

江華在浙文集



浙江人民出版社

(浙) 新登字 1 号

责任编辑：张水春

封面设计：池长尧

责任校对：张振华

江华在浙文集

浙江人民出版社出版

浙江新华印刷厂印刷

(杭州体育场路 169 号)

(杭州环城北路天水桥堍)

浙江省新华书店发行

开本 850×1168 1/32 印张 13 插页 6 字数 23 万 印数 1-7000

1992 年 3 月第 1 版 1992 年 3 月第 1 次印刷

ISBN7-213-00783-1 / K · 197 定 价：(平) 6.00 元

ISBN7-213-00784-X / K · 198 定 价：(精) 9.30 元



江 華

目 录

杭州市解放半年来的工作概况	1
在杭州市首届工代大会上的讲话	17
在中国共产党杭州市第一次代表会议上的报告	25
在中国共产党杭州市第二次代表会议上的开幕 词	38
大力开展物资交流	43
在全省工业会议上的讲话	47
在全省互助合作会议上的报告提纲	53
关于当前农村工作	61
关于互助合作问题	70
关于计划工作的思想和作风	83
关于农村工作的一封信	89
在全省县委书记会议上的总结纲要	93
中国共产党浙江省第二次代表大会闭幕词	100
一次实际的教育	111
在全省县市委以上干部会议上的总结报告	118
关于整风问题的报告	135
关于仙居县群众闹事问题的报告	151

全面规划，加强领导，掀起兴修水利高潮	163
在绍兴钢铁厂一号高炉开炉典礼上的讲话	166
关于整风运动、反右派斗争和党的工作	173
报纸要对人民负责，讲老实话	193
尊重唯物论，尊重辩证法	195
加强党的领导，注意工作方法	200
对浙江工业的几点看法	204
办食堂要坚持自愿	214
经济工作要越做越细	219
当前的主要任务，就是全面发展生产	223
给陈冰同志的信	226
纠正“一平二调”巩固工农联盟	229
克服困难、增调粮食、支援国家	232
必须进一步认真学习毛泽东思想	234
工业要支援农业	247
坚决贯彻人民公社工作条例，认真进行调查研 究工作	249
给毛泽东主席的信	261
在地、市委书记会议上的讲话	268
在全省三级干部会议上的讲话	278
在杭州市县(区)委第一书记座谈会上的讲话	291
目前形势和任务	296
当前浙江的经济情况和主要任务	312

关于发动农业生产高潮的若干问题	323
做革命的接班人	342
在省人大二届四次会议和省政协二届四次会议 上的讲话	350
夺取一九六四年工作的新胜利	358
关于整顿机关的讲话	364
关于选拔干部问题	367
调动一切积极因素，把农村社会主义教育运动 搞好	370
在山区工作会议上的讲话	381
关于争取提前实现全国农业发展纲要主要指标 的问题	390
农林牧副渔全面发展，山水田一起抓	401
编后记	404

杭州市解放 半年来的工作概况*

(一九五〇年一月十四日)

一、关于生产事业的扶持与恢复方面

杭州市解放半年来生产情况，大约一九四九年六七八三个月是接收时期，开始走向稳定，到了九十月份，物价已相对稳定，生产渐趋好转。根据初步不完全的统计材料，杭州市的主要工商业，在九十月份除丝织工业是逐渐恢复外，染织厂、棉织厂、肥皂厂、面粉厂等，都有一定程度的发展，已开工厂及机器数量都有增加。特别是染织布厂，数量上的增加，技术上的进步，至十一月份止，开设工厂五百六十七家，有电力机二千二百

* 这是江华在杭州市各界人民代表第三次会议上所作报告的主要部分。报告全文刊载于一九五〇年一月十五日《浙江日报》。

四十台，人力机九百九十四台，与四五月份比较，家数、电力机、人力机均增加一倍或百分之六十不等；与解放前三月份比较，家数也增加百分之二十四点八八，电力机增加百分之二十五点七七，人力机因解放后技术提高，很多改为电力机，相对减少了百分之二十点三六。至去年十二月份，本市工商业因季节下令，一般购买力减少及受物价波动影响，销路逐渐下降（杭州市工商业生产都带有很大的季节性），即如染织布业，机器台数虽略有增加，但多为绸机转业，整个生产状况是保持原有水准。

杭州市主要轻工业的丝织工业，则因原料、销路困难问题，目前仍处维持紧缩状况。至去年十一月为止，开厂有一千三百六十家，电力机三千六百四十一台，人力机一百二十一台，较四五月份，电力机、人力机均有增加，与解放前三月份比较，家数虽亦增加了百分之六点零六，但电力机则减少百分之二十九点四一，人力机减少百分之四十四，尚未能恢复那时的生产水平。至十二月份，开工者共二千八百九十台，每天交易从一千匹减到二百余匹，停机很多。

商业方面，因解放后迄今，秩序已恢复，物资交流渐趋正常，工厂需要燃料等，故粮食、酱园、棉布、柴炭各业在九十月份亦有增加。至十月为止，已开设粮食行五十二家，粮食店四百三十一家，酱园三百三十六

家，棉布一百六十一家，柴炭二百零九家，与解放前比较，一般都有增加。但到十二月份，商业中的绸布业及一般商店营业额亦见下降。

最近的工商业停滞现象，除了上面已经提到过的一些原因以外，杭州市工商业本身存在着小型的分散性，旧的盲目落后性，及某种程度上对上海的从属地位，难与上海等地竞争。

根据上面所谈各种情况，我们对杭州市工商业生产的维持、恢复与发展，采取了下列的办法：

（一）为了打破工商业的分散性与落后性，采取组织联营的办法，使能统一产销，统一成品，加强改造管理，降低成本。半年来我们组织了染织布厂联合产销分会三十二个，共计布厂二百八十四家，拟即成立总会；丝绸业组织了第一分会的联合供销公司，及第二分会的绸织联营社；并组织了毛巾厂联合产销分会七个；肥皂业联合产销分会一个；铁工厂的产销联合处。这些联营组织在销路、产成品技术的提高上，都起了一定的作用。如帮助运销上海、天津、汉口等地，绸值二亿元⁽¹⁾；改进了布机，如电力狭机改为电力阔机的有一百九十二台，人力机改为电力机的有六十一台，目前可月产布四万余匹。铁工业组织联合产销后，已制销了布机一百十架等。对某些小厂亦采取贷纱贷款办法，以去年十二月份一个月为例，计贷出纱一百二十五件，贷款

二千万元，以帮助其资金周转。

(二) 工人阶级的带头作用。在组织上现已组织了七万余人，政治觉悟大大提高了，树立了新的劳动态度，这对于杭州市的工业生产的支持，是一个主要的因素。除公营企业外，以私营企业中的工人来说，虽然由于整个工业生产的困难，劳资问题多，在不少工厂中工人的生产情绪不容讳言，是不够稳定的；但也有不少职工，在团结资方、厉行生产节约、克服困难中，亦尽了自己一定的努力。最明显的如华丰纸厂在八月初，厂方规定每日生产报纸六吨，而工人把它提高到八吨；在解放前每日工作十小时，平均产量是每日十二吨，而到一九四九年十月以后，却提高到每日十五吨。光华火柴厂，在八月间物价波动，资方原料困难时，工会号召工人，除自动节约水电以外，由于制梗工人技术改良的结果，使同等原料从八月起每日可多产三箱至四箱火柴。

(三) 在物价问题上，解放后七八月间物价曾有一次波动。那时杭州因才解放，敌人封锁，农村工作未展开，城乡物资交流不顺畅，国内外市场亦未打开，条件是不利的，但经我们疏导粮源，扩大市场供应，打击银元投机商人后，物价即停止波动。十一月上旬由于解放战争仍在进行，军费支出必须负担，以及各地工作开展，费用很大，造成财政上的赤字，国家发行通货数字有一定程度的增加，形成一度全国性的物价波动；在杭

州又因有一部分投机商人乘机掀风作浪，进行投机，地下钱庄的非法活动，拆放频繁，如个别商人每天要放暗拆一亿多元，月息曾突破百元大关，以至严重地刺激了市场物价，危害国计民生很大。我们对稳定物价的措施，在中央人民政府统一领导下，与上海等大城市相互配合，采取一致行动，首先是逮捕这些投机钱庄共十七家的违法分子，予以严厉的应得的处分。

其次我们实行停止收购、紧缩开支、扩大供应，采取市场抛售及零售方式，供应市民食米、面粉、布、纱、燃煤及其他日用品，以减少市面上货币流通量。以十一月份一个月为例，共计收回人民币三十七亿余元，用之于收购的仅四亿二千八百余万元，占收入约百分之十一，且大部分是为了解决厂商的暂时困难，收购布匹毛巾而支出的。半年共回笼货币九十五亿余元（财政税收亦及时配合，十一月份物价波动时，十二天内回笼货币三十八亿元）。

第三个办法是配售，使有组织的工人、学生、公教人员，不需向市场去购买食粮，减少对市场的需要量。十一月份一次配售，计食米六十四万八千余斤，面粉七千五百九十余袋，收回人民币四亿零九百余万元。

第四个办法是严格管理市场食米议价，粮食市场加强管理及鼓励来源。对粮食价格则采取由工商局、贸易公司与粮食公会会同议价，并向粮商进行反复教育，使

议价标准照顾周围产米地区与杭州市具体情况，及确保运输粮商能获得一定的合法商业利润，以解除其认为议价即是限价的顾虑。由于议价的合理，粮市哄抬价格现象大为减少。此外又组织了花纱布市场，目前五匹布、十包纱、二担花以上的交易，都在场内进行。到十一月底开始，杭州市的物价已渐趋平稳；但物价的根本稳定，尚待全体人民努力生产，节约开支，减少国库支出，增加国库收入。

（四）调处劳资争议。半年来共处理劳资争议案件二百八十二件，其中调解者一百三十一件，占百分之四十六点四五，说服双方自行协议者八十五件，占百分之三十一一点一四。自颁布《关于劳资关系暂行处理办法》及《关于处理劳动争议暂行办法》后，劳资争议一般都能遵循法令办理，克服了先停厂、后谈判，资方固执偏见，及劳方某种过份偏向。这说明了两个法令的颁布，对劳资关系纳入正轨是有好处的。最近因农村实行减租缴粮，及年关到来，工商业暂时性的萎缩，劳资争议甚多。就拿十二月份一个月来说，就有三十六件争议没有得到协议，一则劳方因为解放后一直是处于半失业半饥饿状态，有些厂的工人，自五月以来，总计尚未做满二个整月的工时。再则资方只顾私利，不给工人利益以必须的保证，少数资方转移资金，打算关厂，企图少发年赏，使工人更受到饥饿与失业的威胁。这是不对的，希

望资方应设法尽力维持生产，如确有困难必须紧缩转业，亦尽量按其具体生产情况，照顾工人生活；而工人亦应积极提高生产、节约开支，共渡目前困难。

（五）合作事业在这一时期内已开展起来。全市（包括杭县）已组织农村合作社八处，职工合作社二十二处，市民消费合作社八处，共有社员三万四千五百人，社员成份包括劳动群众、苦力及机关职员。已供应米五千三百五十六石，平均比市价低一成。郊区农村的供销合作社已进行了收麻及供给农民食米等必需品，保障了社员生活，并给投机者以打击，促进城乡物资交流。但这些成绩，都还是初步的，今后仍需大力开展扶助，使合作社能真正负起调剂城乡物资供应的作用。

由于杭州市的工商业生产的消费性与依赖性，解放后购买的对象不同，农村的生产又未发展，所以销路与原料都有问题，困难是较多的。半年来经过我们各种努力，工人的支持，工商界的努力，全体市民的帮助，一般说来，维持了原来的生产，替今后生产发展的道路，初步打下基础。

二、关于财政方面

一九四九年下半年，收入为九十二亿七千零九十三万七千三百十元，市库收入共五十二亿四千五百七十九

万九千二百五十九元（归省库收入四十亿二千五百三十三万八千零五十一元），市支出共五十六亿九千一百五十九万八千五百十八元，入不敷出，尚有赤字四亿四千五百七十九万九千二百五十九元，占市库收入百分之八点五。我们的财政收入和支出的一个基本原则是“取之于民，用之于民”，我们一切进款，统统用之于人民事业。半年支出的经费如：薪给制人员的薪金占总支出数的百分之五十五；办公、杂支及供给制人员的伙食（不包括粮柴）津贴共占百分之十五，每一个供给制人员的供给，以全年十二月平均折算，包括衣食日用品等全部在内，一般每月仅为三十个折实单位⁽²⁾左右；事业费占百分之三十，在事业费支出中，分为市政道路水道修建，占百分之三十一，生产运输合作事业占百分之二十四，整理清洁卫生占百分之十七点五，公产修补占百分之二十四，抚恤救济费占百分之零点五，财务费占百分之三。

一九四九年下半年财政上为四亿多元赤字。一九五〇年的各方面开支，将大大超过一九四九年下半年，估计财政赤字会更大，我们应努力争取收支平衡。依上述情况，杭州的税收——营业税，不是重的问题，而是匿报营业额现象尚很严重；在各业各户负担中，还存在畸轻畸重不够合理现象。如据九月份自报财政局的七十九个同业公会的总营业额和配缴税额比较，共营业额一

百三十二亿三千八百七十一万八千五百七十元，配缴税额三亿五千二百四十一万一千四百零七元，税额占自报营业额的百分之二点六五；十一月份报局营业额的七十一业，共计营业额四百三十八亿六千四百十六万四千二百二十五元，自报配缴税额十一亿一千八百三十四万七千四百八十九元，占百分之二点五五。这个问题的性质，是对国家的态度老实与不老实、忠诚与不忠诚的问题，也就是说，我们市民对国家应尽的义务做到了没有的问题。依此所述我认为不是税重，而是对国家应尽的义务，尚做得不够的问题。

我们于十一月在电影、饼干、面包、参燕四业，试办实报实缴中，匿报者几占百分之六十。即四个同业公会共五十二家，报缴税款，经政府反复动员说服，已补报营业额者达三十家，共补报出营业额三千一百八十三万二千五百八十四元。四业试办实报实缴结果，未能达到实报，也未能达到实缴。该四业所缴之税款，较民主配缴办法，减少收入三分之二，既不能达实报实缴，又相对加重了其他具实呈报营业额厂号负担，是不够公平合理的。因之杭州市在现有条件基础上，实行实报实缴办法，将会形成既不能保证国家收入，又不能做到人民负担公平合理，按核定税额民主评议办法征收，仍以呈报之营业额作配缴税款之参考，逐步达到真正负担合理公平的目的，是十分重要的，乃是现行征税税额的良好

办法。

三、在支援战争、巩固后方、 开展农村工作方面

(一) 支援前线。筹募了十亿劳军款子，积极开始征收公粮及各项税收的任务；并组织一批船工，直接参加前线战勤工作。对烈军工属进行救济慰问，共发了救济粮二万五千零七十九斤，救济款一千八百九十九万二千三百五十一元，发动新年慰问，照顾他们的生活。这对于鼓舞与安定前方部队的战斗情绪上，有极其重要的意义。

(二) 大力巩固后方。

甲、积极开展了反匪特斗争，查缉盗贼，稳定后方秩序。半年来共捕获大小匪徒九百六十九名，其中军统组长以上三十四名，中统组长以上的十一名，土匪大队长以上六十名，中队长以上四十七名，匪特科长以上十八名。破获了各种盗劫、烟赌、欺诈、贩卖金银、人命等案件五百三十八起，逮捕人犯一千一百十八名，缴获人民损失的财物约值二亿元。

乙、清剿股匪方面，亦获得相当的效果。目前在杭州市郊区与杭县农村，已无公开的股匪活动，与七八月间市内可闻土匪机枪声的那种情况比较，是大大改变

了。剿匪成绩初步统计是：俘匪一百五十九名，内分队长以上的军官四十二名，组长以下的一百十七名。争取回家的匪官兵九十六名。投降的四百零一名，内分队长以上的十五名，组长以下的三百八十六名。总共歼匪六百八十八名，缴获各种长短枪二百五十二支。

丙、治安行政。在整理交通上，开始是整理摊贩集中买卖，就地整理了五千五百三十个，迁移集中一千八百五十个，取缔一百七十五个。以后组织各车业工会工人自己的纠察队，自己维持秩序，在全市选择了二百二十七处停车场，颁布了交通规则，目前市区各主要街道的交通秩序，已比以前改善。在消防工作上，本市民营救火会共计四十个，消防器材亦有相当基础，我们积极地加以整理改造。半年来共发生火灾七十一一次，成灾三十六次，未成灾的三十五次。在户政工作上初步查对了户口。

（三）开展农村工作。动员了干部、工人、学生、职员九千二百七十九人参加省级机关与农村工作，有力支持了农村中反霸减租，与组织、发动群众的工作。半年来共组织农会会员一万二千九百七十五人，民兵及自卫队一万二千八百五十人。