

XIAO
Xiong
BAIZHUAN
主编 申 腾



枭雄百传

第二部

【中国历代官场厚黑枭雄】



●苏秦 ●吕不韦 ●李斯 ●曹操 ●诸葛亮 ●李林甫



柯文出版社

梟雄百傳

(第五卷)

主編 申 騰

柯文出版社

目 录

巧舌能敌百万兵——合纵大家苏秦 (3)

苏秦是战国时期的重要人物。他那杰出的才干和宏伟的胆略，对战国历史发展产生了重大影响。苏秦的政治生涯以扶助弱小为主线。他为燕谋齐，即助弱抗强，在燕国最困难的时期，毅然前往相助，足可见其心智和眼光。他在齐国巧周旋，给燕发展的余机，故“燕之兴也，苏秦在齐”。

他巧舌如簧堪称百万雄兵，游说术举世无双，他奔波于六国之间，组织合纵联盟，发动了一场声势浩大的六国伐秦，大扫不可一世的秦国之威风。他也因此挂六国相印，如此之功，谁人可敌？

他又是一位杰出的“间谍”，一生给燕昭王作反间。为了防止齐赵联合攻燕，他千方百计干扰齐赵外交；为了使齐无暇谋燕，他多次建议齐国对楚、秦、宋作战，以消耗齐国的国力。他“反间”时间之长，成就之大，堪称后世间谍的鼻祖。

师事鬼谷先生 苦练嘴皮子 (4)

口舌初试遭拒绝 引锥刺股读《阴符》	(5)
施诡计弱齐强燕	(7)
游说四方 合纵抗秦	(18)
反间计败露 遭车裂而死	(27)
千古第一政治投机商人——吕不韦	(30)

历史上再没有比吕不韦更懂得政治投机的商人了。生意头脑敏锐，深明“人弃我取”生意经的他，以子楚为钩，由一个无权无势的商贾，一步登天地钓取了权倾秦廷的相国之位。

成为相国只是第一步，收卖人心，巩固权位更为关键，他不得罪老臣宿将，蔡泽、王骥、蒙骜都受到重用；而网罗新人，培植班底才是根本，像甘罗、李斯及他的三千门客，一时声势甚至盖过战国四大公子。

为了扬名立威，他集三千门客精华，编著不朽名著《吕氏春秋》，还出通告说能改文章一字者给千金，以此显示自己在秦国只手遮天，却没想到功高震主者都没有好下场。他碰到了绝代霸主秦始皇，君权与相权的冲突是迟早之事，注定了“不韦迁蜀”，自尽而死的结局，受嫪毐的牵连只不过是台面上的借口而已。

政治终究是政治，一旦失势，以前种种都是昨日黄花。而吕不韦的“奇货可居”和他与两代秦王的关系，却成了人们说不尽的话题。

奇货可居：不做赔本生意	(31)
银弹攻势有奇效	(38)

目 录

深谋远虑送美女	(43)
最后的考验：长平之战	(45)
苦心经营 终得一步登天	(48)
离间妙计定天下 “仲父”独揽军政权	(51)
厚颜无耻——借三千门客之作扬名立威	(60)
引狼入室 殃及自身	(64)
机关算尽 反误了自己性命	(68)
 千秋功罪集一身的政治谋略家——李斯	(78)

李斯，一个功勋罪过都如此鲜明的大秦丞相，权术高明又不择手段向上爬的政治谋略家，一生都有着对功利权势毫不伪饰的追求：入秦后先依傍吕不韦，从而获得接近秦王政的机会，后倚从始皇这座大靠山，得以飞黄腾达，成为权倾秦廷的二号人物，为搏取独名而陷害同窗兼同道——集先秦法家之大成的思想家韩非，终于可以在政治最高层呼风唤雨；始皇死后，又为一己之私巴结二世胡亥；这一次他押错了宝，遇上了比他阴险狡诈百倍的赵高，结果身死名辱，不得善终，留给后人无尽的思索与感慨。

仓中鼠的启示：学成治国术 卖与帝王家	(79)
把握时机 飞黄腾达	(81)
上书谏逐客	(83)
首谋灭韩国 用计除同学	(86)
力驳分封制 倡议焚《诗》《书》	(90)

- 参与沙丘废嫡 埋下杀身隐患 (97)
- 助纣为虐 上督责之术 (105)
- 名辱身死诛三族 上蔡黄犬不复牵 (110)
- 治世之能臣 乱世之奸雄——曹操厚黑手腕面面观 (116)

曹操起于微末，但入局有方，毅然拒绝董卓、袁绍等人的拉拢，独自征兵起家，“得计早，行动快”，迈出了关键一步。

曹操既是三国时代最杰出的政治家、军事家，同时也是那个时代最阴险毒辣的弄潮儿，奸险诈伪之术，登峰造极。曹操之奸，是指他“挟天子以令诸侯”，史称他“托名汉相，其实汉贼”。曹操之险，是指他心性险恶，翻脸不认人，如杀吕伯奢一家，逼死荀彧之类。曹操之诈，是指他巧设机关，害人之命饰己之伪，如割发代首，借仓官人头，棒杀宠姬等。曹操之伪，是指他说的是一套，做的又是一套，如下《明志令》试探并掩其代汉之奸心。曹操的奸险诈伪，独步当时，空前绝后，所以民间传说、戏剧小说选中曹操作反面教员。

曹操对于故人旧怨，往往以法诛之，垂涕嗟痛，掩人耳目。如此变诈酷虐，别人做不出，也想不出，唯曹操能之。

曹操多次南征，但秦岭、长江锁住了他的脚步，使得英雄无用武之地，只得把主要精力放在逼宫内政上，为篡汉作准备，含恨而做周文王，扮演了权奸角色，以“治世之能臣，乱世之奸雄”而垂名汗青。

目 录

年少机警有权术 结交名流谋大事	(117)
私招兵马组建曹家军	(124)
恢复兖州占地盘 割据一方成枭雄	(134)
把老虎当作猫来玩——挟天子以令诸侯	(144)
以“讨逆”为名发动兼并战争，逐鹿中原扩充实力	(151)
煮酒论英雄 暗藏杀机试探刘备	(161)
官渡之战胜袁绍 奠定统一北方的基础	(170)
平定乌桓 剪灭袁氏残余势力	(174)
发布求贤令广揽人才，下达明志令掩盖奸心	(181)
加“九锡”封特色公 初建魏国官制	(186)
利用孙权袭取荆州之机 瓦解吴蜀联盟	(191)
生能叱咤风云 死能引人争论	(194)
大奸枭雄的统驭哲学：王道与霸术	(197)
 聪明智慧的化身 鞠躬尽瘁的典型——诸葛亮传奇	 (215)

千百年来，人们一直把诸葛亮当作聪明智慧的化身，封建统治者对“鞠躬尽瘁，死而后已”的忠烈之举更是推崇备至。

历史上的诸葛亮是人不是神，超常的智慧就在于他能审时度势，善于根据具体实际采取不同的计谋和策略。不得志时躬耕南阳苦心候权等机会；巴结名门望族不惜违背“爱美之心，人皆有之”的本性，娶丑女为妻；攀附豪强，可以利用姐姐联姻，博取“卧龙”美名，捞取出山入仕的资本；为了尽快脱颖而出掌权柄，毅然舍弃帐下人才济济的曹操和拥有一批重臣的孙权，选择缺乏运筹之士的刘备。《隆中对》未出茅庐预见天

下三分，更是今后人拍案叫绝！

夺取益州，安邦定国，不负先帝遗托，七擒七纵，南抚夷越，六出祁山，北伐中原，生命不息，战斗不止，最后病死军中“出师未捷身先死，常使英雄泪满襟”，正是后人对他格外尊重的缘故之一。

躬耕南阳候机会	(216)
攀结豪强娶丑女	(219)
择主而事辅刘备	(228)
隆中对策谋天下	(231)
初出茅庐三把火	(235)
联吴抗曹 智借荆州	(238)
夺取益州 安邦定国	(242)
七擒七纵 和抚南中	(246)
北伐中原 鞠躬尽瘁	(253)
满门忠烈 名垂千古	(258)
口蜜腹剑——李林甫发迹秘史	(264)

李林甫，唐玄宗后期著名权相，为人险诈阴毒，一生以打击陷害他人为能事，大唐由盛世急转直下，他的责任不可推卸。

他的政治权术极为高明，最善于察言观色，揣摩上意，从御史、宰相直至亲王、皇帝，无人不被他的手腕拍得舒舒服服，心满意足。他也由一个人轻言微的牛直长钻营到位高权重的中书令，行宰相职权，进入最高决策层。

李林甫向上爬的过程也就是打击、迫害他人的过

目 录

程，挡住他的仁人贤臣一个个被他整倒、搞垮；他独揽相权十七年的过程中，忠良贤才被黜，奸佞小人腾跃，开元盛世不再，而“安史之乱”隐患渐成。

李林甫的口密腹剑，笑里藏刀连后来的奸臣杨国忠、大野心家安禄山都心惊胆寒、战战兢兢，然而奸臣就是奸臣，李林甫死后抛尸荒野，全家流放，而他的恶名更是昭彰于史册，貽臭于千古。

我得不到你也别想要	(265)
官府纵横耍手段 谋取官位如登梯	(269)
计陷张九龄 整倒裴耀卿	(276)
表面哈哈笑 背后一把杀人刀	(287)
奸佞之臣的政治手腕	(293)
害人无形 置人于死地	(296)
借刀杀人 祸国殃民	(304)
以奸制奸 埋下祸患	(311)
抛尸荒野 遗臭万年	(319)

第二部 中国
历代官场厚黑枭雄

(卷一)

巧舌能敌百万兵

——合纵大家苏秦

点评：

苏秦是战国时期的重要人物。他那杰出的才干和宏伟的胆略，对战国历史发展产生了重大影响。苏秦的政治生涯以扶助弱小为主线。他为燕谋齐，即助弱抗强，在燕国最困难的时期，毅然前往相助，足可见其心智和眼光。他在齐国巧周旋，给燕发展的余机，故“燕之兴也，苏秦在齐”。

他巧舌如簧堪称百万雄兵，游说术举世无双，他奔波于六国之间，组织合纵联盟，发动了一场声势浩大的六国伐秦，大扫不可一世的秦国之威风。他也因此挂六国相印，如此之功，谁人可敌？

他又是一位杰出的“间谍”，一生给燕昭王作反间。为了防止齐赵联合攻燕，他千方百计干扰齐赵外交；为了使齐无暇谋燕，他多次建议齐国对楚、秦、宋作战，以消耗齐国的国力。他“反间”时间之长，成就之大，堪称后世间谍的鼻祖。

师事鬼谷先生 苦练嘴皮子

所谓谋士，是那些富于聪明才智而又善于出谋划策之人。而谋士既不是官职，又不是一种固定不变的身份，这更增加了谋士的人生难度。在群雄逐鹿的战国时期著名的合纵大家苏秦便是最具特色和盛名的一位。这位千古名士，活动面广，事迹颇具传奇色彩，他挂燕、齐、赵、魏、韩等六国相印，合纵大国抗秦，搅得天下纷纷扬扬，以至后人称之为著名的战略家，政治家，外交家。

苏秦，字季子，战国时期东周洛阳（今河南洛阳市东）乘轩里人。居乘轩里，家中却无轩车可乘，甚至连一套破车劣马也没有。大概祖上曾为官，出乘轩车。可能是后来在急剧变化的春秋战国时代家境败落了，因而祖上的荣光既不可恃，苏家人也就习惯了徒步行走，担橐负物，打着绑腿，穿着草鞋去从事工商之业，追逐微利，过着还算是温饱的生活。然而，生长于工商之家的苏秦，长大成人之后，却抛弃祖业，走上了另一条富有传奇色彩的人生之旅……

他长大成人后离家到当时的学术文化中心——齐鲁（今山东地区）求学，从师于著名的鬼谷子先生，钻研“反应”（临机应变）、“揣摩”（猜测预见）、“捭阖”（分化或联合）之术。鬼谷先生是战国时纵横大家，辩术大师。据说姓王名诩，隐居鬼谷，因以为号。其著有《鬼谷子》一书，今世所传 12 篇，乃伪作。《史记集解》说：“《鬼谷子》有《揣摩》篇。”大概该书讲的是揣摩摩意之术，游说人主之方。《韩非子·说难》篇说：“凡说之难：

在知所说之心，可以吾说当之。”说的就是要揣摩游说对象的心理，以便用说辞去适应它、打动它。韩非更具体论道，如果游说对象欲邀高名，而游说者却以厚利应之，那么就会被视作节操低下而卑贱待之，游说者必被抛弃和疏远；游说对象欲谋厚利，而游说者却诱之以高名，那么就会被认为无心计、远于事情，因而必不被接受；如果游说对象表面上追求高名而实际上欲取厚利，那么用名高说之，就会明里被接受而暗中被疏远；用厚利去打动游说对象，则会被暗用其言而公开抛弃其身。

苏秦在鬼谷先生那里所学习的，就是为纵横家所独知的游说之术。关于苏秦与鬼谷先生的记载材料甚少。王充《论衡》“答佞篇”记载了一则故事：

有一天，鬼谷先生掘地为坑，对苏秦、张仪说：“跳下去，用你们学的游说之术来游说我。只要能说得我泪水流下来，你们就能够获得裂地封侯了！”

苏秦跳到坑中，悲说众事，鬼谷先生听后泣下沾襟，涕泗横流。

口舌初试遭拒绝 引锥刺股读《阴符》

时间不长，苏秦自以为学到了安邦治国、出人头地的本领，于是就周游列国，游说诸侯，希望能够得到重用。怎奈时运不佳，连连碰壁，备受冷落。后来，他把希望寄托在秦国国君秦惠王身上，于是便长途跋涉，千里迢迢来到了秦国的都城——咸阳（今陕西咸阳市东北毛王沟到柏家咀一带）。秦惠王对苏秦也略有所闻，于是就接见了

苏秦见到秦惠王后，便海阔天空，夸夸其谈起来说：“大王的国家，西有巴蜀、汉中的富饶，北有胡人可资利用，南有巫山、黔中的关隘险阻，东有崤山、函谷关的坚固要塞；出产丰富，人民殷实富足；战车万乘，勇士百万；肥沃的田野绵延千里，府库积蓄充盈；地势易守难攻——这便是所谓的天府之国啊！有大王的贤明，兵民的众多，车骑的精良善战，军阵的训练有素，足以兼并诸侯，统一天下。我请您让我去实现这一目标。”

但是秦惠王也不是等闲之辈，他觉得苏秦这个人狂妄自大，所言空洞而不切实际，而且在他的心目中，鄙视“油嘴滑舌”的说客，因为商鞅在秦国变法变秦孝公重用，期间秦惠王犯了法，险些受到处罚，即位后便将商鞅车裂而死，而苏秦与商鞅大有相似之处。所以对他的话只是听听而已，便笑而拒之说：“现在秦国的条件还不具备。先生不远千里开导我，我愿意他日采纳先生的意见。”后来他又先后十次进见秦惠王，秦惠王对他的见解仍然反应冷淡，不予采纳。

苏秦在秦国时间呆久了，身上的盘缠也渐渐花光了，不得已只好徒步东归。当他衣衫褴褛，形容枯槁，垂头丧气回到家时，家里的人见他这副模样，知道他在外面一事无成，因此都冷眼相对。妻子忙着织布，根本不搭理他，嫂子也不给他做饭吃，父母更是连一句话都不愿和他说。面对此情此景，苏秦真是既羞愧又感慨：世态炎凉，人情冷落到如此地步，竟然连妻子也不认自己为夫，嫂子也不认自己为叔，甚至父母也不认自己为儿子了！但苏秦并没有因此而消沉，他想，只要锲而不舍，专心攻读，总有一天能够获得治国安邦之术，那么也就不愁高官厚禄，荣华富贵了。就在回家的当天晚上，他把自己所有的几十箱书都搬出来，信手翻弄，忽然从中发现了太公吕尚所写的《阴符》一书。这部书主要讲的是一些阴秘之谋，捭阖之术，苏秦过去虽然涉猎过，

但没有十分留意，现在一看，觉得很有用处，颇有顿开茅塞之感，于是废寝忘食，谢绝一切交游，闭门苦读，边学习边揣摩。每当读书疲劳欲睡时，他就用锥子扎自己的大腿，以刺激自己振作精神，发狠地说：“哪有游说国君，不能献出锦囊妙计，取得清相尊位的！”后世流传的“锥刺股”的典故就是由此而来的。

据说后来苏秦成功后，名气大升，一次路过洛阳，父母听到消息，忙打扫庭堂道路，奏乐设宴，到三十里外迎接他。妻子低头不敢正视，虔诚地侧耳细听他的说话。嫂子匍匐于地，行跪拜之礼，请他饶恕以前不敬之罪。苏秦问道：“嫂嫂为何以前傲气而现在这么卑谦呢？”嫂嫂说：“因为兄弟现在地位尊贵，而且很有钱。”苏秦感慨地说：“人一贫穷，连父母都不愿认儿子；人一富贵，连亲戚都畏惧。人生在世，‘富贵’二字哪能轻视啊！”

施诡计弱齐强燕

功夫不负有心人，一年以后，苏秦终于领会了《阴符》一书的内容，并能融汇贯通，深得其旨。于是，他又跃跃欲试，第二次离家外出游说。这一次，他总结了上次失败的教训，先对当时列国的形势进行了分析，认为到北边的燕国，自己最有可能受到重用。因为当时的燕国，内忧外患，形势非常严重。

燕国是齐国的北方近邻，经常遭到齐国的军事进攻。燕易王初立之时，齐派兵攻占燕国十座城邑。易王死后，燕王哙立。齐国又乘燕国的内乱派大军攻进燕国国都蓟，占领燕国大片土地，追杀了燕王哙。燕王哙临死时，将君位禅让给了子之，遭到国内贵言辞的反对结果发生内战。齐宣王借此机会，乘虚而入，向燕

国大举进攻，几乎使燕国覆灭。

公元前312年，燕公子职立，是为燕昭王。面对残破不堪的国家，昭王卧不安宿，食不甘味，时时盼望着振兴燕国，找齐国报仇。他放下国君的架子，准备丰厚的礼物，去拜见名士郭隗，恳请道：“齐国趁我国内乱，攻破我国。我心里非常明白，现在燕国弱小，尚无法雪耻。请问先生，怎样才能报国家之仇？”郭隗说：“大王在全国广选贤者，亲自拜他们为师。人们听说大王敬重贤臣，天下的贤士必定会络绎不绝而至。古时有个国君，出资千金求购千里马，买了三年也没得到。近侍对君王说：‘请允许我去买千里马。’于是国君便派他去。三个月后，近侍终于找到一匹千里马，但却刚死了。他就用五百金买下了死马的头，回宫报知国君。国君大怒，说：‘我要的是活马，怎么买回死马？’近侍说：‘死马都买成五百金，况且活马啊！天下人一定认为大王诚心买千里马。这样，千里马就会被送来了。’于是，不到一年，就得到了三匹千里马。现在大王诚心求贤，就先从我开始。象我这样的人都受到大王看重，那么比我还能干的人定会不远千里而来报奔大王。”于是，昭王就为郭隗修筑宫室，拜郭隗为师。昭王尊贤纳士的美名很快传遍天下，各国的贤能之士纷纷来到燕国。

苏秦便毫不犹豫地去了燕国。

苏秦初见燕昭王，便道：“我是东周地方的一个平民。听说大王很重情义，我虽然不是个聪敏的人，也放下犁耙来投奔大王。到了赵国都城邯郸，听到大王的名声，比在东周听到的还要好——大王确实是天下的英主啊！”昭王笑问：“先生认为天下英主应是什么样的人？”苏秦趁机进言道：“我听人说，英明的君主，整天想到的是听人家指出他的过失，而不喜欢听赞扬的话。请允许我指出大王的过失。齐国和赵国，是大王的仇国。楚国和