

最

流行的

● 晨光 倪宁 编著

管理寓言

现代经理人不可不知的124个流行管理寓言



你从前曾放过我一次，
我说过会报答你的



经济科学出版社

经理人
时尚管理读本

最流行的管理寓言

现代经理人不可不知的124个流行管理寓言

● 晨光 倪宁 编著



经济科学出版社

责任编辑：张 力 闫建平

责任校对：王肖楠

技术编辑：董永亭

最流行的管理寓言

晨光 倪宁 编著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100036

总编室电话：88191217 发行部电话：88191540

网址：www.esp.com.cn

电子邮件：esp@esp.com.cn

中国科学院印刷厂印刷

河北三佳集团装订厂装订

880×1230 32 开 7.5 印张 130000 字

2004 年 1 月第一版 2004 年 1 月第一次印刷

印数：00001—10000 册

ISBN 7-5058-3711-7/F·3016 定价：22.00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换)

(版权所有 翻印必究)

经济科学出版社

工商管理类图书

G 系列

《百年品牌营销》

《宝洁营销——品牌帝国的成功法则》

《沃尔玛营销——零售王的经营管理理念》

《宝马营销——高端市场定位策略》

《戴尔营销——直销模式典范》

《中国企业核心竞争力经典》

《企业文化》

《技术创新》

《特色管理》

《人力资源》

《跟顶级企业学管人》

M 系列

《经理人必备管理书系》

《最经典的管理思想》

《最卓越的管理理念》

《最有效的管理方法》

《最实用的管理工具》

《最成功的管理模式》

《最顶尖的管理大师》

《经理人时尚管理读本》

《最流行的管理时尚》

《最流行的管理寓言》

《最流行的管理智慧》

经济科学出版社第 11 编辑中心

(010) 88191302

zh@esp.com.cn

图书在版编目 (CIP) 数据

最流行的管理寓言 / 晨光, 倪宁编著. —北京: 经济科学出版社, 2004.1

(经理人时尚管理读本 / 陈莞主编)

ISBN 7-5058-3711-7

I. 最… II. ①晨…②倪… III. 企业管理

IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 077818 号

目 录

第一编 战略·决策·变革 (1)

青蛙柏拉图的飞行训练 (1)

海马买速度 (4)

百聪明、千聪明和一聪明 (6)

小鹿买鱼 (8)

活捉狮子 (10)

等待第十二只火鸡 (11)

将军和他的马 (12)

奶酪的故事 (14)

乌龟装甲 (17)

第二编 员工·团队·制度 (22)

牧师与他的小儿子 (22)

一匹渴求自由的狼 (23)



最有价值的金人	(25)
狮子的许诺	(27)
让鸬鹚长期抓大鱼	(28)
鸵鸟看走了眼	(30)
驴的悲剧	(31)
猫头鹰和它的孩子	(33)
选美标准	(34)
狼的政绩	(36)
鸟乐园的公民们	(38)
老鼠报答狮子	(40)
骑兵与战马	(42)
牧羊人与野山羊	(43)
在猎人网里吵架的麻雀	(44)
豺的美餐	(47)
难逃厄运的羚羊	(48)
分享	(50)
选择鱼还是鱼竿	(52)
马与牛的争吵	(54)
单支箭和一捆箭	(57)
英雄主义的寻仇者	(59)
三只老鼠扯皮	(61)
富商的宝马	(64)
秃鹫的威信	(65)

小矮人们的力量	(67)
鼠大亨	(71)
一只理想主义的羊	(72)
猴子分食物	(75)



第三编 选人·用人·育人

一匹“宝马”	(77)
老锁匠选继承人	(79)
苍鹭吃虾米	(80)
森林之王的厨师	(82)
猫的本性	(84)
蝎子难改天性	(84)
水牛格里的偏见	(86)
蜈蚣买汽水	(89)
喜欢吃鸡的猫	(90)
守财奴	(91)
千里马和拉磨的驴	(93)
闲马苦驴	(95)
狼大夫	(97)
两张犁的不同命运	(99)
猴子的悲哀	(100)
花猫杰里的恍悟	(101)
骆驼的叹息	(103)

最流行的管理寓言



白帆和木桨的较量	(104)
无须改造的动物们	(106)
老骥不服输	(107)
熊力士的要求	(109)
猫的礼物	(111)
两只鹦鹉	(113)
蜈蚣参赛	(115)
山雀鸟与红知更鸟	(118)

第四编 激励·授权·沟通

(120)

猴王的重赏	(120)
猎人分骨头	(122)
咬耗子的狗	(124)
勇敢者勋章	(126)
奖励乌龟	(127)
鹦鹉老板	(129)
国王的护卫	(130)
孔雀向上帝诉苦	(132)
秀才买柴	(133)
夜莺的潜台词	(134)
百兽给老虎提意见	(136)
燕子的忠告	(137)



第五编 计划·执行·成效 (140)

给猫挂铃铛 (140)

蜗牛搬家 (141)

公鸡的梦想 (144)

公平的法律 (146)

狮王的文件 (147)

“虚心”的沙漠 (149)

狼的谋略 (150)

致命的“明天” (152)

小鱼历险 (153)

坏脾气的小男孩 (156)

第六编 竞争·危机·创新 (158)

钓鱼之道 (158)

兔子的导师 (159)

芦苇的低姿态 (161)

猎豹和狮子的合作 (162)

狮子磨牙 (164)

曲突徒薪 (165)

独眼鹿的哀叹 (166)

老驴掉进井里 (167)

鹦鹉的名灾 (168)

小象乔治的锁链	(170)
---------------	-------

商人与高僧	(171)
-------------	-------



第七编 领导·品质·技能

(174)

蛇的尾巴和头	(174)
--------------	-------

一无所知的老海象	(176)
----------------	-------

老天鹅的远见	(178)
--------------	-------

野狗首领的榜样	(182)
---------------	-------

狐狸忘恩	(184)
------------	-------

傻猴子	(185)
-----------	-------

群羊的头儿	(187)
-------------	-------

虎决心吃素	(188)
-------------	-------

猴子的权威	(191)
-------------	-------

狐狸带路	(193)
------------	-------

镜不可鉴	(194)
------------	-------

瓜地里的驴声	(195)
--------------	-------

狐狸回请	(198)
------------	-------

蝉的歌	(200)
-----------	-------

百鸟为老鹰求情	(203)
---------------	-------

苍蝇的悔恨	(205)
-------------	-------

狮子向大象示威	(206)
---------------	-------

百鸟朝鸭	(207)
------------	-------

老猴王的胸怀	(208)
--------------	-------

猪的标准	(210)
猫国审案	(211)
老鼠百变	(212)
白狗的冠军之道	(213)
青蛙的愿望	(215)
扁鹊的医术	(216)
占卜者	(217)
狮王和占星家	(219)
狮王的两个顾问	(221)



第一编

战略·决策·变革



青蛙柏拉图的飞行训练

有一个名叫陈梦干的人，他养了一只青蛙叫柏拉图。陈梦干虽然生活无忧，但是他总梦想着有朝一日自己能够暴富起来。

一天，陈梦干对柏拉图说：“我们就要发财了，我将教会你飞！”

“等一等，我不会飞呀！我是一只青蛙，而不是一只麻雀！”

陈梦干非常失望：“你这种消极态度确实是一个大问题。我要为你报一个培训班。”

于是柏拉图就上了三天培训班，它学习了战略制定、时间管理以及高效沟通等课程，但关于飞行方面却什么也没有学。

第一天飞行训练，陈梦干非常兴奋，但是柏拉图却



很害怕。陈梦千解释说，他们住的公寓一共有 15 层，柏拉图从第一层开始，从窗户向外跳，每天加一层，最终达到 15 层。在每一次跳完之后，柏拉图要总结经验，找出最有效的飞行技术，然而把这些技术运用到下一次训练中。等到到达最高一层的时候，柏拉图就学会飞了。

可怜的柏拉图请求陈梦千考虑一下自己的性命，但是陈梦千根本听不进：“这只青蛙根本就不理解青蛙会飞的意义，它更看不到我的宏图大略。”因此，陈梦千毫不犹豫地打开第一层楼的窗户，把柏拉图扔了出去。

第二天，准备第二次飞行训练的时候，柏拉图再次恳求陈梦千不要把自己扔出去。陈梦千拿出一本袖珍的《高绩效管理》，然后向柏拉图解释，当人们面对一个全新的、创造性的项目时，抵制的情绪会多么严重。接下来，只听见“啪”的一声，柏拉图又被扔了出来。

第三天，柏拉图调整了自己的策略，即拖延。它要求延迟飞行训练，直到有最适合飞行的气候条件为止。但是陈梦千对此早有准备，他拿出一张进度表，指着表说：“你肯定不想破坏训练的进度，对不对？”于是柏拉图知道，今天不跳仅仅意味着明天跳两次而已。

不能说柏拉图没有尽其所能。如，第五天它给自己的腿加上了副翼，试图变成鸟；第六天，它在自己脖子上戴了一个红色的斗篷，试图把自己变成“超人”。但这一切都是徒劳。到了第七天，柏拉图只好听天由命，它不再乞求陈梦千的仁慈，它只是直直地看着陈梦千说：

“你知道你在杀死我吗？”

陈梦干则指出，到目前为止，柏拉图的表现没有任何可仿效性，因此完全没有达到自己为其制定的目标。对此，柏拉图平静地说道：“闭嘴，开窗。”然后，它瞄着楼下的一个石头角落跳下去。



柏拉图被摔得像一片叶子一样瘪。

陈梦干对柏拉图极其失望。飞行计划完全失败了，柏拉图没有学会如何飞，它降落的过程就像一袋沙子从楼上扔下来一样，而且它丝毫也没有听取陈梦干的建议：“聪明地飞，而不是猛烈地下降。”

现在，陈梦干惟一能做的事就是分析整个过程，找出什么地方错了。经过仔细的思考，陈梦干笑了：“下次，我一定要找一只聪明的青蛙！”



智慧之矢

成功与否不在于你有多么宏伟的蓝图，而在于你是否选择了正确的方向。方向错了，你的规划再严密、员工再努力、远景再美好，那也是枉然。像白白断送了青蛙柏拉图的陈梦干，失败之后不反思自己荒唐的战略选择，反而责怪员工不够聪明，这样的管理者在生活中其实并不少。



海马买速度

一天，海马做了一个梦，梦见自己拥有了七座金山。

海马从美梦中醒来，觉得这个梦是一个神秘的启示：它现在全部的财富是七个金币，但总有一天，它会把这七个金币变成七座金山。

于是它毅然决然地离开了自己的家，带着仅有的七个金币，去寻找梦中的七座金山，虽然它并不知道七座金山到底在哪里。

海马是竖着身子游动的，游得很缓慢。它在大海里艰难地游动，心里一直在想：也许那七座金山会突然出现在眼前。

然而金山并没有出现。出现在眼前的是一条鳗鱼。鳗鱼问：“海马兄弟，看你匆匆忙忙的，你干什么去？”海马骄傲地说：“我去寻找属于我自己的七座金山。只是……我游得太慢了。”“那你真是太幸运了。对于如何提高你的速度，我恰好有一个完整的解决方案。”鳗鱼说，“只要你给我四个金币，我就给你一个鳍，有了这个鳍，你游起来就会快得多。”海马戴上了用四个金币换来的鳍，发现自己游动的速度果然提高了一倍。海马欢快地游着，心里想，也许金山马上就出现在眼前了。