

解读李嘉诚

UNSCRAMBLE LIJIACHENG

破译全球华人首富白手起家的秘密

如何赚第一桶金

剖析香港超人的传奇发迹史

李嘉诚赤手空拳起家，
创造了一个商业神话。

在李嘉诚的经商轨迹中，
人们可以找出一条致富之路。

李嘉诚的经商秘诀，
字字珠玑，人人可学！

梁建华 温键键 著



68
1

广东经济出版社

解读李嘉诚

UNSCRAMBLE LIJIACHENG

如何赚第一桶金

李嘉诚赤手空拳起家，
创造了一个商业神话。

在李嘉诚的经商轨迹中，
人们可以找出一条致富之路。

李嘉诚的经商秘诀，
字字珠玑，人人可学！

26,1268
LJC21

梁建华 温键键 著



广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

解读李嘉诚：如何赚第一桶金/梁建华，温键键著. —
广州：广东经济出版社，2000.6
ISBN 7-80632-689-8

I. 解… II. ①梁…②温… III. 李嘉诚-生平事迹
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 28091 号

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团股份有限公司
印刷	番禺市新华印刷有限公司 (番禺市市桥镇环城西路工农大街 45 号)
开本	850 毫米 × 1168 毫米 1/32
印张	7.75 2 插页
字数	109 000 字
版次	2000 年 6 月第 1 版
印次	2000 年 6 月第 1 次
印数	1 ~ 7 000 册
书号	ISBN 7-80632-689-8 / K · 17
定价	全套：59.40 元 本册：19.80 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

读者热线：发行部 [020] 83794694 83790316

(发行部地址：广州市合群一马路 111 号省图批 107 号)

• 版权所有 翻印必究 •

目 录

楔子/1

1999年4月，李嘉诚压倒世界首富比尔·盖茨、老牌巨富福特等14位超级富豪，一举夺得“世纪企业家”殊荣。

1999年6月，李嘉诚在全球富豪榜上由1998年的第19位升至第10位，再次稳踞亚洲首富席位。

1999年10月，李嘉诚一单交易净赚近乎天文数字的1130亿港元，成为香港有史以来获利最高的交易，轰动全球。李嘉诚从世界第10大富豪一举跃升为世界第5大富豪。

那么，李嘉诚是如何白手起家的？他是如何赚得第一桶金的？这正是本书要告诉你的内容。

第一章：历经磨劫 自古英雄出少年/3

李嘉诚出身书香世家，深厚的家学培养了他一生许多优秀的品德。生于潮州长于潮州，潮州人一生爱打拼的性格给了李嘉诚深远的影响。

李嘉诚自幼刻苦学习，国学扎实。他11岁迁居香港，为适应生存和发展，便苦学广州话和英语。果然，这两门语言为他插上了腾飞的翅膀。

李嘉诚14岁时，父亲去世。父亲给他留下了一副沉重的生活担子，也留下了令他受益终生的做人哲理。

第二章：牛刀初试 出手不凡身手健/23

迫于生计，14岁的李嘉诚辍学打工，但他依然刻苦自学。在买卖旧书中，显示出他天生的经商素质。

历尽求职的艰难，才在茶馆找到一个跑堂的差使。在茶馆，李嘉诚起早贪黑，每天工作15个小时以上，并练就了察言观色、随机应变的本领。在一次“饭碗危机”中，

他得遇善人，从此他树立起以善、以诚、以信为经商根本的牢固信念。

为了学技术和学做生意，他进了舅父的中南钟表公司。就是从这里开始，他一脚踏进了市场。

辞别舅父的中南钟表公司，他父作出了在今天看来依然堪称大家眼光的市场预测。

第三章：神机妙算 奇思绝计显锋芒/39

李嘉诚有意锻炼自己的经商能力，他选择了当推销员。

他处处留心，开拓了直销新方法。

李嘉诚准确判断塑胶业必然勃兴，并果断投身前景广阔的塑胶行业。

李嘉诚离开五金厂后，知恩图报，以精妙的点子挽救了濒临倒闭的五金厂。

李嘉诚自加压力，奋发搏命，一年后成为推销奇才。

李嘉诚奉行一个原则：最好的推销员是产品本身。

李嘉诚主张推销产品的同时，更要注重推销自己。李

嘉诚强调推销员自身的包装，同时，广交朋友。

李嘉诚还总结了几条切实可行的经验。

第四章：创业受挫 稳健之中求发展/65

1950年，许多迹象表明香港经济即将起飞。22岁的李嘉诚抓住时机，创立长江塑胶厂，从此走上老板之路。

创业之初，资金有限，李嘉诚以节俭为主。待甫有盈利，便与工人有福共享。

李嘉诚开足马力出货，追求数量，却忽视了质量。面对挫折，李嘉诚诚实化解，并从此定下了座右铭：稳健中寻求发展，发展中不忘稳健。

同行恶性竞争，李嘉诚将计就计，将坏事变为好事。

李嘉诚从两条看似风马牛不相及的信息中，分析出全世界将会掀起一场塑胶花革命。而此时的香港，塑胶花的生产和销售尚为零。李嘉诚洞烛先机，全力投入。可见李嘉诚超人的胆识和魄力。

第五章：人无我有 努力称王塑胶花/91

在香港塑胶花市场抢滩成功之后，李嘉诚着眼于摆脱中间商的盘剥，直接与境外批发商交易。

李嘉诚以其精诚，以其一生中最大的一次冒险，赢得了欧洲和美洲的大客商及市场，成为全球首屈一指的“塑胶花大王”。

1973年，在香港最大的一次塑胶原料危机中，李嘉诚挺身而出，挂帅救业，挽救了整个香港塑胶业，树立了崇高的商业形象。

李嘉诚更令人叹服的是，他于塑胶花全盛之时，看到了塑胶花必将走向衰竭，于是急流勇退，淡出塑胶界，挺进潜力巨大的地产业。

第六章：人弃我取 驰骋地产克置地/125

李嘉诚看准房地产的广阔前景，果断挺进。初入市之时，李嘉诚奉行一以贯之的稳健原则，宁可少赚，也不冒险。

60年代后半叶，香港地产有价无市，到处贱价抛售物业。李嘉诚审时度势，准确判断，人弃我取，趁低吸纳。这一招，奠定了李嘉诚成为超级巨富的基石。

1977年，李嘉诚知己知彼，周密分析，一举击败置地，竞投地铁中环站和金钟站上盖兴建权中标，吹响了华资向英资全面进攻的号角。李嘉诚也因此被誉为“民族英雄”。

李嘉诚相继兴建多个大型屋村，赢得“屋村大王”称号。

李嘉诚在拍卖场上被称为“擎天一指”，然而他从不持买古董心理。

第七章：绝代超人 尽情挥洒闯股海/185

1972年，低迷多年的香港股市大牛出世，李嘉诚看准时机，挂牌上市。接着，又在伦敦和温哥华上市。甫入股市的李嘉诚丝毫不为炒股暴利所动，坚持稳健发展的原则，有效地避过了1973年的大股灾。

在地产低潮，李嘉诚发行新股票，积聚充裕的现金后，大量购入地盘。1976年，地产市道转旺，李嘉诚的那个小小的地产公司已经壮大成一个地产王国。李嘉诚在股

市的作风，一如他在地产业一样，人弃我取，低进高出。

李嘉诚注意照顾股东利益，因此，长实股始终受到股民追捧。

李嘉诚在股市中大进大出，都以“腌股”作后盾。

第八章：一石三鸟 蛇吞大象即龙腾/209

李嘉诚决定全面收购九龙仓。

怡和立即布置反收购，并请出汇丰大班当说客。李嘉诚顺水推舟，卖汇丰一个人情，并将球传给包玉刚，也让包玉刚欠其一份人情。

此一役，李嘉诚低进高出九仓股，净赚一笔，同时让汇丰和包玉刚都欠他一份人情，一石三鸟。

李嘉诚得到汇丰和包玉刚的支持，以市值 6.93 亿港元的长实，控制了市值达 62 亿港元的和记黄埔，被誉为“蛇吞大象”，成为“入主英资洋行第一人”。此一役成为香港收购战的头号经典。

收购和黄，使李嘉诚完成了第一桶金的储备，从此一飞冲天。

楔 子

1999年6月，最具权威的美国财经杂志《福布斯》公布，李嘉诚在全球富豪榜上由1998年的第19位升至第10位，列亚洲首位。

1999年10月，世界华人首富、香港超人李嘉诚再次爆出轰动世界的新闻：他将旗下和记黄埔集团所持有英国第三大电讯公司 Orange 的 44.8% 股权售予德国最大的电讯公司 Mannesmann，净赚近乎天文数字的 1130 亿港元，成为香港有史以来获利最高的交易。而李嘉诚家族的资产因而暴升近一倍，李嘉诚本人也从世界第 10 大富豪一举跃升为世界第 5 大富豪。

1999年12月，李嘉诚又与全球最大市值电讯公司 NTT（日本电报电讯公司）缔结良缘，出售

和记电讯一成九权益给 NTT。和黄及长实股价飙升，使李嘉诚的财产一夜暴涨 33 亿，增加至 729 亿港元。而李嘉诚所控有的商业王国市值达数千亿元。

稍早些时候，1999 年 4 月，李嘉诚压倒世界首富比尔·盖茨、老牌巨富福特等 14 位超级巨富，一举夺得千禧年“世纪企业家”殊荣。

李嘉诚之所以在参评的 15 位全球大亨中脱颖而出，拔得头筹，成为最杰出的世纪企业家，其条件有三：李嘉诚控制着 50 亿英镑的财富；在其多元化企业王国的任何领域，他都是当之无愧的伟大企业家；李嘉诚的巨额财富以白手起家为起点。

那么，李嘉诚是如何白手起家的？也就是如何赚得第一桶金的？这正是本书要告诉你的内容。

● 历经磨劫 自古英雄出少年

李嘉诚出身书香世家，
深厚的家学培养了他一生许多优秀的品德。

生于潮州长于潮州，
潮州人一生爱打拼的性格给了李嘉诚深远的影响。

李嘉诚自幼刻苦学习，国学扎实。

他 11 岁迁居香港，
为适应生存和发展，便苦学广州话和英语。
果然，这两门语言为他插上了腾飞的翅膀。

李嘉诚 14 岁时，父亲去世。
父亲给他留下了一副沉重的生活担子，
也留下了令他受益终生的做人哲理。



李嘉诚出身书香世家，深厚的家学培养了他一生许多优秀的品德。生于潮州长于潮州，潮州人一生爱打拼的性格给了李嘉诚深远的影响。

李嘉诚自幼刻苦学习，国学扎实。他 11 岁迁居香港，为适应生存和发展，便苦学广州话和英语。果然，这两门语言为他插上了腾飞的翅膀。

李嘉诚 14 岁时，父亲去世。父亲给他留下了一副沉重的生活担子，也留下了令他受益终生的做人哲理。

家学渊源 孕育儒商

1928 年 7 月 29 日(农历 6 月 13 日)，李嘉诚出生在广东省潮州市北门街面线巷的一座古宅里的书香世家。

据李氏族谱，明末清初，一世祖李明山，为避战乱，举家由福建莆田迁至潮州府海阳县(今潮州市)。家史再往前溯，李氏家族的祖先在中原。从一世祖李明山定居潮州，传至李嘉诚这一辈，正好

第10世。

李氏家风，治学严谨，学识渊博。李嘉诚曾祖父李鹏万，是清朝甄选的文字八贡之一。

李氏家族是当地的望族，家门之前有一座3米高的碑台，上插贡旗，深得四乡村人崇敬。

祖父李晓帆是清末秀才，未仕进，闲居村野。本世纪初，正值中国饱受列强欺辱，西学渐进的时代。饱读四书五经的李晓帆，毅然送伯父李云间、李云梯东渡扶桑留学，一个学商科，一个念师范，学成回国后，在潮州、汕头从事教育工作。

李嘉诚父亲李云经，走的也是治学执教之路。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，每次考试，总是名列前茅。1913年(15岁)以优异成绩考入省立金山中学，1917年毕业时成绩列全校第一名。时值家境式微，无资供他升读大学，李云经受莲阳懋德学校之诚聘，开始了执教生涯。

数年之后，李云经弃教从商。但时隔不久，他又重返教坛，在隆都后沟学校做教书匠。

他教学有方，声誉日隆，1935年春，被聘为庵埠宏安小学校长。1937年，李云经被转聘为庵埠郭

堃小学校长，直至潮州沦陷，举家辗转香港。

深厚的家学培育了李嘉诚一生许多优秀的品德。譬如李嘉诚终生好学，爱善乐助，单是兴建汕头大学，李嘉诚就独资捐赠了12亿港元，而在每年汕头大学需要的1.2亿元人民币经费当中，李嘉诚还要支付七成；在刀光剑影的股市搏击中奉行兵不血刃的善意收购，等等。这些优秀品德，树立起李嘉诚一代儒商的良好形象。这一形象，又回报了李嘉诚无尽的生意。

潮州人杰 一生打拼

李嘉诚出生于潮州，童年也是在潮州度过的。潮州人聪明勤劳、终生打拼的品质，在李嘉诚身上打下了深深的烙印。

潮汕地区是中国著名侨乡，潮汕地区现时拥有人口1000万左右，而定居海外各国的潮人约六七百万，如加上移居港澳台的潮人，人数在1000万以上。故华人社会历来有“两个潮汕”之说。