏，資本的循環和週轉是自發的和無組織的。與此相反，在社會主義社會裏，生產資料的循環與週轉是有組織地按照計劃進行的。對社會主義社會的生產資料的循環和週轉起調節作用的經濟法則是被認識了的，並且是被自覺地運用在物資技術供應計劃工作中。生產和消費的辯證統一中，生產是佔着主導地位的。因此，國民經濟計劃工作是從確定生產大綱着手的。生產大綱是統一的國民經濟計劃的基本的主導的門類。

物資技術供應計劃則是生產與消費的聯系環節，因而也是國民經濟計劃中最重要門類之一。物資技術供應計劃是把資源和消費配合起來，積極地影響着生產量和消費量，並且它是確定擴大再生產的比例的最重要工具。

在社會主義社會裏，國民經濟計劃工作是由國家進行的。因此，物資技術供應計劃工作就是社會主義國家經濟活動的主要職能之一。

社會主義國家是生產資料的所有者，它通過物資技術供應計劃來發掘和動員物質上的生產要素的資源，來確定生產的消費和個人的消費以及社會主義積累的比重。

在國民經濟各部門之間分配物質上的生產要素的資源時，社會主義國家是通過物資技術供應計劃規定出用以解決主要的政治經濟任務所必需的發展國民經濟的比例。在監督國民經濟計劃的執行情況和調度物資儲備量時，社會主義國家還通過物資技術供應工作來帶動落後的部門，防止脫節現象，保證國民經濟計劃的完成。同時，國家還動員一切未被利用或未被充分

利用的生產潛力和物質資源，並用修正或改變生產計劃和物質技術供應計劃的辦法，來爭取提前完成原定的國民經濟計劃，加速共產主義建設和提高人民的物質福利。

這就是國民經濟物質技術供應計劃工作的作用和意義。這就是物質技術供應計劃在統一的國民經濟計劃體系中所佔的地位。

二

物資的生產過程是多方面和多樣性的。生產的不斷發展和改進能引起新的需要，因而也增加了生產的多方面性和多樣性。生產的消費，因此，也應該是多方面而多樣性的。消費的不斷增長積極影響着生產的改進，因而引起新產品的生產。

爲使生產不致停頓和延緩，物質技術供應也應當是多方面和多樣性的。它應當隨同生產而不斷發展和改進。物質技術供應應嚴格地根據實際需要來進行，因爲供應不足，必然會在某一個經濟部門或企業中引起生產總量的縮減、勞動生產率的降低和產品成本的提高。這不僅會影響某一經濟部門或某一企業，而且也會影響直接的各生產部門。如果供應物資上的生產要素超過了實際需要量，便會造成超定額的儲存量，甚至在許多的情形下，還會使所供應的產品遭受毀壞和損失以及流動資金的積壓。這樣便會使企業的生產活動更爲複雜和困難，並給國家帶來物資上的損失。

物質技術供應應當嚴格地按照企業工作指示圖表來均衡地進行，因爲提前供應必然會引起暫時的超額儲備和流動資金週轉的困難，而不及時的供應又會引起生產的停頓或減產。在計劃經濟中，物資的分配是預先在消費單位之間規定了的，如果對一些消費單位提前供應，那末，對另一些消費單位就必然不能及時供應。這樣便會使國家遭受雙重的損失。

爲了生產各種各樣的成品，就要所有嚴格規定的一定質量、種類和品種的原料、燃料和材料。如果不按照生產所要求的質量、種類和品種來調撥和供應原材料和燃料，就會造成物資的浪費，生產質量低劣的產品，增加廢品和降低產量，而在某些情形下甚至造成生產的停頓。總之，在任何情形下，供應的物資如不符合質量、種類和品種，都會帶來嚴重的物質上的損失。

有許多種產品，在生產中不僅需要一種，而且需要多種的原材料、燃料和勞動工具。如果有一種或若干種原材料、燃料和勞動工具缺少或不足，即使其他的物資和勞動工具都非常充足的條件下，也能在領得所有必需的

物質生產要素以前，使生產受到阻礙或停止生產。所以物資技術的整套供應是有特別重要意義的。原材料、燃料和勞動工具的充分的、及時的和整套的供應，既然是保證不斷生產的必要條件，所以這種供應應該在物資技術供應計劃裏反映出來。這就是說，物資技術供應計劃不僅應當在整個計劃時期內，而且應當在這個時期中的各季和各月都與生產計劃相配合。供應計劃應將整套必需的物資要素，按其所要求的質量、種類和品種加以劃分。

三

蘇維埃政府對國家的國民經濟物資技術供應計劃的編製和批准，並不是按照全部工農業產品目錄，而只是按照該時期內有國民經濟意義的產品目錄來編製和批准的。統一分配物資的目錄(包括在國民經濟供應計劃內)是由蘇維埃政府對每一個計劃時期分別規定的。非統一分配的物資的供應計劃，則是由聯盟各部、署以及生產這些產品的加盟共和國來編製和批准的。

國家物資技術供應計劃每年按品種的分類編製一次，對最重要的統一分配物資並應按季分別列出，而對其他統一分配物資則不予分季。

在供應計劃下達執行單位和在訂立經濟合同時，則產品品種類別的細分，消費單位所需產品的質量、種類和品種的規定及其按季的劃分，都是由各部、署和各加盟共和國配合該項產品的生產計劃來進行的。它們並根據月度生產計劃將統一分配物資和非統一分配物資的季度供應計劃按月度分列出來。

物資技術供應計劃工作的中心任務，在於發掘和動員物質上的生產要素的資源。為了分配某種物資，首先必須確定被分配的物資要素的資源在質量和數量上的表現。

生產是資源的主要來源，每種產品的生產量，決定着對國民經濟各消費部門供應物資的可能性。資源的補充來源是生產單位（供貨單位）產品的超額結存，消費的經濟部門中（消費單位）的餘貨，由外國進口的必需貨物和借用國家的物資儲備和糧食儲備。

物資技術供應計劃工作的第二個最重要的任務，就是在確定資源的同時，要規定國民經濟對各種商品的需要量。生產資料的需要量，是根據需要消費某種原材料的計劃產品產量，和技術上有根據的消費定額來規定的。消費品的需要量，是由保證所計劃的商品週轉量，以及供應軍隊、機關和其他消費單位的非市場物資所需的商品量來確定的。

資源和需要量是某種商品在統一的平衡表中相互依賴的兩個要素，根據這種平衡表並按照國民經濟計劃的主要任務然後編製物資分配計劃。

以實物表現的物資平衡表和分配計劃，是按照每種商品編製的。要使物資平衡表和分配計劃互相配合，就要尋求補充的資源，就要在國民經濟各消費部門中很好地使用這些資源，採用代用品來代替缺乏的物資，以及在規定的生產量的範圍內進行物資的調劑。

國民經濟物資技術供應的計劃工作，可分為下列幾個連續的階段：

(一)編製平衡核算表，按照控制數字所確定的下一計劃時期主要政治、經濟任務的方向來決定需要量；

(二)審查消費單位的申請書和編製物資技術供應計劃草案，使國民經濟各部門和全國各地區得到平衡的配合；

(三)蘇維埃政府批准計劃並將計劃所規定的任務下達各執行單位；

(四)組織和監督已批准的計劃的執行。

為控制數字所製訂的平衡核算表和物資技術供應計劃草案的編製工作，是從下列工作開始的：規定列入控制數字和物資技術供應計劃之中的產品目錄，規定計劃的指標體系和製定計劃表格，並經過一系列的連續階段：產品目錄、指標體系和計劃表格，應當符合於擴大再生產的理論。這種理論，預見到各生產部門之間的相互依賴、它們發展上的比例性和優先發展生產資料的生產的必要性，不然，便不可能擴大再生產。產品目錄和指標體系，應當包括國民經濟一切部門和一切經濟成份，否則在計劃中就必然會發生脫節現象，這可能成為不均衡現象的根源和削弱發展速度的原因。

列入國民經濟計劃中的產品目錄和計劃指標體系，並不是永久不變的。它們應當適應當前計劃時期所提出來的任務，隨着計劃基礎的鞏固和擴大，隨着國民經濟的發展和國內社會的變化而變更和改進。

由於計劃是一種必須執行的指示，計劃中的一切指標都應指定責任者，以便由具體的執行單位來負責完成指標。同時，計劃的指標體系應反映出現存的生產關係，國內的各種經濟成份，並且在計劃中應表現出主管機關和地區劃分的情況。計劃指標應簡單明瞭，並應與統計核算所採用的指標的名稱相同。

計劃表格應當與計劃的指標體系相符合。應規定出確定計劃指標數量的方法及其進行分析的根據。計劃表格不應龐大複雜，難於填寫，而應使其便於使用。

在規定了產品目錄、計劃指標體系和用以編製控制數字或計劃草案的計劃表格之後，下一階段的工作便是求出本期計劃預計完成的總計。計劃完成情況的總結，是根據國家統計機關和主管部門統計機關所報送的關於計劃執行進程的統計報表資料並按照其所有計劃指標來進行的。在估計本期計劃預計完成情況時，需要詳細而具體地研究各部門、各企業和各地區執行計劃的動態和條件，各部門和各地區之間在國民經濟上所構成的聯系，各企業之間的協作上的聯系，以及在執行計劃上各個指標之間的相互依賴關係。通過計劃預計完成情況的總結，能使我們規定出發展國民經濟的出發水平，發現先進的和落後的部門，發掘未被利用的和未被充分利用的潛力以便進一步發展國民經濟，發現薄弱環節和不均衡現象以及下一計劃時期的主導環節。計劃的質量大部分取決於對本期計劃預計完成情況所作的總結是否正確和全面。

編製控制數字及計劃草案的下一階段工作，乃是擬定初步的物資平衡表，以便確定國民經濟中最重要的比例和規定主要的具有決定意義的計劃指標。在擬定平衡表時，首先應當根據對該計劃時期所規定的產品目錄，來確定產品的可能生產量，然後再按平衡表其餘的指標依次進行確定。

通過各種產品平衡表的相互配合，來確定國民經濟各部門之間適應於規定任務的正確對比，了解和規定各部門之間和各地區之間的聯系，擬定國民經濟發展和增長的速度。

擬定初步的或核算的物資平衡表乃是編製計劃的最重要的階段之一，它決定着擴大再生產的可能性和速度。

編製計劃的最後一個階段是製定最後的計劃草案，以及擬定關於批准計劃和保證其完成的措施的政府決議草案。進行這個工作的基礎，就是詳細審查消費單位的申請書，與各有關機關討論，訂正、補充和修改初步平衡表，並製定措施用以保證完成計劃中所規定的任務。最後製成的和彼此互相配合的物資平衡表，以及根據物資平衡表所製定的分配計劃，乃是國民經濟平衡表的主要部分之一。它反映着生產力和現存生產關係的擴大再生產。

由此可見，編製控制數字和計劃草案要經過同樣的工作步驟。它們之間的區別是在於：用於確定控制數字的平衡核算表，是按照較小量的具有決定意義的產品目錄來編製的。此時並不需編製各消費單位的產品分配計劃。也並未接到消費單位的申請書。控制數字的平衡核算表不必由蘇維埃政府批准，因為編表的目的只是爲了求得各部門和各地區之間在發展上的相互配

合。

物資技術供應計劃草案是按照較為詳細的產品目錄來編製的。此時，需要具有消費單位所提的申請書，並應該對消費單位進行物資的分配工作。同時，生產量和基本建設工作量的控制數字則為計劃草案的基礎，它在某種程度上決定着計劃的其他指標。

控制數字是編製計劃的指示，控制數字的擬定和批准使計劃編製工作易於進行，並可提高計劃的質量。

已批准的物資技術供應計劃應當下達到直接執行單位（消費單位和供貨單位）；此後，計劃才成為行動的指南，才能在經濟生活中獲得實現。

物資技術供應計劃向執行單位下達的工作是一件十分複雜和重要的任務。它要求各部、署、總局、托拉斯、各行政區、省、縣及其他政府機關和經濟機關的供銷機關進行精確和有條理的工作。

將物資技術供應計劃下達到執行單位。這不僅是對直接供貨單位提出任務和對直接消費單位調撥物資。同時，也就是將直接消費單位固定於直接供貨單位，明確細分物資的品種，製定季度別的供貨計劃，確定非統一分配物資的生產量及其在消費單位之間的分配和組織供貨單位與消費單位簽訂經濟合同。將批准的計劃下達到執行單位，這就是對下一計劃時期物資技術供應的組織工作。

計劃的下達工作不僅限於對直接供貨單位和消費單位傳達規定的任務，以及統一分配的物資數量和非統一分配的物資的數量。同時，應根據這些任務和數量在企業中製定各車間和各工作地點的生產指示圖表，製定對消費地點供應原材料、燃料和半製品的指示圖表，製定有關節約原材料、燃料和電力，以及降低消耗定額和生產儲備定額的組織技術措施計劃。

當企業的計劃下達到工作地點時，特別是在擬定那些用以保證節約物資的消耗、完成和超額完成規定任務的組織技術措施時，應吸收廣大的工程技術人員和生產的先進工作者來參加這項工作。

因此，正確而及時地把計劃下達到執行單位，是保持國民經濟發展中規定的比例性和實現作為計劃基礎的主要政治經濟任務的保證。

對執行計劃的進程應進行經常的檢查和監督，以便防止在計劃的執行中發生脫節現象。在檢查中並應利用在執行計劃過程中所發現的補充資源和後備力量來加強國民經濟的發展速度。

在蘇聯，國家的物資技術供應計劃，是由蘇聯國家物資技術供應委員會

和國家糧食供應委員會來編製的。各部門的物資技術供應計劃，則是由聯盟各部的推銷總局和供應總局會同生產總局以及各部的計劃處和企業的計劃科來編製的。

地方經濟事業的地區物資技術供應計劃，是由各加盟共和國國家計劃委員會會同該共和國各部、署、企業及經濟組織的供銷機關編製的。

全部國民經濟按地區劃分的物資技術供應計劃，是由蘇聯國家物資供應委員會和國家糧食供應委員會根據聯盟各部的資料和各加盟共和國國家計劃委員會的資料來編製的。

由此可見，直接參加物資技術供應計劃編製工作的有：一切供銷的計劃環節，以及科學、技術和生產方面的工作人員。

古比雪夫同志曾經指出：“如果以為只靠坐在蘇聯國家計劃委員會中的幾百個人就可以編出計劃來，那是荒謬的想法。國民經濟計劃，只有在蘇聯的一切地方機關都來參加計劃工作，自上而下的整個計劃系統得到鞏固，以及數以萬計的計劃工作者——工人都來參加建立計劃的事業的時候，才能編製出來。”

國家物資技術供應計劃，是統一的國民經濟計劃的最重要的部分之一，它指導着千百萬人的活動，並且保證着在實現當前的經濟和文化建設任務上的意志和行動的統一。

二 蘇聯消耗定額的製定工作

—

在蘇聯，消耗定額^①由各企業、生產總局和各部的技術處（科）製定，而在政府計劃機關——國家物資供應委員會——則由金屬、燃料、化學品、木材、建築材料等分配計劃處的定額科和綜合定額處製定。

消耗定額的製定程序如下：

（一）所有上述製定定額的機構，將定額擬定後，隨同該企業、總局、部和國民經濟的供應計劃草案一併呈報。

（二）企業（技術科）擬定消耗定額呈報總局（技術處），總局呈報部（技術處），部報送國家物資供應委員會（有關的各分配處的定額科），各分配處定額科再報送綜合定額處，最後國家物資供應委員會呈報政府，請求審核批准。

（三）消耗定額是按照每種產品及製造該成品（例如，機器）所需的每種材料而製定的。

① 消耗定額是一種簡稱，在蘇聯，是指生產某種單位產品所使用的原料、材料、燃料和電力的標準數額而言的。每一種產品都有一定的標準數，在蘇聯沒有定額的產品是沒有的。因此，消耗定額是生產的基礎，在國民經濟發展上起着重大的作用。

(四)企業所擬定的消耗定額，由總局和部的技術處進行研究，並經國家物資供應委員會縝密審查。由於研究和審查的結果，消耗定額就能更加節省和正確地規定出來。

(五)消耗定額是按照附表格式製定的(見附表一、二)。

二

列寧和斯大林教導我們，各生產部門的一切經濟計劃，應嚴格地互相結合，並在科學的基礎上進行編製。消耗定額就是工業部門和各企業在編製供應計劃上最重要的科學根據。

消耗定額是製定供應計劃的原始材料，沒有定額就不能確定生產某種產品所需的材料數量。斯大林同志教導我們：“沒有技術定額，就無法進行計劃經濟。”^①

製定消耗定額，應考慮到科學、技術和經濟的最新成就。因此，斯大林同志教導我們：“除此以外，其所以需要技術定額，就是爲了督促落後羣衆來趕上先進分子。技術定額是一種巨大的調節力量，它能在生產中把廣大工人羣衆組織在工人階級先進分子的周圍。”^②

先進的學者、技師和先進的工作班、車間與企業，在製造單位產品所消耗的各種原材料和燃料上獲得的成就，作爲消耗定額來說，是科學的、技術的與經濟的主要成就。

先進的消耗定額不應該是固定不變的，它們應該有系統地加以改進，並適合科學和技術的成就，以及根據對優良生產工作班、車間和企業的實踐情況的研究而加以變動，也就是說，定額要向先進的分子看齊。

斯大林同志教導我們：“我們現在所需要的技術定額，應當是一個介乎現行技術定額與斯達哈諾夫……等人所達到的標準間的定額。”^③

依據斯大林同志的學說，我們政府在編製計劃的指示裏對各部及其企業指出：原料、燃料和材料的消耗定額，不應該定爲平均算術定額，而應該是平均先進定額。

① 斯大林：“在第一次全蘇聯斯達哈諾夫工作者會議上的演說”，載“列寧主義問題”，蘇聯外國文書籍出版社，一九五〇年中文版，第六六五頁。

② 同前。

③ 同前。

平均先進消耗定額應理解為介於下列兩種水平之間的定額：一種是某種零件或成品的原料消耗定額平均完成的水平，另一種是在長期過程中經優秀的斯達哈諾夫工作者、工作班、車間和企業所達到和完成的消耗定額的水平。因此，平均先進定額，就是低於一般平均定額——即平均算術定額以下的那種已達成的定額之中的平均定額。

平均先進消耗定額，使我們能更充分地發現與利用企業中的潛力，為國家增產更多的產品。

在確定（計算）平均先進定額時，必須拿各種不同的工廠、車間、工作班所生產的同類產品或零件來計算。例如：不應拿一般的金屬切削車床，而應拿同一類型的，但為許多工廠所出產的車床來計算；又如，不能拿一般的棉布，而應拿各企業所出產的某一種棉布來計算，以此類推。如果不堅持這一原則，那末，在製訂平均先進定額時，就可能犯錯誤，即製定出不現實的定額。

我們舉例來說明平均先進定額的計算問題。

我們拿消耗在兩台機器上的黑色金屬作比較，假定是兩台金屬切削車床，但不是同一類型，也就是說，它的能力和效率不同，因此重量也不相同，我們把其中的一種機器（車床）稱為N—5，而另一種稱為N—7。

從下頁的表中可以明顯地看出：黑色金屬的平均算術消耗定額在生產N—5機器的十個企業中是三百一十四公斤，而在生產N—7機器的其他十個企業中則是三百六十四公斤；N—5機器的平均先進消耗定額是三百零二公斤；而N—7機器的平均先進消耗定額則是三百五十二公斤。

因此，在確定黑色金屬的需要量時，必須依照平均先進定額來計算：就N—5機器而言，每台為三百零二公斤，而N—7機器，則為三百五十二公斤。在這種情況下，為了生產十台N—5機器，就必須對部撥出 $302 \times 10 = 3,020$ 公斤黑色金屬。為了生產十台N—7機器，就必須拿出 $352 \times 10 = 3,520$ 公斤黑色金屬。同時由於在這十個生產N—5和N—7機器的企業中，各有兩個企業已經超過平均先進消耗定額而達到更大的成績，也就是說，這兩個企業實際消耗的黑色金屬更少於平均先進定額。如，生產N—5機器的平均先進定額為三百零二公斤，而第一號企業實際消耗定額黑色金屬只達三百公斤，第五號企業只達二百七十五公斤；又如，生產N—7機器的平均先進定額為三百五十二公斤，而乙企業的實際消耗量只達三百二十五公斤，丙企業只達三百五十公斤。

N-5 車床			N-7 車床		
企業	用於一台機器上的黑色金屬消耗定額(公斤)		企業	用於一台機器上的黑色金屬消耗定額(公斤)	
名稱	平均算術定額	平均先進定額	名稱	平均算術定額	平均先進定額
N-1	300	300	甲	360	360
N-2	310	310	乙	325	325
N-3	320	—	丙	350	350
N-4	305	305	丁	420	—
N-5	275	275	戊	363	363
N-6	370	—	己	358	358
N-7	313	313	庚	370	—
N-8	308	308	辛	352	352
N-9	302	302	壬	355	355
N-10	337	—	癸	387	—
平均定額	314	302	平均定額	364	352

附註：在本表平均先進定額欄內，凡消耗定額超過平均算術定額者，在計算平均先進定額時不予列入——譯者。

上表足以證明以上所述的原則：消耗定額應按每種產品分別確定。

任何平均數的本性都是如此，總有某些指標是高於或低於平均指標的，從上表所列的數字中更容易確信這一點。因此，部按照平均先進定額取得十部機器的金屬材料後，即對各企業進行分配，並使它們向先進方面看齊，也就是說，給各企業以緊張而又現實的定額。這就必須在平均先進定額範圍內，考慮到每一企業工作的特點與全部企業的節約任務，來規定高於或低於平均數的定額。同時應該仔細研究先進企業，即我們列舉的十家企業中的兩家的經驗，並將其經驗廣泛地普及到其餘的八家。對任何企業來說，用改進生產技術與操作規程來大量節約物資的巨大可能性是存在着的。先進的企業以減少廢料與減低廢品率的辦法，使單位產品的材料消耗量能達到更節省的定額。先進的工程師、技師和工人的一切措施，都是向這方面努力的。我