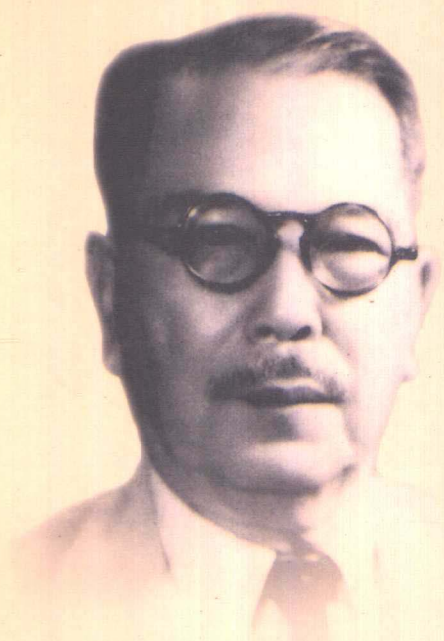


陈嘉庚研究之五

回忆我的父亲陈嘉庚



中央文献出版社

陈嘉庚研究之五

回忆我的父亲陈嘉庚

陈国庆 著

中共厦门市委党史研究室 编

中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

陈嘉庚研究 (1-5) / 中共厦门市委党史研究室编. — 北京:
中央文献出版社, 2001. 10

ISBN 7-5073-1072-8

I. 陈… II. 中… III. 陈嘉庚 (1874~1961) —
人物研究 IV. K828. 8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 068638 号

回忆我的父亲陈嘉庚

著 者 陈国庆

编 者 中共厦门市委党史研究室

责任编辑 姚建平

封面设计 张 戈

版式设计 郑 刚

出版发行 中央文献出版社

地 址 北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮政编码 100017

经 销 新华书店

印 刷 福州鼓楼印刷精装厂

850×1168mm 32 开 4.25 印张 85 千字

2001 年 10 月第 1 版 2001 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1-3000

ISBN 7-5073-1072-8/K·513 定价: 140.00 元 (全五册)

版权所有 违者必究

参编单位

中共厦门市委党史研究室

厦门市政协文史资料委员会

集美大学

厦门市归国华侨联合会

厦门市教育委员会

厦门市集美区政协

集美学校委员会

集美校友总会

组 织 机 构

一、征集委员会

主 任	王毅林（集美校友总会理事长）
常务副主任	黄顺通（中共厦门市委党史研究室副主任）
副 主 任	曾讲来（集美大学党委副书记）
	张亚梅（市教委副书记）
	黄家正（市侨联副主席）
	郭文贵（市政协文史委主任）
	周冬月（集美区政协主席）
	陈永水（集美校委会副主任）
办公室主任	刘正英 卢俊钦

二、编辑委员会

主 编	黄顺通			
副 主 编	单 辉	曾昭铎	刘正英	刘惠生
	纪华盛	陈炳章	李子平	庄建国
	林 沙			

三、财务管理审核小组

组 长	林清明	卢俊钦	张克芬
-----	-----	-----	-----

目 录

一、家庭背景与童年·····	(1)
二、实业巨子·····	(7)
三、兴学育才 爱国爱乡·····	(19)
四、拯救祖国的民族救亡运动·····	(27)
五、回国慰问·····	(36)
六、太平洋战争·····	(67)
七、战后时期·····	(90)
八、充实的晚年生活·····	(99)
九、国葬·····	(111)
十、他的私人生活·····	(116)

一、家庭背景与童年

李发沈（以下简称李）：陈国庆先生，首先，我必须感谢你同意我的请求，向你采访关于你父亲陈嘉庚先生的一生。我们是否先从陈嘉庚先生的家庭背景与童年谈起？

陈国庆（以下简称陈）：好，我乐于告诉你我所知道的一切，我父亲的一生历史是相当长的。他从17岁来到新加坡就生活在这里，直到1950年回国。

追溯他年轻的时候，首先我必须从我的祖父谈起。因为中国福建时局混乱，为了谋生，我的祖父比我的父亲先到新加坡开始经营他的事业，后来，他带我父亲到这里。

我的父亲是陈杞柏的第二个儿子。他出生于1874年10月21日，农历是九月十二日，他生于集美。以前这里属于中国福建省泉州地区的同安县^①，和厦门岛隔海相望^②。

我的父亲9岁时进了集美村私塾，学习到16岁。17岁那年，他首次来到新加坡，先在祖父的顺安号米店学经商。这家米店是从暹罗（泰国）、安南（越南）、缅甸采购大米，卖给新加坡及其邻近岛屿的零售商。

① 现为厦门市的一个区。

② 现在建有厦门大桥和集美海堤相通。

那时，我的祖父已经半退休，每天只有很少时间关心硕莪厂和地产业。他把米店交给他的族弟（我的叔父）经营。后来，他族弟回国，就交给我父亲经营。那时我的祖父还增加一间黄梨厂，取名为日新号。

19岁时，我的父亲回到国内完婚^①。婚后，分居2年，在私塾学中文。21岁时，他回到新加坡继续经营父业。23岁时，他的母亲在国内谢世，他必须回国内筹办丧事。因为我祖父在新加坡的事业无人代理，他不能脱身。次年回梓，根据乡下传统风俗，我父亲请同安县风水先生占卜，选择吉时和选一块好墓地，为他母亲安葬。不料风水先生说在那一年既无合适吉日，又找不到好坟地，因此推迟下葬。这时，我的父亲又回到新加坡。

26岁时，他再次回国，这回在集美逗留3年。这段时间，他料理了母丧，并在厦门购地建了30间店屋。当他在国内时，他的族叔回到新加坡帮他经营顺安店务。

我的祖父有三个妻子，在国内的元配，是我的祖母。他来新加坡娶第二个妻子（庶妻），她是个好主妇，不幸早逝。他又娶苏氏为三妾，苏氏生性好赌，自己不育，纳了三个养子。他们任意挥霍，舞弊，最后使我祖父的商业破产。他们乘我父亲不在新加坡，利用经营金胜美和庆成白灰店的财务，任意提取款项，侵占顺安、金胜美、庆成白灰店的款额，使各业亏蚀、负债。我父亲听了族叔劝告，立刻

^① 据陈嘉庚《南侨回忆录》394页记：“余廿岁秋承家慈命，回梓完婚”。本书以实龄计。

回新加坡来，查清事实。

当我的父亲回到新加坡时，他发现挽救他的事业为时已晚，顺安米店已破产。他从破产中尽力清偿欠款，以家庭地产作抵押。向印度高利贷借的债款没有足够的钱还清，只好搁置。

李：陈先生，你的祖父是不是你家中迁住新加坡的第一代人？

陈：是的。他是我家中来新加坡最早的一代人。

李：有印象是什么时候吗？

陈：那我不清楚，他来这里年纪很轻。那个时代，福建政局很不稳定，盗匪为患，内战不止。不但在福建，在整个中国的南方，包括广东省人民生计维艰，这就是为什么多数华侨来自广东和福建的原因。

李：换言之，你的祖父大部分时间都是离开中国的？

陈：他大部分时间都在这里。

李：那么，在国内的家庭谁主持？破产了吗？

陈：在国内的财产不多。我的祖父在这里创业。后来事业失败，我的父亲开始自己创业。

李：你的祖父只有一个兄弟吗？

陈：那我不知道。^①

李：他是陈共存的父亲吗？

^① 陈国庆的祖父陈纓如松（讳杞柏）有兄弟三人，长兄纓忠（讳节），二兄纓斟（讳酌）。陈纓如松排行第三，是陈簪聚（讳集）的儿子，过嗣给其兄陈簪雨（讳霖）为子。

陈：不是。陈共存父亲是我父亲的兄弟。其父是我祖父的第五个儿子。我父亲排行第二。^①

李：你有没有了解关于你祖父的业务？

陈：不知道。

李：你见过你祖父吗？

陈：没有。我从未见过他，我没有出生前他就去世了。

李：既然你祖父大部分时间都在新加坡，你父亲在集美谁带他？

陈：我祖父来新加坡后，我的祖母留在国内，她看管家庭。

李：那么，他很亲近你祖母？

陈：是的。他常同我母亲谈起我祖母是个很仁慈的妇女，他非常爱她。

李：你能否指出一些你祖母对你父亲的影响？

陈：没有。当时，我太年轻，不懂事。

李：你父亲曾否谈起过你祖母？

陈：他常说，他的母亲非常仁慈，在村中，特别受人民爱戴，人民对他很敬重。

李：你能否举几个例子，说明她的美德？

陈：他说她是大家闺秀，在乡下很关心孩子，对村民很仁慈。

李：你能否再回忆你祖父对你父亲一些突出的影响？

^① 陈杞柏与孙氏生陈嘉庚和陈敬贤，又与苏氏生陈天乞（光华）、陈亚峇（光亮），另有养子7人。陈共存的父亲是陈敬贤。

陈：不。我的父亲是一个自信自强的人。

李：怎么养成他这种性格？

陈：全靠他自己。

李：都没有（双亲的）影响？

陈：我不这么想。

李：你说他诚实自信，你能否谈谈他每天的生活，他的挚友和经商之道。

陈：他一生勤劳，早上5时起床，散步半小时，回家洗热水澡。然后早餐，有三个煮半熟的鸡蛋和一杯牛乳。7时到工厂。如果我6时还未起床，他会进到我的房间里叫我起床。

李：他对其他子女也这样吗？

陈：我不知道。在工厂，他脱去外衣和领带，便开始工作。

李：他在办公室里穿外衣和系领带吗？

陈：当他要去工作，常系领带和穿外衣。看去很大方可敬。

李：他怎么会养成穿西装和佩领带的习惯？

陈：他这样做的时候，我还是个孩子。在很年轻的时候，他穿胸前有五个扣子的中式服装。

李：他看书和读报吗？

陈：他不懂英语，只读中国报纸。

李：是本地的中文报纸？

陈：是的。本地方报纸和从中国和马来亚来的报纸。他读的书是象《三国演义》一样的中国古典书籍。早年在国

内他学过文言文。这就是为什么他用文言文写作《南侨回忆录》的原因。他懂官话，但不会讲。

李：他只能讲闽南话？会不会讲别的方言？

陈：不会，只讲闽南话。

李：马来话呢？

陈：会。但很少讲。

李：你的父亲是个很活跃的人，博学多才，又很通晓市政，除看报纸和读故事书外，还有什么特别研究引起兴趣？

陈：研究，你的意思是……

李：譬如像经济，政治……等。

陈：他热衷于他的事业，教育和政治，主要是国内的政治。

李：是不是有全家大团圆，全家福？

陈：没有。

李：中国的新年呢？

陈：没有。

李：他不庆祝任何节日？如中秋节、清明节？

陈：没有。

李：他在家时，信奉什么宗教？

陈：他不信教。

李：你曾听说过他谈孔教吗？或者在学校学习孔夫子的书？

陈：我从未看见他谈孔夫子的书，他从来未对我谈过孔教。

李：他曾给你讲过礼教吗？

陈：没有。

李：如何表现出这些行为？

陈：他常在公开场合讲话。

李：不在自己孩子内？

陈：不。

李：他年轻时，我想他是同盟会会员，他有讲过这方面吗？

陈：他讲得很少。满清时，孙中山（孙逸仙）来新加坡，我的父亲经济上帮助过他。

李：很奇怪，他没有加入国民党（他支持孙中山）。

陈：他是同盟会会员，当同盟会改为国民党时，他不加入。

李：什么理由？

陈：谁也不知道。

二、实业巨子

李：陈先生，你能否谈谈你的父亲是如何建立他的实业王国的？

陈：本世纪最初 10 年，我的祖父实业破产后，我的父亲在 30 岁时，就开始投资他自己的事业，那是在 1904 年。30 年内，他自己建立了东亚和东南亚实业王国，他积蓄了大量财富。耗资兴办公教育和慈善事业。他的各种实业机构，雇用训练数千工人，成为最大最著名的橡胶生产和

橡胶制造商。人们称他绰号为“橡胶大王”。

他建立的实业机构包括下面若干项：

1. 约有 15000 英亩的橡胶园。
2. 约有 10000 英亩的黄梨种植园。
3. 约有 30 个工厂基地，分布在整個新加坡，马来亚和暹罗（泰国）。包括有：

橡胶工厂、黄梨罐头厂、米厂、锯木厂、饼干厂、制革厂、制砖厂、制水厂、食品罐头厂、药厂、印刷厂、石印厂、船舶公司和中文日报。

4. 当时，他拥有一所橡胶制造厂。在中国和东南亚设有 80 个销售分行。在联合王国、欧洲、美国和加拿大设有很多销售代理商。

下面我就分阶段叙述我父亲如何创业，后来在特殊的情况下被迫收盘的情况：

我父亲 30 岁时经营的第一个企业是和潮州商人合伙的。他们买下我祖父的日新黄梨厂。不久，他的伙友死了，死者家属售出他的股份给我父亲，他成为独资经营。不久，他建立了另一个黄梨厂，取名为新利川。开始时，由于资金限制，工厂设备很简陋，厂房屋顶铺茅草和木条，机器是旧的，工厂一旁堆放许多原料如黄梨和一些生产黄梨罐头所需要的机器。重要物资的供应，是和商人订信用合同低息赊取的。2 人只需要流动资金付给工资。另一旁，准备交付外商的成品（大部为欧洲和美国），成品交付即可得到现金。如果没有这些方便，我父亲的企业就无法运转自如。

是年底，他的两个黄梨厂盈利丰裕，用这些钱投资米

业，扩大经营。他就办一间经营批发业的谦益米店。

在新加坡三巴哇，他的新利川工厂厂址，有许多黄梨种植园，促使我父亲开始种植黄梨。他买下工厂附近一片 500 英亩的空地，种上黄梨，把它取名为福山黄梨园。

翌年，我父亲 31 岁，他在新加坡三巴哇路附近，租了一座空房改为黄梨厂，取名为日春黄梨厂。该厂所用的原料是从近处用拖船运来。在同一个工厂中，备有炼制冰糖的机器，它是从印度尼西亚制造商生产的普通砂糖赊账而得，作为原料。

父亲 32 岁时的一天，他遇到一个叫黎特利 (N. H. Riolley) 的英国人，他是一个新加坡植物园主任，也是海峡林业部的监督人。黎特利告诉他：一个麻六甲的商人陈齐贤听了朋友林文庆博士谈到橡胶业有发展前途，就从事橡胶种植，不久陈齐贤发了财，卖出 2000 英亩成林的橡胶地，赚了 200 万元，而他的总投资才 20 万元。为了作一次尝试，我的父亲就用 1800 元向陈齐贤买了 18000 粒橡胶种子，把它种在福山黄梨园中，这是他首次进入橡胶业。后来竟成为他建立起来的巨大橡胶业的先驱者。

在他的谦益米店隔邻有家恒美米店，靠近加冷河，从印度人那里租二间熟米店。在米商生意人中间，发生纠纷。经理找到我父亲要他经营，我父亲同意他的要求，同这个经理合伙，成了该公司的主要伙伴。

李：请原谅，谦益在何处？

陈：谦益就在里峇峇利路，在你办公楼的对面。

李：后来成为你父亲实业的总指挥部？

陈：是的。陈嘉庚公司的最主要部分。

次年，他 33 岁。我父亲的事业兴隆发达。他用自己的钱，还了他父亲欠下印度债主的 9 万元债务。虽然他并不应尽此项义务。事实上我父亲此举获得他后来在企业界同仁的信任。

我父亲 34 岁时，恒米租期协议到时，印度人不肯续租。谈判不久，我父亲就买下这个米厂。

我父亲 35 岁时，在福山黄梨园附近，用 500 英亩黄梨园改种橡胶。包括新园，这时他一共有 1000 英亩橡胶园。那年，祖父在集美逝世。由于业务繁重，他不能回国治丧，他的弟弟（陈敬贤）在国内完婚。父亲的丧事就由他弟弟处理。

我父亲 36 岁时，出售了他的福山黄梨和橡胶种植园，得款 35 万元。他用此款部分还清债务，又用另部分在柔佛买下两片未开垦的处女地，种上橡胶，这二处取名为禅山园和福山园。

我父亲 37 岁时，为 1911 年，那年早些时候，他前往曼谷收购中心，发现暹罗有许多黄梨园，但没有黄梨罐头厂，他就在那里设了一间叫谦泰的黄梨厂。

我父亲 38 岁时，他回到中国，这时已成立共和国了，一年以前推翻了清王朝。他用船从新加坡运了许多制牡蛎罐头厂的机器回厦门。厦门出产鲜牡蛎，但是后来发现这里产的牡蛎并不适宜做罐头。他通过东京朋友请来日本技师，也没有这种知识，经过几次试验，只好放弃计划，损失了 2 万元。幸好，他用这些做罐头的机器同厦门朋友合

伙建立了一家食品罐头厂。取名为厦门罐头股份有限公司，结果十分成功，该厂至今成为闻名中国、香港、东南亚的淘化大同有限公司。

我父亲 39 岁时回到新加坡。此时黄梨行业不景气。在新加坡有两家黄梨罐头厂倒闭，他就买下这两个工厂。有了新厂的条件，他成为新加坡拥有最大的黄梨厂商。全年合计，他共有黄梨罐头超过 80 万箱，等于整个新加坡生产的黄梨罐头的一半。

我父亲 40 岁时为 1914 年，对他来讲，这是艰难的一年。8 月，欧洲大战爆发，他的企业全面衰退。由于海路梗阻，从他的工厂生产的大量成品因战时无船运输，使他在经济上遇到许多困难。战争初期，最不利的是德国对英国宣战，德国巡航舰 EMD-EN 号，在印度洋击沉几十艘商船，使东南亚和欧洲之间的海路很不安全，局势恶化，企业几乎一度停顿。幸运的是到了第二年，船运稍宽。在可可岛 EMDEN 号被澳大利亚巡洋舰悉尼号（HSDNEY）击毁后，印度洋的威胁才告结束。

41 岁时，为了克服海运困难，我的父亲租了两条船。一条名万达号，租期一年。另一条万通号，立约两年。载重各为 2500 吨位和 1300 吨位。这两条船从暹罗运稻谷到新加坡，供应他的米厂。后来，他又从香港租了两艘船，租期各为一年。载重各为 2000 吨，除了在新加坡与暹罗之间运 2000 吨货物外，这两艘船也为英国政府运货到波斯湾去。租期满后，业主不肯续租。

42 岁时，我的父亲发现海运得利，就决定经营航运业。