

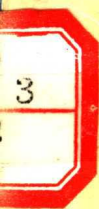
十大富豪传记传奇丛书

民国十大富豪传奇

主编 黄书泉

工商巨子的创业历程 人生百态

富豪大亨的生财之道 成功秘诀



十大富豪传奇传记丛书

民国十大富豪传奇

主 编 黄书泉

副主编 余林明

黄 山 书 社

(皖)新登字 05 号

民国十大富豪传奇 **黄书泉 主编**

十大富豪传记传奇丛书

责任编辑：董 任

封面设计：韦君琳

出 版：黄山书社

发 行：新华书店天津发行所

印 刷：安徽省巢湖地区印刷厂

开 本：850×1168 1/32

印 张：7.125

字 数：200000

版 次：1994 年 7 月修订 1 版 印次：1994 年 7 月第 1 次印刷

印 数：7000

标准书号：ISBN 7-80535-572-X/K · 313

定 价：4.95 元

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

内容提要

近代中国，人物风流，群星璀璨。

民国史上的政治、军事文化名人，想必您已经非常熟悉了，但对于那些振兴民族实业，叱咤商界风云的人物，您也许还很陌生，而在人人都想“发财”致富的今天，您又十分渴望了解他们吧！

本书将满足您的这种需要。本书以真实、准确、丰富的史料为依据，运用文学传记的手法，通俗、生动地叙述，描述了他们的故事。

您从这些传奇般的折射出商海浮沉、浸透着人生百味的故事里，不仅会获得愉快的阅读兴趣，还会从各自不同的角度，获得各种各样的启示与经验，对所有的人来说，本书都是一部活生生的“成功启示录”。

台湾十大富豪传奇

香港十大富豪传奇

海外华人十大富豪传奇

世界十大女富豪传奇

目 次

民国十大富豪传奇 ●十大富豪传奇传记丛书●

致 读 者 黄书泉(1)

东南实业领袖——张謇 林 明(4)

- 状元办厂
- 差点跳了黄浦江
- 背水一战
- 变沧海为桑田
- 富甲东南,众望所归
- 风流倜傥一儒商
- 好梦终难圆

卷烟大王——简氏兄弟..... 黄书泉(25)

- 从伐柴乡童到南洋富商
- “中国人请吸中国烟!”
- “飞马”烟真的飞起来了
- “宁为鸡口,毋为牛后!”

- 香烟销售大战
- “终身总经理”的终身梦
- 风雨飘摇中的孤舟

纺织大王——刘国钧…………… 余林颖(52)

- 父亲因贫困而发病
- 富甲奔牛镇的“穷小子”
- 最便宜的一笔交易
- 从“广益”到“大成”
- “懂经营管理又懂技术是一等人才”
- 大成本部遭兵燹
- 总经理被绑架了
- “我的命就是厂”

化工大王——范旭东…………… 黄三秋(77)

- 负笈东行日本国
- 渤海湾腾起一颗“海王星”
- “永利”展开了两只翅膀
- 战火中开辟的西南基地
- “深痛中国失先生”

火柴大王——刘鸿生…………… 魏霞林(100)

- 白手起家的百万富翁
- “我要办一家火柴厂”
- “火柴大王来了!”
- 在夹缝中求生

- 为官家作嫁衣裳
- 最后一次幻想的破灭
- 投入人民的怀抱

猪鬃大王——古耕虞 …………… 魏霞林(120)

- 猪鬃世家的新一代
- 羊皮使他发了财
- “秘密协定”打开了出口通道
- “小鱼”吃“大鱼”
- 山崩于前而色不变
- 官商斗法,棋高一着
- “虎”跃全球
- 红色外贸专家

万金油大王——胡文虎 …………… 杨新味(144)

- 父亲的老虎梦
- “万金油”问世
- 更上一层楼
- 奇特的广告术
- 无情的商战
- 赶子下台
- 国难当头见赤心

酿酒大王——张弼士 …………… 杨新味(166)

- 飘洋过番
- 困居吧城

- 富甲南洋
- 野葡萄的启示
- 五聘酒师
- 泪洒万国博览会

航运大王——卢作孚 秦 斌(187)

- 铁窗里的实业梦
- 疏通土皇帝刘湘
- 挑战者的姿态
- 抗日烽火中的东方奇观
- 在孔宋家族夹缝里生存
- “民生”轮驶向新中国港口

北方实业大王——周学熙

..... 林明 戴健(208)

- 痛失开平矿
- 争矿第一招——赎回“土敏土”厂
- 争矿第二招——“以滦制开”
- 最后的谈判
- 一代实业王的经营诀窍

致读者·致读者·致读者

近代中国，人物风流，群星璀璨。

康有为、孙中山、章太炎、蔡锷、张学良、鲁迅、胡适、林语堂、梅兰芳、阮玲玉……这些民国史上的政治、军事、文化名人，想必你已经非常熟悉了。但对于另外一类振兴民族实业、叱咤商界风云的人物，即本书为之立传的“富豪”们，你也许还很陌生；而在人人都想发财致富的今天，介绍这些富豪的创业与生活轨迹，想必会引起读者诸君的共鸣。

正是为了满足这一社会需要，我们编写了《民国十大富豪传奇》一书。本书以真实、准确、丰富的史料为依据，运用文学传记的手法，通俗、生动地叙述、描绘了他们的故事：

——以一甲一名“大魁天下”的晚清状元张謇，毅然断绝仕途，投身于近代实业，中途差点跳了黄浦江，后来却成为“东南实业领袖”；

——最早使北京人吃上自来水的周学熙，两任财政总长，却无意做官，决意兴办实业，先后创办了自来水、水泥、纺织等企业，成为众望所归的“北方实业大王”；

——科学技术如何转化为生产力？“化工大王”范旭东树立了典范。他从一介书生成为民国最著名的化工实业家，靠的是人才与技术。毛泽东给他送的挽联是：“工业先导，功在中华”，蒋介石也送了“学以致用”的挽联；

——被毛泽东誉为“中国民族实业界不能忘记的四个人物”之一的卢作孚，在铁窗里确立自己从事实业的目标，终于成为中国的“航运大王”；满地烽烟的抗战时期，他的“民生航运公司”在炮火中组织军民大撤退，创造了东方的“敦克尔克”奇观；

——小小的猪鬃使他成为百万富翁，已属不易；他还是旧中国最大的出口贸易商，为国家换取大量外汇，周恩来称赞他“为抗战立了功”。他就是“猪鬃大王”古耕虞；

——被称为“天才实业家”的刘鸿生，从一无所有的煤炭推销员到成为一代“火柴大王”，似乎是在同瞧不起他的岳父赌一口气，其实蕴含着拳拳报国之心；

——“最畅销的药品必定是千千万万人最常用的药”。凭着这一条信念，胡文虎成为富甲南洋的“万金油大王”。当他自制的虎头车身的“老虎牌”轿车开进上海时，广告宣传便产生了神奇的效应；

——一位法国人说：“张裕的野葡萄可以酿造葡萄酒。”“酿酒大王”张弼士顿时获得启示，兴办酿酒业，五聘酒师，历经波折，终于使张裕葡萄酒获得巴拿马万国博览会金质奖章的殊荣，孙中山题词“品重醴泉”；

——“卷烟大王”简照南、简玉阶兄弟历尽千辛万苦，终于使“飞马”烟腾飞，“喜鹊”烟报喜，在与英美烟商的香烟销售大战中魔高一丈。但“南洋烟草公司”最后却毁于家族内讧，宋子文坐收渔利；

——父亲因贫困而发疯的刘国钧不愿再受穷，终于成为腰缠万贯的“纺织大王”，可又有谁知道其中辛酸：创办纱厂时为了解决技术问题，他曾化装成工人混入英商工厂偷学技术，被发现后越墙而逃；

.....

读者诸君从这些传奇般的、折射出商海浮沉、浸透着人生百味的故事里，不仅会获得愉快的阅读乐趣，还会从各自不同的角度，获得

各种各样的启示与经验：

人人都想发财，但是发财的艰难并不是人人都能承受的；

执着的事业心，良好的心理素质，以及魄力、才识、人品在通向富豪之路上的重要性；

天时、地利、人和，三者对于发财致富所产生的综合效应；

如何抓住历史、时代机遇，谨慎而果断地选择、确立经商实业方向、目标；

如何善于利用自己与别人资金，由小到大，不断发展自己的实业商业；

在激烈的市场竞争中，如何预测运筹，掌握主动权；

如何运用科学管理方法，不断革新、完善管理制度，创造企业形象，形成企业精神；

在经商遇到挫折时，如何处变不惊，及时果断采取应变措施；

如何识人、用人；

如何在经商活动中充分发挥人际关系效应；

如何运用广告推销术；

.....

以往，我们只是仰慕政治家的辉煌，英雄豪杰的伟大，文士明星的风流，当你读完本书后，你会折服于另一种更有魅力、更加神秘的人生——富豪人生；你也许会为昔日的重政重文轻商思想与“为富不仁”的偏见感到可笑、无知。

当然，发财致富是没有模式的，但这些富豪中大多数人起初也都像你我一样，是不名一文的穷光蛋。正是如此，他们的人生经历与实践经验于我们才更感到亲切、实用。

富兰克林说：“天助自助者。”美国还有一句格言：“人人都能成功。”本书以一个个活生生的、具体的、事迹感人的范例，帮助一切在中国第二次改革开放大潮中想发财的“自助者”建立信心，也为在人生的各个领域有着执着追求的人们，提供一份“成功启示录”。对于所有的人，它都是一本值得一读的书。

东南实业领袖——张 謇●

历史上的许多人许多事，都已被时光的潮水淘汰了。可有些人，却是世人所不能忘记的。

二十世纪五十年代初期，中华人民共和国的创建者毛泽东曾说，讲到中国的民族工业，有四个人不能忘记：讲到重工业，不能忘记张之洞；讲到轻工业，不能忘记张謇；讲到化学工业，不能忘记范旭东；讲到交通运输业，不能忘记卢作孚。

毛泽东所提到的四个不能忘记人物之一的张謇，在清代和民国的各种版本人物传记中皆有其名，确切地说，他是一位跨世纪的人物。这个状元弃官办工厂，被称为中国第一实业大王的实业家，在中国近代史上，走出了自己独特的路子。

●状元办厂

这是光绪 21 年(1895)的夏天。7 月 11 日，是父亲张彭年逝世周年忌日。白日，张謇在父亲坟前

做过祭奠之后，当晚即打点行李，准备应张之洞之约，赴南京商谈办厂之事。

深夜，张謇仍在院中纳凉。一阵马蹄声掠过南通海门常乐镇的夜空。马蹄声在张家门前停住。一身是汗的三哥张察滚鞍下马，走进院中，劈口就问：“四弟，听说你要办纱厂？”

张謇一边递过扇子，一边随口答道：“不错，小弟是有此打算。”

张察接过扇子，也不落座，使劲猛扇一阵，双目盯着弟弟，不满地说：“你这是何苦呢？放着现成的翰林院修撰不当，去办什么子虚乌有的纱厂，岂不是自讨苦吃。”

张謇坦然道：“是的，自古为官贵，为商贱，现在我放着高官不做，皇粮不吃，一屈状元，弃官从商，确实令人难以理解。”

见弟弟满不在乎的样子，张察更是火上浇油：“别人想当官都当不上，你却轻易把它丢了，你这样做的意图何在我且不管，可把考上的状元又撂了，你这样做，怎对得起死去的父亲啊？！”

这一句话，使室内变成死一样的寂静；也就这一句话，像一根绳索，勒得张謇心痛。

往事如潮，涌上他的心头——

张謇的祖父张朝彦是个道地的白丁，只字不识。可他父亲张彭年却极爱读书，小时候，家里无钱供他上学，他便常常躲在私塾门外偷听先生讲课，此举感动了先生，便让他免费读书。正因为有过这段艰难的经历，张彭年成家立业之后，发誓要让自己的孩子读书识字，将来好改换门庭。幼小的张謇，果然不辱父命。他四岁读千字文，倒背如流。六岁随三哥张察入塾上学，过目成诵。在私塾里，一次先生出了个上联：“人骑白马门前过——”要他兄弟俩对下联。

张察对的下联是：“儿牵青牛堤上行。”

张謇对的下联却是：“我踏金鳌海上来。”

张察所对，先生不以为然；张謇所对，却使先生大喜过望。他一再在张彭年面前夸赞：“唯有惊人之句，才有惊人之举，张謇能对出这样的句子，肯定前途无量，将来必出人头地。”

家中出了读书种子，这使张彭年十分兴奋，他对自己这第四个儿

子寄予了莫大的希望。他特地兴建一间学堂，屋外种上五棵柳树，命名“仿陶书屋”，请了一位有学问的赵老夫子，专门在家里教儿子读书。

15岁，张骞具备了考秀才的学问。但有一条闯不过，这就是他的身份。按清朝考试制度，象张骞家这样三代中无人中过秀才的，属科考中的“冷籍”，须找同族中的秀才“认保”，再由得食廩饩的“廩生”出连环保，即“派保”后，方可考试。但这“认保”、“派保”，是需要花钱来打通关节的。

张家当时虽已有了点花架子在外，内里却没有钱，张彭年为此大伤脑筋。在熟人推荐下，张骞认如皋张骐为祖，更名张育才，以便取得应试的资格。

除了丰厚的拜见礼外，双方还言明，张骞若考上秀才，张彭年即酬以二百千钱。当张骞连过县试、州试、院试三关，取得生员资格后，张骐父子不仅取走了酬金，从此还三天两头前来勒索，不是要吃要喝，就是伸手要钱。时间久了张彭年自然无力满足他们的要求。张骐父子即到处扬言，要控告张骞“忤逆”。

在张骞19岁那年，张骐父子终于买通如皋的教谕、训导，以张骐之子张铃的名义，控告张骞“冒籍”不孝。

张骞家的灾难从此开始。张彭年为了结此事，到处求人，到处花钱，几乎倾家荡产。年轻的张骞，深为此事而感到羞辱和愤慨，他一怒之下，瞒了父亲，递禀学院，情愿革去这份秀才的资格。如皋和通州两地为此事闹得纷纷扬扬。张骐父子也深为得意，满以为这次定让张骞父子身败名裂。谁知天道人心，自有公论。通州知州孙云锦因器重张骞之才，不仅没有处置张骞，反有意成全，把张骞改为通州秀才。

这次“冒籍”风波，使张骞认识到了人心的险恶和科举制度的丑恶。

张骞从16岁考上秀才，共参加6次乡试，前五次均未考中，直到第六次，光绪11年，在他33岁的时候，应顺天乡试，方中“南元”。此为清代南人北榜中的第二名，声誉极高。

“南元”的名声虽然好听，在考试资格上却和所有举人一样，并无

半点优待之处。乡试以后，接着是会试，从 34 岁考起，一直考到 40 岁止，都是一败涂地。且不说状元，连个“贡士”也没捞着。三更灯火五更鸡，天天苦读不说，仅直接消磨在考试中的时间就有 120 天之多。血性男儿，几多愤慨，光绪 18 年壬辰科、礼部会试，榜发之日，一气之下，他把考试用具砸个粉碎，发誓再不到京城受罪跌相了。

当然在这些年里，张謇也并非毫无作为。一是加入庆军统领吴长庆幕府，在这里他初步显示了自己的才干。光绪 8 年(1882)，朝鲜发生“壬午兵变”，日本乘机派军舰进抵仁川。张謇随庆军从海上疾趋汉城，协助朝鲜国王恢复统治，暂时堵塞了日本发动侵略战争的口实。在幕僚工作中，张謇不仅在错综复杂的国际斗争中增长了阅历，并且以处事冷静干练受到赞誉。二是在通州、海门地区办理花(棉)布减捐，倡导改良和发展蚕桑，并主张改进农业，采用机器和集资兴办公司。通过这些活动，他与当地花布商、典商、木商、烟商、纸商、洋教商和一些中小地主及富农建立了比较密切的联系。正是这些人，成为他以后创办大生纱厂的主要支持者。

光绪 20 年(1894)春，张謇迫于父命再次进京参加会试。他本来已无信心，却不料高中一甲一名，循例授翰林院修撰。状元是考上了，可人已 42 岁了，虽非少年得意，却也中年荣耀。父亲闻报，连声说：“老天有眼，亏我攒他进京！”

谁知当年 7 月，父亲张彭年就害“搭背”离世了。

所以，当张謇提到父亲时，张謇禁不住一阵心酸。

可张謇走上办厂之路，并非一时冲动，也是经过再三思考，方下决心的。

一是出于对仕途艰险、朝臣倾轧的厌倦。张謇考中状元后，随即成为翁同龢为首的“清流”派的核心人物。同年 6 月，中日甲午战争爆发，民族危机急转直下，清廷内部帝后两党矛盾趋向激化。清流派拥戴光绪皇帝，好发主战议论；其主要抨击目标为李鸿章，旨在借以冲击主和的后党，为徒有其表的皇帝争取若干实权。9 月，张謇上《推原祸始防患未来请去北洋折》，悲愤陈言：“试问以四朝之元老，筹三省之海防，统胜兵精卒五十营，设机厂、学堂六七处，历时二十年之

久，用财数千万之多，但能漫为大言，……曾无一端立于可战之地，以善可和之局，稍有人理，能无痛心。”此折义正辞严，一时传为名篇。但张謇自己深知，由于在政治漩涡中陷得太深，如留仕途，必然是凶多吉少。

二是出于对朝廷“昏愤”、丧权辱国的愤慨。正当主战、主和两派斗争激烈之际，张謇因父丧回籍守制。光绪 21 年（1895）初，署理两江总督张之洞奏派张謇举办通海团练，以防御日本海军可能对长江下游的侵犯。张謇认真组织训练民团，曾作《通海劝防歌》，以通俗言词揭露日本侵略者罪行，激发人们保卫乡里的热情。但由于清政府很快就签订了《马关条约》，通海团练半途而废。这也是张謇对朝廷失望，愤择它途的一个重要缘故。

另外是出于对发展民族工业的觉悟。甲午战争使世界和中国局势发生急剧变化：一方面是资本主义发展到垄断阶段，帝国主义列强在世界范围展开对殖民地的激烈争夺；另一方面是中国被列强划分为若干势力范围，面临着瓜分亡国的巨大灾难。战后，爱国救亡和维新变法的浪潮勃兴，要求独立发展民族近代工业的呼声也日益强烈。《马关条约》准许外国资本在中国内地设厂，使张謇产生深深的危机感。他在替张之洞起草的《条陈立国自强疏》中强调指出：“向来洋商不准于内地开机器厂、制造土货、设立行栈，此小民一线生机，历年总署及各省疆臣所力争勿予者。今通商新约，一旦尽撤藩篱，喧宾夺主，西洋各国，援例尽沾。……今更以我剥肤之痛，益彼富强之资，逐渐吞噬，计日可待。”他初步意识到外国资本输出比商品倾销更为可怕，因此主张尽快讲求商务、工艺，采取保障政策，各省建立商务局、工政局，提倡招商设局、建立公司，抵制外资设厂和洋货倾销。

由于张之洞对他的看重，他决心在实业上一试身手。可这一切，他又怎好向仕途心太重的三哥一一挑明。只是坚定地说：“三哥，请你相信我的选择，我现在做的事，比当官更有前途！”……