

计划用电和节约用电 经验汇编

旅大市电力局等

水利电力部图书编辑室

计划用电和节约用电 经验汇编

旅大市电力局等

水利电力部图书編輯室

計劃用电和節約用电經驗汇编

旅大市电力局等

(只限国内发行)

水利电力部图书編輯室出版

新华书店北京发行所发行·各地新华书店經售

北京印刷六厂印刷

*

1972年5月北京第一版

1972年5月北京第一次印刷

书号 15143·3002 每册 0.20 元

毛主席语录

领导我们事业的核心力量是中国共产党。
指导我们思想的理论基础是馬克思列宁主义。

鼓足干劲，力爭上游，多快好省地建設社会主义。

节约是社会主义经济的基本原則之一。

目 录

用毛泽东思想統帅計劃用电	旅大市电力局 (1)
举旗抓綱闖新路，增产节电不停步	中国共产党南票矿务局委员会 (13)
狠抓路线，依靠群众节电、办电	中国共产党旅大市金州紡織厂委员会 (41)
依靠群众，土法上馬，高速建成一座余热发电厂	中国共产党大連鋼厂委员会 (56)
大搞群众运动，从柴油机的試驗中回收电能	中国共产党大連機車車輛厂委员会 (66)
狠抓路线斗争，奋发图强为革命节电	中国共产党大連油漆厂委员会 (70)

用毛泽东思想統帥計劃用电

旅大市电力局

我們在上級黨組織的統一領導和關懷下，在駐局解放軍支左人員的幫助下，遵照毛主席“**备战、备荒、为人民**”的伟大战略方針，以毛主席哲学思想为武器，以階級斗争和两条路线斗争为綱，从全局出发，从战备出发，从实际出发，坚持用毛泽东思想統帥計劃用电。通过实行計劃用电，使有限的电力比較合理地發揮了效能，做到了增产少用电。基本保證了工农业生产发展的需要。一九七〇年全市工业总产值比一九六九年增长了百分之三十四，用电量增长了百分之十六。一九七一年一至十一月工业总产值完成年計劃百分之九十六点三，比一九七〇年同期增长了百分之十四点八，供电量增长百分之十。

一年来的实践，使我們初步体会到：只有認真貫徹毛主席关于社会主义計劃經濟的一系列指示，在地方黨組織的一元化領導之下，大搞群众运动，認真搞好电力部門的斗批改，才能搞好計劃用电，当好工农业生产大跃进的“先行官”，沿着毛主席的革命路线胜利前进！

一、实行計劃用电是社会主义經濟必須坚持的方針，

是調節电力供、需矛盾的重要途径

毛主席教导我們：“在客观上将会长期存在的社会生产和社会需要之間的矛盾，就需要人們时常經過国家計劃去調

节。”这一指示为我们电力工业调节供、需矛盾指明了方向。但是，我们对这个问题的认识，是经历了两种思想、两条路线的斗争才提高一步的。

一九七〇年年初，旅大市的工人阶级遵照毛主席“**团结起来，争取更大的胜利**”的教导，掀起了“**抓革命，促生产**”的高潮，用电量急剧增长，按上级机关分配给旅大的用电指标，与实际需要每天缺少七十多万度的电力，供、需矛盾突出，地区经常超指标用电。面对这一情况，怎么办？有的管生产的同志认为：“管电就得有管电的权威，超指标不拉闸限电，用电量怎么能降下来！”由于我们领导的路线斗争觉悟不高，对于这种错误主张没有抵制。结果有一次既没事先对生产单位做调查研究，也没做过细的思想工作，就连续对三个大工厂拉了闸，以致造成停电减产，挫伤了群众的积极性，给生产造成了损失，用电部门意见很大。革命群众批评我们是旧作风没有改！市革委会对这个问题也提出了批评。这件事对我们领导触动很大。在市革委会的帮助下，我们在全局开展了革命大批判，认识到这是在新形势下又走了回头路。但是，怎么做才符合毛主席的革命路线适应工农业生产的新飞跃？一时还没有弄清楚。因此受到批评后，“私”字又抬了头，不敢再去抓，怕犯错误。结果又产生了另一种倾向，就是大撒手敞开口供应，助长了一些单位用电的无政府主义，加剧了整个电网的“两低一高”（电压低、周波低、用电量高），影响了工农业生产。化工企业有的产品生产周期延长；石灰石矿、海港等单位的大型设备开不动；一些厂烧坏了电动机；用电单耗普遍上升。

面对这个现实，我们在上级党组织的领导下，认真学习了毛主席关于“**有时因为主观安排不符合客观情况，发生矛**

盾，破坏平衡，这就叫做犯錯誤”的教导，以及中央有关各行各业都要实行计划用电的指示和上级党组织对实行计划用电提出的具体要求，联系我们的思想实际，狠批刘少奇及其同伙推行的“消极平衡論”和“重发輕供不管用”的反革命修正主义路线，大摆拉閘限电和敞开口供应造成的危害。使我們認識到：实行不实行计划用电，是执行不执行毛主席革命路线的問題，是按照不按照社会主义經濟規律办事的問題，是走不走社会主义道路的問題。拉閘限电的旧作风和敞开口供应的无政府主义，是从“左”或右的两个方面干扰了毛主席革命路线，违背了社会主义计划經濟的原則，把电力生产和为工农业生产服务的政治方向割裂开来，是反动的“唯生产力論”沒有肅清的恶果。社会主义經濟是计划經濟，电是国民經济的重要组成部分，发电、供电、用电不統一納入国家計劃，必然影响整个国民經济有計劃、按比例的发展。因此，实行计划用电是社会主义經濟必須坚持的方針，不是权宜之計和消极平衡，而是促进生产，积极发展生产的一项重要措施。实行计划用电，必須坚持为工农业生产、为战备、为人民生活的政治方向，顧全大局，“統籌兼顧、适当安排”，大搞“开源节流”，使有限的电力得到充分、合理的使用。

二、在中央的統一計劃下，依靠地方党组织的 领导，是搞好計劃用电的關鍵

伟大領袖毛主席教导我們：“有两个积极性，比只有一个积极性好得多。”“在中央的統一計劃下，让地方办更多的事。”电力工业是工农业生产的动力，它的特点是发电、供电、用电在同一个時間內完成，一根线連万家，各行各业

都連在一个电网里。因此，計劃用电工作同其它工作一样，必須置于地方党組織的一元化領導之下。

过去，刘少奇及其同伙說什么“电力工业复杂，地方不能管”，极力推行“条条专政”和“独家办电”的反革命修正主义路线，严重的影响了地方的积极性。地方上也有人认为：“电力工业是业务工作，只能由上級业务部門管，地方管不了。”这样就造成了地方看得見，管不着，上級业务部門管得着，看不見。出現用电部門只用电不管电，供电部門只管供电不管合理用电，計劃用电沒人管的現象。

一九七〇年，在貫徹全国电力工业增产節約會議精神的同时，在上級党組織的领导下，反复批判了刘少奇一类騙子推行的反革命修正主义路线，提高了我們的路线斗争覺悟，增强了既要执行上級机关的統一計劃，又要依靠地方党組織一元化領導的自覺性。这样做以后，既顧全了大局和重点，又兼顧了一般，充分發揮了地方“独立自主、自力更生”搞好計劃用电的积极性。

旅大市委、市革委会对計劃用电工作十分重視，对旅大地区实行計劃用电工作抓得很紧。市委、市革委会为搞好計劃用电反复抓了思想和政治路线方面的教育。一九七〇年，在市革委会的两次常委扩大會議上，針對我們拉閘限电的問題，开展了路线分析，并且結合整建党等中心任务，論形势，摆任务，找差距，提高为革命搞好計劃用电的思想和路线上的認識。用电部門批判了伸手靠国家、靠专业部門的懶汉思想；电业部門批判了“独家办电”和“管供不管用”的“条条专政”的余毒，同时也批判了只顧局部不顧全局的地方主义、本位主义的傾向，改善了供电部門与用电部門的关系，供电部門想用电部門所想，用电部門急供电部門所急，使两

股勁攥成一股繩，共同為完成國家生產任務積極搞好計劃用電。

市委、市革委會還從組織上加強了對電力部門的領導。成立了管電領導小組（由一名市委常委、革委會副主任挂帥），設立了電力局，把計劃用電、發電、供電、節電、辦電都統一在市委的領導之下，各局、區、縣和廠礦企業都成立了節電、辦電、計劃用電辦公室，形成了上下結合、專業人員和群眾結合的管電網。並實行以縣、局為主的分級管理，發揮各級組織的領導作用，他們管的細，管的具体，管的合理。

市委領導把計劃用電工作納入議事日程，把生產計劃和計劃用電作為“一盤棋”來抓，在毛澤東思想的原則基礎上，統一認識，統一政策，統一計劃，統一指揮，統一行動，經常有布置、有檢查、有總結。市委領導經常在各種會議上宣傳計劃用電的形勢，表揚先進單位，幫助後進單位。在市委領導的帶動下，各級領導對計劃用電親自抓、層層抓、自覺抓。

三、相信群眾，依靠群眾，是搞好計劃用電的根本

偉大領袖毛主席教導我們：“**社會主義革命和社會主義建設，必須堅持群眾路線，放手發動群眾，大搞群眾運動。**”我們在實行計劃用電的過程中，堅持了群眾路線，依靠群眾搞好計劃用電。很多事實證明，有了群眾運動，就能多快好省，就能變低產高耗為高產低耗，使有限的電量發揮更大的作用。

一九七〇年，金州紡織廠的革命工人遵照毛主席“**中國應當對於人類有較大的貢獻**”的教導，決心多紡紗多織布為

革命作出新貢獻。正在夺高产的关键时刻，接到我們下达的限电百分之十的通知。該厂有的领导认为“限电停机，历来如此”，决定停开二十六台細紗机和四百一十台織布机。第二紡紗車間的革命工人，写了一张《控电非得停細紗机嗎？》的革命大字报，严肃地指出：“停机这么大的事为什么不和我們工人商量？”“控电为什么不从节电上找門路，偏在机台上打算盘！”“我們要节电还要生产大跃进！”“节电潜力就在群众之中！”市革委会及时抓住这一新生事物，派人帮助該厂开展路线分析。厂领导到車間班組，因势利导，引火烧身，发动群众。革命工人豪迈地說：“身在机旁望北京，节电增产当先行，胸怀革命大目标，为了世界一片紅！”仅在几天之內就写出二千多张革命大字报，提出节电措施一百八十多项，掀起了改革工艺，改革操作，堵塞漏洞，节电增产的热潮。多年来一直被“技术权威”視為不可侵犯的“洋风机”，經過工人的改造，提高了风量，节电百分之四十九。他們不仅从大处着眼，也从小处着手。工人看到噴气織布机断线停机时，电动机还轉动，他們从每分钟白白消耗零点零一度电进行分析、挖潜力。他們想：“零点零一度电也有两条路线，节约零点零一度电就是执行了毛主席的革命路线。”經過群策群力，他們把二百多台电动机装上了自动停开装置，零点零一度电虽少，汇集起来也节约大量的电力。就这样，这个厂一九七〇年不仅在限电百分之十的指标以內用电，而且紗、布产量比一九六九年分別增长百分之三十九和百分之八点七，按单耗节电一百七十多万度。

在市委的领导下，我們用金紡这个典型及时推动了面上的工作。一个学金紡，赶金紡，反浪费，挖潜力的群众性的计划用电的高潮迅速在全市兴起。

我們发动群众的做法是：

1. 大造革命輿論，从巩固无产阶级专政的高度認識計劃用电的重要性。一九七〇年以來，我們先后进行十一次全市性的大发动，市里領導亲自动員，大讲形势，并利用報紙、广播、大批判专栏、幻灯等形式，大讲計劃用电的意义。有些工厂、学校、街道組織了宣传队上街宣传。四十四中学还把合理用电編入了数学課程，一九七一年春季的一次考試就有这样一道題：“我校有一百瓦灯泡二十盞，四十瓦的十盞，二十五瓦的四十盞，校革委会为了‘要进一步節約鬧革命’，帶領师生做到‘三不点’（没人不点，天亮不点，天不黑不点），作到能开一盞灯不开两盞灯，这样平均每盞灯每天少用半小时，一个月可为国家節約多少电？这些电能敬印一百开的《毛主席語录》多少本？炼多少鋼？采多少煤？生产多少化肥？你談一談对節約用电的認識和今后打算。”通过这些活动，使計劃用电，基本做到了家喻戶曉。

2. 大抓典型，推动面上的工作。金州紡織厂、大連鋼厂、大連起重机厂等是我市計劃用电的老典型。在老典型的带动下，新典型不断涌現，在新典型的促进下，老典型不断发展。那里出現典型就到那里开現場会。一九七〇年以來共召开了十九次全市規模的現場会，頌揚了毛主席“自力更生”、“艰苦奋斗”、“奋发图强”的伟大思想，批判了“節約到頂”、“用电必保”、“浪费有理”等錯誤思想，有力地推动了計劃用电的开展。长春路公社万順街道，有百分之八十八的家庭和所有大院都办起了計劃用电的学习班，家家訂了节电制度，一九七一年一至十一月比一九七〇年同期用电量又下降了百分之十二。金州紡織厂在一九七〇年經驗的基础上，一九七一年又总结了“胸怀革命全局，坚持計劃用电”

的新經驗，進一步提高了对計劃用电的認識，做到了“取得成績一樣堅持，遇到困難一樣堅持，電源緩和一樣堅持，領導上有無要求一樣堅持。”大連鋼廠的电爐冶煉單耗在一九七〇年比历史最好水平下降二十度的基礎上，一九七一年又采取平爐和电爐混煉等措施，單耗又有所下降，為我市冶煉用电單耗創造了新水平。胸中有全局，手中有典型，就能使我們的工作取得主動權。

3. 把用电計劃交給群眾討論。我們向用电單位交底，用电單位向群眾交底，做到大家都來抓使用、抓節約、抓管理，使計劃用电落到實處。大連起重機廠“三結合”管電小組，經常向群眾講形勢、指方向、交任務。召集車間幹部和工人共同研究用电分配方案，指標落實到車間班組。廠中心變電所準確掌握生產的用电情況，隨時進行車間與車間的調節平衡。一九七〇年，該廠從沒超過用电指標，節電相當於全廠四个月的用电量，產值比一九六九年增長百分之八十七。

4. 互相學習，互相促進。我們把煉鋼、紡織、水泥、化工、機械組成了互幫互學促進組，不定期地組織活動，對於先進單位的好思想、好經驗、好作風及時傳播推廣。电爐鋼組在沒活動前，八個單位有六個單位的冶煉用电單耗高於本企業最好水平，通過互幫互學，到一九七〇年年底都達到本企業最好用电單耗以下，並做到鞏固和不斷發展。

“人民群眾有無限的創造力。”我們堅持用毛澤東思想統帥計劃用电，大大調動了群眾的社會主義積極性，不斷地向着計劃用电的深度、廣度進軍。

群眾發動起來了就可以大搞技術革命、技術革新、節電增產。廣大革命群眾遵照毛主席關於“節約是社會主義經濟

的基本原則之一”的教导，大搞工艺改革和簡化設備，狠插“电老虎”，突破“电耗关”，为积极平衡計劃創造了条件。大連油漆厂党委坚持政治挂帅，帶領群众踢开“爬行主义”、“洋奴哲学”的拦路虎，为革命闖新路，經過反复試驗，制作两台“土”砂磨机，代替了二十一台“洋”設備，使船底防汚漆和瀝青漆产量分別提高百分之五十、百分之一百，节电百分之四十五。許多单位通过技术革新，不断降低用电单耗，一九七〇年全市节电两亿零一百万度，一九七一年以来，又節約了一亿二千八百多万度。

群众发动起来了，就可以大搞綜合利用，大办小发电站。大电厂就可以作到多发电、稳发电，支援生产发展的需要。在毛主席“独立自主、自力更生”精神鼓舞下，大連鋼厂仅用三十九天的時間，就建成了一座利用軋鋼余热的三千瓩发电站。大連機車車輛厂利用生产的內燃机試車来回收电能，一九七一年一至十一月为国家回收了三十四万六千多度电力。自来水公司在往城市輸送水的同时，利用自然落差带动三台小水輪发电机，一九七一年一至十一月发电三十一万七千多度。一九七〇年以来，各单位根据本单位的生产特点和可利用的条件，先后办起了余热、余汽、潮汐、电能回收、水流自然落差、柴油、旧机恢复等小发电，装机容量二万一千瓩。这些小发电平时可支援电网調峰，战时又是生产的后备电源。

第二发电厂的革命职工日夜奋战，改造了三台机組，使全厂綜合出力提高百分之三十七，发电量比历史最高紀錄的一九七〇年同期增长了百分之十点八。

群众发动起来了就能大挖无功潜力，改善电压质量。旅大地区在用电高峰时缺少无功电力六至七万千乏，影响电压

质量。在各单位和革命群众的支持下，挖出三万八千多千乏闲置的好电容器。一些正在办电的单位先把发电机安装起来发无功电力。大连化工厂的革命工人仅把同步电机调整到额定功率因数，每天就多发了十余万千乏的无功电量，使旅大地区基本达到无功自给，减轻大电网负担，电压质量显著改善。

群众发动起来了就能提高用电负荷率。许多单位为了对大电网做出贡献，勇挑重担，把困难留给自己，把方便让给别人，主动调整生产班次，错开用电高峰，较均衡地使用电量，使全市的用电负荷率由百分之八十五，提高到百分之九十三。大连起重机厂革命工人首先提出：“为了确保电网，确保重点，主动让路躲峰”的口号，一些用电多的车间调到夜夜班生产，把白天班的用电最大负荷从四千八百瓩降到二千瓩以下。

深入发动群众，大搞“开源节流”，走积极平衡的道路，使旅大地区供电与用电矛盾得到一定程度的缓和，基本保证了工农业生产有计划、按比例的发展。

四、抓电，首先要抓管电人为工农业生产服务的思想

毛主席教导我们：“世界观的转变是一个根本的转变。”只有用毛泽东思想培育电业管理人员，才能在实行计划用电过程中，更好地为工农业生产服务。

进入伟大的七十年代以来，革命与生产的大好形势使我们很受鼓舞，同时也出现了供电与用电的不平衡。由于我们个别领导思想上“生产第一”的流毒没有肃清，影响管理人员在处理供需矛盾关系上，往往想电网安全想的多，想单位

生产想的少，在市革委会的帮助下，针对这个问题，我们组织管理人员反复学习毛主席的教导：“为什么人的问题，是一个根本的问题，原则的问题。”结合整建党等中心任务，开展革命大批判，认识到就电抓电必然脱离“纲”和“线”，光有革命热情，没有高度的路线斗争觉悟，就不能做到全心全意为工农业生产服务，搞计划用电就没有正确的方向。

通过讨论，分清了什么是正确路线，什么是错误路线，使我们领导和管理人员的思想感情和工作作风有了一个新的变化。

改卡指标算数字，变死指标活调度。调度员过去是坐在办公室看表计卡数字，现在是走出去请进来，深入重点厂矿、了解生产流程，分析用电规律，掌握电量变化，做到灵活调度。为适应生产变化的实际，把过去每季平衡一次计划，改为每月平衡一次。此外，每天都要掌握日用电五千度以上单位的用电情况，对日用电万度以上的单位，做到勤了解、勤分析、勤调节，随时平衡地区用电的余缺。

分工不分家，积极参与厂矿用电管理。大连木材厂过去常常超过用电计划，我们到该厂调查研究，发现有不合理用电，该厂有一座木材干燥窑，窑里装有三十六个一瓩红外线灯泡，一窑干燥四立方米木材，需五十六小时干一窑，用电二千多度，平均每立方米木材的干燥电费达十七元多。经过我们的建议，该厂装上一个小锅炉，烧废锯末子，既干燥了木材，又做到了综合利用。仅此一项就节电百分之四十五，降低了成本，计划用电也主动了。

向群众学习，向生产学习，给领导当参谋。一九七〇年初，大连钢厂用电单耗比较高，我们在厂领导的支持下，和厂里同志一道到用电最高的炼钢车间，向工人学习，向生

产学习，掌握第一手材料。并把学习的体会和看到的问题，向厂领导做了汇报。随后，厂领导到炼钢车间蹲点，很快扭转了浪费电力的现象，冶炼用电单耗创造本企业的最好水平。

向群众学习，又服务于群众，做了一点工作，群众鼓励我们是“毛泽东思想的宣传员，合理用电的核算员，先进经验的传播员，设备调整的联络员，上情下达的通讯员，为人民服务的勤务员。”我们的工作与群众的鼓励相差很远，我们决心向着“六大员”的方向努力，不断地改造世界观，全心全意地为人民服务。

一年来的实践，使我们感到实行计划用电有许多优越性：它调动了一切积极因素，培养了“自力更生”、“艰苦奋斗”的思想；加强了全局观念，发扬了社会主义大协作精神，改善了供、需之间的关系，使有限的电力得到了比较合理地使用；推动了综合利用，加速了电力工业“小、土、群”的发展，促进了工农业生产的全面跃进。

我们旅大市计划用电的工作取得一点成绩，是遵循毛主席教导的结果，是全市工人阶级、广大革命群众执行毛主席革命路线的结果，是上级机关和首长关怀的结果。

“一分为二”看我们的工作，发展的还不平衡，距离党对我们的要求还有很大差距。我们决心认真读马、列的书，读毛主席著作，以批修整风为纲，以大庆为榜样，鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义，把计划用电工作再向前推进一步。