



投资咨询工程师 知识问答

朱正平 张宏民 主编

 机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



投资咨询工程师知识问答

朱正平 张宏民 主编



机械工业出版社

本书根据投资咨询相关内容、国家有关法律法规,结合专业技术人员工作中应掌握的知识和经常遇到的问题,以问答形式,一事一议地协助读者解决工作中的难题。内容包括:工程咨询概论、宏观经济政策与发展规划、工程项目组织与管理、项目决策分析与评价及现代咨询方法与实务。

图书在版编目(CIP)数据

投资咨询工程师知识问答/朱正平,张宏民主编。—北京:机械工业出版社,2003.9

ISBN 7-111-12992-X

I. 投... II. ①朱... ②张... III 投资-基本知识-问答
IV. F830.59-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2003)第076867号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

责任编辑:杨少彤

封面设计:张静 责任印制:路琳

北京机工印刷厂印刷·新华书店北京发行所发行

2003年9月第1版第1次印刷

787mm×1092mm $1/16$ ·16印张·395千字

0001—4000册

定价:28.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

本社购书热线电话(010)68993821、88379646

封面无防伪标均为盗版

编写人员

主编 参编

朱正平	张宏民		
胡雄风	刘正明	邱正祥	彭志详
付 勇	蔡国庆	付华轩	莫 兰
周 明	徐 君	刘振静	杨艳容
王艳娜	李宏印	刘志刚	宁占国
李海军	朝 敏	张 文	徐 涛
严胡庆	黄金龙	惠海生	熊 伟
曾 华	李红平	邢丽蓉	谢军红
马裕峰	陈 洁	尹建立	朱海峰

前 言

为了帮助从事咨询工作的人员解决日常生活中的难点和了解国家当前相关政策，我们特组织编写此书。

本书编写时针对该学科应掌握的政策法规、标准规程、专业知识和操作技术，并根据专业技术人员日常工作中遇到的疑点、难点，逐一提出问题，并用简洁的语言辅以必要的图表，有针对性地进行解答。

本书的特点是：问题涉及面广，解答针对性强。读者可带着问题翻阅，从中找出答案，增长才干。初学者可以从阅读中汲取知识和教益，满足自学的欲望。

本书在编写过程中得到了许多同行的支持与帮助，在此一并表示感谢。由于时间限制和作者水平有限，书中难免有错误和不妥之处，望广大读者批评指正。

作 者

目 录

前言

一、工程咨询概论

1. 什么是工程咨询？	1
2. 工程咨询的原则是什么？	1
3. 工程咨询业的特点是什么？	1
4. 工程咨询的业务范围有哪些？	2
5. 工程咨询在我国经济建设中有什么作用？	2
6. 工程咨询的服务对象是什么？	2
7. 全过程咨询服务包括哪些内容？有什么特点？	2
8. 工程咨询方式是什么？	3
9. 在做投资项目工程咨询时，不同类型项目应该关注的重点分别是什么？	3
10. 国际工程咨询业发展大致经历了几个阶段？	3
11. 国际工程咨询业的发展状况可概括为哪几点？	3
12. 工程咨询业所面临的问题有哪些？	4
13. 我国的工程咨询机构有哪些？	4
14. 我国注册咨询工程师（投资）的含义是什么？	4
15. 注册咨询工程师（投资）的执业范围有哪些？	4
16. 报名参加注册咨询工程师（投资）考试的人员，必须同时具备哪些基本条件？	5
17. 注册咨询工程师（投资）报考应具备什么条件？	5
18. 注册咨询工程师（投资）个人执业专业划分为哪些类别？	5
19. 注册咨询工程师首次申请注册的程序有哪些？	5
20. 跨地区或跨行业注册变更，按照什么程序办理？	6
21. 哪些情况下注册咨询工程师不予继续注册？	6
22. 注册咨询工程师注册注销的程序是什么？	6
23. 注册咨询工程师（投资）有哪些权利？	6
24. 注册咨询工程师（投资）的义务是什么？	7
25. 注册咨询工程师（投资）的业务知识包括哪些内容？	7
26. 注册咨询工程师（投资）的工作能力主要反映在哪些方面？	7
27. 注册咨询工程师（投资）业务素质有哪些要点？	7
28. 注册咨询工程师（投资）职业道德素质要求是什么？	8
29. 设立工程咨询企业法人的一般程序是什么？	8
30. 申请设立工程咨询有限责任公司登记需提交哪些文件和证件？	8
31. 工程咨询公司在组织机构设立时应考虑哪些因素？	8
32. 工程咨询公司管理结构分为哪几个层次？	9
33. 工程咨询公司在管理上侧重于哪些方面？	9
34. 工程咨询中项目经理的责任与权限有哪些？	9
35. 国际工程咨询市场具有哪些特点？	10
36. 确定工程咨询公司经营战略目标一般要包括哪些方面？	10

37. 工程咨询公司经营战略的科学决策机制要考虑哪些方面的要素？有哪些步骤？	10
38. 建立工程咨询公司的质量管理体系的目的和要求是什么？	11
39. 工程咨询公司质量管理体系的过程管理系统方法有何特点？	11
40. 根据工程咨询行业的特点，在建立质量管理体系的过程中，应注意哪几点？	11
41. 什么是规划咨询？	12
42. 什么是综合规划和专项规划？	12
43. 规划研究包括哪些内容？	12
44. 宏观经济咨询的规划咨询的方法论原则是什么？	12
45. 规划咨询的工作程序是什么？	13
46. 工程咨询的专题研究可分为哪几类？	13
47. 如何识别和论证投资动机？	13
48. 咨询工程师一般通过哪些方面来分析各种项目投资机会？	14
49. 什么是项目建议书？其目的是什么？	14
50. 项目工程咨询项目建设方案构思有哪些主要内容？	14
51. 项目建设可行性研究的一般要求是什么？	15
52. 投资项目可行性研究的主要内容有哪些？	15
53. 前期项目咨询可行性研究阶段的厂址选择应考虑的因素有哪些？	15
54. 什么是项目评估？它应解决的关键问题是什么？	16
55. 项目评估一般分为哪几个阶段？	16
56. 项目评估报告应包括哪些内容？	16
57. 工程咨询服务中项目评估的方法和准则是什么？	16
58. 项目建设准备阶段的工程勘察质量要求是什么？	16
59. 项目准备阶段融资咨询的重要工作包括哪些内容？应考虑哪些内容？	17
60. 设备采购的合同条款包括哪些内容？采购方法有哪些？	17
61. 项目合同按工程承包范围可分为哪几类？	17
62. 项目实施阶段在选择订立合同时应考虑哪些因素？	17
63. 什么是工程监理？实行工程监理的目的是什么？	17
64. 工程监理单位的地位与职责范围是什么？	17
65. 工程监理的中心任务是什么？	18
66. 什么是项目跟踪评价？它包括哪些内容？	18
67. 评价建设项目投产运营前的准备工作的主要内容有哪些？	18
68. 什么是项目完工报告？其目的是什么？	19
69. 项目完工报告的内容有哪些？	19
70. 项目建成的项目总结评价与项目竣工验收有哪些共同点？	19
71. 什么是项目后评价？它要完成的咨询任务是什么？	19
72. 项目后评价的原则和特点是什么？	20
73. 项目后评价与项目竣工验收包括哪些方面？	20
74. 项目后评价的范围和内容有哪些？	20
75. 项目建成的社会效益评价内容有哪些？	21
76. 项目建成后项目的管理效果评价包括哪些内容？	21
77. 项目后评价的工作程序是什么？	21
78. 什么是项目管理？	21
79. 常见的项目管理模式有哪些？	22

80. 什么是项目审计？其目的是什么？	22
81. 项目审计作为专项审计具体包括哪些内容？	22
82. 哪些项目必须进行招标？	22
83. 以公开招标方式选择咨询公司的过程分为哪几个步骤？	23
84. 工程咨询服务招标工作大纲有哪些内容？	23
85. 雇主在向短名单上的公司发的邀请函中一般包括哪些内容？	23
86. 评价标准的内容和评价权重的取值范围是什么？	24
87. 工程咨询服务投标的投标班子在项目咨询招标初期应作好哪些工作？	24
88. 建议书是如何编制的？有哪几种？	24
89. 选用 FIDIC（国际咨询工程师联合会）编写的“雇主/咨询工程师标准服务协议书”作为谈判合同文本，其“一般条件”应包括哪些内容？	25
90. 从咨询公司的角度进行合同谈判，应特别注意哪些问题？	25
91. 工程咨询服务收费方式有哪几种？	26
92. 咨询人员的取费酬金应怎样计算？	26
93. 什么是中国工程咨询协会？它是何时成立的？	26
94. 中国工程咨询协会的性质、宗旨是指什么？	27
95. 中国工程咨询业的职业道德准则是什么？	27
96. 风险的基本要素是什么？它们之间有什么关系？	28
97. 什么是风险管理？	28
98. 风险管理的基本程序是什么？	28
99. 工程咨询政治方面的风险主要有哪些？	28
100. 什么是经济风险？主要表现在哪些方面？	28
101. 国际咨询项目财务管理容易造成成本失控的主要原因有哪些？	29
102. 什么是工程咨询的风险识别？如何识别？	29
103. 风险识别分哪几个步骤？	29
104. 工程咨询的风险识别的方法有哪些？	29
105. 工程咨询的风险分析有哪几种方法？	30
106. 风险管理的方法包括哪几类？	30
107. 工程咨询风险损失控制通常采用什么方法？	30
108. 什么是风险转移？它有哪些形式？其目的是什么？	30
109. 什么是计划性风险自留？在决定是否风险自留时，应遵循什么原则？	30
110. 工程咨询中风险利用操作应按照哪几个步骤进行？	31
111. 什么是保险合同？其单据形式有哪些？	31
112. 工程咨询中保险合同签订和实施的原则是什么？	31
113. 保险可分为哪几类？	32
114. 工程保险的主要险别有哪些？	32
115. 建筑工程一切险的保险费率通常由什么组成？	32
116. 车身险的责任范围是什么？	32
117. 国际货物运输投保平安险时，保险人承保的责任范围是什么？	33
118. 工程咨询相关的法律法规、技术规范包括哪些？	33
119. 工程咨询争端有哪些解决方式？	33
120. 什么是工程咨询机构？	33
121. 工程咨询机构方面的责任有哪些？	33

122. 避免或减少法律责任应采取什么措施?	34
123. 什么是知识产权? 其特征是什么?	34
124. 保护工业产权的巴黎公约有哪些主要内容?	34
125. 怎样保护咨询工程师成果的所有权?	35

二、宏观经济政策与发展规划

1. 什么是宏观经济管理?	36
2. 总供给的构成, 根据不同的标准、不同的角度可划分为哪几类?	36
3. 什么是总需求? 总需求的特点是什么?	36
4. 总需求的构成可以从哪几个角度予以划分?	36
5. 什么是潜在的总需求和实现的总需求?	37
6. 着眼于总需求的形成, 有哪几个基本关系需要注意?	37
7. 为什么说总供给和总需求的基本平衡是宏观调控的首要任务?	37
8. 为什么说短期应以需求调节为主, 中长期应以供给调节为主?	37
9. 反映经济增长质量的指标主要有哪些?	38
10. 增长是数量与质量统一的标志是什么?	38
11. 如何判断经济增长与经济发展二者之间的关系?	38
12. 较快发展经济的必要性是什么?	39
13. 经济适度快速增长的原则是什么?	39
14. 什么是经济增长方式? 有哪几种形式?	39
15. 实现经济增长方式转变的途径是什么?	39
16. 在经济结构中产业分类的方法有哪些?	39
17. 我国产业结构调整的中心任务是什么?	40
18. 调整工业产业结构的思路是什么?	40
19. 地区经济结构包含的两层涵义是什么?	40
20. 地区经济协调发展的原则是什么?	40
21. 我国宏观经济政策体系的内容是什么?	41
22. 我国政府对价格管理的主要内容和目标是什么?	41
23. 保持宏观经济的基本平衡, 政策要点是什么?	41
24. 社会主义市场经济条件下计划的功能是什么?	41
25. “三步走”发展战略中的三步指什么?	41
26. 经济社会发展规划的主要内容是什么?	42
27. 经济社会发展规划体系分为哪几部分?	42
28. 规划编制的原则是什么?	42
29. “十五”期间我国国民经济和社会发展的主要目标是什么?	42
30. 什么是投资? 包括哪两个部分?	43
31. 投资在国民经济运行中的地位表现在哪些方面?	43
32. 我国投资宏观调控的主要任务包括哪些?	43
33. 我国投资宏观调控的对象主要是什么?	43
34. 我国投资宏观调控的方式和手段分别是什么?	44
35. 测定在建投资总规模的方法有哪两种?	44

36. 年度投资规模调控的主要任务是什么？	44
37. 采取什么措施调控年度投资总规模？	44
38. 要实现投资结构调控的目标，关键是实行哪几方面的调控措施？	45
39. 投资效益的内容包括什么？	45
40. 宏观经济效益评价指标包括哪些内容？	45
41. 投资项目资本金制度指的是什么？	45
42. 投资项目资本金的出资方式有哪些？	46
43. 以货币出资的资本金来源有哪些？	46
44. 设立项目法人有哪些要求？	46
45. 招标方式分哪两类？	46
46. 建设工程监理的概念及其主要内容是什么？	47
47. 建设工程监理的依据是什么？	47
48. 哪些建设工程必须实行监理？	47
49. 开展建设工程监理工作的程序是什么？	47
50. 建设工程合同包括哪方面的内容？	47
51. 投资融资格体改革的方向是什么？	48
52. 实施产业政策的主要途径和方式包括哪些方面？	48
53. 产业结构的优化是一个动态过程，应符合哪些要求？	48
54. 我国产业结构调整和优化总的原则是什么？其具体包括哪些内容？	48
55. 我国未来的产业重点是什么？	49
56. 为了增强政策实施的有效性，产业结构政策要不断地调整，现阶段主要集中在哪四个方面？	49
57. 产业结构政策实施中需要注意哪些问题？	49
58. 产业组织政策的含义是什么？	49
59. 政府干预市场结构，抑制垄断弊病的相应措施是什么？	49
60. 在产业组织政策中抑制垄断更常用的手段是干预市场行为，其具体措施是什么？	50
61. 提升企业国际竞争力的途径在宏观领域和微观领域的途径分别是什么？	50
62. 我国中小企业扶植政策包括哪些？	50
63. 产业技术政策是什么？	50
64. 我国产业技术发展的指导方针是什么？	51
65. 我国产业技术发展的近期目标和远期目标分别是什么？	51
66. 产业技术发展的原则是什么？	51
67. 能源和环保领域的主要发展方向是什么？	51
68. 建设以企业为主体的国家技术创新体系表现在哪些方面？	51
69. 什么是经济区划？	52
70. 在制定和执行国民经济规划时，我国先后采用过哪几种不同的地区划分法？	52
71. 东部地区对外开放要根据新形势，注入哪些新内容？	52
72. 如何加快中西部地区改革开放和开发？	52
73. 中央银行的职能是什么？	53
74. 中央银行自身的特点是什么？	53
75. 中央银行职责大体可归纳为哪六个方面？	53
76. 商业银行的职能及特征是什么？	53
77. 在我国如何设立商业银行？	53
78. 商业银行设立分支机构受哪些方面的限制？	54

79. 商业银行可分为哪几类?	54
80. 政策性银行的职能和特点分别是什么?	54
81. 国家开发银行的主要任务是什么? 其资金主要投向是什么?	54
82. 国家开发银行贷款有哪些类型?	55
83. 中国进出口银行的资金来源、业务范围、机构设置分别是什么?	55
84. 中国农业发展银行的业务范围包括哪些?	55
85. 证券中介机构分为哪几类?	55
86. 根据保险标的不同, 保险可分为哪两大类? 具体指什么?	55
87. 其他非银行金融机构主要包括哪些?	56
88. 同业拆借指的是什么? 有什么特点?	56
89. 同业拆借的类型分哪几种?	56
90. 同业拆借的地位和作用是什么?	57
91. 什么是票据贴现?	57
92. 国债回购的概念是什么? 有何特点?	57
93. 债券及债券市场分别是什么?	57
94. 根据不同的分类标准, 债券市场可分为不同类别, 包括哪些?	57
95. 债券市场的功能包括哪几部分?	58
96. 股票的概念是什么?	58
97. 根据不同的标准, 股票市场可划为哪几种类型?	58
98. 股票市场的功能是什么?	58
99. 期货交易的主要特征是什么?	59
100. 期货交易的目的是什么?	59
101. 什么是金融期货? 其种类有哪些?	59
102. 什么是保险?	59
103. 什么是货币政策? 它包括哪些要素?	59
104. 按照流动性不同, 我国目前货币供应量分哪三个层次?	60
105. 再贴现政策包括哪方面内容?	60
106. 货币政策传导机制指的是什么?	60
107. 什么是企业债券?	60
108. 企业发行企业债券必须符合哪些条件?	60
109. 实施保险监管, 必须遵循哪些原则?	61
110. 保险监管的方式为哪几种?	61
111. 国家预算是如何分类的?	61
112. 什么是预算外资金?	61
113. 对预算外资金的管理, 由哪几个环节构成?	61
114. 预算外资金的改革方向和目标分别是什么?	62
115. 根据各国对购进固定资产价款的处理方法不同, 增值税分为哪几种类型?	62
116. 什么是关税?	62
117. 什么是国际重复征税的减除? 它有哪些方法?	62
118. 什么是财政支出?	62
119. 什么是国债?	63
120. 国债是如何分类的?	63
121. 国债的功能与作用主要体现在哪些方面?	63

122. 在债务管理中, 衡量国债负担与限度的指标有哪些?	63
123. 政府外债是什么? 其表现形式有哪两种?	64
124. 衡量外债风险的指标如何计算?	64
125. 如何理解国有资产?	64
126. 国有企业清产核资具体内容有哪些?	64
127. 何时需要对企业资产进行评估?	65
128. 资产评估基本方法有哪些?	65
129. 什么是预算管理体制?	65
130. 统一领导、分级管理体制的典型特征是什么?	65
131. 划分收支、分级包干体制的具体做法有哪些?	66
132. 财政政策的含义是什么?	66
133. 根据经济形势需要, 政府可采取哪三种不同取向的财政政策?	66
134. 财政政策作为宏观调控的重要手段, 主要具有哪几种功能?	66
135. 财政政策一般由哪三个要素构成?	66
136. 财政政策的优势表现在哪些方面?	67
137. 货币政策的优势表现在哪些方面?	67
138. 财政政策相对于货币政策的局限性表现在哪些方面?	67
139. 货币政策相对于财政政策的局限性表现在哪几方面?	67
140. 财政政策与货币政策的配合使用, 一般有哪五类组合形式?	68
141. 什么是价格总水平?	68
142. 通货紧缩的效应主要表现在哪几个方面?	68
143. 通货紧缩产生的原因是什么?	68
144. 价格的功能主要表现在哪几方面?	68
145. 政府对价格的管制主要是解决哪几类问题?	69
146. 目前在我国经济生活中起重要作用的, 主要有哪几个比价和差价?	69
147. 正常价格秩序主要包括哪些方面?	69
148. 经济发展对人口质量提高的作用有哪些?	70
149. 为什么说人口发展对经济发展具有反作用?	70
150. 人口结构对经济发展的影响, 表现在哪些方面?	70
151. 我国计划生育政策的主要内容是什么?	70
152. 我国计划生育政策的效果表现在哪几方面?	70
153. 国际劳工组织把就业人员分为哪两大类?	70
154. 从世界范围来看, 各国对于失业率的统计调查方法有哪几种?	71
155. 社会保障的具体内容包括哪些?	71
156. 建立合理的社会保障制度应掌握的基本原则是什么?	71
157. 发展中国家采取的贸易保护措施出发点包括哪些?	72
158. 限制进口的手段有哪些?	72
159. 鼓励出口的手段有哪些?	72
160. 什么是利用外资?	72
161. 对外借款按借款对象可分为哪两类?	73
162. 怎样理解外汇?	73
163. 汇率政策主要包括哪几方面内容?	73
164. 哪些范围的外汇收入, 允许在外汇指定银行开立现汇帐户?	73

165. 严格管制的资本项目没有开放的原因是什么?	73
166. 农业和农村经济发展所处阶段的主要特征是什么?	74
167. 农业和农村经济发展面临的机遇是什么?	74
168. 农业和农村经济发展面临的挑战是什么?	74
169. 坚持抓好粮食生产的意义有哪些?	74
170. 什么是农业产业化经营?	75
171. 我国工业发展面临着哪些形势?	75
172. 优化工业结构的方针是什么?	75
173. 原材料工业今后发展的重点是什么?	76
174. 轻纺工业今后发展的重点是什么?	76
175. 振兴装备制造业表现在哪些方面?	76
176. 高技术产业发展的主要任务是什么?	77
177. 高技术产业发展的主要政策措施是什么?	77
178. 培育一批实力雄厚, 竞争力强的大型企业和企业集团的主要途径是什么?	77
179. 制约老工业基地当前和长远发展的主要矛盾是什么?	77
180. 老工业基地结构调整工作的重点是什么?	77
181. 服务业发展面临的形势有哪些?	78
182. 以发展居民住宅为重点, 继续积极发展房地产业的措施是什么?	78
183. 文化产业发展的方向是什么?	78
184. 体育产业发展的基本方向是什么?	78
185. 中介服务业是指什么?	79
186. 信息服务业指的是什么?	79
187. 水利基础设施还不能很好地适应国民经济和社会发展的需要, 主要表现在什么地方?	79
188. 水利设施建设的指导思想是什么?	79
189. 水利设施建设的主要任务是什么?	79
190. 继续加强大江大河大湖综合治理, 建立全面的防洪减灾体系, 可采取什么措施?	80
191. 南水北调工程的前期工作是什么?	80
192. 综合交通发展取得了哪些显著成绩?	80
193. 综合交通发展中存在的急需解决的主要问题是什么?	80
194. 综合交通体系建设的方针及长期战略目标是什么?	81
195. “五纵”、“七横”分别指的什么?	81
196. 西部公路的八条新通道建设指的是什么?	81
197. 铁路主通道中的“八纵”、“八横”分别指的是什么?	81
198. “八纵八横”铁路主通道的建设改造任务主要包括哪些?	82
199. 能源工业发展存在的主要问题有哪些?	82
200. 能源工业发展战略有哪些?	82
201. 能源工业发展的主要政策措施是什么?	83
202. 建设西电东送的北、中、南三条大通道分别指什么?	83
203. 我国城镇化发展存在的问题主要是指什么?	83
204. 推进城镇化的重大意义是什么?	83
205. 为什么要把小城镇发展的重点放在县城和部分基础条件好, 发展潜力大的建制镇?	84
206. 如何积极发展中小城市?	84
207. 什么是中心城市? 如何进行区域性中心城市建设?	84

208. 城镇密集区的有序发展措施是什么?	85
209. 如何加强城镇的规划和建设管理?	85
210. 可持续发展的含义是指什么?	85
211. 制约我国可持续发展的突出矛盾主要是什么?	85
212. 实施可持续发展中亟待解决的问题主要有哪些?	86
213. 我国 21 世纪初可持续发展的指导思想是什么?	86
214. 我国 21 世纪初可持续发展的基本任务是什么?	86
215. 中国 21 世纪初可持续发展的基本原则是什么?	86
216. 中国 21 世纪初可持续发展的重点领域是哪些?	87
217. 中国 21 世纪初可持续发展的保障措施是什么?	87
218. 当前地区发展中存在的问题是什么?	87
219. 西部地区发展的有利条件是什么?	88
220. 西部大开发的目标是什么?	88
221. 西部大开发的方针是什么?	88
222. 西部大开发的重点是什么?	88
223. 在实施西部大开发时中部地区的任务是什么?	88
224. 资源节约和保护工作得到进一步重视和加强主要表现在哪儿?	89
225. 我国资源保护面临的形势和问题主要表现在什么地方?	89
226. 如何解决缺水问题?	89
227. 森林防火、病虫害防治重点分别是什么?	90
228. 对重要矿产资源实行强制性保护有哪些措施?	90
229. 生态建设和环境保护存在的问题有哪些?	90
230. 防护林体系建设包括哪些以及各自的主要任务是什么?	90
231. “绿色通道”建设的主要目标是什么?	91
232. 环境保护规划包括哪些内容?	91
233. 加强农村环境保护工作的主要措施有哪些?	91
234. 我国科技发展的总体要求是什么?	91
235. 基础研究发展规划包括哪些?	91
236. 企业技术创新体系的建设包括什么?	92
237. 教育发展面临的新环境是什么?	92
238. 教育进一步发展需要应对的主要挑战是什么?	92
239. 教育发展的战略思想是什么?	93
240. 新时期教育发展需把握的指导原则是什么?	93
241. 什么是“211 工程”? 其总体目标是什么?	93
242. 大力发展现代远程教育的重点是什么?	93
243. 加强非物质文化遗产保护的的任务是什么?	93
244. 加强非物质文化遗产保护的的措施是什么?	94
245. 实施区域卫生规划的主要内容是什么?	94
246. 健全农村初级卫生保健服务体系的的任务是什么?	94
247. 健全农村初级卫生保健服务体系的的措施是什么?	94

三、工程项目组织与管理

1. 什么是工程项目？其特征有哪些？	95
2. 工程项目建设周期可分为哪些阶段？	95
3. 工程项目策划和决策阶段包括的工作内容有哪些？	95
4. 工程项目策划和决策阶段的主要目标是什么？	95
5. 工程项目准备阶段的主要工作内容有哪些？	95
6. 什么是目标的系统管理？它包括的内容有哪些？	95
7. 什么是工程项目目标？它应满足的条件有哪些？	96
8. 目标系统的建立过程包括哪些工作？	96
9. 什么是目标系统？它由哪些目标所构成？	96
10. 目标系统建立的依据有哪些？	96
11. 目标管理的优点有哪些？	97
12. 委托咨询公司协助业主进行项目管理模式是怎样的？其优点有哪些？	97
13. 什么是设计—采购—建造（EPC）交钥匙模式？其优点有哪些？	97
14. 什么是工程项目总控？它包括哪些控制？	97
15. 工程项目总控的主要特点有哪些？	98
16. 业主对工程项目管理的目的是什么？	98
17. 项目决策阶段的主要任务有哪些？	98
18. 项目准备阶段的主要任务有哪些？	98
19. 项目实施阶段的主要任务有哪些？	99
20. 竣工验收阶段的主要任务有哪些？	99
21. 什么是咨询工程师？什么是咨询工程师管理？	99
22. 咨询工程师对工程项目管理的目的是什么？	100
23. 咨询工程师对工程项目管理的特点有哪些？	100
24. 项目决策阶段咨询工程师的主要任务有哪些？	100
25. 在项目准备阶段，咨询工程师的主要工作有哪些？	101
26. 在项目实施阶段，咨询工程师的主要工作有哪些？	101
27. 咨询工程师在项目竣工验收和总结评价阶段的主要工作有哪些？	101
28. 咨询工程师的一般工作程序有哪些？	101
29. 在沟通中应重点解决哪些方面的问题？	101
30. 提交咨询成果的工作内容有哪些？	102
31. 什么是承包商项目管理？承包商可分为哪几类？	102
32. 承包商对工程项目管理的目的是什么？	102
33. 承包商对工程项目管理的特点有哪些？	102
34. 工程承包商项目管理的主要任务有哪些？	103
35. 设备承包商项目管理的主要任务有哪些？	103
36. 什么是贷后检查？它包括哪些方面？	103
37. 政府对工程项目管理的主要类型有哪些？	103
38. 政府对工程项目管理的目的是什么？	104
39. 政府对工程项目管理的特点有哪些？	104
40. 工程项目综合管理的目的是什么？	104

41. 工程项目综合管理的基本原则有哪些?	104
42. 什么是工程项目综合管理? 其内容有哪些?	104
43. 什么是工程项目计划? 可分为哪些内容?	105
44. 工程项目计划的作用是什么?	105
45. 工程项目计划应如何制定?	105
46. 制定工程项目计划的主要步骤有哪些?	105
47. 什么是工程项目计划实施? 计划实施控制的目的是什么? 方法有哪些?	106
48. 什么是工程项目计划的变更控制? 变更控制的原则是什么?	106
49. 什么是工程项目绩效? 什么是绩效评价? 绩效评价的作用有哪些?	106
50. 评价时间可分为哪些设定?	106
51. 什么是沟通? 它包括的内容有哪些? 可分为哪些类型?	107
52. 项目团队内部的沟通要求有哪些?	107
53. 工程项目沟通的重要性有哪些?	107
54. 沟通方式有哪些?	107
55. 有效沟通需要的条件有哪些?	107
56. 什么是工程项目范围管理? 其过程有哪些?	108
57. 什么是工程项目范围定义? 其目的是什么?	108
58. 范围定义的依据是什么? 它的作用是什么?	108
59. 工作分解结构的目的是什么?	108
60. 建立工作分解结构的步骤有哪些?	109
61. 范围确认的依据有哪些?	109
62. 范围确认的方法有哪些?	109
63. 范围确认的结果有哪些?	109
64. 范围变更控制的依据是什么?	110
65. 咨询工程师批准工作范围变更的原则是什么?	110
66. 变更令所包括的内容有哪些? 其附件包括哪些内容?	110
67. 项目管理组织的作用有哪些?	111
68. 影响项目组织结构的因素主要有哪些来源?	111
69. 项目管理组织体系的构成有哪些?	111
70. 什么是直接管理子系统? 包括的内容有哪些?	111
71. 什么是服务支持子系统? 包括的内容有哪些?	111
72. 项目管理与社会技术支持的关系, 体现在哪些方面?	112
73. 工程项目管理社会技术支持的种类有哪些?	112
74. 社会技术支持管理的形式有哪些?	113
75. 工程项目管理组织的基本原理是什么?	113
76. 管理组织结构确定的依据是什么?	113
77. 管理组织结构确定的原则是什么?	114
78. 管理组织的建立步骤有哪些?	114
79. 什么是职能式? 职能式组织形式的管理模式有哪些?	114
80. 职能式组织结构的优点有哪些?	115
81. 矩阵式的组织形式、平衡矩阵结构形式和复合式组织形式有何不同?	115
82. 什么工程项目人力资源管理?	115
83. 组织计划的内容有哪些?	115

84. 项目雇员考核的作用是什么?	116
85. 对项目雇员考核的内容有哪些?	116
86. 项目经理的作用有哪些?	116
87. 选择项目经理时, 其能力主要表现在哪些方面?	117
88. 项目经理的素质的选择主要考虑哪些方面?	117
89. 项目经理的选择方法有哪些?	118
90. 项目经理的主要工作有哪些?	118
91. 什么是项目工作大纲? 其主要内容有哪些?	118
92. 项目结束的主要工作有哪些?	119
93. 项目团队的发展过程有哪些阶段?	119
94. 招标投标管理的基本原则有哪些?	119
95. 招标投标管理的法律依据有哪些?	120
96. 招标代理机构应具备的条件有哪些?	120
97. 可以不进行招标的工程项目有哪些?	120
98. 什么是工程项目工程招标投标程序? 其程序有哪些?	120
99. 什么是货物招标投标管理? 货物招标应遵循的原则有哪些?	120
100. 货物招标工作主要包括有哪些内容? 编制招标文件的内容有哪些?	124
101. 催交的任务有哪些?	124
102. 催交的工作内容有哪些?	124
103. 工程项目合同管理的基本原则有哪些?	124
104. 工程项目合同的特点有哪些?	125
105. 什么是合同示范文本? 其作用有哪些?	125
106. 我国的工程项目合同示范文本有哪些?	125
107. 咨询工程师在合同管理中的作用有哪些?	125
108. 对咨询单位所提供的咨询成果有什么要求?	126
109. 业主的主要义务有哪些?	126
110. 咨询工程师的义务有哪些?	126
111. 勘察设计合同条款的主要内容有哪些?	126
112. 工程承包合同的主要内容有哪些?	126
113. 合同签订和履行方面的风险有哪些?	127
114. 货物采购合同管理原则是什么?	127
115. 货物采购合同管理的内容有哪些?	127
116. 监造检验的基本内容有哪些?	128
117. 监造检验的要求有哪些?	128
118. 制造商的违约责任有哪些?	128
119. 业主违约的责任有哪些?	129
120. 工作定义的依据有哪些?	129
121. 工程项目工作定义的方法有哪些?	129
122. 工程项目工作定义的成果是什么?	129
123. 工程项目工作顺序安排的依据有哪些?	130
124. 什么是双代号绘图法? 由哪些要素所组成?	130
125. 双代号网络图的绘制原则是什么?	130
126. 双代号网络图的绘制步骤有哪些?	131