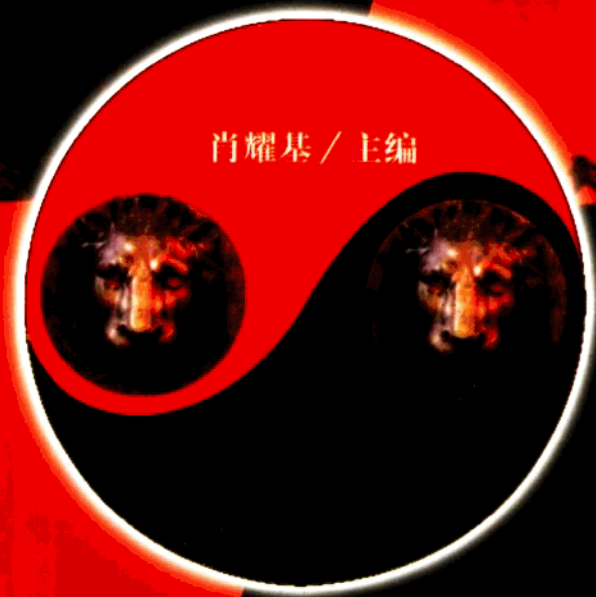




历代枭雄

驭人秘典

肖耀基 / 主编



LIDAI
XIAOXIONG
YURENMIDIAN

金城出版社

历代枭雄驭人秘典

编委会

主任：肖耀基

副主任：刘和平

委员：夏 翩

李正芳

冯 云

陈 东

肖 阳

肖亚南

陈海涛

李 洋

陈 峰

王 丽

李 琦

郭 徽

夏 雨

李春江

王建东

陈飞平

目 录

第一编 枭雄特质：能驭人者非庸人

第一篇 非同寻常的世界观	3
第一章 权力：枭雄人生的子午线	3
一、少怀大志 头角初露：蛟龙岂是池中物	3
作鼠当作仓中鼠——李斯痴心求官历程.....	3
发誓取秦始皇而代之——少年项羽的志向.....	7
隐居只为找机会——诸葛亮苦心候权.....	9
没有权力，给个皇帝也不当——幼主康熙的秉性	10
即使是嬉戏，也不甘为人所制——拿破仑成功个性探秘	12
成绩最差，理想最大——丘吉尔的权力欲	14
二、醉心权力 孜孜以求：到了黄河心不死	25
死也要死在龙庭上——王莽的人生坐标透视	25
平生只有三大心愿——海陵王权力心态剖析	29
能称王，当回猪狗又何妨——张邦昌权迷心窍	39
七十老翁，权心不减——桑弘羊至死不丢权力算盘	42
像饿狗扑食一样把持权力——“加勒比狼狗”特鲁希略擅权始末 ..	44
三、权力是唯一目标 再大代价何所惜	53
亲妹妹的身子 升迁路的砖——洪述祖求官秘诀	53
为当官，杀人放火受招安——张结巴黑手求权	55
洋人作肉票 军刀腰中挎——孙美瑶惊世之举为做官	70
妻子受辱反道歉——徐之才“宰相肚量”固相位	89
没头没脸不要紧 但求顶上有乌纱——杨再思含垢为权	90

老爸不如皇位亲——亚历山大认权不认人	91
第二章 金钱：枭雄灵魂又一主宰	96
一、天生奇才 赚钱机器	96
小打小闹见功夫 校园出个大富翁——学生企业家哈默经商	
奇才素描	96
11岁：最年轻的高利贷者——洛克菲勒令人咋舌的商业头脑	100
妙手空空 玩到极致的投机——世界巨商哈肖奇的致富才智	106
赚钱机器是以他为模子造的——天才少年贾尼尼创造的奇迹	110
一根针上见高下——奥纳西斯早熟的生意经大观	115
二、不甘清贫 铤而走险：只因无钱万不能	123
杀手的末路——科洛尔是怎样下台的？	123
不甘清贫，上山为匪——中国土匪成因探源	127
无财无色，只有高官也无味——希腊总理帕潘德里欧冒险求财	131
险中谋利——林绍良发家之谜	138
用生命作赌注——何鸿燊聚财理念透析	148
三、贪婪成性 爱财守财	158
巧取豪夺 30 亿 千年致富的典型——梁冀贪财丑行录	158
尉景贪财，董桶剥衣——一出留名青史的滑稽戏	160
破衣烂鞋几大屋——库狄伏连变态恋财癖写真	161
刮富眼线遍天下——陆炳求财奇谈	163
夺产发财——侯览不择手段求财秘录	165
悬文夺民产：三百间屋堆金藏玉——萧宏贪财几人能及？	166
捉来财神养猪仔——曹锟臭名远扬的敛财秘术	169
四、以钱买权 钱权相通	175
高价收购皇家垃圾——皇甫铸当宰相的门径纪实	175
贡财升高官——阿合马权钱秘经解读	176
权能生财 财能升官——马士英演义权钱交易丑闻	177
铜臭冲云霄——崔烈买官留骂名	179
抓钱、撒钱、耍人——孙殿英权钱运作精要解析	181
第二篇 别具一格的处世之道	190
第一章 能伸能屈的处世哲学	190
一、独断专横：宁我负人，不可人负我	190

酷虐残忍 唯我是用——曹操的处世哲学	190
独裁成盛名——盛世才的处世哲学	199
杀，杀，杀！除了杀还是杀——铁血酷吏王温舒处世哲学剖析	207
乱世用重典 立威凭屠刀——严延年处世哲学素描	209
二、忠信大度 人不忍欺也不能欺	212
宰相肚里能撑船——吕蒙正宽容处世哲学	212
出以至诚，不怕没有权威——卫青仁信处世术	214
廉洁宽厚 良将少祸——曹彬成为第一良将的哲学	215
重情重信 左右逢源——郭鹤年儒商处世透视	222
好人坏人都不得罪——刘鸿生的处世真经	233
三、含垢忍辱：做踩不死的软体虫	250
卧薪尝胆——勾践厚黑处世秘术	250
装疯卖颠 韬光养晦——司马懿自保求进的处世秘经	251
受得胯下辱 成得霸王业——韩信人生哲学写真	253
“忠厚忍耐”——黎元洪谋求升迁处世术	260
四、朝秦暮楚：大风吹不折墙头草	263
左移右靠，谁硬跟谁走——蔡京投机哲学大曝光	263
权为父 势为母——王黼成为官场不倒翁的秘经	264
力大是靠山，不玩硬碰硬——刘黑七黑道处世术	266
第二章 无所顾忌的行事方式	272
一、六亲不认：无毒不丈夫	272
虎毒食子为高攀——武则天毒黑行事术	272
带毒的枣蒂毒胞弟——曹丕宫廷相争术	274
杀弟弑母 踢死妻儿——尼禄暴君恶行录	276
杀人不避亲 活埋老父亲——乔日成黑道行事术	279
二、心狠手辣：不达目的不罢休	282
买不下来就杀死——袁世凯清除异己之道	282
让独裁者血溅元老院——布鲁图争权术一览	287
让整个城市成为殉葬品——丘吉尔坚忍行事术	293
克扣工资 削减成本——艾柯卡黑心致富术	306
下手无情 暗杀政敌——郑介民特务手法纪实	308
三、叛变出卖：道义二字值几何	315
用六君子鲜血染乌纱——袁世凯崛起之谜	315

出卖恩师——孙传芳发家之谜·····	319
在出卖的鲜血中升迁——朴正熙发家秘史·····	324
四、招摇撞骗：不说假话难成大事 ·····	331
用假人头换真高官——刘镇华混世之谜·····	331
骗来的老婆和江山——刘邦流氓发迹术·····	345
玩深沉的祖师爷——王莽伪装蒙世大法·····	352
造假象 发大财——洛克菲勒生财黑招纪实·····	357
两手空空的批发行——程怀远经商“蒙”字诀·····	358
挑拨离间——黎元洪篡权术·····	359
五、多面混世：盖世演技瞒众生 ·····	361
痛哭是时 巧表忠心——谷正纲演技大回放·····	361
装傻藏奸——安禄山的厚黑障眼术·····	365
挤眼泪毫不费力——萧昭业的两面人生·····	368
大言午午 假痴不颠——民国“疯子”戴季陶的内幕·····	373
故作粗俗 瞒天过海——张作霖韬晦行事法·····	376
让演员自愧不如的演技——亚历山大生活秘闻·····	377
 第三篇 无与伦比的个性魅力 ·····	381
 第一章 骨质天成：枭雄本来非常人 ·····	381
一、俊颜可资：男人的脸蛋也有用 ·····	381
让漂亮女人走开——中国同性恋者固宠术·····	381
以貌见宠——和珅发家揭秘·····	385
当大众情人——肯尼迪平步仕途之谜·····	386
二、聪慧过人 才华出众：自古“神童”有几人 ·····	392
少年赋诗言志——李泌的文采才智写真·····	392
文采过人 七步成诗——曹植才情追忆·····	393
少年英武——乾隆称帝探因·····	395
三、目光如炬：惊人的预见力 ·····	398
远见识小人——管仲的传世预见·····	398
料事如神——曹操预见的杰作·····	399
财神也会知生死——范蠡的精明算度·····	401
中国古代预见典范之一——死姚崇算计活张说·····	402
主子心事 早知全知——戴笠升迁秘法·····	403

四、能言善辩，巧舌如簧：非凡的言语天赋	412
巧舌值万金——奥纳西斯的口才故事	412
慷慨陈辞——林肯的口才一瞥	425
巧言说秦王——范雎的成功言辞术	427
一条舌头掀动地球——希特勒煽动群众的法术	428
第二章 宽猛相济 高人一筹	430
一、气度不凡 大肚容人	430
雅量定人心——晋文公的气度	430
不计恩怨善用人——成吉思汗的气度	432
仁义为怀 礼贤下士——刘备收买人心秘术	434
重用仇人李藻麟——张宗昌的大度用人术	444
二、仗义疏财 收买人心	446
挥金如土——恺撒倾倒罗马城的法术	446
收买人心 人穷手大方——张宗昌的另一得意之作	449
结交名流博美名——阎锡山如何成为山西王？	453
讲义气 施铁腕——张作霖称霸东三省之谜	455
三、勇武刚烈 气吞霄汉	459
英雄盖世——霍去病的人格魅力	459
忠勇可嘉——颜采卿的人格魅力	464
义胆云天——李彦思美名传千古	465
武士气概——山本臧升探源	466
四、胆大包天：枭雄天生是赌徒	473
破釜沉舟败秦军——项羽冒险实例之一	473
背水一战胜赵军——韩信冒险杰作之一	474
举债购废地——渡边正雄险中求胜术	476
敢冒别人不敢冒的风险——郑周永成功精要	477

第二编 军政枭雄驭人术

第一篇 强权驭人术	495
第一章 顺者昌 逆者亡：军政枭雄驭人的铁腕	495
一、乱世争雄，纵横捭阖，混世枭雄脱颖而出	495

杀兄弑父，铁腕征服——雍正帝驭权术·····	495
处惊不变，坐怀不乱——萧道成代宋称帝的奥秘·····	502
大炮开路——拿破仑驭权术·····	507
用千万人头捍卫首相宝座——东条英机驭权术·····	517
二、通吃通杀，显露枭雄峥嵘本色 ·····	525
兔死烹良犬——朱元璋驭权术·····	525
巧舌、火把、屠刀——法西斯魔王希特勒驭人术·····	530
三、敲山震虎 臣服四方 ·····	549
敲山震虎，计服萧何——刘邦驭臣妙招·····	549
造黑势，以镇群臣——嘉靖帝驭臣怪招·····	555
借刀杀人——洪秀全排除异己术·····	557
第二章 威胁利诱 软硬兼施：军政枭雄惯用的手法 ·····	561
一、恩威并行，网罗天下英才 攒下足够的人力资本 ·····	561
善待鸡鸣狗盗之徒——孟尝君收买人心秘诀·····	561
五张羊皮换贤良——秦穆公招才术·····	562
重用十三岁的娃娃做大官——元世祖用人出怪招·····	564
创设招贤台——燕王招贤有新招·····	566
任用丑男做公关——罗斯福当选总统的奥秘·····	567
二、举贤任能，尊儒纳士，自然有人会卖命 ·····	573
任用奴隶为相——武丁演梦起用傅说·····	573
重用奴隶——汉武帝的用人奇招·····	574
武夫用书生——张重华破格用谢艾·····	575
白猫黑猫，逮着耗子是好猫——成吉思汗选将法则·····	577
诺曼底登陆成功的关键——罗斯福任用处长做统帅·····	580
三、鳄鱼也会掉眼泪，信不信由你 ·····	581
粗茶淡饭收买人心——夏启打败有扈氏的用人秘密·····	581
礼葬崇祯帝 大打死人牌——清世祖驭民有术·····	582
第三章 拉帮结派与平衡派系并举——玩的就是心跳 ·····	584
一、狗爱骨头猫喜腥——贿以利益，拉帮结派 ·····	584
玩骠将于股掌——司马昭驭将妙法·····	584
故意让奸臣弄权——嘉靖帝驭臣异术·····	587
以帮派对帮派——陈家党斗败丁家帮·····	589

二、按下葫芦泛起了瓢，派系要平衡	594
改一字止纷争——武则天平衡派系手段高	594
承认派系但不偏不倚——乾隆帝内力牵制术	595
“中庸”统驭术的祖宗——阎锡山成为政坛“不倒翁”的奥秘	601
三、破党散众之术——堡垒最容易从内部攻破	605
制造对手内讧——唐朝宦官破灭“二王”集团之术	605
挑拨离间 乘虚而入——黎元洪夺权驭政术	607
第四章 监视加控制，教你口服心服，不服不行	609
一、打进一个楔子，逼迫对手就范	609
广布耳目 微服出巡——雍正帝小招术震群臣	609
建立特务机构——朱元璋驭臣新发明	611
用人如奕棋，一步一步下——高欢遣计也服人	614
巧使美女 一箭双雕——袁世凯遥控冯国璋的妙着	615
二、佯动示假，迷惑对手	616
虚虚实实 一击而中——宋文帝驭政术	616
明示亲近 暗中动手——吴王孙休诛杀政敌的手法	621
以假掩实 机谋百出——西太后登基秘术	624
三、宽猛相济，分化瓦解，分而治之	629
敌将可赦 仇者先封——汉高祖驭臣高招	629
善待降将成大业——马上皇帝清太宗的用人特色	630
变对手为助手——开国诸皇帝对待降将的共同点	633
第五章 暗杀、绑架：军政枭雄驭人的杀手锏	640
一、祸起萧墙：杀身之祸为哪般？	640
搬开绊脚石——袁世凯为称帝杀害宋教仁	640
不好用的就消灭——军统特务暗杀何思源	647
二、黑吃黑：翻手为云覆手就是雨	658
诛灭异姓王 斩草除根——汉高祖驭政术	658
从肉体上消灭——冯玉祥对付政敌的手法	660
用不上的全干掉——保密局的狠毒驭内术	663
三、绑架：政治斗争中的常用手法	669
绑票——徐二黑的起家法宝	669

第六章 废黜 贬谪——教你魂断梦里跟我走	671
一、明升暗降：驭人的一把暗箭	671
丞相改行当老师——吕后的驭人手腕	671
顾命大臣坐冷板凳——孙权的“冷处理”驭臣术	671
一天封五王 先予后杀——武三思借皇帝之手除政敌	672
二、不听摆布，就废黜你世袭的帝位和官爵	673
必要时用非常手段固王位——皇帝发动政变除外戚	673
不废一兵一卒篡皇位——王莽夺权取政出新意	675
斩草除根杀废帝——刘裕开辟篡位后杀废帝驭权的先河	678
既当婊子又立牌坊——赵匡胤夺权术	680
三、属下如狗，杀了还有——寻找替罪羊	681
李代桃僵 转移视线——曹操借下属人头以安军心的驭内术	681
让下属背黑锅——权术大师司马昭果然高明	683
先利用再除掉——武则天巧借酷吏驭臣术	684
出卖属下保自身——唐玄宗的“防身术”	686
出卖忠臣求己安——唐高宗能力平庸 护身有术	690
第二篇 军头驭将术	694
第一章 抓住枪杆子 铁血征服	694
一、想要造反，就用武力围剿	694
枪杆子里面出权威——埃及总统纳赛尔驭将之道	694
“唯有铁和血才能解决”——俾斯麦强力驾驭德意志	702
二、斩草除根，不留后患	703
斩草除根——罗斯福以狼对狼除“神风”	703
三、杀一儆百，以儆效尤	712
为达目的，“义气大哥”不讲义气——张作霖诱杀杜立三	712
第二章 遏制、威慑、弹压：不战而屈人之兵	717
一、大兵压境 不服不行	717
恩威并施——明太祖驭服云南各部	717
怀柔分治——唐太宗收服突厥	719
二、削去兵权，为我所用	722

杯酒释兵权——宋太祖首创驭将新术·····	722
又一次“杯酒释兵权”——秦桧整治岳飞的第一步棋·····	725
三、借刀杀人，事半功倍 ·····	726
先枝后干，先贬后杀——汉和帝暗诛窦宪计谋高明·····	726
借刀杀人——曹操驭将术·····	729
临敌易帅 一箭双雕——杨炎设计收西川·····	732
第三章 收编、改编、改造：调转枪口就是自己人 ·····	735
一、擒贼先擒王——收买敌将 ·····	735
擒贼先擒王——李愬小计破敌军·····	735
二、激发众怒——促进部下哗变 ·····	737
捏造事实 孤立上级——宇文氏发动“群众”达目的·····	737
三、挑起内乱——坐收渔人之利 ·····	738
让年长者认己作父——辽太宗钻空子收服悍将秘诀·····	738
间敌交兵 坐收渔利——曹操的用兵术·····	742
第三篇 法纪驭人术 ·····	744
第一章 法纪：驭人无须再找借口 ·····	744
一、立规矩定方圆，树法治之权威 ·····	744
制礼作乐——周公治国有良策·····	744
作制明法——秦始皇立国之本·····	747
依法治军——努尔哈赤驭将之术·····	748
率先垂范——华盛顿依法治国·····	749
二、自我约束，带头严格执法 ·····	751
以身作则，无舍亲昵——唐太宗以法驭臣·····	751
舍不得孩子套不上狼——隋文帝惩子护国法·····	753
护法不惜兄妹情——汉武帝驭服民心·····	754
三、执重典，制权臣，信法不情人 ·····	756
慎行议“亲”“贤”——金世宗抑制外戚有高招·····	756
秉公执法，仗义执言——盛安敢与皇上叫板·····	757
犯颜执法——戴胄伴君有招·····	759
法无二门——高德基敢与宰相争是非·····	762
四、顺天道，因时变，随时更新 ·····	763

治世不一道，便国不法古——商鞅治国之道·····	763
革新律法——隋文帝治国驭将有方·····	765
改造三省制——唐太宗方可“高居深视”·····	767
改革兴吐蕃——松赞干布驭人传后世·····	769
推行赋役新政——雍正帝驭服民心·····	771
第二章 法律制裁：制服不驯的手段 ·····	773
一、侵犯法律，该当重罚 ·····	773
何并大胆拔虎须·····	773
虞延执法烹“硕鼠”·····	776
孙宝不畏打“豺狼”·····	777
二、执法犯法，以身试法 ·····	779
苏逢吉枉法滥杀终被杀·····	779
张雍偏听偏信铸冤狱被免官·····	781
蔡确循私枉法害人终害己·····	782
三、行法贵公，执法去私 ·····	785
刚严执法——包拯终成“包青天”·····	785
刚直执法——诸葛丰降服外戚·····	788
明宪直法——孔琳之敢于弹劾尚书令·····	790
执法宪台——陆果纠绳不避权幸·····	792
第三章 奖惩：依法赏罚 ·····	793
一、审分定职，循名责实 ·····	793
执法如山——董宣得“强项令”美誉·····	793
刚正敢言——钱沔不买和珅的帐·····	795
该出手时就出手——宗元饶专斗大贪官·····	797
二、国有常法，民有常守 ·····	799
张释之守法不阿上意·····	799
张雄飞守法不易其节·····	801
刘正惟法是从·····	803
守法尊神拜住·····	804
三、行赏罚以御群臣 ·····	806
信赏严罚——乾隆帝驭将之道·····	806
奖罚分明——曹操驭人有术·····	809

论功行赏，一视同仁——李渊驭人有道·····	810
不畏权势——海瑞铁面惩权贵·····	812
第四篇 神秘驭人术 ·····	816
第一章 推崇宗教，愚化百姓 ·····	816
一、大兴宗教，倡导教化 ·····	816
祭孔子收民心——清统治者的驭民手腕·····	816
创立“拜上帝会”——洪秀全祭起义大旗·····	818
二、政教合一，王道借助于神道 ·····	820
放弃暴力，皈依佛门——阿育王弘扬佛法收人心·····	820
假拟诏书，演出“禅让”的把戏——杨坚称王有道·····	825
占卜问卦，掩人耳目——明成祖夺位有谋·····	828
三、鬼谷辨术，忠惑人心 ·····	831
要内功的游说术·····	831
颜率的捭阖术·····	833
任座的飞箝术·····	836
秦昭襄王的揣摩功夫·····	837
苏秦的一刀游说法·····	839
淳于髡的顺向使力游说·····	839

第一编 枭雄特质：

能驭人者非庸人

第一篇 非同寻常的世界观

第一章 权力：枭雄人生的子午线

一、少怀大志 头角初露：蛟龙岂是池中物

做鼠当作仓中鼠——李斯痴心求官历程

李斯，楚国上蔡人。青年时曾为郡中小吏，主管乡文书事宜。常常在厕所中见到老鼠辛辛苦苦地觅食，但得到的仍是污秽不堪的可怜的一点点食物，饥寒交迫，且又常受人和狗的惊忧，惶惶不可终日。再看粮仓中的老鼠，吃的是人囤积的好粮谷，住的是“高屋大厦”，而且没有人、狗的干扰，饱食终日，无忧无虑。他由此得出结论：人或贤达富贵或贫贱不屑，如同老鼠一样，关键在于所处的环境不同啊！由此，他产生了择地而处、择主而仕的思想，这对他的一生取向，可谓具有决定性的意义。

后来，他投到当时大儒家荀卿名下，学习帝王之术。学成之后，他看到楚王胸无大志，不足与为谋；又看到六国相继日渐衰弱，无从建立号令天下之奇功。只有秦国，经历了秦孝公以来的六世，特别是秦昭王以后，已经奠定了雄踞于七国之首、可对诸侯国颐指气使、发号施令的政治、军事、经济基础，可望代替已名存实亡的周室而一统天下。于是，李斯对荀卿说：“我听说，得到了时机不得怠惰，而应及时把握住，当今各诸侯倾力相争，游说者参与政事。而秦王想吞并诸

侯，一统天下，成就帝王大业，这是智谋之士奔走效力、建功成名的大好时机。处于卑贱的地位而不思有所作为、改变这种境遇的人，与禽兽无异。人的耻辱莫大于卑贱，悲哀莫甚于穷困。永久地处于卑贱的地位、困苦的地地，却表示非议世俗、厌恶功利，自托于无为，这决不是士人的真实思想。所以，我将西行人秦，去为秦王出谋划策，建功立业。”

这种择强而仕的深谋远虑，足见李斯的政治谋略远高于同时代众多的学者智士，特别是与同窗韩非形成鲜明对比。同时，他不加粉饰、伪装，公开阐明自己奋力进取、追求功利的志向，又是他区别于绝大多数巧于伪饰，以退求进的士人之处。

公元前 247 年，李斯满怀壮志，西入咸阳。这年正值秦庄襄王病死，秦王政继位。李斯作为异国平民，想钻进统治阶级的核心中去参谋政事，但谈何容易。于是他又充分利用自己的智慧，审时度势，权衡利弊，最后选定了以投吕不韦门下为仕途的第一步阶梯。

公元前 250 年，秦孝文王去世，太子子楚继位，是为秦庄襄王。吕不韦当上了丞相，被封为文信侯。公元前 247 年，也就是李斯入咸阳那一年，庄襄王病死，吕不韦拥立 13 岁的太子继位，即秦王政，他就是后来的秦始皇。秦王政继位时年龄小，大权握在太后赵姬与丞相吕不韦手中。吕仗恃自己与太后及秦王政的特殊关系，以秦王的“仲父”自居，横行于朝中、宫中。李斯投到吕不韦门下，并为讨得吕不韦的赏识，一直勤勉谨慎，殚心竭虑，终于受到吕的青睐，被任为郎，从此参与政事。涉足于政治核心的大门为他敞开了。

后来，李斯终于有机会与秦王会面。

这是李斯的幸运，一开始就碰上这样一个支持自己的国君。于是，他软硬兼施，远交近攻，以武力为后盾，用金钱开路、执“连横”计劝诱六国中止同别国的“合纵”。不消几年，战果累累，李斯也藉此被秦王称为“客卿”，进到了秦国领导集团的核心。

此时，发生了一件看似偶然却差点毁了李斯的前程的事，这就是韩国人名唤郑国的提出修筑水渠计划的事。郑国来到秦国游说，以帮助发展关中农业为由劝说秦王开凿引泾水入洛的灌溉渠。这条长达