

一九六六年历书

河北人民出版社



向农村讀者介紹一批图书

学习《为人民服务》	本社編	0.11 元
学习《愚公移山》	本社編	0.09 元
学习《紀念白求恩》	本社編	0.09 元
工农兵談“一分为二”	本社編	0.16 元
思想工作中的辯証法	北京部队政治部宣传部編	估价 0.18 元
怎样做好农村思想政治工作	本社編	估价 0.15 元
怎样当好农村党支部书记	本社編	0.09 元
向遵化学习	本社編	0.20 元
心中有个紅太阳	本社編	0.13 元
被卖过的人的新生 (农民家史)	本社編	0.20 元
永远不要忘记 (农民家史)	河北日报 編輯部編	0.23 元
祖国需要这样的新型农民	河北日报 編輯部編	0.20 元
农业新技术一百条	河北省农业科学院主編 (精) 0.75 元 河北省农学会 (平) 0.52 元	
农作物病虫害防治手册	河北农业大学植物保护系合編 河北省农业科学院植物保护研究所	1.14 元
农村电工实用知識	刘秀山編写	0.46 元
农村青年日記	河北省文学艺术界联合会編	0.23 元
乐理小常識	王玉西編著	0.16 元
革命歌曲十三首	本社編	0.05 元
当家人 (独幕話剧)	集体創作 刘澤明执笔	0.07 元
上任 (評剧)	王 毅 赵德明編	估价 0.09 元
治山迷 (戏曲)	李裕民編	估价 0.09 元
革命現代戏曲选段 (一)	天津人民广播电台編	0.16 元
怎样化妆	朱新輝編	0.31 元
怎样作导演	邹仙月 村 里編	0.08 元
簡易舞台效果	李天順 王世伟編	0.09 元

河北人民出版社出版

河北省新华书店发行

一九六六年历书

本社編

封面設計：齐保善 插图者：朱 帆 傅文元

河北人民出版社出版 (天津市河西区尖山路) 河北省书刊出版业营业許可証第三号

河北人民出版社印刷厂印刷 河北省新华书店发行

787×1092 1/20 · 3 印张 · 130,000 字 印数：1—650,000 册 1965 年 11 月第一版

1965 年 11 月第一次印刷 統一书号：13086 · 42 定价：(5) 0.20 元



听毛主席話
跟共产党走

共产党革命舵手
毛主席人民救星

眼望北京心向党
胸怀世界看全球

新中国一日千里
毛主席万寿无疆

听話要听党的話
讀書必讀主席書

伟大祖国伟大党
英雄人民英雄軍

毛泽东著作句句真理
共产党政策条条正确

讀毛主席的书心紅立場穩
听共产党的話眼亮方向明

向阳紅花香千里
公社青藤連万家

三面紅旗万万岁
六十年代处处春

祖国山河无限好
人民公社万年青

比学赶帮推动大生产
多快好省建設新农村

迎新除旧
兴无天資

永續革命創业史
誓当革命接班人

貧下中农团结紧
人民江山保得牢

帝国主义四分五裂
修正主义日暮途穷

革命烈火燒遍大地
反帝怒潮席卷全球

务农是本
以粮为綱

热爱祖国
建設农村

人勤三春早
地肥五谷丰

要叫山河听話
不向旱涝低头

革命鉄肩担世界
春风妙手綉山河

丰收曲唱丰收岁
跃进人迎跃进年

勤俭办社山成玉
努力生产土变金

层层梯田翻碧浪
处处綠苗迎春风

学大庆奋发图强
赶大寨自力更生

养猪为先六畜兴旺
以粮为綱五谷丰登

奋发图强建設新农村
自力更生誓夺丰收年

立大志扎根农业第一綫
献青春建設祖国好山河

发扬革命传统
爭取更大光荣

当生产战綫紅旗手
做文化革命急先鋒

发扬愚公移山精神
继承革命优良传统

办好半农半讀学校
培养能文能武人材

工农业生产共同发展
城乡經濟全面繁荣

全民皆兵
保卫祖国

卫国保家全民有責
当兵服役合家光荣

努力生产做五好社員
积极练武当民兵英雄

握紧武器監視阶级敌人
练好本领保卫人民江山

喜临英雄門第
春到光荣人家

参加集体劳动
保持英雄本色

模范人家春色滿
英雄門第喜气盈

革命門第千古美
烈士家庭万世芳

劳动勤俭新夫妇
和睦团结好家庭

革除婚姻旧陋习
树立节约新风气

携手并肩求进步
比翼双飞爭上游

橫批

恩深似海
祖国万岁

毛主席万岁
一心向党

饮水思源
力爭上游

鼓足干劲
不断跃进

锦绣前程
爱憎分明

永远革命
革命到底

兴无天資
永不褪色

永不忘本
建設祖国

以农为乐
气壯山河

大办农业
改天換地

勤俭創业
奋发图强

人定胜天
革命道路

一代新风
发扬光大

优良传统
工农一家

城乡互助
团结互助

工农联盟
解放台湾

全民皆兵
乘胜前进

劳武結合
爱社如家

革命家庭
劳动光荣

光荣人家
喜气盈門

移风易俗
并肩前进

勤俭持家
新事新办

互敬互爱
革命伴侶

二十四节气三年早知道

年		一九六六年(农历丙午年)		一九六七年(农历丁未年)		一九六八年(农历戊申年)	
节气	阳历	农历	阳历	农历	阳历	农历	
小寒	一月六日	十二月十五日	一月六日	十一月二十六日	一月六日	十二月初七日	
大寒	一月二十日	十二月二十九日	一月二十一日	十二月十一日	一月二十一日	十二月二十二日	
立春	二月四日	正月十五日	二月四日	十二月二十五日	二月五日	正月初七日	
雨水	二月十九日	正月三十日	二月十九日	正月十一日	二月十九日	正月二十一日	
惊蛰	三月六日	二月十五日	三月六日	正月二十六日	三月五日	二月初七日	
春分	三月二十一日	二月三十日	三月二十一日	二月十一日	三月二十日	二月二十二日	
清明	四月五日	三月十五日	四月五日	二月二十六日	四月五日	三月初八日	
谷雨	四月二十日	三月三十日	四月二十一日	三月十二日	四月二十日	三月二十三	
立夏	五月六日	閏三月十六日	五月六日	三月二十七日	五月五日	四月初九日	
小满	五月二十一日	四月初二日	五月二十二日	四月十四日	五月二十一日	四月二十五日	
芒种	六月六日	四月初八日	六月六日	四月二十九日	六月五日	五月初十日	
夏至	六月二十二日	五月初四日	六月二十二日	五月十五日	六月二十一日	五月二十六日	
小暑	七月七日	五月初九日	七月八日	六月初一日	七月七日	六月十二日	
大暑	七月二十三日	六月初六日	七月二十三日	六月十六日	七月二十三日	六月二十八日	
立秋	八月八日	六月二十二日	八月八日	七月初三日	八月七日	七月十四日	
处暑	八月二十三日	七月初八日	八月二十四日	七月十九日	八月二十三日	七月三十日	
白露	九月八日	七月二十四日	九月八日	八月初五日	九月七日	閏七月十五日	
秋分	九月二十三日	八月初九日	九月二十四日	八月二十一日	九月二十三日	八月初二日	
寒露	十月九日	八月二十五日	十月九日	九月初六日	十月八日	八月十七日	
霜降	十月二十四日	九月十一日	十月二十四日	九月二十一日	十月二十三日	九月初二日	
立冬	十一月八日	九月二十六日	十一月八日	十月初七日	十一月七日	九月十七日	
小雪	十一月二十三日	十月十二日	十一月二十三日	十月二十二日	十一月二十二日	十月初三日	
大雪	十二月七日	十月二十六日	十二月八日	十一月初七日	十二月七日	十月十八日	
冬至	十二月二十二日	十一月十一日	十二月二十二日	十一月二十一日	十二月二十二日	十一月初三日	

一九六六年(丙午年)属相年龄对照表(表中均为虚年龄)

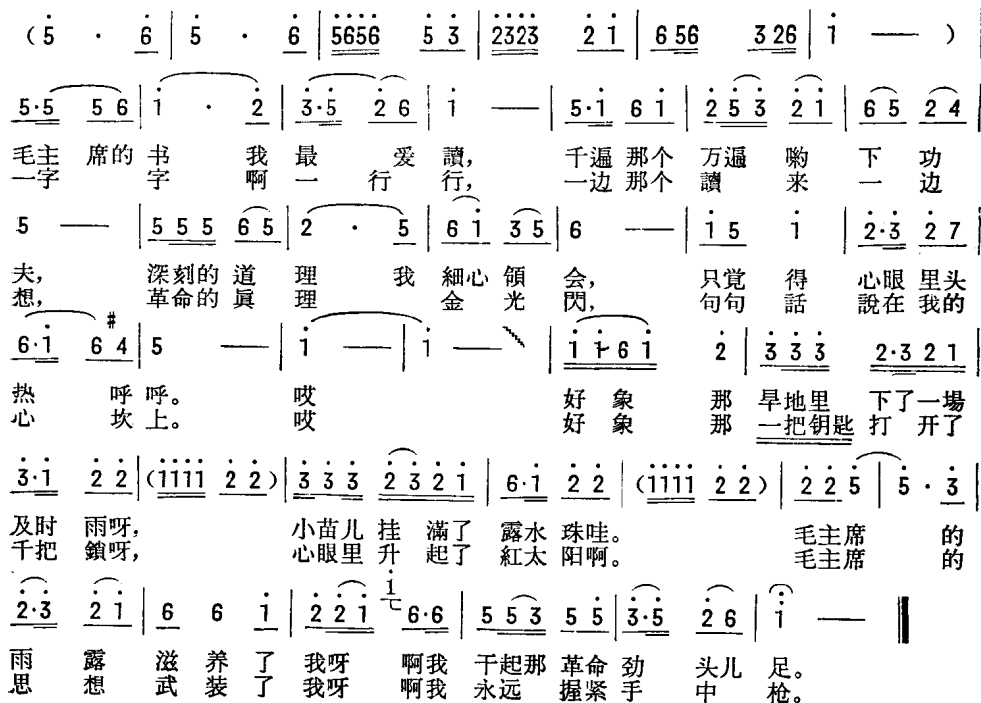
午 馬 	巳 蛇 	辰 龍 	卯 兔 
1 岁 丙午 1966 年生 13 岁 甲午 1954 年生 25 岁 壬午 1942 年生 37 岁 壬午 1930 年生 49 岁 戊午 1918 年生 61 岁 丙午 1906 年生 73 岁 甲午 1894 年生 85 岁 壬午 1882 年生	2 岁 乙巳 1965 年生 14 岁 癸巳 1953 年生 26 岁 辛巳 1941 年生 38 岁 己巳 1929 年生 50 岁 丁巳 1917 年生 62 岁 乙巳 1905 年生 74 岁 癸巳 1893 年生 86 岁 辛巳 1881 年生	3 岁 甲辰 1964 年生 15 岁 壬辰 1952 年生 27 岁 庚辰 1940 年生 39 岁 戊辰 1928 年生 51 岁 丙辰 1916 年生 63 岁 甲辰 1904 年生 75 岁 壬辰 1892 年生 87 岁 庚辰 1880 年生	4 岁 癸卯 1963 年生 16 岁 辛卯 1951 年生 28 岁 己卯 1939 年生 40 岁 丁卯 1927 年生 52 岁 乙卯 1915 年生 64 岁 癸卯 1903 年生 76 岁 辛卯 1891 年生 88 岁 己卯 1879 年生
寅 虎 	丑 牛 	子 鼠 	亥 猪 
5 岁 壬寅 1962 年生 17 岁 庚寅 1950 年生 29 岁 戊寅 1938 年生 41 岁 丙寅 1926 年生 53 岁 甲寅 1914 年生 65 岁 壬寅 1902 年生 77 岁 庚寅 1890 年生 89 岁 戊寅 1878 年生	6 岁 辛丑 1961 年生 18 岁 己丑 1949 年生 30 岁 丁丑 1937 年生 42 岁 乙丑 1925 年生 54 岁 癸丑 1913 年生 66 岁 辛丑 1901 年生 78 岁 己丑 1889 年生 90 岁 丁丑 1877 年生	7 岁 庚子 1960 年生 19 岁 戊子 1948 年生 31 岁 丙子 1936 年生 43 岁 甲子 1924 年生 55 岁 壬子 1912 年生 67 岁 庚子 1900 年生 79 岁 戊子 1888 年生 91 岁 丙子 1876 年生	8 岁 己亥 1959 年生 20 岁 丁亥 1947 年生 32 岁 乙亥 1935 年生 44 岁 癸亥 1923 年生 56 岁 辛亥 1911 年生 68 岁 己亥 1899 年生 80 岁 丁亥 1887 年生 92 岁 乙亥 1875 年生
戌 狗 	酉 鸡 	申 猴 	未 羊 
9 岁 戊戌 1958 年生 21 岁 丙戌 1946 年生 33 岁 甲戌 1934 年生 45 岁 壬戌 1922 年生 57 岁 庚戌 1910 年生 69 岁 戊戌 1898 年生 81 岁 丙戌 1886 年生 93 岁 甲戌 1874 年生	10 岁 丁酉 1957 年生 22 岁 乙酉 1945 年生 34 岁 癸酉 1933 年生 46 岁 辛酉 1921 年生 58 岁 己酉 1909 年生 70 岁 丁酉 1897 年生 82 岁 乙酉 1885 年生 94 岁 癸酉 1873 年生	11 岁 丙申 1956 年生 23 岁 甲申 1944 年生 35 岁 壬申 1932 年生 47 岁 庚申 1920 年生 59 岁 戊申 1908 年生 71 岁 丙申 1896 年生 83 岁 甲申 1884 年生 95 岁 壬申 1872 年生	12 岁 乙未 1955 年生 24 岁 癸未 1943 年生 36 岁 辛未 1931 年生 48 岁 己未 1919 年生 60 岁 丁未 1907 年生 72 岁 乙未 1895 年生 84 岁 癸未 1883 年生 96 岁 辛未 1871 年生

1 = C $\frac{2}{4}$

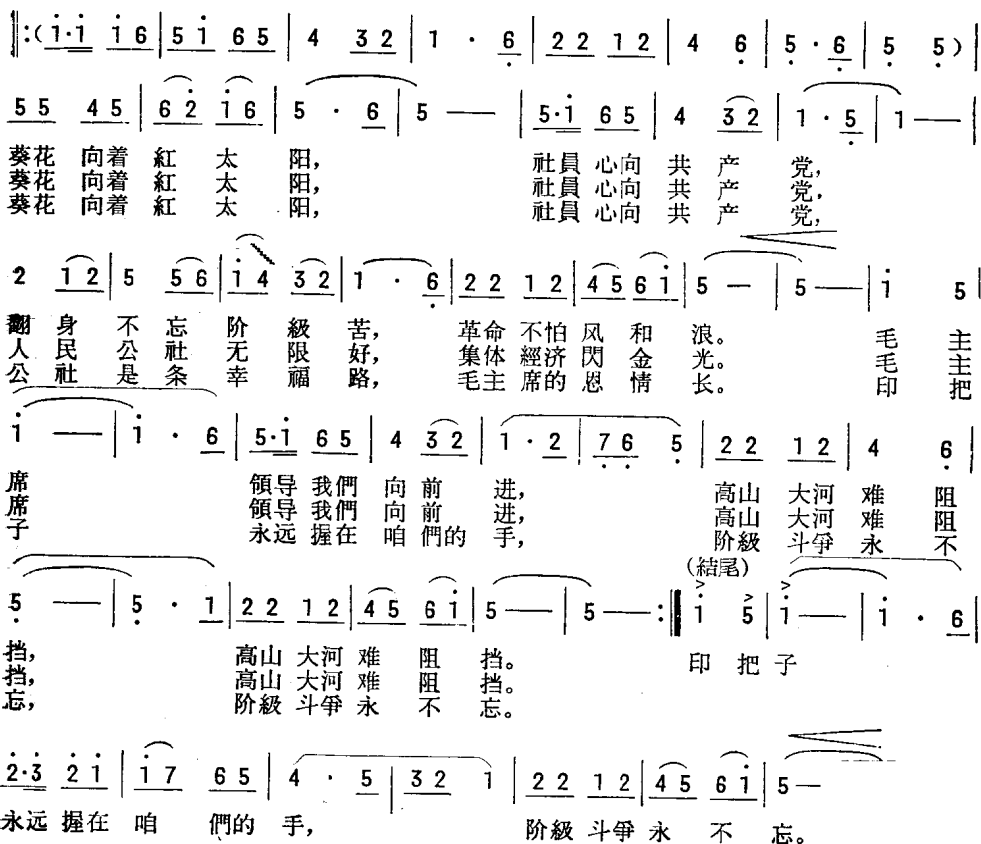
讀毛主席的書

洪源詞
生茂、晨耕曲

中速 親切 真摯地

1 = F $\frac{2}{4}$

社員心向共產黨

谷根詞
劉森民曲

读毛主席的书

听毛主席的话

照毛主席的指示办事

千一輩子革命 讀一輩子毛主席著作

毛澤東思想是當代偉大的馬克思列寧主義，是我們一切工作的指針。中國革命的實踐反復證明，遵循毛澤東思想就能前進，就能發展，就能勝利，離開毛澤東思想就會后退，就受挫折，就要失敗。無數事實也說明，那個單位和個人活學活用毛主席著作好，思想面貌就能革命化，工作就做得出色。毛主席的著作，是我們取之不尽、用之不竭的思想寶庫。要做徹底的革命者，就要用毛澤東思想武裝自己的頭腦，千一輩子革命，就要學一輩子毛主席著作。

有的人說：「種庄稼，整天跟土坷拉打交道，學了也用不上。」「只要搞好生產，學不學沒關係。」這種認識是不對的。種庄稼，搞生產，主要靠什麼？靠人。人的因素是起決定性作用的。搞生產的人們，如果思想革命化了，就可以創造出奇蹟，就會使生產得到飛躍的發展。

現在，我們的社會主義革命和建設雖已取得了巨大成就，但是，要取得社會主義革命的徹底勝利，社會主義建設有更大的發展，還需要進行長時期的艱苦奮鬥。要知道，目前仍然存在著無產階級和資產階級之間的階級鬥爭，存在著社會主義和資本主義這兩條道路的鬥爭。這種階級鬥爭將是長期的、錯綜複雜的、曲折的、時起時伏的，有時甚至是很激烈的。如果只是埋頭生產，不問政治，不努力提高自己的階級覺悟，又怎能搞好革命和生產呢？因此，為了提高我們貫徹執行

黨的路線、方針、政策的自覺性，時刻保持堅定、明確的政治方向，不斷鞏固和擴大社會主義在農村的陣地，發展社會主義生產，最根本的是努力學習毛主席著作，學習毛主席的徹底革命精神，學習毛主席的唯物論和辯證法，讓毛澤東思想在我們的頭腦里扎根。

為了更好地改造客觀世界，首先要改造自己的主觀世界，牢固地樹立「為革命種田」、「為革命工作」的思想。廣大基層幹部和社員，經過黨的教育，思想覺悟有了很大提高。但是還要看到，農民受了几千年小農經濟思想的影响，習慣勢力是很深的，左處理個人、集體、國家三者的關係上，一些人往往不能適應新的社會主義生產關係的需要。社會上資產階級的、封建的遺毒，也不可能一下子消除，還在通過各種形式發生腐蝕作用。學習毛主席著作，用毛澤東思想武裝自己，就是要自覺地進行自我革命和改造，這是每個人實現革命化的必由之路。只有這樣做了，才能真正具有一胸懷全國、放眼世界」的革命氣派。這種自我改造絕不是一朝一夕所能完成的，必須終生不懈。

社會主義的徹底勝利，不是一代人兩代人就可以解決的，而是要經過五代十代，甚至更多代人的繼續鬥爭才能實現。為了把革命進行到底，不使我們的社會主義江山改變顏色，必須注意培養無產階級革命接班入。我們一定要把毛主席著作做為傳家寶，世世代代傳下去。

也有的人認為自己文化低，顧慮學不好。學習和掌握毛澤東思想，當然不是一件很容易的事。但是，毛主席的著作，講的都是為勞動人民謀解放的革命道理。只要認真學習，是一定可以學好的。文化低是個不利條件，但絕不是不能克服的。象廖初江等許多同志，開始學習時，就是「一手拿字典，一手讀毛選」，或是請別人讀，不懂的就向人請教。他們學一點，用一點，堅持不懈，由少到多，既提高了思想水平，也逐步提高了閱讀能力。因此，只要有為革命而學習的強烈願望，下決心，有毅力，就一定可以學好。

還有的人總覺得工作多、生產忙，沒時間學習。這仍然是對於學習毛主席著作的意義認識不足的表现。工作多，生產忙，這是事實。但是，只要從思想上重視學習毛主席著作，時間總是可以擠出來的。工作忙也要忙得法，忙到點子上，不能瞎忙。正如毛主席說的：「我們需要的是熱烈而鎮定的情緒，緊張而有秩序的工作。」學習毛主席著作，正是為了掌握正確的立場、觀點和方法，提高思想水平和鬥爭藝術，把生產、工作搞得更好。

總之，只要真正懂得了學習毛主席著作的偉大革命意義，象雷鋒同志那樣，把毛主席著作認定是一根食、武器、方向盤」，也就能象廖初江同志那樣，做到「文化低難不倒，工作多掀不倒，有了成績誇不倒」。我們要成為一個徹底的革命者，必須不斷地提高學習毛主席著作的自覺性，活到老，學到老，使自己的人生，成為革命的一生，為人民服務的一生，學習和運用毛澤東思想的一生。

怎样带着問題活用毛主席著作？

眼下，咱們省工农群众学习毛主席著作的运动，已經形成了一个新的高潮。运动中涌现出大批的学习积极分子，他們一个共同的特点，就是认真地执行了林彪同志提出的一带着問題学，活用毛主席著作的原则。他們从现实斗争和改造思想需要出发，带着問題向毛主席著作請教，需要什么就学什么，学了就用，使学习和当前斗争任务紧密地結合起来，和改造思想結合起来。通过学习既解决了实际問題，又改造了自己的思想。

为什么要带着問題学？

咱們学习毛主席著作，是为学习毛主席观察和处理問題的立場、观点和方法，以指导工作，改造思想。因此必須带着問題，活用。如果不带着問題学，就学不起来，也坚持不下去，就达不到学习的目的，解决不了实际問題，也就学不懂，用不上。一句话，不带着問題学，就一定学不好。

有人說：“带着問題学，是指那些有毛病的人說的，我没有什么問題可带。”这话不对。任何一个人都有問題可带。象对国内外大事、对工作、对人对事的眼光和作法，以及自己的思想变化等等，都是問題。对这些問題，怎样看和作是对的，怎样看和作是錯的，都需要从毛主席著作中去找观察和处理的問題的立場、观点和方法。认为自己沒問題可带，主要是沒有用高标准要求自己，不善于一分为二的方法来分析自己。任何人

都有缺点和錯誤，只要我們积极参加现实斗争，自觉地关心周围的各种变化，重視自己的思想改造，有高度的自觉革命的要求，就会发现可帶的問題是很多的。

“带着問題学”，解决不好自己的問題，或者在书本上找不到答案，怎么办？“即便有这样的情况也不要紧，主要是沒有真正领会毛主席著作的精神实质。毛澤东思想是革命行动的指南，讀毛主席的书，如果不深入领会，只在文字上面打圈子，找現成答案，不去从中学立場，学观点，学方法，那学了也不能在实际工作、实际生活中应用。学习毛主席著作是为了用，是为了解决工作中的問題，克服思想上的毛病。这就需要经过相当艰苦的斗争。不去亲自实践，不敢进行批評和自我批評，即使讀的书再多，也是沒有用的。只有言行一致，勇于实践，学一点，用一点，認真按照毛主席的指示去办，才能学得好的，用得好的。

“带着一个一个问题学，跟系统的学有没有矛盾？”两者是对立统一的关系。就人們的認識來說，离开了个别事物的研究，就不能了解一般真理。从个别到一般，从一个問題到完整和系統，是学好毛主席著作的必由之路。根据解放軍廖初江同志的經驗，圍繞解决一两个問題，集中地学习几篇文章，求得从精神实质上来理解毛主席对这一問題的立場、观点、方法，从而比較全面地、深刻地解决这个問題。这样一个問題一个問題地学深了，钻透了，許多問題联在一起，就能比較完整、系統地学到毛澤东思想了。

带着什么问题学？

問題是多方面的，既有思想上、工作上的现实問題，又有对党的方針政策和国内外

形勢的認識問題，还有改造世界觀、人生觀的根本問題。

什么叫带着改造客觀世界的問題学？就是要带着階級斗争、生产斗争、科学实验三大革命运动中所要解决的中心任务和关键問題去学，特别是要带着迅速改变农业落后面貌，爭取尽快地实现我省粮食自給的問題去学。什么叫带着改造主觀世界的問題学？就是用毛澤东思想改造我們自己的思想，也就是通过毛澤东毛主席著作，兴无产阶级思想，灭资产阶级思想；兴无产阶级集体主义，灭资产阶级个人主义；兴辩证唯物主义，灭形而上学和煩瑣哲学。

怎样带着問題学？

主要的就是，要自觉地联系思想，联系工作，揭露矛盾，真正把問題揭出来，开展批評和自我批評，用毛澤东思想解决实际問題和思想問題。具体地說，带着改造客觀世界的問題学，就是要圍繞上边說的改造客觀世界的那些根本問題，根据本村本队的历史經驗，具体条件，工作基础和干部、社員的思想情况，找出普遍的問題，向毛主席著作求教。带着改造主觀世界的問題学，就是要用毛澤东思想作鏡子，检查自己的思想，凡符合毛澤东思想的，就肯定。凡不符合毛澤东思想的，就去掉。学习不是为了应付别人或只教育别人。学习应当首先批判、改造自己，提高自己的馬克思列宁主义水平，使自己的工作和作风进一步改进，同时，也好进一步的去帮助别人。如果学毛澤东思想，不是有的放矢，既不射自己，也不射别人，那就不能学好。

我省工农群众学习毛主席著作的运动，正在蓬勃發展，各地已经开始出现了大批活用毛主席著作的积极分子和先进单位，我們應該好好向他們学习。只要我們經常自觉地坚持活用毛主席著作，就一定可以把毛澤东思想真正学到手。

学习楊凤鳴活用毛主席著作的經驗

楊凤鳴是雄县王克桥大队人，他自一九五八年（二十岁时）担任該大队党支部书记以来，由于他认真学习毛主席著作，听党的話，严格照毛主席指示办事，领导王克桥大队改变了落后面貌，同时，他自己也积累了一套搞好农村工作的好經驗。这就是：不断学习毛澤东思想改造自己——团结同志——武装群众——改天换地。楊凤鳴同志为广大基层干部活学活用毛主席著作树立了榜样。

改造自己，团结同志

一九五八年，楊凤鳴当选为支部书记以后，摆在他面前的第一个問題就是领导核心不团结。这个大问题怎样解决呢？开始楊凤鳴采取了回避矛盾的办法：支委分工包干，各管各的，互不干扰，結果問題越来越严重了。这时有人建議：「干脆把光挂名不做工作的支委选掉，免得他們挡手碍脚。」

楊凤鳴心想：「踢开他們行嗎？」他帶着这个問題学习了《中国社会各阶級的分析》、《中国共产党在民族战争中的地位》两篇文章，毛主席說：「我們的革命要有不領錯路和一定成功的把握，不可不注意团结我們的真正的朋友，以攻击我們的真正的敌人。」「不但要看干部的一时一事，而且要看干部的全部历史和全部工作，这是識別干部的主要方法。」他觉得这話好像专对自己說的一样，他想：一些老支委，都是在旧社会受穷受苦的階級弟兄，是自己的同志，連自己的人都不团结不起来，还怎么团结朋友、打击敌人呢？他越想越感到沒有把一些老支委的工作积极性调动起来，主要是自己的工作沒做到家。于是

楊凤鳴帶着強烈的階級感情，一連六次去找支委李富貴談心，但是都被李富貴拒絕了。当时有人对楊凤鳴說：「又不是为了你个人的事，人家不理你，干嘛非去討无趣？」楊凤鳴经过反复思考，觉得为了个人面子，就不再去团结他，这是个人主义。我不能因計較个人得失而放弃革命的利益，他终于在腊月三十晚上第七次又去找李富貴了。这次楊凤鳴通过談他們俩在旧社会的穷困生活，对比現在当家作主的情况，两个人的階級感情融合在一起了。李富貴激动地說：「我对不起党，对不起同志的一片热心，沒別的說的，以后一定挺起腰板，使劲干！」

从此，支委会变成了一个堅強有力的战斗堡垒。

武装群众，改造碱地

领导核心的团结問題解决了，大家一心想着改变王克桥的落后面貌。

在一次支委学习会上，楊凤鳴领导大家学了《愚公移山》一文，大伙說：毛主席的話正符合咱村的情况，压在王克桥人头上的是「一千五百亩碱地，只要把它治过来，王克桥就能翻身。」

支部作出改造碱地的计划后，跟群众一商量，许多人都摇头，有的說：「今年把碱土翻下去，明年还会返上来，白费劲。」有的說：「就是把好土翻上来，地属阴，也不长苗。」党支部针对这种情况，又重新学习了《愚公移山》。他們记住了毛主席說的：「我們一定要坚持下去，一定要不断地工作，我們也会感动上帝的。这个上帝不是别

从「失敗是成功之母」談起

我們做一项工作，办一件事，遇到一些挫折或者失敗，都是难免的。对于青年人來說，由于缺乏經驗，遇到的挫折和失敗就可能更多些。但是，要知道这是前进中的困难，只要有足够的思想准备，相信「失敗是成功之母」，又能从失敗中吸取經驗教訓，就能克服困難，获得成功。

有人說：既然「失敗是成功之母」，做一项工作，办一件事，失敗了，究竟是一件好事还是坏事？失敗了固然不是好事，但在失敗之中，蘊藏着可以取得胜利的因素，失敗可以轉化为胜利。从这个意义來讲，失敗也不完全是一件坏事。

失敗轉化为成功，轉化为胜利，其条件就在于我們的主觀符合不符合客觀規律。如果不符合，仍然违背客觀規律办事，就不可能获得成功；如果主觀符合了客觀規律，就可以取得成功。

这里，举一个从失敗轉化为成功的例子：

寬城县下河西大队，有一个进行科学实验的赵仁。在一九六三年，他从外地引进一种水稻新品种——「大红袍」。他的主觀愿望是好的，想改良本队水稻品种，为集体增产粮食。但第一年試种的结果，平均亩产三百斤，比当地一般水稻品种产量还低。看来，这是一次实践中的失敗。可贵的是，赵仁沒在失敗面前认輸，繼續研究，决心使之成功。第二年試种的結果，平均亩产五百斤。原因在哪？經他仔細研究，认识到「大红袍」种子发育比較快，种早了，正需要混水时河里沒水，影响到它的发育。第二年晚种了半个月，适时串进了混水，增了产。第一次試种的失敗，

人，就是全中国的人民大众。一大家进一步坚定了信心，决定先作深翻試驗，用事实教育群众。

春天，他們选择了二亩二分重碱地搞了一块試驗田，当年就收了五百多斤粮食。碱地增产的事实，解除了人們的疑虑。秋天一百多名劳力向碱地展开了斗争。干了几天一計算，一个壮小伙子一天才挖几厘地，有些人唉声叹气地说：「翻一、二亩可以，千八百亩地，一锹一锹地掘，哪年哪月才是头。」支委們听到这话，就在地里开了个碰头

廖初江、丰福生、黄祖示的学习經驗，象雷锋、好八连等一样，是最近几年来我軍学习毛主席著作的群众运动中比較突出的先进經驗。普遍推广他們的經驗，将大大推动我軍的毛主席著作学习，这对于我軍的非常无产阶级化和非常战斗化的建設有重大的意义。他們学习的主要經驗是：

第一，对毛主席著作怀有深厚的阶级感情。他們从切身经历中深深体会到旧社会的苦，新社会的甜，热爱革命，热爱党，热爱毛主席；体会到毛主席著作是「指引工人农民翻身求解放的书」。因而道理懂得快，领会深，越看越爱看，放都放不下。

廖初江、丰福生、黄祖示学习毛主席著作的主要經驗

第二，为革命而学，自觉性高和责任心强，决心大，毅力强。「文化低难不倒，工作多挤不倒，有了成绩夸不倒。千方百计地抓紧时间，挤时间学习，頑强坚持，长期不懈。

第三，带着問題向毛主席著作請教。需

会。凤鸣說：「困难是大，我們要正視困难，还要战胜困难。」李富貴說：「对！咱是学《愚公移山》鼓起勇气的，还得用《愚公移山》精神来武装群众。」从此，楊凤鸣和支委們帶上《愚公移山》这篇文章下地，讀了讲，讲了讀，一連讀了十几遍。群众們越学越觉得毛主席的話对，越学身上越长劲，他們說：我們就是「上帝」。只要我們不怙硬，一年不行两年，两年不行三年，总有翻完的一天，治服碱地的一天。翻地效率由原来每人每天四厘多，一跃而为一分三、四厘。

要什么就学什么，用什么就学什么，运用毛主席的立場、观点、方法来分析和解决实际问题。把学习毛主席著作同自己的思想、工作、国内外的形势和党的政策紧密結合起来。

第四，边学边用，把讀書、对照、实践結合起来。讀書时，能精讀多想，把自己「摆进去」，认真地对照检查，严格要求自己，身体力行，自觉地改造思想，改进工作，老老实实地听毛主席的話，按照毛主席的指示办事，做到心里想的，嘴里说的，

里說的，实际做的完全一致」。

第五，反复学，反复用。他們决心「为人民服务一辈子，学一辈子《为人民服务》」。对許多文章、基本观点和語录反复学了几十遍，领会越来越深，效果越来越好。

这种学习方法，就是林彪元帅提出的「带着問題学，活学活用，学用結合，急用先学，立竿見影」原则的具体体现，对于所有干部、战士和院校學員都是适用的。

轉化为第二次試种的成功。

早种半个月与晚种半个月，能不能适时使上混水，子种发育得快慢，等等，这都是客观規律。由于第一次試种时沒有掌握住它的規律性，主觀不符合客观实际，所以在实践中失敗了。这一次失敗，使赵仁对客观事物有了进一步的認識，促使他进一步去研究，去分析，去掌握客观事物的規律性。也促使他决心繼續試驗，直至获得成功。

失敗可以轉化为成功。因此，我們做一项工作，办一件事情，失敗了并不可怕，可怕的是失敗之后丧失追求成功的信心，失掉信心，实际上是放弃了取得成功的条件。这不是革命者的态度。革命者的态度，是正确地对待失敗，善于从失敗中吸取教訓，总结經驗，摸索規律，懂得錯在哪里了，也就找到了糾正錯誤的办法。这样，就使自己的思想更接近于客观实际，更接近于真理；减少了失敗的因素，增多了成功的因素。也即是打下了将来成功和胜利的基础。

張紹文学习毛主席著作的經驗

我感到学习毛主席著作，一定要在「用」字上下功夫。在学与用之間要自觉掌握这个「斗」字。

在思想上和「我」字斗，在工作上「难」字斗，在作风上和「懶」字斗。

文化低的人怎样学毛主席著作？

——陈兰花活学活用毛主席著作的经验

陈兰花是山东省莒南县书院公社西书院大队党支部委员、妇代会主任。她有五个孩子，只上过几年识字班，工作、劳动都挺忙。她开始学习毛主席著作的时候，有的人说：“一个庄户妇女，斗大的字识不了两口袋，一群孩子跟在身后转，还想学习毛主席著作，别想上天啦！”她听到这些话，心里想：咱走着看吧，看看庄户妇女到底能不能上天！

一九六四年三月，有一天区妇联主任送给她十二本毛主席著作。当天晚上，她在大女儿爱菊（正上初中）的帮助下，学习了《中国革命和中国共产党》。爱菊念着，她听着，越听越觉得毛主席的话，心里象敞开了两扇门。对照书上说的，就“数落”开自己了。毛主席在文章中說：“中国人民的民族革命斗争，从一八四〇年的鸦片战争算起，已经有了整整一百年的历史了……这个革命的过程，现在还未完结，革命的任务还没有显著的成就，还要求全国人民，首先是中国共产党，担负起坚决奋斗的責任。”她想：毛主席的这些話，虽然是在抗日时期說的，但也象今天才說的一样，咱們国家現在是建設社会主义，也搞得挺好。可是和共产主义社

会比起来，不是还差得老远嗎？再和她自己这几年的工作、思想情况一比較，她的心就发跳，脸就发热。她看着墙上貼的毛主席像不由地想起了过去：她出身在貧苦的家庭里，終年吃不飽，穿不暖。十四岁上，来了救星共产党，才得到了解放。那时候，斗地主，打惡霸，拥軍优属，支援前綫，样样她都跑在头里。在入党宣誓的那天，曾立下誓愿，不怕牺牲流血，要为革命、为人民干一辈子。可是这几年，把这些都要忘光啦。觉得現在是革命成功了，滿眼是孩子、家务；对革命沒有过去那个劲头了，这哪还象个共产党员！想着想着，她觉得心里一下子亮了。她自言自語說：一个共产党员要往前看，要看到革命是一个接着一个，要将革命进行到底。

第二天一早，她就召集妇女开会。当时正是春季生产大忙的时候，有些妇女还没下地劳动。陈兰花在会上批評了大家。有的妇女不服气，就說：“你不实际看看，乱批評人，这算什么干部？”結果开了个不欢而散的会，不出勤的还照样不出勤。后来，在党支部帮助下，她知道作錯了。但是究竟該怎么做呢？她就去向毛主席著作請教。她找出《关心群众生活，注意工作方法》这一本。一看，可不得了。毛主席說：

「我們要胜利，一定还要做很多的工作。」接着毛主席讲了許多方面，象穿衣、吃飯、柴米油盐、疾病、婚姻等等，都讲到了。毛主席說：「一切群众的实际生活問題，都是我們应当注意的問題。」她越想越觉得自己不对。第二天一早，她就去找被自己批評錯的人作檢討，順便上門作調查訪問。并主动帮助社員解决一些困难的問題。因为她按照毛主席的話，带着阶级感情去工作，所以社員对她的意見就少了。在党支部领导下，对妇女参加劳动的許多具体問題，都作了妥善安排。这样，妇女社員也很快发动起来了。从这些事里，使她体会到毛主席的話就是对，一用就灵。

接着，陈兰花又学习了《为人民服务》《紀念白求恩》等文章，进一步明白了人为什活着，怎样生活才有意義，深深地体会到，处理問題要把革命利益放在第一位。因此，她不光更积极地带动妇女参加集体劳动，关心五保戶的生活，还主动地改善了和公公的关系。学了毛主席著作以后，陈兰花就想：公公从小受苦，是个老貧农，現在自己和他的关系处理不好，又怎样去做好妇女工作呢。毛主席教导我們作一个高尚的人，对人民要有極端的热忱。而自己对年老的公公，都缺少应有的阶级感情，不能团结他，对人民怎么热爱！从此，她就主动尊敬老人，体贴他，关心他。过去不叫爹爹，現在叫得很亲热。老人見她誠心相待，心里高兴，到处夸她，也主动帮助她。

后来，陈兰花学习了《实践論》，看到毛主席說：「你要有所知，你就得参加变革现实的实践。你要知道梨子的滋味，你就得变革梨子，亲口吃一吃。」于是，她就想到队里的产量提高得很慢，有些人又有保守思想。自己为什么不象毛主席說的那样，亲自变革一下现实，从实践中取得知識呢！在党支部的帮助下，她帶領妇女社員种了十五亩三种作物的試驗田。一边学习《实践論》，一边亲自下手干，克服了各种困难。結果，試驗田的玉米、棉花、山药都获得了丰收。

陈兰花学毛主席著作，遇到了不少的困难。她觉得只要想学毛主席著作，困难再大也難不倒。她空闲時間不多，就挤時間，孩子睡了时，干活休息时，开会前，做飯拉风箱烧火时，都是她学习的好机会。有不認識的字就問別人。就这样，她认真地把毛主席的教导一句一句地記在心里。学一点就用一点，不断练习不断运用。陈兰花不光自己学，在党支部领导下她还組織了学习小組。这个队的妇女学习了毛主席著作后，出现了爱国家、爱集体、爱劳动、互敬互爱的新風气。一九六四年，全大队的妇女有一半的人被評为五好社員。她們說：「咱們妇女虽說早就翻身解放了，但思想上的翻身解放，还是靠学习毛主席著作。毛主席思想是我們心里的紅太阳。」



学习南滚龙沟人敢于改天换地的革命精神

我省平山县宅北公社南滚龙沟生产大队，在党的正确领导下，十年来治山治水，在高寒山区建设稳产高产田，同时发展林、牧生产，改变了穷山恶水的自然条件，改变了低产多灾的生产面貌，使集体经济蓬勃发展，粮食产量迅速提高，为国家社会主义建设作出了重大贡献。南滚龙沟人改天换地的英雄事迹，为我省人民进行生产革命，改变生产面貌树立了光辉的榜样，成为又一面大寨式的先进旗帜。

南滚龙沟座落在海拔五百米的深山。全大队现有八十七户人家，三百七十三人，其中有整劳动力九十二个，半劳动力四十七个。全大队散居在八个小村庄，耕地原来都是山岗坡地，被山峪溪流分割成三千多块，面积最大的不过一、二亩，最小的只有一、二厘。地里乱石成堆，土层很薄，水土流失严重，旱年沟干，无水灌溉，雨季山洪暴发，冲塌毁地。十年前，即使是好年景，一亩地也只打粮食二、三百斤。

经过十年艰苦奋斗，他们没有要国家贷款，也没有求国家供应设备，派技术人员，就凭自己的双手和智慧，在不满十年的时间里，移动土石二十七万多立方米，在一条大山沟里修筑石谷坊五百五十多道，开凿总长三十四华里的盘山渠道二十七条，用石头垒梯田一千六百三十道，把三千多块岗坡耕地改造成为一千六百多块水平梯田。扩大了耕地面积。在山上遍挖鱼鳞坑栽树，修了许多的水土保持工程。耕地水土流失问题已经基本解决。大部分羊肠小道改造成可以行走手推车的道路。许多谷坊里终年有水，岗坡旱地有百分之七十变成了自流灌溉的水浇地。

耕地贫瘠、土层薄，社员们就千方百计积肥造肥，多施肥，增厚活土层。保

障了土壤的肥沃。从一九五六年以来，南滚龙沟大队的农业生产，一直往上钻。一九六四年，粮食作物平均每亩产一千零九斤，总产量为二十三万六千多斤；与一九五六年相比，单位面积产量提高了一倍多，总产量提高了一倍以上。一九六五年在大旱的情况下，粮食作物平均每亩产一千零六十七斤，比一九六四年又增加五十八斤。一九五八年以前，这个大队每年要由国家供应三、四万斤粮食，从一九五八年起，每年向国家交余粮三万多斤。全大队的林业和果品生产成绩也很突出。集体经济不断发展壮大，社员生活不断改善。

虽然取得这样大的成绩，南滚龙沟人并没有自满。他们决心继续高举毛泽东思想红旗，以彻底革命和不断革命的精神，组织群众学习毛主席著作，学习大寨，找出自己的不足之处。继续贯彻以粮为纲、多种经营、全面发展的方针，以高速度发展农副业生产，实现一九六六——一九七〇年的五年生产建设规划，攀登新的生产高峯。

南滚龙沟人所以取得这样大的成绩，概括起来就是，他们听党的话，有改天换地的革命理想，有实干苦干的革命精神，坚持不断革命，不断前进，这就是他们取得成就的根本；年年搞农田基本建设，使农田一年一变样；大抓土肥水，因地制宜运用“八字宪法”，抓住关键措施，集中力量打歼灭战。这就是他们进行生产革命的主要经验。

我们要认真学习他们的革命精神和主要经验，把他们创造的精神财富，变为全省人民的精神财富，在党的领导下，高举毛泽东思想红旗，以阶级斗争为纲，以社会主义和资本主义两条道路斗争为纲，以革命促生产，有领导地开展比学赶帮超的群众运动，为胜利完成我国发展国民经济的第三个五年计划和迅速改变我省农业生产面貌而奋斗！

比学赶帮超对话

老李：这不是老张吗！几天 学赶帮超的经验去啦。

老张：唉！你消息真不灵 我是到一个生产大队学习比

学赶帮超运动，可我对这里边的一些事还弄不清楚。正好，就请你给我说说吧。

老张：我知道的也不多，说也不一定说的对，如有不对的，咱们再讨论。

老李：你先说说，开展比学赶帮超运动的重大意义吧。

老张：比学赶帮超运动，是一个伟大的革命的群众运动，是运用群众路线的工作方法组织工农业生产

运动的基本形式，是社会主义劳动竞赛的经验总结和发展，是毛主席教导我们的抓住先进典型，突破一点，带动全局的工作方法。正确地运用这一方法，就可以促使地区之间、县、社、队之间互相学习，互相帮助，取长补短，共同提高。就有可能把一人一地之长，变成共同的财富，使点上的先进生产水平，逐步成为社会的生产水平。这样你追我超循环往复地进行，就能够推动着我国工农业生产不断地向前发展。

老李：意义我懂了，你再给我说说怎样才能开展好比学赶超运动？

老张：开展好比学赶超运动，要层层树旗帜，行行树标兵。要引导干部和群众勇于承认自己的不足，决心学别人的好经验、好办法、好作风。比要有对手，学要有榜样，赶要有方向，帮要有目标，超要有雄心和远大理想。目前，在各个地区，在各个战线上，比学赶超运动正在深入发展，经验非常丰富。但是，怎样才能开展好这个运动，一两句话不好说清楚。我给你介绍一下遵化县的經驗吧。遵化县在比学赶超运动中，总结了一套好的經驗。他們高举毛泽东思想伟大红旗，高举总路綫，大跃进，人民公社三面红旗，深入发动群众。他們对不同地区和不同单位，都采取了切实有效的方法。帮助老模范“排新戏”，抓后进单位的“一点红”，对困难的拉一把，把躺倒的扶起来，下功夫改变大村鎮的生产落后面貌。他們把这种方法概括成三句話：不断树新的，促老的；帮弱的，扶倒的；抓大的，带小的。就这样，在全县范围内，开展了村与村，队与队“房連山，地靠边”客观条件相近“梅花朵”式的連环竞赛运动。出现了一片你追我赶，互帮互学，生龙活虎，扎扎实实的大好形势。全县到处有红旗，行行出状元，真是一面红旗带一片，百面红旗带全县。他們的粮食产量不断

提高，在农业生产的大发展中，起了火车头的作用。

老李：听你这一说，可真得听上那儿去学习学习。老张：真值得认真学习。你听我往下说，还有呢。在比学赶超运动中，他們还突出地抓了“双五好”的评比工作，取得了很好的成績。因为开展五好生产队、五好社員竞赛，是开展好比学赶超运动的群众基础。没有这样的基础，运动就搞不起来。近两年来，他們一直坚持评比五好生产队和五好社員的活动。每季一大群，年终一总评。一九六四年，全县评出一千二百五十个五好生产队，五万七千多名五好社員。一九六五年上半年，他們又进行了两次评比，评出一千三百多个五好生产队和六万一千多名五好社員。

遵化县的經驗說明，要搞好比学赶超运动，最重要的一条，就是要思想革命化，树雄心，立壮志，不甘落后，不但要赶先进，而且要有超先进的革命精神。有了这种精神，才能向先进单位认真地比，虛心地学，鼓劲地干，才乐于接受别人的帮助，也热情地帮助别人，达到共同提高的目的。

老李：有人說，上游危险，下游丢脸，中游保险，这话对不对？

老张：这话是非常錯誤的。认为中游保险的人，打的是中游的牌子，实际是下游思想。他們以为中游是“比上不足，比下有余”，不前不后，就一心安理得了。其实，中游思想是靠不住的。在社会主义建设的高潮中，在比学赶超的群众运动中，每个单位，每个人，都在爭先进，爭上游。原来先进的单位更加先进了，原来后进的也赶上去了。中游老是不动，就非成下游不可。因此，我們一定要“革掉”中游思想，大振革命精神，夺取更大的胜利。决心在斗争中爭取胜利。不要前怕狼，后怕虎，要认真发动群众和依靠群众，鼓足干劲，迎着困难闖上去，力爭在比学赶超运动中赶上或超过先进单位。比学赶超运动的过程，就是不断革命、不断解决矛盾的过程。旧

的矛盾解决了，又出现新的矛盾，这就需要继续革命来解决，人的思想是如此，客观世界也是如此，这里首先要人的思想革命化，其中首要的又是领导带头革命，只有这样才能把群众带动起来，也才有真正群众的比学赶超运动。

老李：有人說生产上不去，是自然条件不好。你怎样看这个问题？

老张：那种认识是片面的。当然，客观条件好对发展生产确实有利，但是，最重要、最积极、最革命的因素还是人，只有看到这一点，才不会被坏的自然条件所吓倒，才能迎着困难前进。平山县南滚龙沟大队，原来的客观条件很不好，这里春迟、地寒、日照短，耕地原来都是山坡地，被山峪溪流分割成三千多块，大的不过一二亩，小的只有一二厘，高低不平，乱石翻滚，“有雨满山流，无雨渴死牛”，块块地都是从石头缝里挤出来的薄土梯田。再如，遵化县的沙石峪大队，客观条件原来也很不好，人們常說：“滴水贵如油，粒土赛如珠，荒山秃岭上下，遍地皆是石头”。看，他們的客观条件可真說得上不好了。但是，南滚龙沟人和沙石峪人在党的领导下，沒有依靠人們的支援，而是靠着一双不向困难屈服的手，靠着人們的一身革命精神，以惊人的毅力，百折不回的决心向大自然开战。他們终于战胜了重重困难，改变了穷山面貌，从缺粮队一跃而为余粮队。象这样的实例我省还是很多的。相反，即便是自然条件较好，而沒有冲天的革命干劲，沒有創造条件改造客观世界的雄心壮志，生产是不会搞好的，即便一时搞好了，也一定不能持久。因此，正确地对待客观条件，充分发挥人的积极因素，就能改变落后面貌，把自己的工作、生产大大提高一步。

老李：你这一说，我明白了很多道理，劲头也足了，一定和全队社員一起开展好比学赶超运动。

老张：我說的有不恰当的地方，請批評。再見。

桃园盛开革命花

撫宁县卢庄公社桃园大队，经过伟大的社会主义教育运动，广大贫农下中农社员普遍提高了阶级觉悟，大长革命志气，大振革命精神，他们带动全体社员，在生产上做出了很大成绩。一九六四年冬季，原计划用一个月时间挖成的“革命大渠”，只用七天就完成了；接着又建成两座电力扬水站和两个抽水点，还打了三眼机井，使全队大部分旱地变成了水浇地。一九六五年春夏两季，桃园大队近二百天没下透雨，社员们引渠水灌麦田，战胜了干旱，取得了小麦大丰收；一九六五年秋季年景也很好。全年粮食总产量可以增长百分之二十以上，一九六五年可以为国家提供四十四万斤商品粮，比一九六四年增加三万斤。队和社员的积累也比一九六四年增多了。

在生产斗争中，桃园大队的干部很好地发挥了领导作用。他们高举三面红旗，大学毛主席著作，坚持四个第一，狠抓政治思想工作。这个大队的干部，都是在社会主义教育运动当中，涌现和得到锻炼的骨干，他们肩不离扁担，手不放锄头，经常同社员一起参加劳动，通过生产领导生产；他们有着较好的民主作风，遇事同群众商量，紧紧依靠贫农下中农进行工作；以党支部为核心的领导班子，胸怀大志，干劲冲天，团结坚强，受到了社员们的热烈拥护。大队党支部书记卢伦同志，就是社员们常常夸奖的一个。

卢伦同志今年四十七岁了，在旧社会，他给地

主扛长活。在社会主义教育运动当中，卢伦同志提高了阶级觉悟，他立场鲜明，敢于斗争，对集体事业一片红心。卢伦同志担任党支部书记以来，有了很大进步。他原来识字不多，读毛主席著作有困难，可是他觉得自己责任很重，不学毛主席著作，怎能完成贫农下中农的委托做好革命工作呢？他决心克服困难，坚持学下去。识字少，就让他

来，李永平跑出屋，没去猪圈，直奔队的饲养棚，帮助饲养员把十多头牲口牵到安全的地方。李永平发现有的饲养员夜里喂牲口不勤，他就连着十几个夜晚起来到饲养棚，给牲口添草加料。贫农社员刘玉森，六十多岁了，还常常和青年们一块干活，对集体十分关心。一九六五年夏初，队里由兄弟队借来三百斤稻种，当时没有合适的粮食顶换，刘玉森知道了，就同贫农下中农社员商量，他说：“队里的困难就是咱的困难，咱贫农下中农不管，叫谁管？”说完，他带头借给队里稻子三十斤，接着，赵学臣、卢云霞等许多社员，都自动借给队一些粮食，很快就凑够了三百斤。

桃园大队的女社员，过去参加劳动不够普遍，经过社会主义教育运动，她们认识到自己的革命地位，真正形成了生产上的“半边天”，她们勇于革命，不怕困难，破旧立新，不断向前。在村里广泛地传颂着“十姐妹”的先进事迹。“十姐妹”是赵淑云、丁桂华等十名年轻的姑娘，她们组成一个小组，向生产大进军。“十姐妹”不甘心落后，她们苦心钻研农业技术，精心栽培棉花试验田，探索高产的道路，一九六四年每亩产到九十三斤皮棉。一九六五年，全大队都推广了“十姐妹”植棉经验，棉田将获得普遍丰收。

在桃园大队党支部的领导教育下，贫农下中农社员思想认识不断提高，他们听党的话，热爱国家，一心意为革命种田；热爱集体，主动自觉搞好集体生产。贫农社员李永平，社员们都称他“活雷锋”。有一次下大雨，他爱人喊他快把家里的小猪仔抱进屋

来，李永平跑出屋，没去猪圈，直奔队的饲养棚，帮助饲养员把十多头牲口牵到安全的地方。李永平发现有的饲养员夜里喂牲口不勤，他就连着十几个夜晚起来到饲养棚，给牲口添草加料。贫农社员刘玉森，六十多岁了，还常常和青年们一块干活，对集体十分关心。一九六五年夏初，队里由兄弟队借来三百斤稻种，当时没有合适的粮食顶换，刘玉森知道了，就同贫农下中农社员商量，他说：“队里的困难就是咱的困难，咱贫农下中农不管，叫谁管？”说完，他带头借给队里稻子三十斤，接着，赵学臣、卢云霞等许多社员，都自动借给队一些粮食，很快就凑够了三百斤。

我省人民在党的领导下，正在为争取农业大丰收，尽快地改变我省的农业生产面貌而斗争。要争取农业大丰收，就要充分估计到自然灾害的影响，就要时刻准备着同自然灾害作斗争。现在，我们还不能完全控制自然灾害。因此，对于有灾无灾，大灾小灾，旱灾涝灾，虫灾雹灾，都要估计到，都要有所准备，天灾不来，很好；天灾来了，也能抗得住，直至战胜它。

从河北省来说，解放后我们兴建了大量的农田水利基本建设，加强了抗御自然灾害的力量。但是，自然灾害每年仍有不同程度的发生，严重地影响着

我省农业生产的发展。看到有利的一方面，不忘记不利的一方面，并积极创造条件改变不利的方面，才能使我们百战百胜。

抗旱防涝，准备两手

搞好农业生产的两手准备，是我们长期同自然灾害作斗争中逐渐学来的。事实说明，只准备一手，只防备一种可能，就吃亏；作两手准备，同时防备两种可能，就比较主动。

有人说，河北省一般是春旱秋涝，作好了春天防旱、秋天防涝的工作就行了。这样说对不对呢？这样说是不够全面的。一般地说，我省是春旱秋涝的情况，常年雨量极不平衡。七月至九月间，通常雨量要占全年雨量的百分之七十到八十；春冬两季雨雪较

少，一般只占全年雨量的百分之二十到三十。所以，一般把工作的重点放在防止春旱和预防秋涝上是正确的。但是，只有这一种准备是不行的。我们知道，气候的变化是很复杂的。一九六四年，不少地区，出现了阴雨连绵，造成了严重的涝灾；而一九六五年，不仅有春旱，而且有严重的秋旱。不少县、公社、生产队，看到了这一点，而且有了抗秋旱的准备和措施，结果获得了农业大丰收；有的地方只作了秋季防涝的准备，没有防备秋旱的一手，结果农业受到损失。因此，我们不但要认识和预防春旱秋涝的一般情况，还要认识和预防春秋都旱或春涝秋旱的特殊情况。只有认识了一般和特殊的这两种情况，作好了对付一般和特殊的这两种准备，才能在同自然的斗争中取得胜利。

怎样做好两手准备的工作呢？在防汛防涝方面，就是要逐步地根治海河和修建排涝工程，修建台田。这对解决我省平原地区洪涝灾害有重大的现实意义。在防旱方面，不同地区，要根据不同情况，深入广泛地发动群众，克服侥幸心理和畏难情绪。既要充分利用现有的水利工程设施，加强灌溉管理，节约用水，又要千方百计地开发新的水源，打井开渠，扩大浇地面积。力争在干旱的情况下，保种保收。

陈永贵谈自力更生 有十大好处

我们大寨大队的干部和社员，通过自力更生医治自然灾害的实践，进一步体会到，自力更生是建设社会主义、办好集体经济的法宝！大家说：“这办法好，那办法好，自力更生的办法最好。”自力更生好在哪里，我们总结出十大好处：

- 一、自力更生激起了干部和社员更大的革命干劲，调动了社员参加集体生产劳动的自觉性和积极性。
- 二、自力更生能使社员更加热爱集体、依靠集体，自觉维护集体的利益。
- 三、自力更生进一步增强了社员之间、干群之间的团结，形成了一种同心协力、克服困难的新的风气。
- 四、自力更生医治自然灾害创伤，不仅有利于当前，而且有利于长远。
- 五、自力更生促进了勤俭办队，勤俭持家，勤俭办一切事业。
- 六、自力更生考验了干部，锻炼了干部，增长了干部的本领。
- 七、自力更生能使干部和社员看到自己的缺点，找到差距，并积极想办法消灭差距。
- 八、自力更生打击了阶级敌人的气焰，进一步巩固了社会主义阵地。
- 九、自力更生克服困难，给革命接班人树立了好榜样。
- 十、自力更生战胜灾害，推动了“一带二”比学赶帮超运动的发展。

加强农村政治思想工作



为什么要突出政治

一、为什么要突出政治？

突出政治，就是突出毛泽东思想，用毛泽东思想武装广大党员、干部和人民群众的头脑，坚持在一切工作中用毛泽东思想挂帅。

突出政治是做好一切工作的根本。突出政治，就是要做好人的工作和创造性的事业。大家知道，我们党所领导的革命和建设事业都是人民群众自己的事业。只有用毛泽东思想教育群众，不断促进群众思想的革命化，才能使他们自觉地、一心一意地、生气勃勃地投入革命，搞建设。如果每个人都能以主人翁的态度，在各个岗位上发挥出最大的积极性和创造性，我们的革命和建设事业就会永远立于不败之地。有些同志认为，政治思想工作，是看不见、摸不到的东西，是软任务，只有生产任务才是非完成不可的硬任务。生产任务是要完成的，但是，把政治思想工作，看成是做可不做的软任务，那就错了。因为任何事情都是靠人去做的，人是受思想支配的，人的思想好坏，觉悟高低，干劲大小，对完成生产任务有决定性意义。而政治工作的重点，就是做好人的思想工作。人的思想觉悟提高了，积极性和创造性充分调动起来了，才会千方百计地去克服困难，多快好省地完成生产任务。相反，如果只抓生产，不抓政治，应该完成的任务，也可能完不成；即使生产任务暂时搞上去了，也是巩固不住的。所以政治思想工作不但是什么软任务，而是非做不可的硬任务。政治是根本，无论在什么情况下，在任何工作中，都要突出政治，使政治统帅生产，统帅工作，统帅一切，使政治思想工作真正成为我们全盘工作的基础。

也有同志认为，不抓政治思想工作，也一样能完成任务，「生产好，就是政治好」。当然，政治好一定要落实到生产上去，落实到完成生产任务上去，离开生产，离开完成生产任务，去空谈政治好，是不对的。但是，如果认为只要「生产好，完成任务好，就是政治好」，有了生产好这一条，就可以「一好遮百丑」，那就错了。一个单位，生产任务完成得不错，这并不表明这个单位就一定是政治思想工作好，因为还要看它用什么思想领导生产，用什么方法完成任务。用资本

主义方法，用单纯物质刺激的办法，在某些情况下，也可以把生产搞上去，但是，我们搞的是社会主义生产，我们的一切工作都是为了建设社会主义。共产主义这一伟大目标前进的，一个单位，如果离开了这一目标，不讲政治，就很容易走到邪路上去。就会助长资产阶级个人主义思想的滋长。因此，要突出政治，是关系到把群众引向什么方向，把生产引向什么道路的大问题，万万忽视不得。

二、怎样突出政治？

突出政治的基本任务，是要对群众进行社会主义思想教育，批判资本主义思想倾向，也就是在思想上进行「兴无灭资」的斗争。实现这个基本任务的方法是：

第一、必须学好毛主席著作。学好毛主席著作，是突出政治最重要、最根本的。毛泽东思想是在帝国主义走向崩溃、社会主义走向胜利的时代，在中国人民的伟大革命斗争中，把马克思列宁主义的普遍真理，同中国革命和建设的具体实践结合起来，创造性地发展了的马克思列宁主义。毛泽东思想是中国人民进行革命和社会主义建设的指针，是反对帝国主义和现代修正主义的强大思想武器。学好了毛主席著作，做工作，搞生产，就有了武器和方向盘。因此，必须把学习毛主席著作摆在一切工作的首位，切实抓紧抓好。

第二、进行社会主义教育和经常性的阶级教育。通过忆苦，教育社员永不忘过去，要使大家认清，当年欺压劳动人民的阶级敌人，绝不会甘心死亡，今天的阶级斗争正是过去阶级斗争在新情况下的继续。还要教育群众提高社会主义思想觉悟，克服资产阶级个人主义思想，加强阶级观念，以彻底粉碎敌人的一切阴谋诡计。

第三、必须抓活思想。所谓抓活思想，就是一面及时传达上级的指示，使之变成群众的要求和行动，一面及时了解群众中存在的各种思想问题，通过教育加以解决；就是要大力表扬好人好事，反对各种不良倾向，以活人活事活理教育群众，实行活的领导。怎样才能及时地、准确地抓住活思想呢？一个重要的办法，就是参加劳动。干部以普通劳动者的姿态参加劳动，群众有话就愿意给干部说。这样，干部才有可能做到及时发现活的思想苗头，准确地弄清问题的来龙去脉，正确地解决各式各样的思想问题，使思想工作生动活泼，效果显著。

第四、人人做思想工作。思想工作和其他工作一样，要走群众路线，单靠几个干部去做是不行的。因此，要把思想工作做好，必须发动群众去做，要人人督促，人人开口，互相鼓励，互相批评教育。这样政治工作就活跃起来了，就会渗透到各项工作中去，就会深入到每个人的心目中去。也只有这样，政治思想工作才能在百分之百的时间里发挥作用。

談談怎樣「帶班」和「接班」

培養無產階級革命接班人的問題，是毛澤東同志提出的具有戰略意義的重大問題。為了保證無產階級革命事業、共產主義事業的最后勝利，我們不僅需要正確的路線和政綱，而且需要培養和造就千千萬萬無產階級革命事業的接班人。根據共產主義運動和無產階級專政的經驗教訓，無產階級革命事業的接班人必須具備五個條件：必須是真正的馬克思列寧主義者，必須是全心全意為中國和世界的絕大多數人服務的革命者，必須是能夠團結絕大多數人一道工作的無產階級政治家，必須是黨的民主集中制的模範執行者，必須學會「從群眾中來，到群眾中去」的領導方法，必須養成善于吸取群眾意見的民主作風，必須謙虛謹慎，戒驕戒躁，富于自我批評精神，勇于改正自己工作中的缺點和錯誤。應當如何按照上述五條培養無產階級革命事業的接班人呢？

首先，必須正確認識培養革命和建設事業的接班人，是关系到黨的革命事業是否后继有人的問題，是反修防修保證我們黨和國家永不變質的問題。應當認識到，培養、提拔新生力量，是黨一代革命者的一項極其光榮的任務，是對黨和人民應盡的義不容辭的職責。不能在自己的崗位上為黨培養出好的接班人，是衡量一個干部是不是無產階級革命者的一個重要標志。山西省昔陽縣大寨大隊前任支部書記賈進財，為了黨，為了革命，他把物色和培養後繼人才當作戰略任務，他認真地選擇培養對象，為大寨培養出了象陳永貴那樣的革命接班人。

第二，必須對他們加強馬克思列寧主義、毛澤東思想的教育，這是使新生力量革命化的根本保證。毛澤東思想是我黨的指導

思想，是我國革命和建設的指針，是反對帝國主義和現代修正主義的強大思想武器。老干部要向年輕的一代交班，首先就是交毛澤東思想之班，組織他們學習毛主席著作，用毛澤東思想武裝他們的頭腦，教給他們在實際鬥爭中運用毛澤東思想去觀察處理問題，逐步把他們培養成具有馬列主義、毛澤東思想的無產階級革命事業的接班人。

第三，要把革命接班人放在三大革命運動中去鍛煉和改造。三大革命運動是鍛煉幹部培養接班人最好的最實際的學校，一切真正的革命者都是從群眾的革命運動中產生出來和成長起來的，革命接班人要具備老一代革命者的品質和本領，也必須把他們放到火熱的革命鬥爭中去鍛煉和考驗。在群眾運動的實踐中，使他們逐步懂得階級、階級鬥爭、學會階級鬥爭的藝術，學會正確處理我矛盾和人民內部矛盾，學會領導生產，管理經濟和科學、文化的本領。在三大革命運動中把他們培養成真正能經得起風雨的好接班人。

第四，老干部必須以身作則，言教、身教結合起來。老干部的言行對於青年人們來說是無言的號召。要把接班人帶好，老干部首先必須以身作則，按照革命接班人的五項條件嚴格要求自己，在政治上、思想上、行動上、作風上都要做表率，為他們樹立學習的活樣板。在實際工作中，把自己忠於人民忠於黨的高貴品質、高度的階級覺悟，認真開展批評自我批評、密切聯繫群眾的民主作風，以至參加集體生產勞動，艱苦朴素，大公無私等高貴品質和優良傳統，都要毫無保留地傳給他們。

年輕的一代怎樣才能把班接好呢？首先，要認真學習毛主席著作，用毛澤東思想武裝自己的頭腦。在學習中不僅要掌握馬列主義毛澤東思想的基本理論，更重要的是活學活用，學用結合。要帶着問題學，

從階級鬥爭形勢和黨的政策出發，從自己的思想實際和工作實際出發，把學習理論、改造思想、改進工作結合起來。這樣才能提高自己階級覺悟和馬列主義水平，才能夠逐步學會用毛主席的立場、觀點和方法觀察問題、分析問題和處理問題。

第二，自覺地扎扎實實地參加三大革命運動。當前主要是參加社會主義教育運動。這個運動是我們黨取得政權以來的一次最廣泛最深刻的社會主義革命運動，這是最能鍛煉人、教育人、改造人的大熔爐。我們年輕的一代沒有經過嚴重的階級鬥爭考驗和實際工作的鍛煉，更應當站在三大革命運動的最前線，積極參加社會主義教育運動。在運動中要按照毛主席的指示，在改造客觀世界的同時，改造自己的主觀世界，確立階級觀點、群眾觀點、勞動觀點和辯證唯物主義觀點，把自己鍛煉改造成一個合格的無產階級革命者。

第三，虛心向老干部學習。老干部是我們黨和國家的精華、珍寶，他們在長期的革命鬥爭中，積累了豐富的經驗。我們年輕的一代必須尊重他們，誠心實意地向他們學習。這實際上就是尊重革命的經驗。如果不虛心接受好前輩的經驗，不了解過去，也就不可能很好地了解現在，指導未來。有些年輕人，因為自己在某些方面比老干部強一些，就驕傲自滿起來。這是不應該的。自己所以進步，一方面是由於黨的培養教育，一方面是因為前輩革命者為自己做了很多工作，付出了很大的代價，不能把一切都歸功於自己。山西省南柳大隊黨支部書記周明山為了接好班訂出了四條守則：一、尊重老干部，二、學習老干部的革命意志，三、關心體貼老干部，四、要幫助老干部學習黨的文件。周明山這種虛心學習，尊重革命前輩，團結老干部老黨員的高貴品德，是我們年輕一代學習的好榜樣。只有這樣，才能把老干部的一切寶貴經驗真正學到手。

民主集中制和民主作风

假如你是一个生产队长，在工作中常会遇到这样一些问题：哪些事情队长可以当家，哪些事情得经过管理委员会或社员大会讨论，哪些事情又该向大队请示，这都是民主与集中的问题。其实，不只是生产队长，不论是哪一级机关，哪一个部门的工作人员，都要经常遇到这个问题。这个问题如果处理不好，就可能给工作造成损失，甚至犯错误。所以，这个问题是很重要的。

要正确解决这个问题，就必须实行民主集中制。

民主集中制，就是在民主基础上的集中，和在集中指导下的民主。它是民主的，又是集中的。民主和集中，互相依赖，缺一不可。就农村基层组织来说，生产队和生产大队的管理委员会为什么有权管理和领导本队的生产、劳动、财务等方面的事情呢？这是因为它是由社员群众民主选举出来的；它的领导权力是由群众给的；它的一切工作都要向社员群众负责，并接受社员群众的监督。所以，这种集中是在最广泛的民主基础上的集中。什么是集中指导下的民主呢？就是说，一切会议，都是有领导的；一切决策都是公社各级组织集中群众的意见制定的；社员群众要遵守国家法律法规，执行社员代表大会和社员大会的决议，并遵守劳动纪律。所以，民主是在集中指导下建立起来的。

民主集中制具体地规定了个人和组织、下级和上级、地方和中央的关系。我们的党和国家机关，都是按照民主集中制的原则组织起来的。所以，它是我们党的根本组织原则，也是我们国家的根本制度。党中央和毛主席已经把执行民主集中制做为无产阶级革命事业接班人的条件之一提了出来，因此，我们必须经常检查自己，看看执行得怎样。

要实行民主集中制，就必须养成民主作风。「无产阶级革命事业接班人」条件第四条里说：「他们必须是党的民主集中制的模范执行者，必须学会『从群众中来，到群众中去』的领导方法，必须养成善于听取群众意见的民主作风。」

为什么还要养成民主作风呢？因为许多事情，往往知道是一件小事，不能实行又是一件事。有了制度，可以从组织上加以保证，而养成作风，才可以更熟练、更自然地运用。耿长锁同志介绍他自己的体会时说，谁也知道办事事情实行民主，走群众路线好，但知道是知道，就是碰到节骨眼上听不进意见去。由此可见，养成民主作风是很必要的。

怎样才能养成民主作风呢？首先要解决立场问题。如果你认为自己是人民的

勤务员，就会站在群众之中，倾听群众意见，事事发扬民主。可是要是把自己当成群众的老爷，那就根本谈不到民主作风和群众路线。

要养成民主作风，还要解决思想方法问题，要看到事物的各个方面的联系，自觉地听取各方面的意见，只有这样，才能比较正确地处理好好话和坏话、正面意见和反面意见、少数意见和多数意见，以及上级和下级、干部和群众的关系。耿长锁同志总结出有八个「挡头」，常常堵塞自己的耳朵。这些挡头有：「带着框框，未说先知」、「不面向群众，不眼睛向下」、「满足多数，忽视少数」、「刺耳不听，逆耳不听」、「怕失尊严，怕丢威信」、「话不投机」、「没有耐心」等等。只有去掉这些「挡头」，才能广开言路，使自己耳聪目明。

只有解决了立场问题和思想方法问题，才能逐步地养成民主作风。而我们有了民主作风，就可以把群众的经验和智慧集中起来，把广大群众的革命积极性调动起来，更好地进行社会主义革命和建设。

当然，民主和集中必须正确地结合起来，不可偏废，更不可使之对立起来。充分发扬民主，正是为了建立正确的集中领导。如果不充分发扬人民民主，不充分实行无产阶级民主制，就不可能有真正的无产阶级的集中制。而没有这种集中制，就不可能建立社会主义。

为什么好话，坏话，正确的話，錯誤的話都要听

能听不同的意见，这件事看来极其简单，实际上做起来并不容易。有的人会听话，能听好话，坏话，正确的話，錯誤的話里吸取营养，获得教益；有的人不会听话，只能听人家的奉承，赞扬，喜欢别人表示拥护、同意，要是听了不同意见，就抱着拒绝的态度。这样，群众的意见就容易被压抑，工作就不能做好。

其实，听不同意见是大有好处的。一个人做工作，想问题，难免有不周到的地方。所谓「智者千虑，必有一失」就是这个道理。听了别人的意见，可以使人耳聪目明，收到集思广益的效果。

对于这个道理，不少人是懂得的。可是，当他们真正听到了逆耳之言，就不一定会正确对待。其实，逆耳之言也不见得全是坏话，自己认为是逆耳之言的，也许是比较正确地反映了客观的真实情况。所以，话是不是逆耳，到底谁的意见对，应当在实践中去检验，去证实。因此遇到了不同的意见，