

李如海 主编

行政职业能力测试 样题解析

中国人民大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

行政职业能力测试样题解析/李如海主编
北京:中国人民大学出版社,1997.11

ISBN 7-300-02475-0/G · 373

I. 行…

Ⅱ. 李…

Ⅲ. 行政管理-能力倾向测验-解题

IV. D035-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 23326 号

行政职业能力测试样题解析

李如海 主编

出版发行:中国人民大学出版社
(北京海淀路 175 号 邮码 100872)
经 销:新华书店
印 刷:河北省涿州市星河印刷厂

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:9
1997 年 11 月第 1 版 1997 年 11 月第 1 次印刷
字数:239 000

定价:12.00 元
(图书出现印装问题,本社负责调换)

前 言

近几年，在各级国家机关的公务员录用考试中，“行政职业能力测试”已被作为必考科目之一，而且占有相当重要的地位。今年1月中央国家机关与北京市政府机关公务员录用考试中，“行政职业能力测试”更是具有“否决权”的作用，即只要这门科目考试成绩不合格，就失掉了这次被录用的机会。但是，目前社会上许多人对该考试科目还认识不清，甚至知之甚少。

为此，今年2月，中国人事出版社出版了由中国人事科学研究院常务副院长朱庆芳研究员主编的《行政职业能力倾向测验应试指导》一书。书中列举了五套样题（即全真模拟试卷）供读者练习时参考，虽附有答案，但未对样题作出解答与分析。为了便于读者熟悉与掌握此类样题的解析方法，我们在征得了中国人事出版社与朱庆芳主编同意之后，组织我所师生对五套样题（共850题）尝试着作了解析，供报考各级各类国家行政机关公务员与各级各类国家机关工作人员的青年朋友们参考。

参加本书编写的有：王茹、孙平、孙秀秋、孙德立、刘晓峰、李惠、李如海、李军凯、李铁燕、余顺坤、庞勤、赵长红。

在本书编写过程中，除参考了朱庆芳主编的上述书外，还参考了廖平胜等编著的《国家公务员录用考试公共科目学习辅导》。中国人民大学出版社的徐瑞芝同志作了精心编辑。在此，一并感谢。

书中不妥之处，望读者批评指正。

李如海

1997. 6. 25

目 录

绪 论	1
一、行政职业能力测试的涵义与作用	1
二、行政职业能力测试的内容	2
行政职业能力测试样题一	8
行政职业能力测试样题一解析	34
行政职业能力测试样题一参考答案	61
行政职业能力测试样题二	63
行政职业能力测试样题二解析	90
行政职业能力测试样题二参考答案	116
行政职业能力测试样题三	118
行政职业能力测试样题三解析	144
行政职业能力测试样题三参考答案	170
行政职业能力测试样题四	172
行政职业能力测试样题四解析	197
行政职业能力测试样题四参考答案	223
行政职业能力测试样题五	225
行政职业能力测试样题五解析	250
行政职业能力测试样题五参考答案	276

绪 论

一、行政职业能力测试的涵义与作用

行政职业能力，是指经过适当学习、训练或被置于适当环境下完成某项行政管理任务的可能性或潜力。行政职业能力测试则是预测一个人在行政管理职业领域中成功的可能性的一种考试手段。这种考试所测查的是一个人由多年生活、学习和实践中积累而形成的稳定的能力。其性质是一种基本潜在能力的考试，其功能是通过测量一系列的心理潜能，进而预测考生在行政管理职业领域里的多种职位上取得成功的可能性。因此，这门考试，不必要在考前进行一般意义上的“复习”，考生只需要在考前了解这门考试的性质与特点、测试的实施方式和程序，了解考题的题型特点、答题思路，做到心中有数，以尽可能减少由于不熟悉考试方式而带来的误差。

行政职业能力测试在公务员录用考试中的作用主要表现在以下三方面：

一是有利于提高录用公务员的准确性。这种测试有利于帮助人事部门了解考生从事行政工作的潜能差异，避免选拔优秀人才过程中可能出现的“高分低能”现象。

二是有利于维护录用考试的权威性，抑制不正之风的干扰。由于行政职业能力测试的试题是由国家人事部组织有关专家精心研制的，具有试题客观化、施测标准化、评分自动化等特点，因而具有录用考试的权威性与客观性。这有利于打破公务员录用中的说情风、个别领导的干扰风等人情阻力。

三是有利于早期淘汰，节省人力和物力。由于行政职业能力测试是一种用纸笔施测的团体性测验，全部采用客观试题的标准化考试方式，试题全部为多项单选，阅卷及分数统计均采用光学符号阅读器和电子计算机相结合进行。在正常情况下，一万名考生的试卷和分数统计处理，可在 2~3 日内全部完成。这样，在经过行政职业能力考试初选以后，不具备能力素质的考生将被早期淘汰，不需再进入更复杂的评价程序了，从而大大节省了人力和物力，同时也缩短了录用考试的时间。

二、行政职业能力测试的内容

从我国近几年公务员录用考试的情况看，行政职业能力测试的内容大体分成五部分。其中第一部分单独计时（10 分钟），第二至第五部分综合计时（80 分钟），并分别印制答卷纸。

第一部分是知觉速度。考查学生对数字、字母和汉字等视觉符号快速而准确地觉察、判断与记忆的能力，以要求公务员具有敏锐性与细致性，能迅速判断事物的微小差距，减少工作中的错误，提高工作效率和准确性。这项考题的题型有五种：

其一，词表对照。先给出一个含有 15 个词汇的词汇表，在随后的每一道试题中呈现 5 个词汇，要求考生将每道考题中的 5 个词汇与词汇表中的词汇相对照，并判断各题中有多少个词汇被词汇表包含。

其二，字符转换。先给出一个含有汉字、数字与字母大约 16 个字符的对应表，在随后的每一道试题中给出 4 个汉字，跟着给出 5 个选项，这 5 个选项是题中 4 个汉字依据对应表中的对应关系转换成的数码形式，其中只有一个选项是正确的，要求考生找出来。

其三，数字定位。给考生一个含有 10 个数字区间的表格，让

考生确定某一给定的数字属于表格中哪一数字区间。由于本书样题中没有此类题型，故举例如下：

①	②	③	④	⑤
3 827~4 235	2 368~3 590	6 783~7 504	8 531~9 621	4 576~4 827
0 934~1 267	1 523~1 864	4 239~5 038	7 189~7 326	3 290~3 425

1. 6 834

2. 3 295

解析：题 1 中数字 6 834 在 6 783~7 504 之间，故正确答案为 [3]。题 2 中数字 3 295 在 3 290~3 425 之间，故正确答案为 [5]。

其四，数字查寻。要求考生找出每道题所给两组数字（在数表中的同一行）中右边一组在数表的哪一列。由于本书样题中没有此类题型，故举例如下：

	①	②	③	④	⑤
A 623	18 245	18 452	18 524	18 425	18 542
B 824	12 654	12 465	12 546	12 645	12 564

1. A 623.....18 425

2. B 824.....12 654

解析：题 1 中 18 425 在 A 623 行的第 4 列，故正确答案为 [4]。题 2 中 12 654 在 B 824 行的第 1 列，故正确答案为 [1]。

其五，同符查找。要求考生从所给的每两组字符中找出相同字符的数目。由于本书样题中没有此类题型，故举例如下：

1. D H O R K R O M D E

2. 人主 H L 了我和不子 G

解析：题 1 两组字符中只有 D O R 三个字符相同，故正确答

案为 [3]。题 2 两组字符中没有相同的字符，故正确答案为 [0]。

在这项考试中，没有多少窍门可找，主要是考察考生在短时间内快速记忆力与准确性。同时，这项考试的内容也比较简单。对考生来讲，只要时间充裕，每道题都是可以做对的。但这项考试是严格限时的，几乎没有人能够在限定的 10 分钟之内将以上 5 种题型中的 60 道题准确地做完。而且，这项考试题目答错了是要倒扣分的。

第二部分是数量关系。考查考生对数量关系的理解和计算能力。尽管数量关系考试的内容都是小学的加减乘除四则运算，但要在限定的时间内准确完成所列题的计算是相当困难的。这项考题的题型有两种：

其一，数字推理。这类试题都是一组按某种规律排列而成的数列，但其中缺少一项。考生必须仔细观察数列的排列规律，从而根据规律导出空项处应选填的数字。

其二，数学运算。主要是考查考生解决算术问题的能力。考生要尽量用心算而避免演算，而且要尽可能运用已掌握的常用的数学运算技巧、方法和规则，找到解决计算的捷径与简便算法。

第三部分是资料分析。考查的是考生对各种资料进行准确理解与分析的能力。在当代，国家机关是信息集中、处理、扩散的基地。因此，公务员必须具备能够对各种图表与资料进行准确理解与快速分析综合的能力，才能胜任其工作。

这项考题的题型有三种：其一是统计表；其二是统计图；其三是文字资料。考试中，要求考生根据这些图表或文字资料回答问题，得出结论。针对一个图表或一段文字，可能会有几个问题要求考生回答，考生应从每道题供选择的四个答案中找出一个正确的。解答这些问题时，有些通过直接观察就可以从资料中找出正确答案，有些往往需要通过简单运算或对资料进行一定的综合分析、比较，甚至要用资料上没给出的相关的背景知识，才能选

择出正确答案。

第四部分是言语理解。考查考生对言语的理解与表达的准确性、规范性的能力。这项考题的题型有四种：

其一，词语替换。先列出数个句子，随后在每个句子下面给出四个选项。要求考生从所给的四个选项中选出一个，替换句中划线的部分，尽量使句子的意思保持不变。

其二，选词填空。列出数个句子，在某些关键词的地方留出空格，要求考生从题后所给的四个词中选出一个填入空格中，从而使句子的意思表达得最准确。这类题型主要考查考生对同义词或意义相近词的词义的辨析。

其三，词句表达。给出四句话，其中只有一句是表达完全正确的，其余三句都是病句，要求考生选出正确的一句来；或者是给出的四句话中，只有一句有歧义（既可以这样理解，又可以那样理解），其余三句都是正确的，要求考生选出有歧义的一句来；或者是对长句进行正确的理解，即先给出一个复杂的长句，然后针对长句的意思提出四个问题，要求考生根据长句的意思选出其中正确的一句来。解答此类型的考题，主要是用“紧缩法”，即用找句子主干的办法，把长句缩短简化，分出基本成分与连带成分，然后逐项检查其成分是否残缺，搭配是否恰当，次序是否合理。

其四，阅读理解。每道题包含一段短文，短文后面是一个不完整的陈述，考生要从所给的四个答案中选出一个正确的来，完成这一陈述。答此类题时，要求考生对整段短文要有完整、准确的理解，并能找出这段话的主题与关键词。

第五部分是判断推理。主要是考查考生逻辑推理判断的能力。在这部分考题中，所设计的参考时限就占整个测验的三分之一。这项考题的题型有五种：

其一，事件排序。在每道试题中给出五个事件及表示五个事件的四种假定的发生顺序的数字序列，要求考生选出其中最合逻辑

辑的一种事件顺序。这种题型主要是考查考生在未掌握全部必要事实的条件下解决问题的能力。考生必须根据自己的一般知识以及对事物逻辑关系的理解对事实作出补充。

其二，常识判断。在每道试题中呈现一个常识性的现象，题后四个选项是对这一现象产生原因的四种可能的理解，要求考生从中选出最合理的一种。这类题型主要是考查考生对常见现象或事物产生的原因进行归纳推理的能力。要求考生必须是知识面广，平时多观察、思考和积累，才能答出理想的成绩来。

其三，图形推理。在这类题中，每套题包含两套图形。第一套图形包括三个图形，第二套图形包括两个图形和一个问号，在两套图形之外还有四个供选择的图形。要求考生认真观察两套图形的相似性，然后从四个供选择的图形中选出最适合取代问号的一个。这类题考查的是考生抽象推理能力。

其四，演绎推理。在每道题中给出一段陈述，这段陈述被假定是正确的，不容置疑的。题后的四个备选答案中有一个是正确的，要求考生找出来。这类试题备选答案的迷惑性很强，各个选项几乎都有道理。考生在解答时应准确把握，可采用排除法，用逐渐缩小包围圈的办法去解答。

其五，定义判断。在每一个问题中，先给考生一个概念的定义，随后再给一组事物或行为的四个例子，要求考生从中选出一个最为符合或是不符合该定义的典型事物或行为。这类考题是考查考生运用标准进行判断与严格依照定义对事物或行为进行衡量的能力，这也是对公务员执行公务的一项基本要求。解答这类型试题的关键是要紧扣定义，尤其是定义中那些区分事情界限的关键词。由于本书样题中没有此类题型，故举例如下：

共有财产：指两个以上权利主体（人或者单位）对同一项财产都有所有权，这项财产称为共有财产。

根据以上定义，下面哪一种不是共有财产？

- A. “太阳发屋”和“野味餐馆”都是由张某夫妇两人开办的。
- B. 某公司租用的房屋是由刘大与刘二两兄弟一起兴建的。
- C. 高某与林某两位同乡共同投资开办了“雅致”服装店。
- D. 郑家兄妹二人，均已结婚成家，哥哥开办了顺通出租汽车公司，妹妹开办了凤凰彩扩社。

解析：根据定义，A、B、C 三项均属共有财产；只有 D 项不属于之。这是由于郑家兄妹均已结婚成家，并且分别开办了经济实体，故不属于共有财产。因此，该题的正确答案为 D。读者需注意，此题列的是共有财产，但问的是哪一种不属于共有财产，有一定的迷惑性。

行政职业能力测试样题一

第一部分 知觉速度与准确性测验

一、词表对照

下面是一个包含有 15 个词的词表，词表后面的每一道试题中都有 5 个词，请你将每道题中所给的 5 个词与词表中的词相对照，找出包含在表中的词的个数，这个“个数”即为正确答案，如果试题中的词没有为词表所包含，那么正确答案就是 0，并在答卷纸上将相应题号下面的选项涂黑。

秘密	内容	建设	保障	渲染
制度	网络	基础	投资	贯彻
解释	特征	信誉	职能	必然

- | | | | | | |
|-----|----|----|----|----|----|
| 1. | 投资 | 基本 | 联系 | 渲染 | 特区 |
| 2. | 凝聚 | 推动 | 教育 | 制度 | 执行 |
| 3. | 尊严 | 建筑 | 形式 | 忠诚 | 廉洁 |
| 4. | 必然 | 保障 | 坚持 | 秘密 | 固定 |
| 5. | 超越 | 内容 | 概括 | 渲染 | 竞争 |
| 6. | 规则 | 贯彻 | 兼并 | 解决 | 坚持 |
| 7. | 增加 | 途径 | 限制 | 职能 | 尊严 |
| 8. | 形式 | 制度 | 清查 | 秘密 | 基本 |
| 9. | 企业 | 必须 | 网络 | 权利 | 特征 |
| 10. | 解释 | 遵循 | 信誉 | 内容 | 保障 |
| 11. | 调控 | 经营 | 必然 | 制度 | 建设 |
| 12. | 职务 | 完善 | 发展 | 特征 | 秘密 |
| 13. | 优惠 | 增加 | 基础 | 贯彻 | 必然 |
| 14. | 储备 | 救济 | 解释 | 制度 | 兼并 |

15. 投资 前提 现象 信誉 渲染

二、字符替换核对

下表是汉字与数字或字母的对应表,表后各题给出了四个汉字,每道试题后的五个选项是该题四个汉字替换成数字或字母后的形式,其中只有一项是替换得完全正确的,这一选项的标号即为正确答案,五个选项替换得都不正确的,答案为0。请你找出正确的答案,并在答卷纸上将题号下面的选项涂黑。

耳	了	长	刀	斤	立	良	介
4	Y	2	9	M	H	5	B

16. 长立了介

[1] MH24 [2] 2YBM [3] HY2B

[4] 2YBH [5] 2HYB

17. 斤耳良了

[1] 4M5Y [2] M54H [3] BM5H

[4] M45Y [5] 9M5Y

18. 介长斤刀

[1] M2B9 [2] B2M9 [3] 52BM

[4] 9M5B [5] BM5Y

19. 刀了良立

[1] 9Y5H [2] Y5H9 [3] BY9H

[4] 9Y29 [5] H52Y

20. 耳长良刀

[1] 5942 [2] 9452 [3] 4592

[4] 4952 [5] 4295

21. 斤了介耳

[1] H4YM [2] MBH4 [3] M4BY

[4] MYB4 [5] YB4M

22. 介立了良

[1] 5HMB [2] BMH5 [3] BHY5

[4] H5BM [5] 5YBH

23. 良了介斤

[1] MY5B [2] H5BM [3] 5YHB

[4] 5YBM [5] Y5MB

24. 立长了刀

[1] 2H9Y [2] YH9M [3] HM2Y

[4] M2Y9 [5] H2Y9

25. 长耳斤良

[1] 24M5 [2] 945M [3] 24HB

[4] 4MH5 [5] 425M

26. 介刀长了

[1] 29YB [2] B9MH [3] B92Y

[4] M52Y [5] 92BY

27. 良长斤立

[1] 5M2H [2] M9H5 [3] 2Y5M

[4] 52MH [5] MH25

28. 刀介斤耳

[1] B9M4 [2] 9YB4 [3] 4MB9

[4] M9B4 [5] 9BM4

29. 长斤刀良

[1] 925M [2] 2M95 [3] 295M

[4] M925 [5] 2MH9

30. 耳介斤了

[1] BM4Y [2] 4MBH [3] MY4B

[4] 4BMY [5] BY4M

呈	各	吉	占	示	业	足	介
8	F	Q	7	S	3	6	R

31. 示介各占

[1] RQF8 [2] RQSF [3] SRQ7

[4] FR7S [5] SRF7

32. 足各示呈

[1] 6S8F [2] F86S [3] 6FS8

- [4] 8F6S [5] 68FS
33. 介呈足吉
- [1] 6R8Q [2] R86Q [3] RQ68
- [4] SR6Q [5] 7R6R
34. 业各占介
- [1] 37RF [2] 7F3R [3] 6F3R
- [4] 3F7R [5] 3QR7
35. 吉示各业
- [1] SF3Q [2] QFS3 [3] 3SFQ
- [4] Q3SF [5] FS3Q
36. 各业示占
- [1] F3S7 [2] 3S7F [3] F87S
- [4] 7S3F [5] 3SF8
37. 占呈业足
- [1] 3867 [2] 836S [3] 7836
- [4] 763F [5] 8637
38. 介各足吉
- [1] 6RQF [2] F6QR [3] R6FQ
- [4] RF6Q [5] QR6F
39. 业呈占介
- [1] R387 [2] 38R7 [3] 837R
- [4] 783R [5] 387R
40. 吉占业各
- [1] 3R7F [2] Q73F [3] 3F7Q
- [4] Q7F3 [5] 7QF3
41. 足介占业
- [1] 36R7 [2] 637R [3] 736R
- [4] 6R73 [5] 6R87
42. 示足业各
- [1] 6SF3 [2] 3S6Q [3] S6Q3
- [4] S6F3 [5] 6F3S

43. 占介呈业

[1] 387R [2] 78R3 [3] 7R83

[4] R738 [5] 7RF3

44. 示介吉各

[1] QSRF [2] SFRQ [3] FRQS

[4] SRQF [5] RQSF

45. 足占示吉

[1] 876S [2] 7S68 [3] 8S76

[4] 678S [5] 68S7

三、词表对照

下面是一个包含有 15 个词的词表，词表后面的每一道试题中都有 5 个词，请你将每道题中所给的 5 个词与词表中的词相对照，找出包含在表中的词的个数，这个“个数”即为正确答案，如果试题中的词没有为词表所包含，那么正确答案就是 0，并在答卷纸上将相应题号下面的选项涂黑。

结构	能源	均衡	杠杆	格局
程序	措施	调整	清晰	亲属
材料	删除	积累	背景	编辑

- | | | | | |
|--------|----|----|----|----|
| 46. 政策 | 紧缩 | 格局 | 材料 | 能源 |
| 47. 联合 | 程度 | 机构 | 措施 | 供应 |
| 48. 规模 | 积累 | 能源 | 编写 | 数量 |
| 49. 抉择 | 稳定 | 政策 | 联合 | 紧缩 |
| 50. 悬殊 | 膨胀 | 机关 | 杠杆 | 遗产 |
| 51. 协调 | 亲信 | 财政 | 程序 | 结构 |
| 52. 阻碍 | 编辑 | 能量 | 消除 | 福利 |
| 53. 规范 | 格局 | 差异 | 均衡 | 运动 |
| 54. 检验 | 杠杆 | 解放 | 材料 | 精辟 |
| 55. 清楚 | 艰难 | 结构 | 步伐 | 依据 |
| 56. 步骤 | 程度 | 基础 | 抉择 | 继续 |
| 57. 动摇 | 风景 | 编辑 | 格局 | 规模 |
| 58. 补偿 | 积极 | 措施 | 周期 | 调动 |

59. 规模 资源 解雇 亲属 体制
60. 租赁 清晰 消除 局部 程序

第二部分 数量关系测验

一、数字推理

下面的每一道试题都是按某种规律排列的数列,但其中缺少一项,请你仔细观察数列的排列规律,然后从四个供选择的答案中选择你认为最合适、最合理的一个,来填补空缺,并在答案纸上将相应题号下面的选项涂黑。

1. $\frac{1}{35}, \frac{1}{30}, \frac{1}{25}, \frac{1}{20}, \frac{1}{15}, (\quad)$
A. $\frac{1}{8}$ B. $\frac{1}{9}$ C. $\frac{1}{10}$ D. $\frac{1}{11}$
2. $1, \frac{1}{2}, \frac{1}{3}, (\quad), \frac{1}{5}, \frac{1}{6}$
A. $\frac{1}{4}$ B. $\frac{1}{8}$ C. $\frac{1}{7}$ D. $\frac{1}{9}$
3. $-4, -4, 0, 0, 4, (\quad), 8, 8$
A. 3 B. 4 C. 5 D. 6
4. $16, 20, 26, 34, (\quad)$
A. 42 B. 43 C. 44 D. 45
5. $2.1, 3.2, 4.3, 5.4, (\quad)$
A. 5.6 B. 6.5 C. 7.6 D. 6.7
6. $15, 18, 14, 20, 13, 22, (\quad), 24$
A. 12 B. 11 C. 10 D. 9
7. $181, 100, 73, 64, (\quad)$
A. 56 B. 60 C. 59 D. 61
8. $8, 10, 14, 22, (\quad)$
A. 38 B. 36 C. 34 D. 40
9. $1, 3, 4, 6, 7, 9, 10, 12, (\quad)$
A. 12 B. 13 C. 14 D. 15
10. $65, 75, 86, 98, 111, (\quad)$
A. 123 B. 124 C. 125 D. 126