

《世界上最伟大的推销员》奥格·曼迪诺

推荐并作序

# The Art Of Worldly Wisdom By Baltasar Gracian

*The Art Of Worldly Wisdom By Baltasar Gracian*

# 千年智慧书

——流芳百代的处世圣经

[西班牙]巴尔塔沙·葛拉西安/著

知识和勇气是世界上少有的不朽的东西之一，正因为他们是不朽的，所以他们也能够使你得到永生。如果你是一个具有渊博学识的人，那么你就能让人觉得非常聪明，富有智慧。这样你就能够做许多事情，而你再具备勇气和决断的话，那么你可以说事事都能非常顺利地获得成功。可以说，勇气和知识，是你建立人生基业的根本。



# 千年智慧书

——流芳百代的处世圣经

[西班牙]巴尔塔沙·葛拉西安/著



企业管理出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

千年智慧书·流芳百代的处世圣经/(西)格拉西安著;树君 爱珠译. - 北京:企业管理出版社,2003.9  
ISBN 7-80147-943-2

I . 千… II . ①格…②树…③爱… III . ①人生哲学 - 通俗读物②箴言 - 汇编 - 西班牙 - 中世纪  
IV . B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 089144 号

---

书 名:千年智慧书·流芳百代的处世圣经  
作 者:(西)格拉西安 树君 爱珠 译  
责任编辑:丁锋 技术编辑:穆子 晓光  
书 号:ISBN 7-80147-943-2/F·941  
出版发行:企业管理出版社  
地 址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编:100044  
网 址:<http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>  
电 话:出版部:68414643 发行部:68414644 编辑部:68428387  
电子信箱:80147@sina.com emph1979@yahoo.com  
印 刷:北京飞达印刷有限责任公司  
经 销:新华书店  
规 格:850 毫米×1168 毫米 32 开 11 印张 150 千字  
版 次:2003 年 10 月第 1 版 2003 年 10 月 1 次印刷  
定 价:18.80 元

---

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

# 推荐序

[美]奥格·曼狄诺  
——《世界上最伟大的推销员》作者

要学会推销产品，就要首先学会推销自己，只有把自己的才华和素质推销给社会和他人，才能实现自我。

如果说我们需要推销自己，那么首先需要做的是完善自己，让自己臻于完美。

《千年智慧书》就是这样一本充满了人生智慧的小册子，它通过简短凝练的箴言，告诉你——巴尔塔萨·格拉西安——这个人世的圣者所发现的生存处世的智慧。他认为一个人在人世上应该进行修炼，努力提升自我，达到圆满。这不仅对你最重要，而且也是世界万物中最大的圆满。

这是一本圣哲关于处世智慧的书，对于每一个需要交往的人都实用。其中贯穿的思想和原则适合于一切社会和商务活动，因为一切社会和商务活动总是发生在人与人之间。在社会和商务活动中，人文思想、处世智慧和生产与交换常常融合在一起。

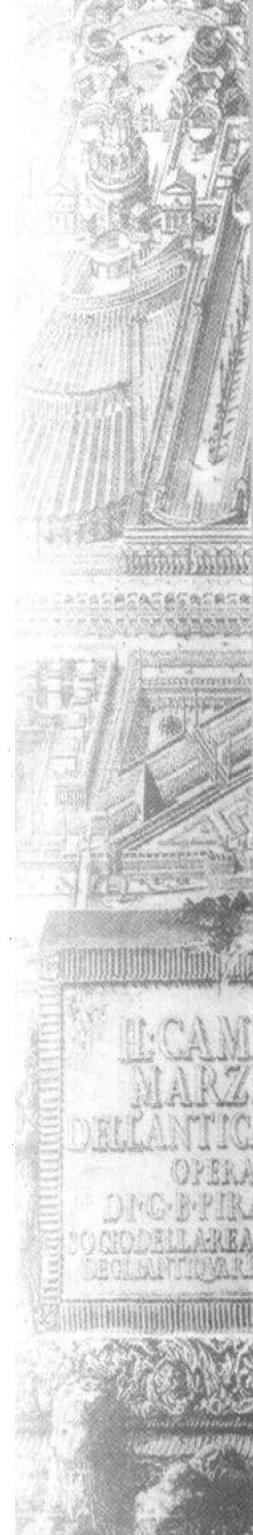
本书告诉我们真正富有智慧的人在交往处世上应该谨慎而理性。社会和商务活动本身就是一种非常理性的活动，应该加倍审慎。其实在人类的一切活动中都是如此，无处不充满了技巧和欺骗，到处都有奸诈和陷阱，

THE A TO Z  
OF BUSINESS  
AND FINANCIAL  
KNOWLEDGE

没有任何人或者任何书籍能够告诉所有虚假和欺骗的表现和类型,也没有什么能够保证你稳操胜券。你惟一所能依赖的就是自己,自己的理性和谨慎,自己的诚信和高贵的人格,这会给你奠定辉煌的根基,让你活在人生的荣耀和财富中。

《世界上最伟大的推销员》所讲的是一个人如何让自己臻于完美的过程,而《千年智慧书》则是一本指导你如何完成自身修炼的圣经。和我的书不同的是,它不仅告诉你诚信的真谛(诚心不是傻乎乎的把一切坦露无遗)、诚信的可贵,还告诉你如何让人感觉到你的诚信。《千年智慧书》指示的诸多技巧具有很好的可操作性和现实指导意义,对你的现实生活和工作都大有裨益。

你应该常常翻阅此书,我写在此书上的旁批毕竟不如原文的教诲,更不如你亲自写下的。



# 前 言

《千年智慧书》(The Art of Worldly Wisdom)是一本经典的处世智慧的小册子。作者是西班牙的巴尔塔萨·格拉西安(1601—1658)。

格拉西安出生于西班牙的一个乡村律师家庭，因为家境清贫，虽然是家中最小的孩子，但他并没有得到过多的疼爱。在叔叔家他度过了他的少年时期。他的两个哥哥都加入了教会，他在18岁的时候也加入了教会，从而得到了比较完整的神学和文学教育。此后他就成为了一个神父，跟随军队为官员服务，后来他还担任过一些教会学院的院长。他的经历比较复杂，接触过西班牙的王室贵族以及学者神父等各类上层人物，由于他的出身和随军经历，使他对于下层的民众也有着深刻的理解。他和西班牙国王腓力三世也有过交往。

格拉西安的文风受到当时文风的影响，华贵富丽，繁富奇诡。格拉西安大器晚成，在他36岁学识和人生经验都达到非常成熟的时候，他出版了他的第一部作品《英雄》，描写了他心目中的高贵的人格。后来他还写了《政治家菲尔南多》、《智慧和道路》以及寓言体的哲理小说《批评家》。这些作品不仅浸透了作者渊博的学识和宝贵的人生思考，还包含富有活力的人文主义精神。对于世态炎凉和保守制度的批判，对于文化、知识和教育的开明见解，使其作品深受知识阶层和民众的欢迎。虽然他是一个神父和神学家，但是他从来不进行空洞抽象的

说教，而且他并不把上帝当作偶像崇拜，在他的作品中也会偶尔出现上帝和神的字眼，但是他都把它当作自然神来解读，表达了对于宇宙和自然圆满的敬畏。对于万物的赞美都是为了对于人完善自身、臻于圆满的最高价值评价。人处于上升的过程中，追求自我本身的实现，获得自我的实质这些 19 世纪的主流已经在 300 年前的他的作品中初露端倪。这些思想都在这个精练的小册子中有所体现。

作为智者和学者，格拉西安的思想已经无法见容于教会，在他生命最后的 10 年中，他一直受到他从中获益的教会的警告和迫害。1637 年，教会对他严厉谴责，因为他假借哥哥的名字出版书籍。接下来教会就始终没有把严厉的目光从他的身上移开过，最终导致他失去在学院的教席。他还受到监视，作品被禁止出版。

但是他的作品在出版后不久就被翻译为其他国家的文字，300 多年来，他的书在欧洲受到的欢迎经久不衰，而且，逐渐传遍了世界。

“此书独一无二，书中教诲的智慧人人都乐意奉行，作者的人生经验人人都乐意听取。世界上的每一个人都应该人手一册。尤其正处于青春年华和有着志向远大的青年。本书不能像其他书一样只读一遍，应该把它放诸床头案上，时时翻阅沉思。”这是著名的哲学家叔本华对其所作的评价，他认为这个世界是权利和意志的表象，如果你用心细思，不免发现他们思想之间相关联的草蛇灰线。1826 年，叔本华第一次得到此书，顿时爱不释手，他再三翻阅后并将其译为德文。

1899 年，年轻的邱吉尔在奔赴非洲参战的船上，阅读的也正是此书。

在现代科学日新月异的今天，古老的人类智慧仍然非常有用，因为人性的改变还是微乎其微。

中国古代的圣贤就曾经说过，道心惟微，人心惟危。而这本小册子作为一本颇负盛名的智慧书谈论人心，谈论人情事理，谈论处世之道，的确是微言大义。有些观点和我国传统的儒道思想不谋而合。假如你熟悉这些思想，阅读中自不免会心有共鸣。虽然其中有些论点看上去自我抵牾，但是细心揣摩，你会发现它们不过是使用的情境不同而已，实在是句句精妙。当然并不能说本书就是圣经，是人就会犯错误。当你从本书领悟到许多人生真谛时，你犯错误的可能性就会越来越小。这本书出自哲人之手，早已获得过许多著名大人物的称赞。

我的一位聪明绝伦的朋友读了此书后，感慨良久，说这是一本给聪明人看的书，惟一的理由就是其中的很多的文字所阐述的人生体悟实在过于精妙了。本书的语言非常华美，有些是关于处世的具体技巧和经验，有些则是高深玄妙的哲理真知；而且由于作者的学识渊博，本书的语言表达非常凝练，寥寥数语包含着非常丰富的典故和内容，有些简直就是箴言，按字句直译普通人实在难以理解其中精妙，所以为了有助于更加清晰的理解，本书以意译为主。

对于本书，聪明的读者，你惟一可以挑剔的是我的文字。因为我还是无名小辈，虽然自认稍有学识，但是身在壮年，尚事工匠之役，难免有错漏之处。然而有缘得读此书，收获良多，并经我手给人教益，也算有幸了。

本书有些内容不免重复，也不是字字句句都是放之四海而皆准的真理，但是包含着一个睿智、渊博之人的经验体悟，这足以成为我们不再苛求的理由。

一本薄薄的小册子,如果能够给我们带来心智上的助益,而且值得我们一再翻阅,那么就没有什么再值得我们苛求了。虽然有些箴言过于世故,但其核心的思想还是符合大道的,它鼓励人们努力向上,提升自己。

时值夏秋之末,日日研习本书,受益良多。本书参考了国内其他的一些译本,特致感谢。感谢李向晖先生提供机会和材料,让我得以提高自我。感谢翻译过程中我的北大西语系的诸位先生和同学的热情帮助,使我得以更好地完成此书。衷心希望这个伟大的圣哲的智慧再次在中国传播,普惠有志上进者。

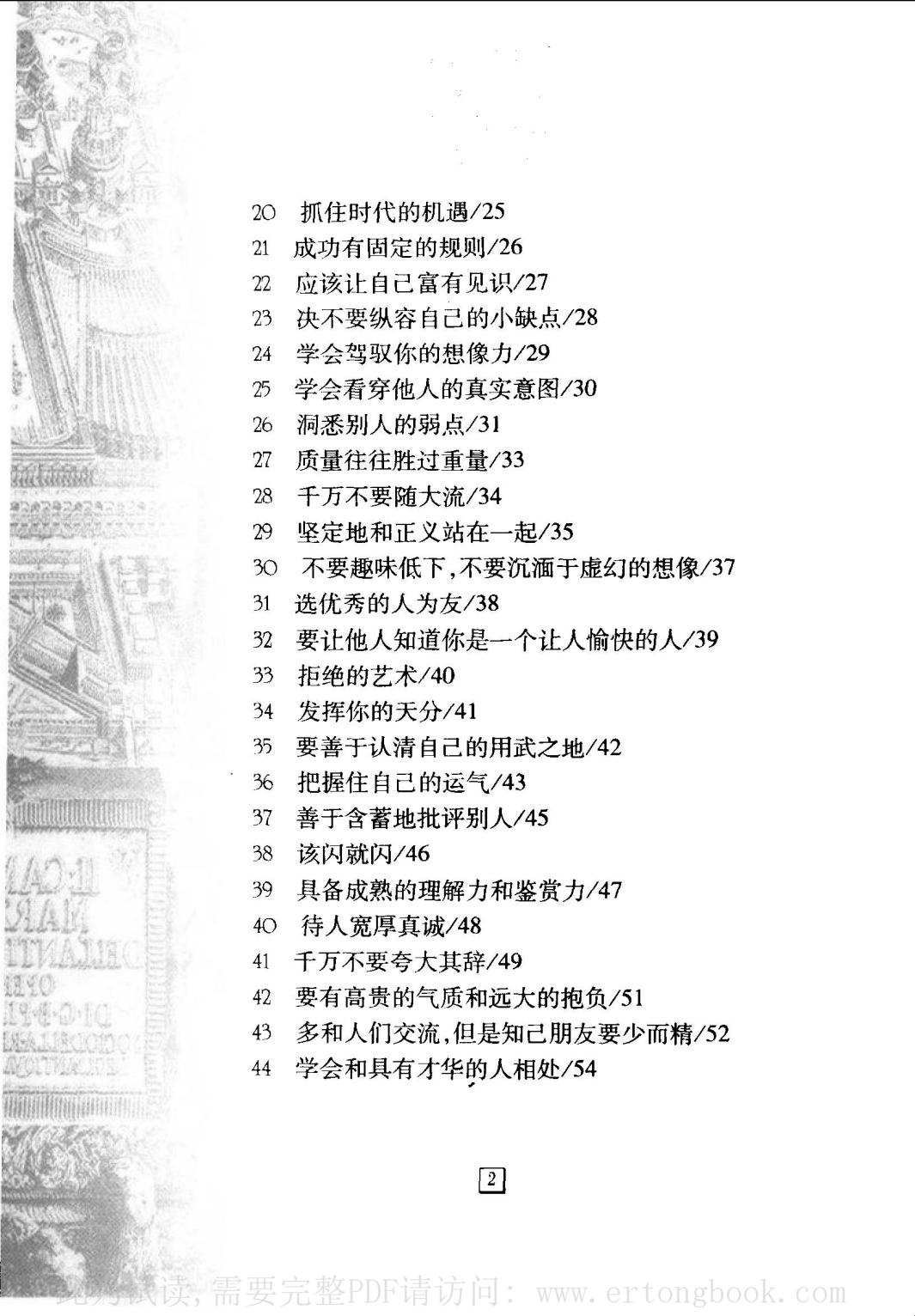
译者:树君

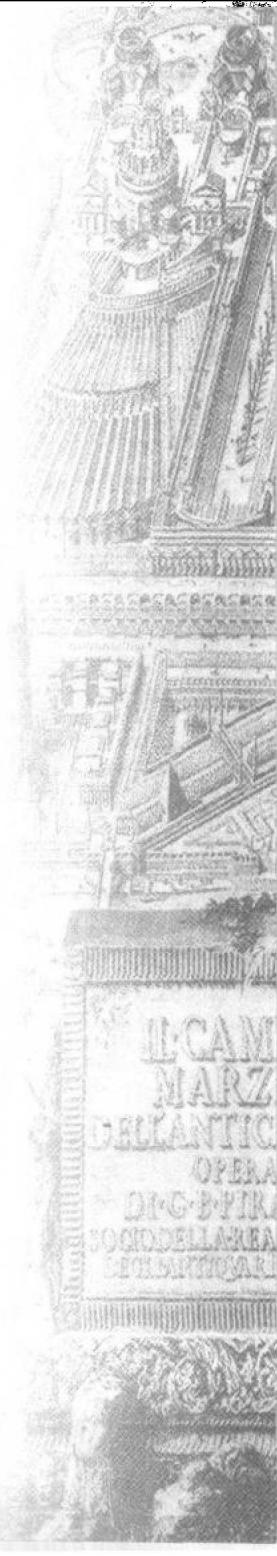
2003年9月

The Art Of  
Worldly Wisdom  
By Baltasar  
Gracian

## 目 录

- 1 世界上的万物都在臻于完美,而让自己成为高贵优雅的圣人,是世上最大的完美/1
- 2 性格和天质,是飞向人生辉煌的双翼/2
- 3 深藏不露,富有内涵容易获得众人的崇拜/3
- 4 高贵人格的地基是知识和勇气/4
- 5 聪明的人不是要人崇拜,而是要人需要他/5
- 6 自强不息,成就完美的人生/7
- 7 别让别人出丑,特别是你的上司/8
- 8 别被自己的欲望左右——自制是最高贵的品质/9
- 9 避免出身带来的缺陷和弱点/10
- 10 荣誉并不完全依赖好运气/12
- 11 学会向朋友学习/13
- 12 积极的行动和劳作让你抵达完美的境界/14
- 13 随机应变,击破一切阴谋诡计/15
- 14 坦诚而不失礼貌/17
- 15 让富有才干的人聚集在自己身边/18
- 16 知识和善良之心/20
- 17 采取多变的做事风格/21
- 18 勤奋是增长能力的关键/22
- 19 做任何事情,开始都不要给人过高的期望/23

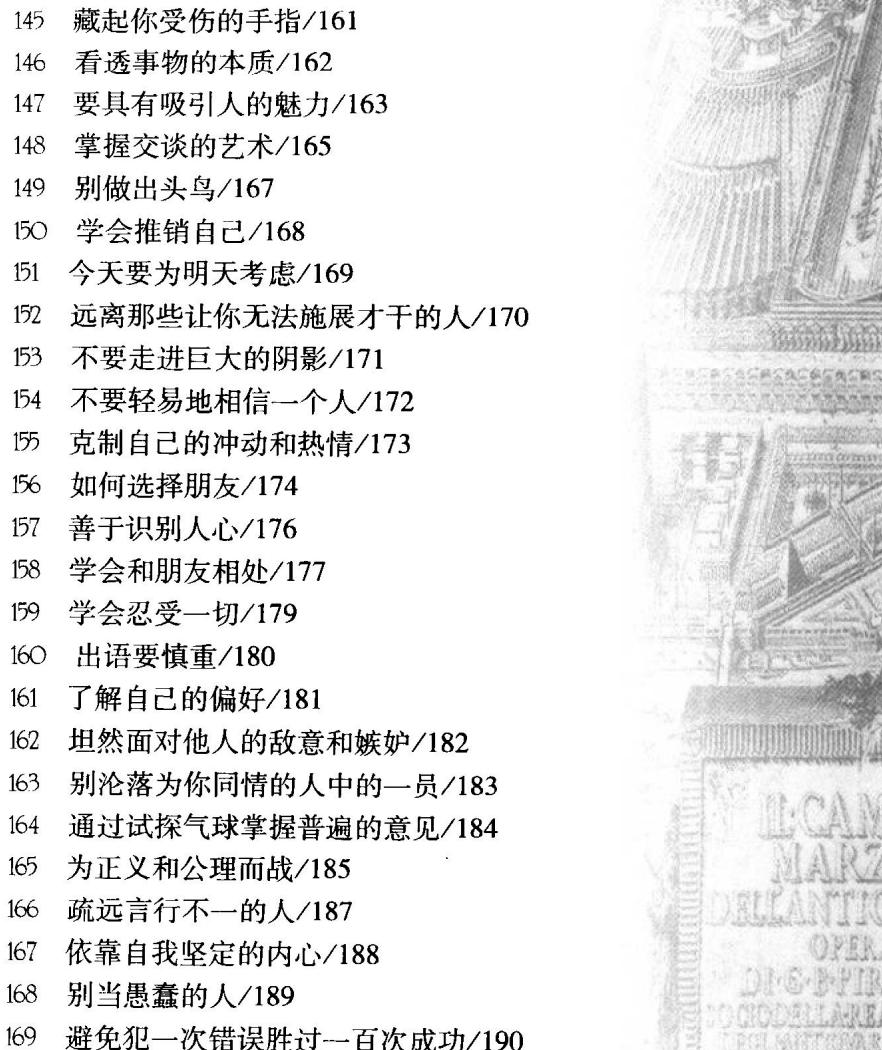
- 
- 20 抓住时代的机遇/25
  - 21 成功有固定的规则/26
  - 22 应该让自己富有见识/27
  - 23 决不要纵容自己的小缺点/28
  - 24 学会驾驭你的想像力/29
  - 25 学会看穿他人的真正意图/30
  - 26 洞悉别人的弱点/31
  - 27 质量往往胜过重量/33
  - 28 千万不要随大流/34
  - 29 坚定地和正义站在一起/35
  - 30 不要趣味低下,不要沉湎于虚幻的想像/37
  - 31 选优秀的人为友/38
  - 32 要让他人知道你是一个让人愉快的人/39
  - 33 拒绝的艺术/40
  - 34 发挥你的天分/41
  - 35 要善于认清自己的用武之地/42
  - 36 把握住自己的运气/43
  - 37 善于含蓄地批评别人/45
  - 38 该闪就闪/46
  - 39 具备成熟的理解力和鉴赏力/47
  - 40 待人宽厚真诚/48
  - 41 千万不要夸大其辞/49
  - 42 要有高贵的气质和远大的抱负/51
  - 43 多和人们交流,但是知己朋友要少而精/52
  - 44 学会和具有才华的人相处/54

- 
- 45 不要滥用隐秘的意图/55  
46 克服你对人无端的厌恶/56  
47 凡事不要过于极端/57  
48 坦诚而富有内涵/58  
49 让自己的目光敏锐而准确/59  
50 维护你的自尊/60  
51 学会选择/61  
52 永远都要保持清醒冷静的头脑/62  
53 天才也需要勤奋/63  
54 做事要谨慎而大胆/64  
55 学会坚守和等待/66  
56 善于养气/67  
57 周密的思考可以降低风险/68  
58 凡事过犹不及/69  
59 笑到最后的才是笑得最甜的/70  
60 良好的判断力是成功的关键/71  
61 在高尚的事业中追求卓越/72  
62 熟悉具体工作的技巧/73  
63 奋力追求第一/74  
64 守护住自己的幸福/75  
65 让自己的品味变得优雅高贵/77  
66 用心做到善始善终/79  
67 选择高尚的职业/80  
68 让人理解你比让人记住你更加重要/81  
69 不要被普通的冲动所控制/82

- 学会如何拒绝/83  
始终保持言行一致/85  
坚决果断是良好的性格/86  
把握好逃离困境的时机/87  
不要给自己树敌/88  
超越自己的偶像/89  
决不要玩世不恭/90  
和任何人都可以打成一片/91  
在摸索中学习前进/92  
做一个开朗的人/93  
谨慎地对待新鲜事物/94  
不断提升你自己/95  
千万不要走极端/96  
别怕犯错误/97  
向自己的对手学习/98  
别过分展示你的完美/99  
善于消除流言蜚语/100  
让自己变得有修养/101  
待人庄重如宾/102  
人贵有自知之明/103  
善待生命,远离邪恶/104  
抓住经过你身边的机会/105  
要具备绝顶的才智/106  
艺多不压身/107  
做一个深沉的人/108

- 
- 95 让人始终对你怀有期望/109  
96 明智准确的判断力/110  
97 把握荣誉的得失/111  
98 严守你的意图/112  
99 透过现象看本质/113  
100 摆脱谎言和假象/114  
101 你总有自己的市场/115  
102 不要拒绝送上门的好运气/116  
103 像君王一样显示出你的尊严/117  
104 要控制自己工作的每一个细节/118  
105 别让人厌烦/119  
106 别夸耀你的好运/120  
107 永远不要志得意满/121  
108 要在自己身边安排合适的人/122  
109 不要指斥别人/123  
110 不要等待自己变成了落山的太阳/124  
111 要拥有自己真正的朋友/125  
112 获得他人的支持/126  
113 提前做好准备/127  
114 不要与人争执/128  
115 习惯亲友的毛病/129  
116 与能坚持原则的人打交道/130  
117 不要谈论你自己/131  
118 勿以同样的礼貌对待所有的人/132  
119 千万不要惹人讨厌/133

- 
- 120 务实是生活根本/134  
121 不要碌碌无为、庸人自扰/135  
122 节制你的言行/136  
123 不要做一个虚伪的人/137  
124 让自己成为一个对别人有用的人/138  
125 别计较别人的错误/139  
126 从容不迫,雍容大度/140  
127 宽容地对待世间万物/141  
128 拥有高尚的品格/142  
129 永远不要怨天尤人/143  
130 表里如一/144  
131 豪爽大方的气度/145  
132 三思而后行/146  
133 不要众人皆醉,惟我独醒/147  
134 生活需要狡兔三窟/148  
135 不要成心与人作对/149  
136 把握事物的关键和核心/150  
137 既要靠朋友,更要靠自己/151  
138 一切顺其自然/152  
139 把握自己运气的风向/153  
140 凡事要看光明的一面/155  
141 不要独断专行/156  
142 不要违心地选择错误的一方/157  
143 自相矛盾让人失去信誉/159  
144 欲擒故纵,欲取先予/160

- 
- 145 藏起你受伤的手指/161  
146 看透事物的本质/162  
147 要具有吸引人的魅力/163  
148 掌握交谈的艺术/165  
149 别做出头鸟/167  
150 学会推销自己/168  
151 今天要为明天考虑/169  
152 远离那些让你无法施展才干的人/170  
153 不要走进巨大的阴影/171  
154 不要轻易地相信一个人/172  
155 克制自己的冲动和热情/173  
156 如何选择朋友/174  
157 善于识别人心/176  
158 学会和朋友相处/177  
159 学会忍受一切/179  
160 出语要慎重/180  
161 了解自己的偏好/181  
162 坦然面对他人的敌意和嫉妒/182  
163 别沦落为你同情的人中的一员/183  
164 通过试探气球掌握普遍的意见/184  
165 为正义和公理而战/185  
166 疏远言行不一的人/187  
167 依靠自我坚定的内心/188  
168 别当愚蠢的人/189  
169 避免犯一次错误胜过一百次成功/190

- 170 对于任何事情都要有所保留/191  
171 别滥用别人的感情/192  
172 不要与一无所有的人竞争/193  
173 做人不要完全透明/194  
174 闲适地享受生活/195  
175 实实在在做人/196  
176 善于从倾听中学习/197  
177 和他人保持一定的距离/198  
178 倾听自己心灵的声音/199  
179 含蓄是富有智慧的人的标志/200  
180 不要屈服于他人的愿望/201  
181 不可说谎,也没有必要完全坦白/202  
182 向每一个人展示你的勇气/203  
183 不要执著地钻牛角尖/204  
184 别被繁文缛节束缚/205  
185 别拿自己的声誉当作赌注/206  
186 洞察事物的不足之处/207  
187 君子择善而为之/208  
188 善于发现他人的可褒扬之处/209  
189 善于利用别人的匮乏/210  
190 不要忽视某些不起眼的事物/211  
191 别为花言巧语迷惑/212  
192 心态平和宽容可以延年益寿/213  
193 小心那些故作高尚的人/214  
194 清醒地认识自身和现实/215