



中华名人百传

十大商人

主编

刘华明

郑长兴

印刷工业出版社



6734 5

26.126

LHM

18

❖ 中华名人百传 ❖

十大商人

中南大学图书馆



C0477775

印刷工业出版社

HA507/26

十大商人

目 录

一、陶朱富甲

——范蠡…………… (1)

1. 深夜惊变…………… (3)

2. 和议救国…………… (7)

3. 忠心不二…………… (10)

4. 割爱献美…………… (15)

5. 破吴复仇…………… (21)

6. 功成身退…………… (23)

二、营国巨商

——吕不韦…………… (27)

1. 阳翟巨商…………… (29)

2. 奇货可居…………… (31)

3. 孤注一掷…………… (35)

4. 忍痛割爱…………… (42)

5. 苦尽甘来…………… (46)

6. 翻云覆雨	(50)
---------------	------

7. 穷途末路	(56)
---------------	------

三、理财大师

——桑弘羊	(61)
-------------	------

1. 入宫侍读	(63)
---------------	------

2. 初试锋芒	(77)
---------------	------

3. 惨遭冤杀	(93)
---------------	------

四、实业巨子

——张 謇	(107)
-------------	-------

1. 起于田舍	(109)
---------------	-------

2. 壮元“下海”	(119)
-----------------	-------

3. 新政先锋	(136)
---------------	-------

4. 勋业长青	(145)
---------------	-------

五、商界巨子

——盛宣怀	(153)
-------------	-------

1. 显露身手	(155)
---------------	-------

2. 执掌大印	(168)
---------------	-------

3. 蛰居异乡	(175)
---------------	-------

六、红顶商人

——胡雪岩	(183)
-------------	-------

1. 店馆生涯 (185)
2. 会逢时机 (200)
3. 夹缝求生 (229)

七、火柴大王

——刘鸿生 (263)

1. 煤炭买办 (265)
2. 招商总办 (279)
3. 真中国心 (290)

八、家族巨豪

——孔祥熙 (301)

1. 教会学习成名流 (303)
2. 包销煤油做买办 (312)
3. 转向政界主财经 (319)
4. 受命危难聚财富 (333)
5. 官僚资本大膨胀 (345)
6. 离开官场赴美国 (353)

九、地产大王

——徐 润 (361)

1. 学徒买办 (363)
2. 筹建商局 (371)

- 3. 致力采矿 (384)
- 4. 浮沉人生 (392)

十、双栖勇士

——章乃器 (401)

- 1. 天生才子不从文 (403)
- 2. 不仰扬洋人鼻息 (407)
- 3. 为民主宪政呐喊 (447)
- 4. 第一任粮食部长 (467)
- 5. 生命最后的苦难 (493)

6734.5

●中华名人百传

十大商人●

一、陶朱富甲

——范蠡

1. 深夜惊变

一条小河从苕萝山下流过，河水清凌，倒映着美丽的蓝天与白云。渔船不时划过。欢乐的渔歌伴随着满舱的鲜鱼，源源不断地流向了诸暨城。河边不断有妇女去洗衣浣纱，放牛娃儿赶牛去喝水。小河给村民们带来了很大的欢乐。

夏日午日。太阳斜挂在柳树梢头。天上无风。气候炎热无比。知了不停地鸣叫。这时，三个姑娘，高髻长裙，各自手提着大捆的纱丝，迈着轻盈的脚步，来到小河边浣纱。说着笑着，脱去绣花鞋，蹀入齐膝深的水中，姑娘们顿觉无比清凉。一个矮胖的姑娘，调皮地向两个女伴拂了满身的水花。受淋的姑娘笑哈哈地说：“东施，你向我们两个人攻击，不怕我们联合起来对付你？”名叫东施的姑娘也笑着说：“西施、郑旦你们来吧，我一点也不害怕！”长得非常年轻美丽、身材略显高瘦的郑旦说：“你不怕就行，等一会可不哭鼻子。”高矮胖瘦合宜、一双大眼清澈明亮、不笑也有两个迷人酒窝的西施说：“郑旦别说了，我们还手吧！”于是，西施和郑旦就一左一右向东施拂水。东施起初真不示弱，左右开弓地拂水还击。禁不住两面受敌，时间一长，浑身已经淋湿，连忙调皮地举手说：“好了好了，我投降！我投降！”

三个女伴全都开怀大笑。东施想起了什么事儿似的说：“西施姐姐，我昨天发现你皱着个眉头特别好看。我也学学你的样子好不好？”郑旦说：“行呀，你就学学给我们看看吧！”东施立即装模作样地皱起了眉头，拼命装出一副心事

重重的样子。西施看了忍不住好笑。郑旦更是笑得直流眼泪：“你呀，真是要多难看有多难看。”东施瞪着对胖眼说：“都是姑娘家，为啥西施姐皱着眉头就好看呢？”郑旦说：“那是因为她本身就很好看嘛。”东施撇嘴：“那么说，我本身就很难看啦？”“这——”郑旦不好正面回答。西施怕东施难过，从水中走近东施，拉着她的手说：“好妹妹，谁说你难看啦？我们同样豆蔻年华，正像一朵刚刚开放的鲜花。哪有鲜花不好看，不逗人爱的呢？”

“是呀！好花还得蜂来采哟？”

“对呀！没有蜂采的花是什么好花！”

随着两声浪笑，两个衣着华丽，嘻皮笑脸的浪荡公子出现在河岸上。四只眼睛正贪婪地向姑娘们上下扫瞄，活像两只饿狼。西施赶紧正色地说道：“你们的嘴巴放干净一点！”

一个高瘦个看了看西施，就色迷迷地脱鞋下河去说：“你就是西施姑娘吧？我真是久闻芳名，如雷灌耳。我、我们交个朋友吧。我可是官宦子弟哟！”另一个矮胖个也同时色迷迷地久盯着郑旦说：“你、你就是郑旦姑娘吧？我，我想你想得太久了。嫁给我吧？我家中有的是钱！”

两个浪荡子向西施和郑旦步步紧逼地欲施轻薄。东施在一旁吓得大声喊叫：“来人呀！”

高瘦个说：“你大概叫东施吧？别眼红，我们哥儿俩决不动你一根指头。”

西施和郑旦在水中步步后退。两个浪荡子步步紧逼。高瘦个在西施粉脸上摸了一把。西施怒目圆睁地回手就打了对方一个耳光。高瘦个挨了打依旧嘻皮笑脸地说：“好

呵，打是亲，骂是爱，不打不骂不亲热嘛？”说着就上前抱住西施。

“来人呀！来人呀！”东施又大声呼喊了起来。

“住手！”随着一声如洪钟般的吆喝，两个浪荡子初震住了。他们侧身一望，只见一个浓眉大眼，长相英俊的蓝衣男子，从远处疾步跑了过来。

高瘦个丢开了手中的西施，瞪着三角眼说：“怎么，你个穷小子管什么闲事。”

蓝衣男子凜然说：“大路不平众人铲！不许你们在光天化日下调戏良家妇女！”

“你他妈的哪来的胆子，敢搅爷们的好事，看打！”矮胖个说着就向蓝衣男子一拳打去。蓝衣青年用右手轻轻一挡。“哎哟！”矮胖个顿觉虎口震裂，疼痛难当，大叫了起来。“看打！”瘦高个自恃练过武功，上岸来恶狠狠地提足就踢。蓝衣青年立即回了一个扫堂腿。瘦高个“哎哟”一声倒在了河滩上。两个浪荡子此时还不罢休，又联合起来合打一人。很快，他们都遭到了回击，自知不敌，便好汉不吃眼前亏地边逃边嘴硬地说：“好，好，你厉害！有本事的别离开本地。我们走着瞧！”

两个浪荡子逃走了。西施连忙向蓝衣男子躬身行礼：“多谢大哥见义勇为！”蓝衣男子有礼貌地还礼。当他看清了对方的模样时，不禁惊为天人：“你，你竟然长得如此地天姿国色呀？”西施低首不语。郑旦一旁说道：“怎么，你也想作个采花蜂吗？”“不、不，我、我失礼了，失礼了！”蓝衣男子收回了目光，连连道歉。东施很敬佩他的勇敢精神：“刚才的两个人都是些吃铜吃铁的地痞流氓。你一个人就不怕

他们？”蓝衣男子说：“对于这种人，你怕是没有用的。你越怕他，他越要得寸进尺的！”

西施见他长相英俊，谈吐不俗，又敢于见义勇为，不无也感地问道：“请问你的尊姓大名？”

“我吗？”蓝衣男子想了想后才回答：“我姓范名蠡。”郑旦摇了摇头说：“不，你在骗人。范蠡是我们越国的上大夫。他远在都城为官。哪里会孤身一人跑到我们这乡下来呢？”

范蠡如实相告说：“我在都城为官是真。我来乡下是微服私访民间疾苦来了。”

“呵？”西施不禁惊叫了一声。她感到在之前的范大夫，真是当官不像官，心里还装着乡下的劳苦百姓哩。

范蠡当即脱下蓝衫，帮着姑娘们忙起来。他一边用手在水中漂洗纱丝，一边就询问起姑娘们各自的家庭情况，以及地方官吏中有无贪赃枉法之人。姑娘们如实相告，大家谈得很投机。

夕阳西下。西施主动邀请客人说：“走吧，今天晚上就住在我家。我爹是个很好客的人。他知晓的事情多得很哩！”

夜晚，在西施家的禾场上聚集了很多乡亲。此时，皓月当空，凉风习习。乡民们向范蠡倾诉很多民间疾苦。他们最大的愿望是：减轻租税，不要打仗。百姓要休养生息，安居乐业，民富才能国强。范蠡一一记下，表示回去后一定向越王如实上报。西施坐在范蠡身边。她透过月色，一直默默含情地凝视着这个谈吐不俗、年轻英俊的大夫。女儿家的心上荡起了小河般的波浪。待字闺中的她想这真是一个如意郎君啊！”

这一宿,范蠡和西施都没有睡好。两人可以说是郎才女貌,患难之交,一见钟情。心里都有不少话要向对方倾诉。他们的睡房仅有一板之隔,彼此都可听到对方不停翻身的声音;彼此都想等天一亮,就寻机向对方倾诉衷肠。

午夜之后,刮起了大风。乌云吞没了月光。突然,一阵犬吠声传来。然后又是一阵急骤的马蹄声和敲门声。范蠡和西施都连忙坐了起来。随后,听见施大爷问道:“你们找谁?”“我是城里的公差,奉命寻范大夫有紧急公事!”

范蠡连忙穿衣起床出门接见公差。公差手提着大红官灯,递给了他一份公文。范蠡就着灯光一看,原来是越王勾践的亲笔诏书,说是因吴军入侵急招他回去商讨退敌之策。

范蠡不敢怠慢。表情沉重地向施家父女说明了情况就要连夜启程。西施依依不舍地说:“范大夫,国家兴亡,匹夫有责。我恨自己不是个男儿身,不能上阵去杀敌卫国。但是,如有用得着小女子的地方就请来信,我当赴汤蹈火,在所不辞!”“好!好!”范蠡连连点头,佩服一个弱女子也有报国之志:“我,我记住了。我,我们后会有期!”

“得得”的马蹄声远去了。西施还站在村口目送着意中的情人。她在心中遥祝他早日凯旋。

2. 和议救国

范蠡马不停蹄地匆忙赶回都城会稽。越王一见他就火急火燎地说:“快,准备好你统领的人马,咱们去同吴国兵马决一死战!”

原来,越国的世代宿敌,北方的吴王夫差,亲率着相国

伍员和太宰伯嚭两支人马共 10 万之众，浩浩荡荡地杀进了越国。为的是要报其父阖闾兵败负伤致死之仇。范蠡问明了敌情之后，审时度势地说：“大王，吴国人来势汹汹，锐气正盛。我们要坚守不战。等到他们粮草耗尽，锐气衰减，我们再全力反击。”

下大夫文种附和地说：“依臣之见，莫若向吴国求和，割点土地，赔点财物，往后再说。”勾践摇晃着头上的平顶冠说：“不行，不行。两位大夫所言都在长敌人志气，灭自家威风。吴国人跟咱们有世代的冤仇。他们既然打来了，我们也不能畏敌如虎。俗话说，兵来将挡，水来土掩。吴国兵没有什么了不起的！打！寡人的决心已下了！”

勾践力排众议，亲率 3 万人马，在范蠡文种等文武大臣的护卫下启程迎战。两国的水兵开始在太湖里的大槓打上了。

吴王夫差坐在指挥船上。他年轻气盛，顶盔贯甲，亲自摇动战鼓。吴军人人勇气倍增，再加船遇顺风，一个劲地冲向了越军。越军拼死抵抗。但寡不敌众，遭到大败。越军大将灵如淳、胥犴都受伤阵亡。范蠡和文种率领精兵，左右保卫着勾践，死战得脱。吴军登陆紧追不舍。勾践逃到会稽山上坚守不下。会稽山被吴军围了个铁桶般严实。

勾践这时检点守山人马，仅有 5000 人。真后悔当初不听范蠡之言，才落得个如此下场。面对山下吴军如林的旗帜和震天的杀声，他急得团团转，没有一点主意，只是唉声叹气。这时，范蠡又说话了：“大王，如今讲和虽然晚了，然亡羊补牢也得补。为了国家的生存，割地赔款再所不惜，即使是大王亲自到吴国去谢罪赔礼也要考虑。”勾践哭丧着脸

说：“寡人看，也只有这条路了。不过，夫差他，他会答应这城下之盟吗？”文种接着回答说：“一把钥匙开一把锁。咱们先不去找夫差，先去找伯嚭。”勾践瞪着眼睛不解地问：“为何？”文种说：“夫差有两个大臣，号称他的左右臂。一个是坚毅忠勇的伍员；一个就是阿谀奉承贪财好色的伯嚭。我们先送伯嚭以厚礼，先打通他的关节，然后再通过他去劝说夫差。”范蠡说：“此计甚好，希望大王采纳。”

勾践接受了。范蠡就请文种带着黄金万两和美女两名，趁黑夜，悄悄地去到伯嚭营中。伯嚭果然是个贪财好色之人。一见黄金和美女就喜笑颜开地接受了。他晚上就到夫差中军帐中，巧舌如簧，劝说夫差要作仁义之君，以仁义为重，不要绝人之后，允许越国求和。次日，夫差召见文种时，文种又说了很多卑词谦语，答应将越国所有的财帛少女都毫无保留地贡献给吴国，越王夫妇还可亲自去吴国请罪议和，甘心作吴王的奴仆。夫差心一软，当场答应了。当伍员知道后，出来反对时，夫差一点也听不进去了，气得伍员连连顿脚地说：“这、这简直是养痍遗患，放虎归山嘛。”

夫差随即解了会稽之围。勾践率领残兵回到了都城。他派人清点出国库中的奇珍异宝，黄金白银，以及后宫中的绝色美女送到夫差军中。然后，他又流泪说：“范爱卿，寡人知你有经天纬地，安邦定国的才能。如今，寡人将和夫人一道去吴国请罪，国家就交给你了！”

范蠡见大王如此信任他，心里很感动，但略加思考后，就说：“微臣我感谢大王的信任和重托。然而，治理国家，安抚百姓，我不如文种；而对付敌国，随机应变，文种又不如我。依臣之见，还是让我和大王一同去吴国，让文种留下来

治理国家吧？”勾践说：“此去吴国，伴敌如伴虎，危险是很大的呀！”范蠡说：“不入虎穴，焉得虎子？为了国家，为了大王，臣万死不辞！”勾践见范蠡的表情和语言都很恳切，没有丝毫的勉强，就很感动地说：“家贫出孝子，国乱显忠臣。范爱卿，你实在是一个大大的忠臣呀！”

3. 忠心不二

勾践夫妻和范蠡带着很多的贡品和美女，一步一回头地离开了会稽，来到了吴国都城姑苏。勾践先命范蠡带了一部分礼物献给了伯嚭。伯嚭大喜，等到夫差正式接见勾践夫妻时，他又得人钱财，与人消灾地在一旁大说好话。勾践夫妇穿着罪衣，流着眼泪，跪着向夫差表忠心。夫差就拘留越国君臣三人长留下来，作为人质，并为吴宫养育御马。

勾践三人住进了吴国先王阖闾墓地附近的两间石室中。室中潮湿昏暗，整年不见太阳光，充满了霉味。他们穿着平民衣服，吃着粗茶淡饭，每天大早就顶着星星起床去打扫马厩；早饭后，就赶马群去草场放牧；晚上还要起来添马料。勾践生来就过的是锦衣玉食，不劳而获的王家生活，哪儿受过如此重大的折磨？几月下来，人熬瘦了，脸熬黑了，经常唉声叹气地感到前途黯淡。范蠡劝说道：“大王，你要忍着点。受得苦中苦，方为人上人。你今天的忍辱负重，可是为了明天的报仇雪恨。咱们越国是大禹王的后代，绝对不能将社稷香烟断送掉啊！”勾践听了，连连点头，只是让眼泪去洗刷他心中的痛苦，点燃希望之灯苦度长夜。

有次夫差出游，故意叫勾践步行牵马，以显威风。马儿

走得很快，勾践要小跑才能跟得上，累得他满头大汗，十分狼狈。吴国人见了都手指着勾践鄙视地说：“看看，那就是越王勾践，现在成了我们大王的御用马夫啦？”勾践听了，羞愧难当，恨不得有个地缝能够钻进去。晚上，回到石室，他气愤地对范蠡说：“我愧对越国的祖先，我不配作大禹王的后人。我，我羞于见人！我，我不想活了！”范蠡给他送了杯热茶，叫他消消气后，又劝慰说：“知耻近乎勇！大王你务必咬紧牙关坚持下去。昔日周文王被殷纣王囚于羑里，并且杀死了他的儿子伯邑考，送肉给文王吃。文王忍气吞声地吃了儿子的肉。这全是为委曲求全。后来终于灭了纣王，成了有名的贤王。这就是前世不忘，后世之师呵！”勾践受到了激励，又咬紧牙关，决心坚持下去。

一日，夫差在宫中召见勾践君臣。勾践诚惶诚恐地跪拜于前面。范蠡面不改色心不跳地待立于后。夫差久闻范蠡的大名，今日是有意要招降于他。当时，他见范蠡气宇轩昂，不卑不亢的样子，愈加产生了爱才之心。他对范蠡说：“寡人听说，聪明的女子不嫁给破败之家；贤士不作亡国之臣。如今勾践无道，越国实际上已经亡了。你还和他被囚于一处，不感到可悲可悲怜吗？你若弃越投吴，寡人一定要重用你。这是攀高枝的大好事，不知你意下如何？”

勾践听了很不是滋味。心想：“这不是在挖人墙角吗？”很怕范蠡弃他而去。那样，他就更加孤单，更加悲惨了。范蠡当时回答说：“回禀吴王陛下，臣闻之，亡国之臣，不可与他人谈政事；败军之将，不可与他人谈勇敢。臣身为越国大臣，无才无德，不忠不信，不可辅佐越王，使他与上国和好相处，以致于刀兵相见，得罪了陛下。这是下国小臣我的罪