

耕书悟人生

GENGSHUWURENSHENG

辛举 著

中国文哲出版社

序

爱读书是人的天性，尤其是青少年。

已近知天命之年的我，至今仍深为遗憾的是自己的青少年是在书荒的年代度过的。

公元一九六六年，我十一岁，上小学四年级，正是接受启蒙教育的时候，“文化大革命”席卷全国。当时，小学虽然受冲击最少，但到了六年级，也无法正常学习了，连课本都没有。记得刚发了一本《语文》，因其中一篇课文写的是赵大爷喂牲口的事，有人便说赵大爷同牲口说话是侮辱贫下中农，于是《语文》课本也被收回了。

上了初中，开始仍然是无书可读，后来虽然好了一些，但学习的知识很少，两年的时间除学习了有限的语文、数学、物理、化学知识外，历史、地理等就根本没有开过课。

此时，随着年龄的增长和阅读能力、理解能力的提高，渐渐地对课外书籍产生了兴趣。但是，当时几乎所有的课外书籍都被视为“毒草”而已经付之丙丁，要找本书看难得很。偶尔从同学那里借到一本，便如获至宝，爱不释手。有一天，一位同学拿了一部《西游记》到学校看，我发现后

软磨硬缠借到了手，但人家只限定两天的时间，因为他也是借的。这部几十万字的书要用两天的课外时间看，根本看不完，于是我便请了两天病假，逃学在家津津有味地把书看完了。

高中和高中毕业以后在家务农的那段时间，读书的欲望越来越强烈，用“如饥似渴”来形容当时爱读书的心情一点也不过分。但是，在那极度书荒的年代，尽情地读书却成了一种奢望。这对于生长在书堆成山、书市如海，即使长有千百双眼睛想看也看不完的当今时代的青少年是难以体验那种渴望心情的。常言道“饥不择食”。当时，凡是能找到的书，无论是历史的还是当代的，是品位高的，还是品位低的，从来都是不挑不拣，饶有兴趣地读完。那时非常奢求自己能拥有几本书，但是由于家境贫寒，花钱买书是根本不可能的。于是，便产生了抄书的念头。当时，我对流传民间的那些叙述传奇故事的鼓词尤其感兴趣，先后抄了一大摞，可惜后来有了书，不经意间却把它们丢弃了。

参加工作后不久，“文化大革命”便随着“四人帮”的垮台而宣告结束。随即，文化出版事业同全国各行各业一样，迎来了灿烂的春天，一批批各种各样的书籍陆续面世。此时自己的工资虽然只有30元，但也终究是具备了购书的经济条件了。每看到如意的新书，总是毫不吝啬地买下，我的相当一部分藏书，都是在这期间购买的。

不过，我在莱阳县（市）委办公室工作的十几年，虽然买了不少的书，也读了不少的书，但那时凭的多是兴趣，缺乏应用性、目的性和系统性，读的多是一些小说、文艺杂志等方面的东西，历史方面的书籍虽然也读了一些，但读的

很少，特别是管理和修养方面的书读的更少。回顾起来，这段时间多是凭着本性和感觉来工作与处事，缺乏正确和系统的理论指导，因而在许多事情的处理上带有一定的盲目性和随意性，而且随着自身地位的变化，也渐渐滋长了一些至今回想起来令人汗颜的“官”气。

一九九二年，天遂人愿的调入了莱阳农学院工作。大学的确是有益于读书和做学问的场所。来到学校之后，工作有规律了，读书的时间相对地多了起来。于是，我开始静下心来读书。这些年来，我重点读了一批历史、古典名著、管理和修养方面的书籍，并订阅了几份思想性比较强的杂志。许多书读了以后真有“相见恨晚”和茅塞顿开之感。在读书的过程中，辄有心得便记之，并坚持读与思、读与写相结合，对自己深受启发、思考比较成熟的东西，尽量整理出来。几年来，先后在各种刊物上发表研究文章数十篇。2000年，把一个时期以来在处世修养方面的研究加以整理，出版了《人生处世二十策》一书。这之后，又对长期以来在读书过程中所积累的一些有启发性的资料用心领悟，整理出了《耕书悟人生》这个集子。

几十年来，随着读龄（姑且用这个词代替读书的岁月吧）的增长，或深或浅的对读书有了一些感悟：

读书有益于增长智慧与才干。自有文字记载以来，人类就把所有的知识和智慧留在了书籍之中。一个人对这些知识和智慧掌握的越多，走的弯路就会越少，自身能力就会越强，成功的希望就会越大。一个人如果不重视对这些知识和智慧的学习，一切都靠自己重新探索，那还不知要多走多少弯路，多受多少挫折。因此，凡是想有所作为

的人，都应把读书作为实现自己理想的基石。

读书有益于陶冶情操。读一本好书，就是一次难得的享受，它可以让人心旷神怡，悠然自乐；让人脱去俗气，升华思想；让人除却烦恼，开阔胸怀；让人走出迷茫，修成正果。

读书需要思考。古人云“学而不思则罔”。思考就是鉴别、咀嚼、消化。只有经过思考，书中的营养才能得以有效地吸收，书中的糟粕才能不致为害；只有经过思考，才能站在前人肩头上更进一步，才能不囿于成见而不断创新。

读书要付诸实践。人生的成败既在于能否掌握更多的书本道理，更在于能否切实践这些道理。许多人发生悲剧的原因就在于虽然懂得了可以避免产生悲剧的书本道理，而将其束之高阁。

在此，愿将上述几点粗浅的体会和这本狗尾续貂的集子献与读者就教。

目 录

序 卷 一

诚实为本	3
贵在诚心	7
莫虚荣	10
善心胜药	15
善恶有报	19

卷 二

勿自卑	29
理智地对待挫折	37
以感恩的心态对待生活	46

耕书悟人生

卷 三

有自知之明	51
自省三题	53
幸运的背后	59
与胜己者交	63
交友应谨防“陷阱”	65
自我加压	68
谨防变坏	70
可怕的习以为常	83
坏事与好事的互变	86

卷 四

对己与对人	93
以劝人之道劝己	98
善于忍耐	100
把握适度	109
善于化解矛盾	116
文饰应有道	121
留有余地	124
眼见未必实	127

勿要“小忠害主”	129
物以相似而惑人	131

卷 五

毋以新怨忘旧恩	139
莫要小看人	140
别吝啬人情	143
保持联系	146
慎重对待亲与疏	148
让孩子靠自己	151
不应碍于情面	156
大丈夫何耻听妻劝	158
“礼”的是是非非	161

卷 六

提高自己的实力	167
也谈学习	172
敬业	176
学会双赢思维	179
保持好的心态	182

耕书悟人生

万变不应离其本	185
《大败局》的读后感	188

卷 七

耕书悟人生

重视精神激励	203
领导者应法于鼎	207
正确对待他人的错误	210
人缘好≠群众拥护你	214
首位的是让员工满意	216
何以百年	218
关键在于用什么样的人和怎样用人	220
海的联想	224

卷 八

“问路都收费”的不同观	229
化腐朽为神奇	231
不用答题的考试	232
名正言顺的理由	235
生于忧患死于安乐	237
“中国农民很好”	238

最佳目标≠最有价值的目标	239
从别人的失误中发现机遇	240
采用“固执”者的意见	241
感谢顾客的挑剔	243
企业规模越大越要谦虚	245
“三失”与“三得”	246
变劣势为优势	248
在逆境中见商机	251

卷 九

茅焦解衣谏秦王	255
子高以贊代劝段乔放人	260
鲍叔牙劝齐桓公重用管仲	261
宁戚劝齐桓公和齐	265
管仲劝齐桓公不封禅	268
展喜劝齐退军	270
烛武劝退秦军	273
苏从谏劝楚庄王理政	276
冯谖劝孟尝君依旧厚待门客	279
李斯劝谏秦王勿逐宾客	282
蔡泽劝范雎让相于己	286
甘罗劝张唐赴燕	290

耕书悟人生

翟璜劝魏文侯容耿直之臣	292
孙息劝晋灵公罢建高台	294
晏子劝齐景公勿杀烛邹	296
庄辛劝谏楚襄王	298
触龙劝赵太后以子质齐	300
李悝劝魏武侯不要自夸	303
张孟谈劝韩魏叛智	304
邹忌以琴道劝齐威王	309
钟离春劝谏齐宣王	311
苏秦反激劝张仪去秦	314
甘茂劝秦武王去疑	321
吕不韦劝华阳夫人立异人为嫡嗣	324
貂勃劝齐襄王信任田单	328
随何劝黥布背楚投汉	330
张良劝刘邦勿封六国之后	333
舍人小儿劝项羽勿杀百姓	336
后记	339

卷一

卷首语：

诚实既是一种美德，又是一种智慧，也是一种境界。社会发展到今天，诚实不仅是做好人的需要，也是做能人的需要。

人最宝贵的是有一颗善心。怀有一颗善心，既能造福于世人，亦会造福于自己。

诚 实 为 本

随着社会的变革,许多传统观念受到了挑战。如自古以来被人推崇的老实、诚实等品德,也受到了一些人的质疑和讥贬,似乎老实等于无能,诚实近于愚蠢。那么,在日益激烈的社会竞争面前,在智慧越来越显得重要的今天,“诚实”真的就贬值了吗?如果我们能以理智的心态,撩开社会的一些浮像,探寻一下众人成败的原因,就可以肯定地回答:诚实是无价之宝,诚实永远不会贬值。

1995年11月的《人民日报》上,登载了轩嘉炳先生谈自己过去参加高考体检的一篇文章。文中说:他高考那年体检,原以为只不过是走个形式,谁知第一关“胸透”,就有一位考生被查出有“开放期肺结核”,接着又有几位因“色盲”而被限报专业。一位被查出“色弱”的考生,苦苦哀求、软缠硬磨要求复检,被“铁石心肠”的医护人员拒绝了。一时间,搞得人心惶惶。正当他庆幸顺利地通过了前几项检查时,却在查“嗅觉”时遇上了麻烦——他怎么也闻不出那个装满液体的小瓶子里有什么气味。面对护士一个劲儿的提问,他急得满头大汗。他小时候得过鼻炎,会不会……就在这时,他听到有人在远处小声提醒他:“酒精”、“煤油”,可他一点儿也闻不出有酒精或煤油味儿。顿时,他觉得头都大了。不是酒精就是煤油,说不定能蒙对一个。他抬起头,刚想蒙一个,可面对护士直视的眼

睛,话到嘴边又收了回来。万般无奈,他只好痛苦地承认实在闻不出有什么味儿。“没味儿就对了。”护士小姐笑着说。原来瓶里装的是清水。

《做人与处世》杂志 2001 年第 1 期登载的徐本仁先生的《德以诚为本》的文章,记述了一个更有启发性的故事:

美资企业雅利安公司准备招聘 4 名中国高级职员,一名青年成为 10 名复试者中的一员。复试由总经理贝克先生主持。当那名青年走进小客厅时,贝克先生从沙发上站了起来。他先是迟疑:“是你? 你是……”转而一脸的惊喜,并紧紧握住那青年的手,用流利的中文说:原来是你! 我找你找了很长时间了!”接着他激动地转过身对在座的几位“老外”嚷道:“先生们,向你们介绍一下,这就是救我女儿的那位年轻人!”青年的心狂跳起来,还没容得他说话,贝克先生就把他拉到身旁的沙发上坐了下来,又一个劲地说道:“我划船的技术太差了,把女儿掉进了昆明湖中,要不是你这个年轻人就麻烦了。真抱歉,当时我只顾着女儿,没来得及向你道谢。”青年感到很突然,他竭力抑制住自己,抿了抿发干的嘴唇说:“很抱歉,我以前从未见过您,更没救过您的女儿。”可贝克先生依然一个劲地说:“你忘记了? 4 月 2 日,昆明湖公园……肯定是你!”贝克先生一脸的得意。青年很沉着,站起来说:“贝克先生,我想您肯定是弄错了,我没有救过您女儿。”青年说得很坚决,贝克先生一时愣住了。忽然,他又笑了:“年轻人,我很欣赏你的诚实,我决定,你复试通过了!”那位青年幸运地成了雅利安公司的一名职员。出于关心,有一次他问经理的助手:“救贝克先生女儿的年轻人找到了没有?”助手一时没反应过来,可很快就朗声大笑起来:“他女儿? 有 7 名复试者就因为他女儿被淘汰了。其实,贝克先生根本就没有女儿。”

以上这两则故事都为诚实做了最好的诠释。轩先生如果不是诚实地回答自己闻不出味儿,有可能上不了如意的学校。第二则故事中的男青年,如果不是诚实地回答自己并没有救过总经理贝克先生的女儿,也就会像那7名复试者一样被淘汰。

诚实是一种美德。诚实就是心底无私,胸怀坦荡,光明磊落。具有这种美德的人,在哪里都会受到欢迎,受到信任。即使那些自身并不怎么诚实的人,往往也是喜欢、信任诚实的人,而不喜欢、不信任虚伪的人。

诚实是一种智慧。有人往往把诚实与智慧对立起来。实际上这种人并不懂得什么是真正的智慧。诚实是一种大智慧。有些人自以为能骗得过人就是聪明,其实能骗得过人充其量只是一种“小聪明”。靠骗人这种“小聪明”做事,到头来必然是“聪明反被聪明误”。靠“小聪明”起家的人,可能轰轰烈烈一阵子,甚至风云一时。然而就像肥皂泡一样,无论多大,最终都会破灭。因为不诚实的人人格和信誉不可靠,他们承重越大,其毁灭的可能性就越大。而真正的聪明人是从不会拿自己的人格和信誉作赌注的,因为他们懂得,诚实才是做人之本,只有诚实,才能在人生的道路上走得踏实,走得远,才不至于一脚踩空跌下深渊。诚实是一种境界。这种境界即自信、无私、豁达、脱俗、随缘和有远见、有勇气。相信自己,才能不失去主见,不人云亦云。心底无私,才能不为蝇头小利而扭曲人格。豁达大度,才能不因患得患失而做违心的事。脱去俗气,才能心态坦然,正视名利。有颗随缘之心,才能去掉非份之想和浮躁之气,不该强求的不强求。有长远眼光,才能不为眼前利益而置长远利益于不顾。有勇气,才能敢于说实话。没有自信的秉性,没有无私的心底,没有豁达的胸怀,没有脱

俗和随缘的心态，没有远见与勇气，就难以拒绝各种物欲的诱惑，难以顶住来自内外上下的压力，也就难以做一个真正诚实的人。