

世界大富豪传记丛书

摩托罗拉创始人

Paul Galvin

保罗·高尔文

编著 / 王敏成

北方妇女儿童出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

摩托罗拉创始人——保罗·高尔文/王敏成编著. —长春:
北方妇女儿童出版社, 2004.1

(世界大富豪传记丛书 徐凡主编)

ISBN 7-5385-2429-0

I. 世... II. 王... III. 保罗·高尔文—传记
IV. K833.136.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 115126 号

世界大富豪传记丛书

(18)

保罗·高尔文

出 版 者 ⊙ 北方妇女儿童出版社
地 址 ⊙ 长春市人民大街 4646 号
电 话 ⊙ 0431-5640624
印 刷 ⊙ 四平市辽河亿顺印刷有限公司
开 本 ⊙ 32(850×1168 毫米)
印 张 ⊙ 6.625
主 编 ⊙ 徐凡 继增
编 著 ⊙ 王敏成
责任编辑 ⊙ 侯 颖
版式设计 ⊙ 王咏梅
插 图 ⊙ 张道良 乔小妮

2004 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 7-5385-2429-0/C·1567

全套定价: 200.00 元 本册定价: 10.00 元

公元纪年 年龄 记 事

1895 年	1	6 月 29 日，出生于美国伊利诺斯州哈佛镇。
1906 年	11	8 月，第一次利用假期到镇上的一个小烟厂干活。
1913 年	18	9 月赴伊利诺斯州读大学。
1915 年	20	8 月，为减轻家庭负担而辍学。不久，在哈佛镇火车站当文书。
1916 年	21	5 月，到谢里登堡军事基地接受军事训练。
1917 年	22	10 月，被委任为第 131 野战炮旅无线电军官。
1919 年	24	春，于德克萨斯州鲍伊营卸去军队职务复员。
1920 年	25	4 月 24 日，于哈佛镇圣·约瑟夫教堂与中学时代的同学丽莲结婚。
1921 年	26	7 月 15 日，斯图尔特-高尔文电池公司在马什菲尔德宣布成立。
1922 年	27	10 月 9 日，保罗惟一的孩子罗伯特·威廉·高尔文出生。
1923 年	28	8 月 2 日，公司因欠税被政府关闭后，举家离开马什菲尔德。
1926 年	31	再次与斯图尔特合作，在芝加哥重新开办电池公司。
1928 年	33	9 月 25 日，买下再次被关闭、拍卖的电池公司部分设备，在芝加哥哈里森大街 847 号，成立高尔文制造公司。

公元纪年

年龄

记

事

1929 年	34	年底，经营没有标牌的收音机失败。公司被迫紧缩为只有几个人的小厂。
1930 年	35	汽车收音机开发成功，并第一次以“摩托罗拉”为商标投放市场。
1937 年	42	摩托罗拉已经占满哈里森大街 847 号的整幢大楼，并不断扩展。
1940 年	45	收发两用无线手持电话机、无线电步话机研究、开发成功。
1942 年	47	10 月 22 日，妻子丽莲和女仆埃德娜在诺曼底镇的家中被入室行窃的小偷杀害。
1945 年	50	11 月 21 日，在家中的一个平静简朴的仪式上，与弗吉尼亚结婚，重新组建家庭。
1948 年	53	任命儿子鲍勃为公司副总经理。
1950 年	55	公司销售总额由 1949 年的 8200 万美元猛增到 1.77 亿美元。
1951 年	56	接受洛约拉大学授予的法学荣誉博士学位。
1956 年	61	被美国电子工业协会授予荣誉奖章。年底，通过董事会正式任命鲍勃为总经理，自己担任董事长兼总裁。
1958 年	63	患白血病。
1959 年	64	最后一次主持公司股东大会，并接受董事会为表彰他 30 年来为公司做出的杰出贡献而颁赠给他的银杯。11 月 5 日，病逝。



世界大富豪传记丛书目录

1	<世界首富> 比尔·盖茨 ● 编著:郑春兴	11	<全球华人首富> 李嘉诚 ● 编著:周 敏
2	<传媒大王> 默多克 ● 编著:周 敏	12	<经营之神> 松下幸之助 ● 编著:韩兵侠
3	<沃尔玛零售王国创始人> 萨姆·沃尔顿 ● 编著:王敏成	13	<麦当劳大王> 雷·克罗克 ● 编著:张 霁
4	<全球第一 CEO> 杰克·韦尔奇 ● 编著:孙彦平	14	<全球华裔科技首富> 王嘉廉 ● 编著:王敏成
5	<网络独行侠> 孙正义 ● 编著:赵庆波	15	<世界名车之父> 本田宗一郎 杨淑华 ● 编著:江 铨 江 山
6	<迪斯尼乐园之父> 沃尔特·迪斯尼 ● 编著:野 枫	16	<可口可乐掌门人> 罗伯特·戈伊祖塔 ● 编著:周 敏
7	<法国著名时装设计师> 可可·夏奈尔 ● 编著:周 敏	17	<香港商界精英> 霍英东 ● 编著:陈 鸣
8	<石油王子> 保罗·盖蒂 ● 编著:孟祥伟	18	<摩托罗拉创始人> 保罗·高尔文 ● 编著:王敏成
9	<现代企业集团创始人> 郑周永 ● 编著:葛连峰	19	<世界金融怪才> 乔治·索罗斯 ● 编著:王敏成
10	<计算机巨头> 小托马斯·沃森 ● 编著:罗仙子	20	<世界时装大师> 皮尔·卡丹 ● 编著:白 兰

世界大富豪传记丛书

摩托罗拉创始人

Paul Galvin

保罗·高尔文

编著◎王敏成

北方妇女儿童出版社



◎主编寄语◎

亲爱的小读者们：

摆在面前的是一套专为你们编写的、世界大企业家、大富豪们的成长史、发家史。对于这些人的名字，你们有的听说过、有的依然还很陌生。

这很自然，因为你们心中的偶像、你们人生的坐标多半是科学家、政治家、军事家、文学家和艺术家……至于做个企业家，你们许多人也许连想都没有想过。

我国经济同世界接轨以后，遇到了强烈的挑战。我们进入世界500强的企业屈指可数，进入世界前500名的企业家和富豪，更是寥若晨星。我们呼唤有更多的中国的世界级的大企业家出现！这需要几代人的共同努力，希望寄托于你们的身上。

企业家们同政治家、军事家、科学家、艺术家一样，具有独到的品格和才能。选择项目，预测未来，在别人视而不见的地方找到机会，他们具有政治家的远见和睿智；处变不惊，指挥若定，他们具有军事家的坚定和毅力；慧眼独具，逆向而动，在变化莫测的企业运行中，把握规律，屡出奇谋，他们具有科学家的独创和务实；挥洒自如，不拘一格，在平凡的现实中，勾画出五光十色的未来，他们又具有艺术家的想像力和创造力。世界大企业家们不仅创造了惊人的物质财富，而且创造了可贵的精神财富，他们



是人类精英中不可或缺的一部分。

亲爱的小朋友们：在这套丛书里，我们将向你们讲述世界大企业家的传奇人生，将告诉你们，世界大企业家和富豪们的成功动机是怎样形成的，他们具备哪些常人所欠缺的素质，他们成功的过程是如何的起伏跌宕，他们的创新成果具有怎样的神秘色彩，他们面对危机是如何镇定自若，还有他们的人生观、价值观、财富观，以及他们的兴趣、爱好、家庭生活的秘密等等。这一切都是从他们多彩的人生经历和兴味盎然的故事中流露出来的。

在每一段经历后面，都有一小段画龙点睛式的提示语，它是认识的升华，理性的提炼，对小朋友领略企业家思维的精彩和奥妙会有启发。

这套丛书图文并茂的装帧设计，也希望你们能够喜欢。每本书中都有许多独具特色的插图，既有助于理解传主们所处的时代、环境，也有助于了解他们的个性和为人。

等到20年、30年、40年之后，在一大批中国声震寰宇的世界级的大企业家中，有一些人能够说：“我是看着这套丛书长大的，它使我萌生了百万富翁意识，勃发了企业家思维。”那将是我们非常欣慰的。

徐凡 继征

2004年1月1日



◎保罗·高尔文序言◎

每当人们谈起手机时，都会情不自禁地提到摩托罗拉，想起摩托罗拉的创始人保罗·高尔文，这位手机之父。

保罗·高尔文白手起家，从仅有四五名员工的小公司做起，历尽坎坷，一路前行，仅仅三十几年的时间，就使之成长为世界知名的大公司。尽管如此，保罗·高尔文从来不摆那种大人物的高傲派头。他不仅是一个理想主义者，更是一个不追逐时髦的实干家。

他对人和事都有一种精明的见解和准确的直觉，这使他做事果断，雷厉风行。同时，他又鼓励争论，最大限度地发挥每个人的积极性和创造性。员工们出于对他的尊敬与爱戴，总是能够做到他所希望的一切。这使他的公司始终充满活力。

从孩童时期的朋友，到公司的员工，甚至包括他的竞争对手，对保罗印象最深的是他的公正。公正地对待朋友、员工、经销商和竞争对手，公正是他终其一生所信奉和坚持的人生信条。

或许在很多人的眼中，人生的全过程只是对财富和权力的追求。但是，保罗从来不把这些当作人生的最终目标。而是把财富和权力

的价值放到对人的关怀和对社会服务上；放到对家庭的爱，对朋友的忠诚上；放到提高员工福利，以及对每一位员工身心的关怀与爱护上；放到更好地对国家和社会承担责任和义务上。这使保罗的人生充满了人文主义色彩，并当之无愧地成为企业界的楷模。

激情与梦想使保罗·高尔文的人生与众不同，并放射着夺目的光彩。他64年奋斗历程的精髓，完全可以用他在大学毕业典礼上的一段讲话来概括：“不要害怕犯错误，智慧往往是在许许多多的失败中诞生的。关键是征服困难的信心与决心，然后坚持不懈地努力。”

至今，在摩托罗拉的建筑物上还悬挂着保罗·高尔文的巨幅照片，人们深深地怀念着他。他那百折不挠、奋斗不息的精神已经成为摩托罗拉企业文化的灵魂。保罗·高尔文也将成为我们所有人学习的榜样。

编者

2004年1月

◎ 目 录 ◎

● 成长的岁月

快乐和睦的家庭 / 10
为小伙伴伸张正义 / 15
第一次做生意 / 20
要赚钱，更要公平 / 24
小小“预言家” / 27
离家求学 / 33
放弃学业 / 37
战争的磨练 / 42

人生的谷底 / 60
从头再来 / 66
买下一颗希望的火种 / 73
以忠诚对待忠诚的人 / 78
百折不挠 / 83
成功的曙光 / 88
芝加哥的“酒贩子” / 96
“车轮上的音乐” / 101

● 艰难起步

白手起家 / 50
祸不单行 / 56

● 发展壮大

用服务扩大市场 / 110
砸掉“不光彩的东西” / 116
要说实话 / 121
坦诚热心的大哥哥 / 127
一着险棋 / 130
培养“自己的未来” / 137
世界上第一部移动电话 / 143
挖来一位科学家 / 150
飞来横祸 / 155
我决不会丢下你们不管 / 160

● 迈向巅峰

负重前行 / 166
在探索中前进 / 172
这次兼并静悄悄 / 178
分享利润 / 184

● 乐观从容的晚年

决不退休 / 190
要同疾病斗一斗 / 194
最后的礼物 / 197

成长的岁月



- 快乐和睦的家庭
- 为小伙伴伸张正义
- 第一次做生意
- 要赚钱,更要公平
- 小小预言家
- 离家求学
- 放弃学业
- 战争的磨练



他从小就是一个有责任感、有追求的孩子。10岁就在法庭上给小伙伴讨回了公道，小小年纪就在火车上做起了生意。



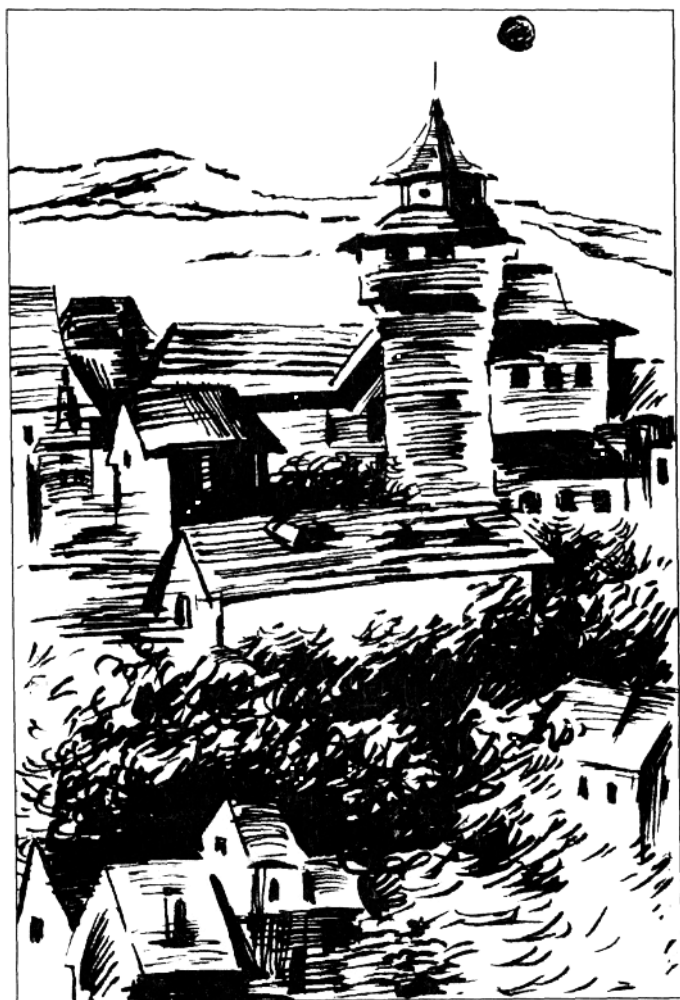
快乐和睦的家庭

在美国伊利诺斯州西部，有一个叫哈佛的小镇。小镇景色优美，周围是一眼望不到边的大草原，零星的小丘和树丛突现在草原上，使这坦坦荡荡的草原更有层次感。草丛中隐藏着无数的鹤鹑和野兔，树林里则结满了各种美味的浆果。哈佛，可真是一个美丽的地方。

1895年6月29日傍晚，小镇惟一的一家酒吧显得格外热闹。老板约翰·高尔文先生红光满面，他一面给顾客递啤酒，一面接受顾客们的祝贺。今天，约翰·高尔文先生的妻子爱丽斯·高尔文生了一个健康的男孩。

约翰·高尔文不但脾气好，为人豪爽厚道，而且非常勤劳，所以小镇上的人们都喜欢同他相处，这个时候更是为他高兴。有的则关切地问：“约翰，你们打算给小家伙取什么名字？”

“保罗，保罗·高尔文。”约翰·高尔文先生憨厚地笑着回答。





大家说：“好名字，好名字。”

接着有人站起来开玩笑说：“约翰，让小家伙出来同大家喝一杯吧。”

屋子里再次响起欢乐的笑声。

保罗一天天地长大，有了三个弟弟，雷蒙德（伯利）、约瑟夫、菲利普，还有一个妹妹海伦，大家在一起非常开心。保罗虽然还小，可他觉得自己是哥哥，所以他对弟弟、妹妹全心全意地保护。与此相反，保罗对自己的要求却非常严格，因为他想给弟弟、妹妹树立个榜样。

父亲约翰·高尔文每天专心地经营镇上的酒吧，但从来就没有忽略过对孩子们的教育，并以他自己机智、勤奋、是非分明、敢作敢为影响着孩子们。母亲爱丽斯·高尔文则是一位温柔善良，非常有教养的主妇。她尽心尽力地照顾着丈夫，关心着孩子们的成长，一家人生活得非常快乐幸福。

像西部其他小镇上的男人一样，父亲整天忙着他的工作，在晚上吃过晚饭之后，去镇上的烟铺或是报摊，同他的朋友们聊天。母亲则在家里做家务，教保罗他们几个读书，最后招呼他们睡觉。有时得闲，母亲也会带保罗他们到邻居家去走走。

最让保罗他们高兴的莫过于到祖母那里和外公、外婆家去串门了。