



冯两努 著

成败在自己

生意头脑的磨砺，或者说，生意头脑的训练，是不能关起门来进行的。最重要的，是懂得把生意场上的一切都为自己所用，把负面也化为正面，积极地训练自己……



哈尔滨出版社

现代商人丛书



成败在自己

经过成功、失败和成功之后，我自己总算不冤枉了失败给予我的积极教训。在我心中，很想将自己走过的路子和大家分享一下，其中最大的得益就是——成败在自己。

(本书若遇质量问题, 请直接向承印厂调换)

成败在自己

出 版 社: 哈尔滨出版社 (邮政编码: 150013)

著 作 者: 冯两努

责任编辑: 任关怀

发 行 所: 黑龙江省新华书店

印 刷 厂: 黑龙江省新华印刷厂

850×1168 毫米 1/32 印张 13 插页 4

字数: 320, 000 1997 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

印数: 1-8, 000 册

标准书号: ISBN 7-80557-488-5/G·468

定 价: 25.00 元

作者简介

冯两努，是一名十分成功的推销员和商人。业余时间，喜好执笔在报纸杂志上，写专栏评论文章，及到各地巡回演讲、到电台电视台主持评论及演说。

他的文章哲理性强，观点新颖，颇具启发性，是涉足商场的人必读之物。



现代商人丛书

成败在自己
成功不求人
1997，成功经理启示录
成功创业启示录
诸葛智慧启示录
胡雪岩商政启示录

代序

——读书拾遗献读者

执笔写报章专栏，不知不觉已经超过2年时间了。最初的时候，抱着一试的心理，希望尽自己所长，写满3个月来交功课。殊不知一试之下，越写越有兴趣，写出了一门外快的收入。不过写专栏是一个挑战的任命。从今之后，写的文章，要踏实一些，要多读一两本书，才可以塞满栏子。讲到读书，我也有点兴趣，但读书之后，没有机会发表的话，等于少了一种诱因。今日读书，一方面有机会和人分享，将脑中的念头，总结一下，得益极大。另一方面，写稿有稿酬，对于改善生活方面，有很大的帮助。自写了稿之后，手头也比较上松动了一些，出粮时候，又可以加菜斩料。

写专栏给我更大的自由度，可以根据时事，发表一下愚者千虑之一得。有时，我的思想，因为被知识塞得死了，变成转不了弯，请读者诸君原谅。不过，错误的地方，也有些积极作用，因为反面教材是好的。话说美国在1929年时，出现了第一次股票狂潮，当时有一位股票大鳄，叫约瑟·甘乃迪，即是总统约翰·甘乃迪的父亲，他当时拥有极多股票。

成败在自己

同时，他对后市非常乐观，因为和他一起的智囊和朋友，也抱着同一心态和思想，看到的，只是美好的一面，思想方面，变得狭窄了一点。

某日，他路经一条横街，即如中环的横街，趁等人之便，乘机擦鞋，当时的擦鞋仔，告诉他做股票有前途，大市仍有机会。精明的约瑟·甘乃迪，从擦鞋仔的教训之中，醒觉到现实的社会，原来股票太流行了，他便借势调整，由大揸家变成大沽家，将手上的股票脱了手，避过了当年的股灾。这个故事，告诉我们，切勿和自己思想相近的人走在一起，否则，自己的世界观便变得狭窄。

我涂的文字，虽然及不上专家，也希望向各位提出一点思想，希望你们扮演一名“擦鞋仔”。诗人杜甫，曾经担任过一个小官，叫做“拾遗”的，意思是怕皇帝忘记了东西，为他拾起，我亦希望如此，为各读者提供一点忘了的东西。

人类为什么要不断向前冲，不断进步呢？因为潜藏在我们内心之中，有一股欲望。这个便是出人头地，与众不同的冲动。

出人头地的成功感是人人盼望的目标。可惜得很，社会上能够打出名堂的人却不多。很多本来极有理想和野心的人，本来是斗志激昂，勇往前进的。当他们在社会上打滚了

代 序

十年八载之后，便变得意志消沉，郁郁不得志，和动物一样，除了吃饭、做爱、拉屎之外，便是生老病死地花掉一生时间。

为了探求别人成功之道，我曾经搜遍历史上成功人士写过的自传，向他们借镜学习。读完别人的成功史之后，意志变得激昂一些、旺盛一些。但可惜得很，自己的目标订得过高，一时眼高手低，内心便起了自卑感。例如读完孙中山先生的生平历史，心中老想以孙先生为偶像，但目标太高了，自己及不上的时候，内心便出现一种负性的放弃倾向。于是乎，自己制造了一些藉口，什么“时代不同啦！”、“机会不同啦！”既然有了退缩和学不来的藉口，自己便打了退堂鼓。

又例如自己是穷光蛋一名，梦想却是亿万大富豪。

于是乎，将富豪列传收集起来，穷日夜的时间去苦读。读完书之后，在精神意志上的确起了一些推动力。但热情一过，碰上困难的时候，心中又起了一些扯后腿的负性倾向。感叹我是学不来的，因为没有亿万富豪的机会和时代，结果便自悲身世，颓然丧志。

后来，我改变了方向，将自己的目标，分成两个距离。亿万富豪的目标当然要订，但在近距离的，先向身边的成功人士学习，找些百万富翁，千万富翁出来，看看他们走过的道路是什么样子的。

成败在自己

可惜得很，坊间的名人成功史很多，但给自己模仿学习的书本，却没有太多现成的。有些访问书本虽然提供了一些自己可接近的好例子，但访问的内容，不外乎“勤力啦”，“唔怕失败啦！”不是过分简单抽象，便是欠缺详细具体例证，对自己的帮助不大。

我十多年来的心愿是，希望找出一些和自己较为接近的奋斗故事，看看他们如何扭转命运，改变自己去迎接成功。终于，我找到了和我同行起家的黄经国。向他探讨如何由一名害羞、口吃、胆怯的穷光蛋，一变而成为独当一面的领导人才。黄经国只用了十三年的时间，便将自己改造过来。香港是一块机会之地这句说话，可以从黄经国的成功事例之中，得到印证。

冯两努

目 录

第一章 不败之道

愚公智在实践·····	3
勤力最能把握幸运·····	6
Cold-call 经验·····	9
“幸远儿”的背后·····	12
努力创造奇迹·····	14
人心难测·····	17
藏器于身待时而动·····	20
扭转败局·····	23
事在人为·····	25
你有人生目标吗?·····	28
抛开心理包袱·····	31
别和他人比较·····	34
算人者多失败·····	37

成败在自己

心无旁贷不害人	40
哀莫大于心死	43
小心幸运之神降临	45
化解心中抑郁的方法	48

第二章 潜能致胜

建立自信	53
人生乐章如何谱	56
六亿神州尽尧舜	59
天生我才	61
人贵乎自知	64
如何实现理想	67
梦幻成真	70
灵山只在汝心头	72
发挥潜能要慎独	75
金银财富脑中寻	76
成败得失非天定	81

第三章 知己知彼

战胜自己	85
克服弱点	88

目 录

知己知彼	91
靠人家推一把	94
朋友诉苦怎办	96
避开软弱朋友	98

第四章 领袖才能

什么是领袖才能	103
领袖人才分两类	106
成为领袖的要素	109
切勿埋没领袖才华	112
人生真正价值	115
人生最大机会	118

第五章 善用知识

教育有助发掘潜质	123
知识就是力量	126
最有实效的投资	129
秦国如何崛起	132
读书回报率	135
毕业后须实践	138
证书多反成害	141

成败在自己

大学湓可亡国·····	144
成功不靠大学·····	147
积极进取·····	150
不必妄自菲薄·····	153
下驷斗上驷·····	156

第六章 劈开僵化思想

轻商心态遗毒·····	161
商人并非特丑·····	164
毒素祸及桃李·····	166
征服狭隘妒忌心·····	169
歪曲伦理观念·····	171
古代成功商人不易为·····	174
读书人的“奸”·····	176
劈开僵化思想·····	179
中了日本的计·····	181
一盘散沙成藉口·····	183
并非散沙·····	186
好领袖是黏贴剂·····	188
调查研究身先士卒·····	191
挑战撩起斗志·····	193

太完美招天妒·····	195
西人比我们出色? ·····	197

第七章 为自己设计成功的蓝图

结识优秀朋友·····	201
绘出成功的图书·····	206
反叛精神·····	209
急功近利·····	213
易得易失·····	218
父母偏见造成孤僻性格·····	221
将弱点变成优点·····	224
冲破自我限制·····	227
自我培养勇气·····	229

第八章 克服心理上的障碍和弱点

相士之言·····	233
不受学历限制的工作·····	236
将赌性扭转·····	239
人性的弱点·····	244

第九章 安于现状即是落伍

游戏机时代·····	249
好奇加入冷门的寿险业·····	252
作录影带的拓荒者·····	255

第十章 不要畏惧别人说“不”

因认识了解而转行·····	265
提高眼界·····	269
差点转了行·····	276
连消带打·····	279
推销工程学·····	282

第十一章 不服输才能前进

一宗生意的诞生·····	291
碰钉记·····	294
反败为胜·····	298
机会终于来临了·····	301
屡败屡战·····	317

第十二章 改变别人的思想要有恒心

最好的老师·····	315
聪明反被聪明误·····	319
脚踏实地·····	322
美国人的务实精神·····	325
既要幻想，又要现实·····	329
减少藉口·····	335

第十三章 管理学是一门大学问

管人如带兵·····	341
自我训练和培养下属·····	346
男女界线划清楚·····	351
古老智慧有助成功·····	356
心态转变造成动力·····	360

第十四章 以身作则

感情丰富感动别人·····	369
制造自发性的竞争·····	371
没有一成不变的方法·····	376
把握今天·····	380

第十五章 成功的背后——另一半的关怀

由拒绝变接受·····	385
性格冲突矛盾多多·····	391
好学上进·····	396
后记 ·····	399

第一章

不败之道