

拓路

—人生感言

〔日〕松下幸之助 著

拓 路

—— 人生感言

〔日〕松下幸之助 著

刁永政 译

世界知识出版社

(京)新登字 021 号

道をひらく

松下幸之助

PHP 研究所 昭和 57 年第四十三刷

根据日本 PHP 研究所 1982 年日文版译出

责任编辑:力 超

封面设计:孙 敏

拓路——人生感言

[日] 松下幸之助 著

刁永政 译

世界知识出版社出版发行

(北京东单外交部街甲 31 号 邮政编码:100005)

北京世界知识印刷厂印刷 新华书店经销

787×1092 毫米 40 开本 印张: 4.5 字数: 65000

1992 年 9 月第 1 版 1992 年 9 月第 1 次印刷 印数: 1 11000

ISBN7-5012-0518-3/G·116 定价: 2.30 元

译者前言

松下幸之助作为“松下电器”的创始人早已为中国人所熟知，他年轻时就立下恢宏大志，以微薄的资本发展到今天举世瞩目的跨国公司，他所经历的风风雨雨，更加激励他在多歧的道路上的艰辛跋涉中，一步一个脚印地面向前方。在成功的同时，他对一切往事都有着深刻的反思。

《拓路——人生感言》这本书正是松下幸之助在不同时期的不同体会、感怀，它拥集了作者发自内心的箴言哲理，读起来耐人寻味，发人深思，给人启迪……

但作者在书中也流露出较多的宗教色彩和宿命

论思想,某些“感想”也不一定会得到中国读者的认同,这些读者自会在阅读中加以鉴别。

译者在留日学习期间非常喜爱松下的这本小书,每日必读几页,作为紧张生活的调剂,现翻译出来,敬献广大读者。译者才疏学浅,译法不确之处定当难免,望读者加以指正。

译者

1992年6月

迷惘时使您立下初志
得意时使您不忘谦虚坦
诚,反省自问

——本书将成为您的座右
铭,使您的生活欣欣向荣

目 录

序言	1
一、为了开拓命运	4
1. 路	4
2. 坦诚地生活	5
3. 立志	6
4. 探索的人生	7
5. 与大自然共存	8
6. 多彩的世界	9
7. 白刃相搏	11
8. 嫩叶青青的山岭	12
9. 是非善恶以前	13
10. 卧尝疾苦	14

11. 生与死	15
二、以崭新的精神迎接明天	18
1. 日新月异	18
2. 扩展视野	19
3. 心灵的镜子	20
4. 尽人事	22
5. 如果下雨的话	23
6. 日思三变	24
7. 为什么	25
8. 像花那样	26
9. 扬己所长	28
10. 苦思良策的人生	29
三、为实现共同美好的生活	32
1. 有缘	32
2. 互相问候	33
3. 奉献精神	34
4. 长处与短处	36
5. 宽容之心	37
6. 共命求生	38
7. 知道责任	39

8. 真地叱责	40
9. 只有人类才具备这种高尚品格	41
10. 不懂世故	42
11. 交心	43
四、在亲自决断之时	46
1. 抉择	46
2. 下命令	47
3. 风起浪涌	48
4. 判断与实施	49
5. 眼前小利	50
6. 出自好意	51
7. 致命的最后一击	52
8. 运用直觉	53
9. 世间财宝	54
10. 自问自答	56
11. 有毅力	57
12. 烦恼	58
五、遇到困难时	60
1. 担心也是件好事	60
2. 等待时机	61

3. 歧路跋涉	62
4. 不必为难	64
5. 所谓社会	65
6. 所谓工作	66
7. 忍耐之德	67
六、丧失信心时	70
1. 即使跌倒了	70
2. 是失败还是成功	71
3. 毫厘之差	72
4. 绝对的把握	73
5. 横下一条心	74
6. 拼命精神	76
7. 不可拘谨	77
8. 事物的规律	78
9. 一个人的智慧	79
10. 往而复归的太阳	80
七、为了使工作更加进步	84
1. 自己的工作	84
2. 在工作方法上下功夫	85
3. 而且要快	86

4. 区别的重要性	87
5. 看旗帜	88
6. 纠缠	90
7. 吸引	91
8. 竭尽全力	92
9. 不可轻视	93
10. 专业意识	94
八、为了使事业进一步获得发展	98
1. 改变观点	98
2. 商业的价值	99
3. 重要之事	101
4. 热衷者	102
5. 恳求	103
6. 轻而易举的事	104
7. 敌人赐教	105
8. 危险之说	106
9. 有热情	108
10. 自立门户	109
11. 虽说同样是钱	110
12. 追踪	111

九、为了具备独立自主的信念	114
1. 自悟	114
2. 只顾自己	115
3. 幸运	116
4. 知道害怕	117
5. 盘腿而坐	118
6. 勿忘其乱	120
7. 极为重视	121
8. 知己	122
9. 切身感到	123
10. 正常的想法	124
11. 与己相关	125
12. 假如没有教育	126
13. 学习精神	127
14. 本来是平凡的	129
15. 敬他之心	130
16. 情牵意萦	131
十、为了有意义的人生	134
1. 了解真实情况	134
2. 洗山芋	135
3. 年关	136

4. 自己的过错	137
5. 勤奋的美德	139
6. 智慧的程度	140
7. 模仿	141
8. 坚定意志	142
9. 在体验的基础上	143
10. 如果走进去	144
十一、为了开拓国家道路	148
1. 国家的道路	148
2. 你做好精神准备了吗?	149
3. 在信念基础上	150
4. 作为自己的事情去考虑	151
5. 和平与斗争	153
6. 谈笑之中	154
7. 立刻知道	155
8. 政治工作	156
9. 无要求	157
10. 为大众服务	158
11. 领会水库的作用	159
12. 日本——美丽的国家	161

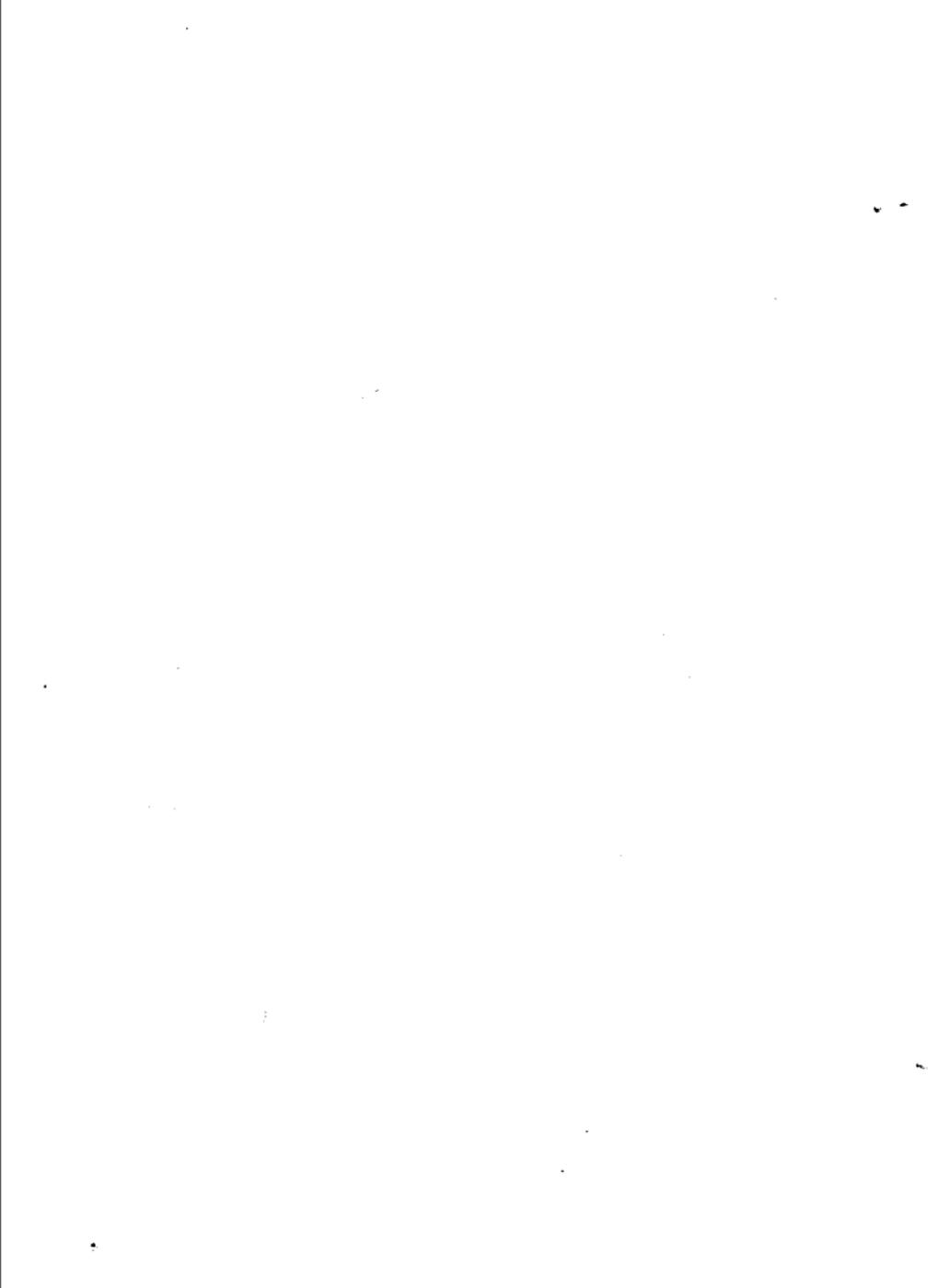
序 言

在 PHP^①研究所机关杂志封底上迄今为止曾连载了若干篇感怀短文，本书则是选编了其中 121 篇。其中每篇都是我不同时期的感怀，包含着我为实现繁荣富强的社会所抱有的美好愿望和建立在这美好愿望上的心得体会乃至人生哲理。作为一个国民，一名百姓，我愿把这多年的心得体会乃至从中悟出的人生哲理奉献给你们，如能对各位有所参考，我将备觉欣慰。

松下幸之助

昭和 43 年 5 月

① PHP 是松下幸之助主持的以和平、幸福、繁荣为主题的杂志。



下雨了，人们就会习惯地张开雨伞。我们平时没察觉到这是一颗纯真的、顺乎自然的心在起作用。然而，正是这颗纯真的、顺乎自然的心具有捕捉事物本来面目的伟大力量。当我们以这颗纯真自然、无拘无束、快活之心去环顾周围世界，去回顾自己的工作时，大概就应懂得：作为一个人，他应该从事怎样的事业，作为一个国家，她应该走什么样的路吧！

一、为了开拓命运

1. 路

每个人都为自己选择了一条人生之路——尽管还不清楚这是一条什么样的路，但却是他人所不能代替的、只有自己才能走的、不可更换的、天赋的尊贵之路。这条路时而宽阔，时而狭窄，时而上坡，时而下坡，时而坦坦荡荡，时而披荆斩棘，挥汗如雨……

吉凶未卜，前程莫测。尽管有时令人茫然，有时则想寻求安逸，但这毕竟是上天赋予的唯一道路，切不可灰心丧气。既已踏上征途，就要永无休止地走下去。