

揭秘中国军阀丛书

● 文斐 编

我所知道的

# 北洋三杰

勾玄决疑

状军阀春秋纤毫毕现

观史阅人

悟乱世风雨百年沧桑

王士珍

段祺瑞

冯国璋



中国文史出版社

● 高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校

高松市立高松高等学校



揭秘中国军阀丛书

文斐编

我所知道的

# 北洋三杰

勾玄决疑

状军阀春秋纤毫毕现

观史阅人

悟乱世风雨百年沧桑

王士珍

段祺瑞

冯国璋



中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

我所知道的“北洋三杰”王士珍、段祺瑞、冯国璋/文斐编.  
-北京:中国文史出版社,2004.1  
(揭秘中国军阀丛书)  
ISBN 7-5034-1433-2

I. 我… II. 文… III. ①王士珍(1861~1930)—传记  
②段祺瑞(1865~1936)—传记③冯国璋(1857~1919)—传记  
IV. K827=6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 114194 号

《揭秘中国军阀丛书》

我所知道的“北洋三杰”

责任编辑:方正

封面设计:王莹

---

出版发行:中国文史出版社  
社 址:100811 北京太平桥大街 23 号  
印 装:北京雅龙印刷厂 邮编:102600  
经 销:新华书店北京发行所  
开 本:850×1168 1/32  
印 张:9.625 字数:215 千字  
印 数:5000 册  
版 次:2004 年 1 月北京第 1 版  
印 次:2004 年 1 月第 1 次印刷  
总 定 价:128.00 元(全八卷) (本册定价:16.00 元)

---

文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。

# 目 录

## 第一篇 “龙”——王士珍 ..... (1)

王士珍 1861 年生于河北正定。1930 年病逝于北京，终年 70 岁。

20 世纪初，袁世凯邀请德国驻胶州总督到济南阅操。德国总督目睹袁世凯所练新军确比旧军操练精娴，盛赞主持操练的王士珍、段祺瑞和冯国璋为“北洋三杰”，俗称这所谓的“三杰”为袁世凯的“龙、虎、豹”，王士珍被推为“三杰之冠”，可见其资历之深与才干不凡。1894 年，应朝鲜政府之邀，赴朝镇压东学党起义，后与日军交战，勇猛异常。从甲午战争后的小站练兵起，王始成为袁世凯的干将。1899 年，王士珍紧随署理山东巡抚的袁世凯，血腥镇压义和团。王士珍对袁世凯忠心耿耿，1908 年，袁世凯被清廷勒令回原籍养病，王士珍遂称病自请开缺离职。但“浩荡皇恩”使他始终忠于清廷，1912 年宣统退位时，他以辞职相报。对袁世凯的复辟称帝和张勳的拥清复辟，王士珍皆

未反对并参与其中……

- 一 顾盼自雄 “三杰”之冠 …………… (2)
- 二 尽忠清廷 左右逢源 …………… (10)

## 第二篇 “虎”——段祺瑞 …………… (20)

段祺瑞 1865 年生于安徽六安。1936 年病逝于上海，终年 80 岁。

段祺瑞为“北洋三杰”之“虎”。段祺瑞在袁世凯编练新军过程中，一直充任重要角色。袁被“开缺”回原籍养病时，段不忘知遇之恩，探视并请示行止。在推翻清室，建立共和的斗争中，段祺瑞起了相当重要的作用。袁世凯任总统后，段伙同袁排斥同盟会和南方革命党人。其间，段祺瑞开始不断受到袁世凯的制约。后段祺瑞坚决反对洪宪帝制，讨伐张勳。在民国初年，段祺瑞前后六次执掌北京政府，逐渐形成以他为首的皖系北洋军阀集团。为独掌大权，段祺瑞和黎元洪形成水火不容的“府（总统府）院（国务院）”之争；培植安福系，把持新国会。为排斥直奉两系，段祺瑞翻云覆雨，穷兵黩武，涂炭生灵。晚年，息影津门的段祺瑞拒绝当日本的傀儡。为了免使段祺瑞落入日本人手中，1933 年 1 月 22 日南京政府将段接到南京，蒋介石执弟子礼，亲自到下关码头迎接……

- 一 星星点点 回首先父 …………… (21)
- 二 林林总总 家世琐记 …………… (25)

我所知道的“北洋三杰”

三	少年挚友 官高不弃 .....	(33)
四	公馆当差 见闻廿载 .....	(35)
五	“三造共和” 六番执政 .....	(75)
六	皖系元戎 翻云覆雨 .....	(110)
七	机关算尽 载浮载沉 .....	(128)
八	因反帝制 险遭不测 .....	(136)
九	黎、段冲突 “府院”之争 .....	(142)
十	段、阎勾结 联合倒黎 .....	(148)
十一	誓师马厂 讨伐张勋 .....	(169)
十二	巧借“复辟” 东山再起 .....	(187)

### 第三篇 “豹”——冯国璋 .....

(196)

冯国璋 1859 年生于河北河间。1919 年病逝于北京，终年 60 岁。

冯国璋为“北洋三杰”之“豹”。冯从袁世凯“小站练兵”时即跟随袁，并始终以袁的意志为意志。后因参与镇压义和团运动有功为袁所赏识。1908 年，光绪帝与西太后相继死去，摄政的载洋对冯极尽笼络之能事，而冯却效忠袁不变。袁养病遭贬时，冯国璋暗中通风报信，使袁对清政府的内外举措了如指掌。但在“清帝逊位”问题上又有“忠于清”的思想；冯国璋支持袁世凯撕毁中华民国《临时法约》，当上大总统，但对袁洪宪称帝，又态度暧昧；冯国璋和段祺瑞共同反对张勋的复辟，但当了代理总统后，又与段产生了新的“府

3

院”之争。“二次革命”被扑灭后，袁世凯为笼络冯，将自己的家庭女教师周氏嫁给冯为妻。在直奉皖三个派系的军阀混战中，他终成为直系“第一代”领袖……

- 一 直系魁首 跌宕人生 …………… (197)
- 二 如烟往事 追忆先父 …………… (206)
- 三 风云聚散 说浮道浅 …………… (222)



## 第一篇 “龙”——王士珍

王士珍 1861 年生于河北正定。1930 年病逝于北京，终年 70 岁。

20 世纪初，袁世凯邀请德国驻胶州总督到济南阅操。德国总督目睹袁世凯所练新军确比旧军操练精娴，盛赞主持操练的王士珍、段祺瑞和冯国璋为“北洋三杰”，俗称这所谓的“三杰”为袁世凯的“龙、虎、豹”，王士珍被推为“三杰之冠”，可见其资历之深与才干不凡。1894 年，应朝鲜政府之邀，赴朝镇压东学党起义，后与日军交战，勇猛异常。从甲午战争后的小站练兵起，王始成为袁世凯的干将。1899 年，王士珍紧随署理山东巡抚的袁世凯，血腥镇压义和团。王士珍对袁世凯忠心耿耿，1908 年，袁世凯被清廷勒令回原籍养病，王士珍遂称病自请开缺离职。但“浩荡皇恩”使他始终忠于清廷，1912 年宣统退位时，他以辞职相报。对袁世凯的复辟称帝和张勋的拥清复辟，王士珍皆未反对并参与其中……

## 一 顾盼自雄 “三杰”之冠

### 自幼从军

王士珍，字聘卿，号冠儒，河北省正定县牛家庄人。1861年7月14日生。其曾祖父王朝凤，精通医术，长于书法。祖父王履安是个秀才，除精医术外，还尚武术，有“戎马书生”的称号。父亲王如柏兄弟三人，伯父如松，叔父如云。伯父早逝，就把士珍过继给长房。4岁时父亲也去世，与寡伯母刘氏、寡母丁氏相依为命，寄居在正定城内东门里伯母娘家，靠针黹维持生活。9岁始入私塾攻读诗书，他聪明好学，寡母供他求学很是艰难。清光绪二年（公元1876年）他15岁时，正定镇台叶志超看他聪明机智，收他在属下当勤务兵，不久被提拔为书办。17岁时，考入正定镇总兵学兵队，旋即随叶志超调驻山海关。

2 光绪十一年（1885年），直隶总督兼北洋大臣李鸿章在天津建立北洋武备学堂，从各军选调中、下级军官集训深造。王士珍顶替福建同名人进入天津武备学堂，在炮兵科学习3年，期满毕业，仍回山海关驻防。后该军设立随营炮队学堂，命王士珍为炮队教习。他采用西法教学，学以致用，博得上司的称赞。

### 赴朝作战

光绪二十年（1894年）朝鲜爆发了东学党起义，朝鲜政府请求清政府出兵协助镇压。日本政府为了加快侵略朝鲜的步伐，正寻找发动战争的机会和借口，也极力怂恿清政府出兵。

6月，直隶提督叶志超奉命赴朝助战。王士珍带领随营炮队官兵学员随叶志超开赴朝鲜，驻守在牙山。不料日本也出兵朝鲜，兵力不断增加，远远超过驻朝清军。7月25日，日本海军不宣而战，爆发了丰岛海战，结果清军遭到惨重损失。

丰岛海战后，王士珍随叶志超撤抵平壤，与人朝清军左宝贵等部会合，兵力15000余人，叶志超奉命为平壤清军总指挥。9月12日，日军兵临平壤城下，王士珍所在牙山清军，防守大西门至七星门阵地。王士珍观察地形后，极力建议“宜于城外山上设奇布防，敌至方能应战”。叶志超以为王士珍年轻无实战经验，不予采纳。

9月15日，侵朝日军分4路猛攻平壤的中国驻军。中国官兵和朝鲜军民奋勇抗击。王士珍率领炮队学兵坚守在城上顽强鏖战，给日军以重大杀伤。王士珍左手无名指被炸掉，额头左上部也被弹片击伤，留下一寸多长的伤口。敌军四面合围，炮队学兵挟持王士珍突围杀出。平壤失守后，清军溃退。王士珍也跟着叶志超连夜奔驰。黑夜昏暗，南北不分，不知所向。幸王士珍携一地图，遂按图指导残军星夜疾行，安抵义州。

回国后，王士珍率学兵炮队仍驻防山海关，后随新任直隶提督聂士成移驻芦台。

3

### 小站练兵

甲午战争以后，清政府命袁世凯在天津小站练兵。袁世凯让北洋武备学堂总办荫昌为他推荐军事教学人才，荫昌即将毕业于武备学堂的高材生王士珍、段祺瑞、冯国璋、梁华殿4人，一次提名推荐，袁世凯全部录用。王士珍被任命为督操营务处

会办兼讲武堂总教习，不久升任工程营管带、德文学堂监督。

光绪二十三年（1897年），北洋大臣直隶总督荣禄奉诏到小站检阅新建陆军。王士珍将工程营设制的水雷、旱雷、踩雷及各种武器一一演习，再加上新建陆军比旧军军容整齐，荣禄大加赞赏。

次年2月，荣禄再次检阅，路过海河，河面不宽，尚有冰冻。王士珍用特制的帆布做桥，搭于冰上。荣禄的步兵、骑兵、炮兵从桥上行如坦途。这种帆布桥稍加整理后即为一小舟，可供游渡，若拆卸折叠，极易收藏携带。荣禄看后更为高兴，等到检阅完毕回去再过海河时，王士珍仍为他架设帆布桥，荣禄担心天已渐暖冰河解冻，存有危险。王士珍禀告说：“不用担心，3天后冰冻方解。”后果然如此。荣禄深服王士珍料事精确，回寓后特备宴席传请王士珍。

同年冬，荣禄推荐王士珍、段祺瑞、冯国璋赴日本阅操。

光绪二十五年（1899年）2月，袁世凯听说清政府将派他任山东巡抚，赶紧让王士珍率两名亲信去山东巡视。不到一个月，即将山东沿海各要隘、军营情况全部勘察清楚，连驻兵计划也作了周密安排。返回后，袁世凯又惊又喜地说：“胡速归如此！”即委派王士珍为小站留守司令官，指挥各军依次从小站开赴山东。

### 北洋三杰之“龙”

光绪二十五年（1899年）冬，袁世凯署理山东巡抚，王士珍任军事参谋。时济南、泰安、东昌、曹州等数十州郡义和团运动风起云涌，原山东巡抚主张安抚，而袁世凯主张痛加剿

我所知道的“北洋三杰”

办，格杀勿论。王士珍为袁世凯提出了一整套镇压义和团的策略：先行劝解，然后以武力相威胁，如仍不从，再捕杀首犯，解散胁从。袁采纳王的建议，并让王士珍参谋山东全省军务，致使各路团民死伤惨重。

袁、王对义和团的血腥镇压，惹起清朝贵族端郡王载漪、庄王载勋的不满。1900年6月，端、庄二王派了一个义和团的首领，拿着清政府的令箭，去找袁世凯，说端王命令袁世凯安抚义和团，允许设坛继续操练。袁非常吃惊，立即召集僚属开会商议。群僚认为：如答应设坛，义和团将兴盛起来，造官府的反；如若不应，难免受到端、庄二王的严厉谴责，相顾失色。这时王士珍站起来说：“请交给我来审问吧！”立即将义和团首领以盗窃端、庄二王令箭之罪推出斩首。此时袁召集的会议还没有散，袁问王：“审问得怎么样？”王答：“已经处决了，可以把令箭封起来送还端、庄二王。”袁世凯顿时醒悟，十分佩服王士珍处事“明决”。

在八国联军侵华战争中，各国在华的传教士、商人，纷纷逃往山东避难。王士珍令手下士兵组成便衣队，沿途保护，并帮助租赁车船，资助粮食、衣服、川资，竭尽庇护之能事，赢得洋人垂青。

1900年秋。当八国联军向京津地区大举进犯的时候，王士珍令山东全省靠近直隶边境的村镇，用白灰在墙壁上写上大字：“此山东境！”联军望见就不再进犯。

这期间，袁世凯邀请德国驻胶州总督到济南阅操。德国总督看到袁世凯所练新军确比旧军操练精娴，赞扬主持操练的王士珍、段祺瑞和冯国璋为“北洋三杰”。这所谓的“三杰”，人

们又称为袁世凯的“龙、虎、豹”。自此，王士珍被推为“三杰之冠”，始称北洋三杰之“龙”。

光绪二十七年（1901年）冬，袁世凯升任直隶总督兼北洋大臣，王士珍任步兵第一协统领，兼理全国操防营务处。袁世凯为了扩张军事实力，大肆筹饷练兵。次年1月派王士珍、王英楷赴正定、大名、冀州各地，会同地方官，选募壮丁6000，集中保定编练北洋常备军，成立北洋常备军左右两镇，王士珍任左镇翼长。光绪二十九年（1903年）12月，清政府根据袁世凯奏请在北京成立练兵处，王士珍被任命为练兵处军学司正使。在此期间王士珍极受袁世凯信赖，凡是重要军牒袁必问：“聘卿审核没有？”上奏或下发的文稿袁也一定让王圈阅修改，临发前还要让王审阅。因此当时不少人称王为“龙目”，即袁的“眼睛”。袁世凯向慈禧太后保奏说：“王士珍多年随臣当差，知之最悉，切实可靠。”时王士珍与段祺瑞、冯国璋等人一起为北洋军编订常备、续备、后备各军章制，并编订营制、饷章。至光绪三十一年（1905年），袁世凯以北洋军左右两镇为基础，拼凑了北洋陆军6个镇，王士珍为第六镇统制。光緒三十一年（1905年）十月，清政府抽调2万余北洋陆军在直隶河间府举行秋操，任命王士珍为总参议兼操练处军政司正使。在王士珍指挥下，秋操自始到终井井有条。各国被邀往参观者，无不赞赏王士珍的调度才能。

光绪三十二年（1906年），清政府把兵部与练兵处合并，设陆军部，王士珍被任命为陆军部侍郎。

## 江北提督

光绪三十三年（1907年），清政府任王士珍以陆军侍郎衔外放江北提督，执掌军政，统辖诸镇，兼理盐漕事务。第二年其生母丁氏病逝，清廷给假3个月回籍治丧。期满召见，授正黄旗蒙副都统赏头品顶戴，继续统率第六镇，回江北提督任上。

当时清政府有规定，地方银库，须定期定额上交库银，如库银亏损，加罪地方官，如库银有余由地方官计划支配。王士珍在江北提督任上，经营得法，库银充盈，于是捞到大量银子，先后在北京西单和前门等处购置房产，又委托其叔王如云在牛家庄大兴土木，盖起一座家宅和一座家庙。之后，又在正定城内西里街购置宅基地，建起相邻二套宅院的寓所，又在正定城南购买土地10余顷。

光绪三十四年（1908年），王士珍率领江北新军参加清政府举办的太湖秋操。出发前，王令士兵抬了很多标有“无铅箭”、“饼饵”的箱子，并亲加封印，吩咐下属：“有军令方能打开。”诸将不解，王士珍告诉大家说：“用无铅箭不伤人，饼饵用来犒军的。”与此同时，柏文蔚在安徽组织了名为“岳王会”的革命团体。太湖秋操尚未结束，11月28日，岳王会军事骨干、安徽新军炮营队官熊成基，联络秋操中革命志士率马炮营新军千余人在安庆举行起义。两江总督端方飞请王士珍出兵镇压。当时带兵的将官既无子弹又无兵饷，仓皇失措。王士珍命打开“无铅箭”和“饼饵”的箱子，原来内装全部是银元和子弹，稳固了军心。由于王士珍率兵堵截、追击，致使安庆

马炮营起义失败。

光绪三十四年（1908年），光绪、慈禧相继去世。3岁的溥仪继位，光绪的弟弟载沣掌握朝政大权，发下谕旨，勒令袁世凯回原籍“养病”。袁世凯失宠后，王士珍称病自请开缺，不准，再请，才获准离职。

宣统三年（1911年），武昌起义爆发前后，为了迅速扑灭革命火焰，清政府被迫重新启用袁世凯，任他为湖广总督，又擢升为内阁总理大臣。王士珍任陆军大臣。

次年二月十二日，宣统退位。王士珍为忠于清廷，决计辞职。他说：“身任陆军大臣，决不愿署名于皇帝退位诏后。”辞官后退居家乡正定城里。

### 保皇复辟

袁世凯窃据临时大总统后，函电交驰，随又派人来正定请王士珍担任要职，都被王士珍婉言谢绝。

1914年（民国3年）夏，袁世凯派其子袁克定及北洋僚友等数人专车至正定，临行前袁对克定说：“王公不来，勿归也！”袁克定一行到正定，毕恭毕敬转达父意，固请王出山，王执意不从。

袁克定回京后不久，段祺瑞去南方视察，回京路过正定，预先电报王士珍“拟正定下车，登门拜访”。王士珍届时到车站迎接，段专车到站，派亲信下车请王上车会见，说话间火车便开走了，把他骗到北京。王不得已，遂就任模范团筹备处筹备员，授陆军上将。5月9日袁设立陆海军大元帅统率办事处，王虽为六大办事员之一，但实权最大。



1915年（民国4年）段祺瑞不满袁世凯称帝行为，装病请假。袁派王士珍署理陆军总长。不久袁下令免去段祺瑞陆军总长职务，由王士珍正式接任。袁世凯死后，黎元洪继任大总统，段祺瑞任国务总理，任命王士珍为陆军总长兼参谋长。1917年（民国6年）初，“府院之争”愈演愈烈，黎元洪下令免去段祺瑞的职务。段祺瑞离开北京去天津，联络各省督军，要用武力赶黎元洪下台。黎元洪任命王士珍为京畿警备总司令。

在黎、段之间的矛盾闹得不可收拾时，别有用心的张勋借进京调停之名乘机拥清废帝复辟。6月14日，张勋的辫子军到京后，王士珍命令步兵统领江朝宗用电话通知守城部队打开城门，辫子军像潮水一般涌进城内。1917年（民国6年）7月1日，王士珍随同张勋等把12岁的溥仪抬出来宣布清帝复辟，张勋、王士珍等7人为内阁议事大臣，授王士珍参谋部尚书。7月3日段祺瑞在马厂誓师讨逆。各省军阀也变了卦，由拥护复辟变为保卫共和了。复辟分子见势不妙，纷纷东逃西散，只剩下了王士珍和陈宝琛。段祺瑞又重新当上了国务总理，王士珍因维持京城秩序有功，继任参谋总长。

9

### 告老退官

1917年9月1日，孙中山就任广州护法军政府大元帅，宣布段祺瑞为民国叛逆，出兵北伐，开始了护法战争。段祺瑞气势汹汹地要武力统一南方，主张讨伐。而冯国璋则主张与护法军政府和平解决，提出“和平统一”，排斥段祺瑞。段祺瑞不得不于11月15日辞职。王士珍赞成冯国璋的“和平统一”政