



庚子遗恨

任荣会 著

新华出版社

图书在版编目(CIP)数据

庚子遗恨/任荣会著. - 北京:新华出版社, 1998. 5.

ISBN 7-5011-3992-X

I. 庚… II. 任… III. 工人运动-历史-中国-开滦煤矿
VI. K261.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 08087 号

庚子遗恨

任荣会 著

*

新华出版社出版发行

(北京宣武门西大街 57 号 邮编:100803)

新华书店经销

新华出版社印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开本 8.75 印张 插页 2 张 200 千字

1998 年 4 月第一版 1998 年 4 月北京第一次印刷

印数:1-5000 册

ISBN 7-5011-3992-X/I·209 定价:20.00 元

谨以此书献给——

开滦煤矿建局一百二十周年

中国近代煤炭工业的源头(代序)

徐冀

在不久前召开的中国企业史研讨会上,开滦作为具有120年开采历史的企业引起与会专家们的关注。中国近代工业发展史上值得了解、研究的企业实在太多了,然而,在诸多企业中素有“南有江南,北有开滦”之说。“江南”,即1865年(同治四年)在曾国藩支持下由李鸿章主办的“江南制造局”;“开滦”就是于1878年(光绪四年)由李鸿章、唐廷枢创办的“开平矿务局”和1906年袁世凯、周学熙创办的“北洋滦州官矿有限公司”(1912年,开、滦“联合”后改称“开滦矿务总局”)。“江南”与“开滦”可以说是洋务运动中官办的军事工业和“官督商办”的求富企业两种不同类型企业的典型代表。

19世纪的后半叶,中国面对“船坚炮利”的帝国主义列强的侵略,同时也为了有利于镇压反抗封建统治的力量,开始兴起“办洋务”的热潮。那时,洋务派官僚奕訢、文祥、曾国藩、左宗棠、李鸿章等人主张“变易兵制、讲求军实”,提出的具体办法是“废弃弓箭,专精火器”,“仿立外国船厂,购求西人机器”。于是在洋务派的主持下,中

国出现了一批带有资本主义性质的官办企业，大部分是军事工业方面的。较大型的即是上海的江南制造局，它除了制造枪炮以外，也制造军用船只，算得上是“洋务运动”中第一个像样的官办军火工厂。到了19世纪七八十年代，许多省都相继出现了机器局、制造局之类的企业。因为这些企业所需原料都要进口，就连造成的船也要“烧用上等英煤”，而当时中国尚未形成近代采掘工业和金属冶炼工业，所以倍受洋人制约。于是，在洋务派官僚兴办军事工业遇到重重困难时候，又提出“寓强于富”的口号，他们认为，为了求强，先要求富，因此开办起军事工业以外的其它企业。兴办这些企业，大都采用“官督商办”，一改军工企业那种只顾生产不讲成本和效益的做法，最大的变化是，所生产出来的不再是产品而是商品了，而且吸收私人股金，所以这些企业一般都比较讲求盈亏和效益。洋务派官僚提出“官督商办”的主张，是企图集合私人资金来创办求富的企业，这在开始时很受到一些为自己手中的货币财富找出路的人士欢迎的。中国自己的技术力量这时固然极其薄弱，但也已经有若干懂得些科学和技术知识的技术分子，已经有了少数技术工人。可以说，这对于发展当时中国新式资本主义企业是一个比较有利的时机。

开滦，就是这批“官督商办”企业中比较突出的一个。在它的形成和发展之初，有许多方面的创举写下了中国采矿工业、甚至是全部近代工业的第一笔：

开滦是我国最早使用机器开采的大型煤矿。1878年

7月24日唐廷枢在开平设局,嗣后开始开凿开平煤矿第一眼矿井——唐山矿。一号井用于提升,二号井用于通风、提料、运人,均配有500马力蒸气绞车;井下巷道完全按西方近代大煤矿的采掘工艺布置,形成中国最早的竖井阶段石门开拓方式。开平煤矿的开凿和生产,为中国近代采煤业起了带头和示范作用。它改变了相沿几千年传统落后采煤方式,带来了矿井开拓方式的明显变革,第一次形成了一套凿井、开拓、掘进、采煤工艺和系统。一些西方采煤专家也不得不承认“煤矿在设计、建筑 and 材料方面,可以和英国以及其它地方最好的煤矿媲美。”特别是1906年以后,随着唐山、林西矿发电厂的建成,在使用机械的环节上逐步实现电气化,使煤矿生产能力又出现较大飞跃,成为当时名闻遐迩的“中国第一佳矿”。

开滦拉开了中国铁路运输的帷幕。1876年,当唐廷枢受命在荒芜的开平一带勘察煤田时,就谋划了煤炭运销问题。他研究当时中国煤炭市场行情,得出在当地用牛马拉木轮铁瓦车运煤要比铁路运费高出20倍的结论,于是提出铺设一条由矿地至涧河口的百里铁路。19世纪70年代封建保守的清王朝把铁路运输视为“西技淫巧,万不能学”的怪物,这个计划没有被朝廷批准,遂改由胥各庄至芦台挑挖人工运煤河。1881年6月9日,在唐廷枢极力争取下,冒着违背朝廷禁令的危险,铁路秘密动工。这条铁路由唐山至胥各庄全长16.04华里,轨距按1.435米铺设(即现在通行之轨距),于当年11月28日通车。在铺建唐胥铁路同时,开平煤矿在所属胥各庄修车厂又悄

悄制造了中国第一台蒸汽机车。因制造这台机车的中国工人在机车两侧各焊一条腾飞的龙标,故称之为“龙号”机车。1881年9月6日,“龙号”机车一声长鸣,拉响了中国铁路运输史上第一声汽笛,昂首驶上唐胥铁路。1887年,这条铁路又延长至芦台,翌年又向西延伸至大沽、天津,不久又从唐山向东延伸至古冶和新开的林西矿井,后延伸至山海关。到1890年时,终因开平煤矿努力,在中国版图上出现了西至天津东至山海关的北宁铁路。正是这段铁路对后来中国的铁路建设起到了奠基的作用。

开滦又是较早发展海上运输的企业。为了提高面向各地市场的竞争力,在开平煤矿早期发展中,充分利用自己独特的地理交通位置,从1888年起,就开始发展自己的海上运输。先后投资购地在天津河东、塘沽、秦皇岛、营口、烟台、上海浦东、广州黄埔、香港荔枝阁等地建立开平煤码头,后来秦皇岛成为转运开平煤的主要码头。与此同时,逐步由委托上海轮船招商局承运过渡到自己购置轮船自理,到1895年时已拥有4艘货轮,以后又陆续添置轮船。到1900年上半年,开平煤矿已拥有一支由“广平”、“西平”、“承平”、“富平”、“永平”、“北平”号6艘自备轮船组成的运输船队。开平煤矿独具特色的海运,促进了煤炭的运销不断发展,除占领国内市场并于1886年把进口洋煤挤出天津市场外,还通过海上运输把煤销往国外,辐射整个南洋地区。由于开平煤的税率低,销路畅通,故生产蒸蒸日上,产量增长很快,盈利也比较优厚,令当时所有企业刮目相视。

开滦也是近代工业中最早实行股份制经营的企业之一。在“办洋务”中创办的企业，最早实行股份制经营的是1873年创办于上海的轮船招商局，紧跟其后并较有影响的即是开平煤矿。开平煤矿的创办就是采用募集社会股本办法，以后，其建井、修铁路、办海运、扩大再生产等经营活动，需要的资金也大都是从社会上招集而来。在当时重重封建经济包围之中走出了一条“以官督为名，行商办之实”的经营之路。后来创办的滦州煤矿，在股份制经营方面比开平煤矿更趋成熟。开滦的股票，在上海、香港及中国沿海几大商埠上市发行，曾吸引大批股民。在以后近半个世纪经营过程中，开滦形成了一整套包括集资集股、股票上市、财产支配、投资决策、企业联营兼并在内的股份制经营的管理经验，也留下了许多值得总结借鉴的教训。这与当时封建性、买办性的官办军事工业中，扩展和停滞取决于官方拨款的多少，而不决定于市场，也同企业经营的好坏无关的状况相比较，显然是一个进步的趋势。

应该提到的还有，开滦煤矿作为中国最早的近代煤矿，在创办之初即参照西方资本主义企业的管理建立并逐步完善了一套企业管理制度。比如行政管理上制定了“开办规条”、“办事专条”，对矿、厂制定了“煤窑规条”、“窑工专条”、“工厂规条”等约200余条。以后随着生产的发展，开滦煤矿的管理制度日趋严密。这在当时，也同资本主义进步的东西一样，一方面是“资产阶级的最巧妙的残酷手段”，另一方面，又体现了管理同生产力、社会化

大生产的相互联系。此外,开滦不仅生产煤炭还兼营资本,跨地区、跨行业对一些企业投股参股,联营兼并,进行多种产业经营,这些都有别于封建落后的小农经营、手工作坊的生产方式。虽然从根本上说,现代的新的生产力是不可能在封建主义外壳中发展起来的,是同封建主义的生产关系及其上层建筑不相容的,但开滦煤矿这些符合社会化大生产的经营管理方式对当时按资本主义办法经营管理企业,促进生产力发展,也不能不起到刺激和推动的作用。可以这样说,开平煤矿是中国甲午战争前官办和商办的新式煤矿中唯一成功的企业。其成功的原因,除了较优越的资源赋存条件和地理环境之外,主要就是唐廷枢等把这个企业建立在“商业原则”上而不是建立在封建关系上。开平煤矿生产经营的原则就是以本求利,不断追求利润的最大化。这于我们今天仍不失为一条重要史鉴。

开滦有过创办之初的辉煌,也蒙受了帝国主义势力的骗占、掠夺的巨大耻辱。对于开平煤矿这样一个生产不断发展,盈利日益丰厚的企业,早就引起外国资本主义侵略者的垂涎和觊觎。1900年,帝国主义八国联军进攻北京,占领唐山,英国资本家霸占开平煤矿的步子遂大大加快。唐廷枢之后,继任的矿务局总办张翼在英国侵略军和帝国主义分子、张翼的德籍顾问德瑾琳、美籍矿师胡华(即后来美国第31届总统胡佛)的扶持、贿赂、引诱下,被迫签订“移交约”。“移交约”规定把开平矿务局的产业和权益,其中包括唐山、林西两矿和各地码头、地产以及

开平在其它企业中的股份，完全“卖给”英国的墨林公司，由后者再移交给按照英国公司法注册的“有限公司”。就这样，经营了20多年的中国开平煤矿被帝国主义用暴力胁迫和诈骗的手段，通过对中国封建官吏的贿赂而骗占得手。而后围绕“收开”曾几度惊动当时朝野，但这场“国际官司”终以清政府妥协而败北。不少研究这段历史的人多从帝国主义分子德璀琳、胡华等人的专横狡诈，封建官僚张翼的昏愤软弱、徇私腐败上分析骗占的直接原因，这当然是对的。但从根本上说，当时的社会政治经济的大背景决定了软弱腐败的清政府在西方列强的军事讹诈面前不可能不屈服。面对西方的“后膛枪”和“铁甲舰”，清朝政府从中央到各省的官员早就吓得张惶失措、惊恐万状。张翼的可耻出卖无非是当时腐败落后、软弱无能的清王朝对外关系的缩影。开平矿权的被骗占表明当年洋务派官僚喊了几十年的“自强”主张，其实并无实效。

呈现在读者面前的这本纪实文学《庚子遗恨》，讲述的就是开平煤矿从创办之初的辉煌到被骗占蒙受耻辱的那段历史。作者在这本书中所要着力表现的是当时代表一切进步的人们求强求富、振兴中华的理想和愿望，然而这在19世纪末20世纪初半封建半殖民地的旧中国只能是一个魂断风悲的结局。全书以“建开”、“骗开”、“收开”为基本的线索，用纪实的手法再现了开滦煤矿建矿初期三十几年的风风雨雨，从而深刻揭示出落后就要挨打，弱国无外交这一历史的必然，也为我们今天提供了重要的历史警省和借鉴。这本书虽说是一部文学性较强的作

品,但依据的都是当时确凿真实的史料。这里特别要提到的是,开滦保存了自上个世纪末至唐山解放后颇为完整的历史档案约4万余卷(绝大部分是英文)。这种情况在中国工矿企业中,是十分罕见的。它为研究中国煤矿企业和近、现代工业发展史提供了一块完整的活化石,当然也为有志于从事这方面文学创作的人提供了大量翔实的素材。作者埋头于这样纷繁复杂的历史背景材料,经过十多年的悉心研究、整理、提炼才写出这本书,无疑是做了很艰辛的努力。

从1878年到1998年,开滦饱经历史沧桑,已经走过了120年漫长历程。在解放前的70年,开滦煤矿饱受帝国主义列强的欺辱、掠夺。大量的煤炭资源变为巨额利润落入外国资本家和封建把头的腰包,广大矿工在极其恶劣的生产作业环境和生活条件下挣扎。在中国共产党的指引下,开滦工人阶级面对旧制度的残暴,英勇无畏、艰苦卓绝、百折不挠,锻炼成长为一支“特别能战斗”的光荣队伍。解放以后,开滦煤矿回到祖国怀抱。开滦工人阶级在党和政府领导下,使千疮百孔的旧矿山换了新颜。赵各庄矿、林西矿、唐家庄矿、唐山矿、马家沟矿5座老矿经过生产技术改造和矿井改造,生产力水平有了突飞猛进的发展。同时,自60年代后相继有范各庄矿、吕家坨矿、荆各庄矿、林南仓矿、钱家营矿建成投产,在建井东欢坨矿也已具备出煤条件。这些新矿井先进的技术装备和雄厚的技术力量,使开滦生产力水平实现了前所未有的新飞跃。新中国成立四十多年来,开滦已生产原煤7.2

亿吨,生产洗精煤1.8亿吨,年产量最高时达到2500多万吨。开滦在各个历史时期都为国民经济做出了重要贡献。

回顾历史是为更好地开创未来。在21世纪即将到来之际,开滦,这座跨越世纪、堪称“中国近代煤炭工业源头”的百年矿山又迎来新的发展机遇。开滦将通过深化企业改革、建立现代企业制度,实现新的资产重组,逐步建成跨地区、跨行业、跨所有制的大型煤炭企业集团。一座以煤为主、多业并举、综合发展,社会主义物质文明和精神文明全面进步的现代化矿区正呈现在我们面前。

开滦,在自己的历史画卷中必将掀开更加辉煌的一页。

1998年4月

目 录

第一部 魂铸开平

- 一、隆重葬礼 逝后殊荣惊朝野 (4)
- 二、跻身洋务 因才得宠李鸿章 (7)
- 三、津门受命 为国争利立壮志 (13)
- 四、开平寻梦 精心筹划起宏图 (20)
- 五、梦幻成真 近代煤矿辟源头 (29)
- 六、铁路风波 汽笛一声震华夏 (35)
- 七、历史辉煌 魂铸开平龙旗扬 (52)

第二部 乱云惊变

- 一、张翼钻营 开平迎来新总办 (59)
- 二、问计洋人 争强欲修新港口 (67)
- 三、活动王府 开平代建秦皇岛 (76)
- 四、饮鸩止渴 因借洋债埋祸根 (84)
- 五、庚子劫难 鸽子事件囚张翼 (95)
- 六、德氏索权 张翼刀下签契约 (106)
- 七、伦敦闹剧 墨林大玩魔术戏 (120)
- 八、以旧换新 空头股票承产业 (126)
- 九、坐地分赃 中国股东徒悲切 (135)

十、胡华接管 开平煤矿易主人	(146)
----------------------	-------

第三部 津门悲怨

一、面露狰狞 英人撤旗掀风暴	(153)
二、矿权案发 袁督三参张侍郎	(158)
三、远涉重洋 张翼伦敦起诉状	(173)
四、蒙混朝廷 小胜大败空手归	(179)
五、为争利权 周氏出山建滦矿	(186)
六、恭让权益 袁宫保频送秋波	(191)
七、玩弄权术 英人那森软变硬	(199)
八、暗施毒计 英人三次逼滦矿	(204)
九、受领钦命 直督仗义收矿权	(215)
十、窝里倾轧 陈督力瘁空悲叹	(232)
十一、各拼实力 开平滦州生死搏	(250)
十二、以开并滦 周氏灯下留遗言	(257)
尾 声	(259)
后 记	(261)

第一部

魂 铸 开 平

西方列强用坚船利炮轰开大清朝国门后,19世纪中叶,板结的中国大地上悄然兴起一股“求强”、“求富”的洋务运动,由此而发萌出一批带有资本主义生产方式色彩的近代企业。

开平煤矿(今开滦煤矿)便在此时应运而生。

唐廷枢这位并不比胡雪岩逊色的洋务实业家,历尽了无数艰辛和坎坷,创建了中国大陆上最大的机械开采煤矿。

于是,中国有了近代煤矿的源头,有了中国近代工业发展史上的第一条铁路、第一辆机车。中国近代采煤的序幕自此揭开。同时,也繁衍出一支至今仍然“特别能战斗”的产业工人大军。

这是个尘封了一个世纪的真实故事。

它发生在渤海湾上那个被称之为冀东明珠的工业大城市——唐山。

19世纪中叶，在西方喧嚣的二次工业革命冲击和鸦片战争“东方大国”战败奇耻的刺激下，古老而封闭的大清王朝内，悄然兴起一股“求强，求富”的洋务运动。它首次将西方资本主义工业生产引进了封闭的中国，使板结的中国大地上滋生出一丝资本主义生产力的绿芽。

正是在这场“仿效西方”的洋务改革中，荒漠的开平煤田上诞生了一个中外瞩目的开平煤矿（开滦的前身）。这座煤矿的崛起和成功经营，改写了近千年的中国土窑采煤史，揭开了近代中国机械采煤和铁路运输的序幕，为沉闷的中国近代史增添了一丝撩动人心的光热。同时，也因这座煤矿的兴旺和发展，孕育了唐山这座美丽凤凰城的诞生。翻开中国近代史，不难看到，这座享誉中外的煤矿与一个人的名字紧紧绞结在一起，他就是中国早期著名的洋务实业家，开平煤矿的创始人——唐廷枢。

唐廷枢出身买办，具有非凡的经营才干，自跻身洋务实业后，怀着实业救国的一腔热忱，一生中曾自营、合营或受清政府委托兴办了47家实业企业，其中居



开平煤矿创始人唐廷枢