

中国传统训海劝诫

官

做官的门道

箴

徐梓 编注

中央民族大学出版社

徐 梓 主 编
中国传统训诲劝诫辑要

官箴——做官的门道

徐 梓 编注

中央民族大学出版社

[京]新登字 184 号

策划编辑:柯彦

封面设计:温克信

责任印制:燕琦

中国传统训海劝诫辑要

官箴——做官的门道

徐梓 编注

※

中央民族大学出版社出版

(北京西郊白石桥路 27 号)

(邮政编码:100081 电话:8472815)

新华书店北京发行所发行

河北省大厂县胶印厂印刷

850×1168 毫米 32 开 15 印张 420 千字

1996 年 6 月第 1 版 1996 年 6 月第 1 次印刷

印数:6000 册

ISBN7-81001-687-3/G·289

定价:17.60 元

中国传统训海劝诫辑要

总 序

中国传统训海劝诫文献，可以说是传统文化中最有代表性的方面。《四书》、《五经》所表达的，不过是儒家认为“应该怎样”的道德理想，而训海劝诫文献相对说来，反映的则是传统文化“是怎么样”的实际。在这里，既有“但行好事，莫问前程”、“施恩不望报，望报不施恩”的纯粹出自自觉理念的行善，也有“人不三分为己，天也不容”、“人为财死，鸟为食亡”的对财和利的贪求；既有“可以寄命，可以托孤，一临大节，死生不渝”的英武气概，也有“见事莫说，问事不知，闲事休管，无事早归”的苟且保身；既有勤政廉明、公忠为民的臣轨官箴，也有如何溜须拍马、逢迎上官以保乌纱的“护官符”；既有向学务本、教子孝悌以保家亢宗的谆谆告诫，也有象《某氏家训》那样的父子悄悄话。一般说来，人们之所以倡导某种道德理想，恰恰是因为现实与之背道而驰。正是由于现实不是这样，才使得理想的倡导有必要、有意义。这也是我们对历史上大量的官方文献，往往必须从它的反面看的缘故。因此，这些旧时主要在民间、在私下、在家庭中流传的训海劝诫文献，比起那些堂皇的儒家经典来，更直接、真切、具体地体现了中国传统文化。所以说，在丰富的训海劝诫文献中，蕴藏着中国文化的全部秘密，通过这扇窗口，我们就能把握中国文化的整体特征。

在传统社会，这类文献备受人们的青睐，或撰著，或辑录，代

代有作，流传亦广。在宋元明清传统社会高度成熟的时期，就更是如此。当历史走向近代之后，传统受到批判和唾弃，这类文献也就相应地被冷落了。

经过一次又一次的文化讨论，在一次又一次的反复之后，人们终于有了基本一致的认识。这就是，对传统一味地批判是不够的，我们还必须着力于新文化的建设，而且还可以说，只有建立起具有能体现时代性格和气质的新文化，才是对传统文化的最有效的批判。再者，进行新的文化建设，必须吸取以往人类所创造的全部优秀文化成果，这其中自然也包括了我们的民族文化的成份。而无论是批判还是吸取，首先要做的一项工作，就是要对传统文化的最重要载体——历史文献下一番收集、整理和研究的工夫。在时下，对最集中、最充分、最典型体现中国传统文化的训诂劝诫文献，下一番这样的工夫尤为迫切，我们对这类文献冷落得太久了，对它的研究太欠缺了。

对传统训诂劝诫文献的轻忽或冷落，主要是由于以下两个方面的原因所致。一是说这类文献的糟粕太多，不应该研究；一是说这类文献的品位太低，不值得研究。归结到一点，就是说这类文献“不纯粹”，其中除了所谓的精华之外，还有糟粕，除了官方张扬的道德理想之外，也有世俗的待人处世之道。对此，有人却步束手，有人则随心所欲地节录篡改，简单机械地取其精华而弃其糟粕。这种武断，在貌似对现实负责的前提下，歪曲历史，不正视传统，所负责的现实不过是虚幻的现实，实际上是不尊重现实。再说，任何文化或传统，都不象有些人所想象的那么纯粹。在这个有机体中，精华与糟粕并不是截然分离的，事实上，二者往往如同一个铜板的两个方面。同一东西，从此方面来说是精华，从彼方面来说则可能是糟粕。对精华和糟粕的简单论定和轻率地节取，无论动机如何，都是不可取的。

本《辑要》旨在为了解和研究中国传统文化，提供一份系统的资料，引起人们对这个领域的重视，并把它作为一个整体来看

待，为学术界更全面地认识中国传统文化提供一些方便，也为对此有兴趣的同人提供一些便利。

全套《辑要》原拟分帝范、官箴、家训、蒙学、女诫、士鉴、俗约、劝学、劝孝、劝农、戒淫、格言、箴铭等系列，限于各种条件，今先期推出其中的十个系列。其余的内容，或许能在拟议中编辑的《中国传统善书集成》部分地得到弥补。

为了尽快地完成这套《辑要》的编辑工作，我约请了几个朋友合作。每个系列，都由我提出入选篇目，其中《帝范》的篇目，基本上是作者自己选定的，我只是在最后审定时，作了一些删节而已。至于注释，则完全是各分编者独立完成的。

本书的编辑，得到了沈阳出版社李树权编审多方面的支持。诸位合作者，从他（她）们紧张的教学科研中抽出宝贵的时间与我合作，高情盛谊，谨致谢意。

在现在编这种资料，困难极多，尽管我们作了很大的努力，但限于各种条件，其中的问题一定很多。我们恳请读者不吝赐教，以帮助我们在这项工作做得更好。

徐 梓

1993年9月于北京师大古籍所

目 录

为吏之道	(秦) 佚名 (1)
忠经	旧题 (东汉) 马融 (7)
臣轨	(唐) 武则天 (15)
州县提纲	(北宋) 陈襄 (35)
官箴	(南宋) 吕本中 (71)
西山政训	(南宋) 真德秀 (78)
昼簾绪论	(南宋) 胡太初 (93)
为政九要	(元) 赵素 (128)
牧民忠告	(元) 张养浩 (139)
风宪忠告	(元) 张养浩 (162)
庙堂忠告	(元) 张养浩 (172)
从政录	(明) 薛瑄 (182)
吏品	(明) 吕坤 (191)
宦游日记	(明) 徐榜 (197)
当官功过格	(明) 袁黄 (203)
责成州县约	(明) 高攀龙 (212)
亲民官自省六戒	(清) 于成龙 (219)
人臣微心录	清世祖 (223)
为官须知	(清) 郑端 (238)
仕的	(清) 吴仪一 (270)
嘉官捷径	(清) 石成金 (276)

居官事宜·····	(清) 石成金 (309)
佐治药言·····	(清) 汪辉祖 (333)
续佐治药言·····	(清) 汪辉祖 (355)
学治臆说·····	(清) 汪辉祖 (370)
学治续说·····	(清) 汪辉祖 (420)
学治说赘·····	(清) 汪辉祖 (442)
居官致用篇·····	(清) 谢金銮 (453)
宝善堂居官格言·····	(清) 熊弘备 (458)
公门不费钱功德录·····	(清) 佚名 (462)

为吏之道

(秦) 佚名撰

〔题解〕本篇为睡虎地秦墓竹简之一。1975年12月，我国考古工作者在湖北云梦睡虎地发掘了十二座战国末至秦代的墓葬，其中十一号墓出土了大量的秦简，经整理拼复，共得简一千一百五十五支，另有残简八十片，内容包括《编年记》、《语书》、《秦律十八种》、《效律》、《秦律杂抄》、《法律答问》、《封诊式》、《为吏之道》以及《日书》甲种和乙种。除《语书》、《效律》、《封诊式》和《日书》乙种原简上有篇题外，包括本篇在内的其它六种的篇题，都是睡虎地秦墓竹简整理小组拟定的。本篇由五十一支竹简组成，发现于墓主腹下，全文凡分五栏书写，第五栏末尾附抄有“魏户律”和“魏奔命律”。

凡为吏之道，必精絜（洁）正直，慎谨坚固，审悉毋（无）私，微密（纤）察，安静毋苛，审当赏罚①。严刚毋暴，廉而毋刖，毋复期胜，毋以忿怒决（决）②。宽裕（容）忠信，和平毋怨，悔过勿重③。兹（慈）下勿陵，敬上勿犯，听间（谏）勿塞④。审智（知）民能，善度民力，劳以衡（率）之，正以桥（矫）之。反赦其身，止欲去颡（愿）⑤。中不方，名不章；外不员（圆）⑥。尊贤养耆，原（野）如廷⑦。断割不刖。怒能喜，乐能哀，智能愚，壮能衰，愚（勇）能屈，刚能柔，仁能忍，强良不得⑧。审耳目口，十耳当一目。安乐必戒，毋行可悔⑨。以忠为榦，慎前虑后。君子不病（也）⑩，以其病病（也）。同能而异。毋穷穷，毋岑岑，

毋衰衰^⑪。临材（财）见利，不取句（苟）富；临难见死，不取句（苟）免。欲富大（太）甚，贫不可得；欲贵大（太）甚，贱不可得。毋喜富，毋恶贫，正行脩身，过（祸）去福存。

吏有五善：一曰中（忠）信敬上，二曰精（清）廉毋谤，三曰举事审当，四曰喜为善行，五曰龚（恭）敬多让。五者毕至，必有大赏。

吏有五失：一曰夸以进，二曰贵以大（泰），三曰擅褻割，四曰犯上弗智（知）害，五曰贱士而贵货贝^⑫。一曰见民梟（倨）敖（傲），二曰不安其量（朝），三曰居官善取，四曰受令不悛，五曰安家室忘官府^⑬。一曰不察所亲，不察所亲则怨数至；二曰不智（知）所使，不智（知）所使则以权衡求利；三曰兴事不当，兴事不当则民惕指；四曰善言隋（惰）行，则士毋所比；五曰非上，身及于死^⑭。

戒之戒之，材（财）不可归；谨之谨之，谋不可遗；慎之慎之，言不可追；綦之綦〔之〕，食不可赏（偿）^⑮。术（怵）愆（惕）之心，不可〔不〕长^⑯。此为人君则鬼，为人臣则忠；为人父则兹（慈），为人子则孝。能审行此，无官不治，无志不彻，为人上则明，为人下则圣^⑰。君鬼臣忠，父兹（慈）子孝，政之本殿（也）；志彻官治，上明下圣，治之纪殿（也）^⑱。

除害兴利，兹（慈）爱万姓。毋罪毋（无）罪，〔毋（无）罪〕可赦^⑲。孤寡穷困，老弱独转，均繇（徭）赏罚，努（傲）悍妄暴，根（垦）田人（仞）邑，赋敛毋（无）度，城郭官府，门户关龠（钥），除陞甬道，命书时会，事不且须，贯责（债）在外，千（阡）佰（陌）津桥，困屋〔藩〕（墙）垣，沟渠水道，犀角象齿，皮革囊（囊）突，久刻职（识）物，仓库禾粟，兵甲工用，楼櫓矢阅，枪闾（蒺）环钺，比（庇）臧（藏）封印，水火盗贼，金钱羽旄，息子多少，徒隶攻丈，作务员程，老弱瘠（羸）病，衣食饥寒，膏靳谿（渎），漏（漏）屋涂湮（墜），苑囿园池，畜产肥豎（豨），朱珠丹青^⑳。临事不敬，倨骄毋（无）人，苛难留民，

变民习俗（俗），须身旌（遂）过，兴事不时，缓令急徵，决（决）狱不正，不精于材（财），法（废）置以私②。

处如资（斋），言如盟，出则敬，毋施当，昭如有光③。施而喜之，敬而起之，惠以聚之，宽以治之，有严不治④。与民有期，安驺而步，毋使民惧⑤。疾而毋谏，简而毋鄙⑥。当务而治，不有可苞⑦。劳有成既，事有几时⑧。治则敬自赖之，施而息之，愠而牧之；听其有矢，从而贼（则）之；因而徵之，将而兴之，虽有高山，鼓而乘之⑨。民之既教，上亦毋骄，孰道毋治，发正乱昭⑩。安而行之，使民望之。道伤（易）车利，精而勿致，兴之必疾，夜以棧（接）日⑪。观民之诈，罔服必固⑫。地脩城固，民心乃宁。百事既成，民心既宁，既毋后忧，从政之经。不时怒，民将姚去⑬。

长不行，死毋（无）名；富不施，贫毋（无）告也⑭。贵不敬，失之毋口，君子敬如始。戒之戒之，言不可追。思之思〔之〕，某（谋）不可遗；慎之〔慎之〕，货不可归。

凡治事，敢为固，谒私图，画局陈弃以为藉⑮。肖人聂心，不敢徒语恐见恶⑯。

凡戾人，表以身，民将望表以戾真⑰。表若不正，民心将移乃难亲。

操邦柄，慎度量，来者有稽莫敢忘⑱。贤鄙溉鲜，禄立（位）有续孰散上⑲。

邦之急，在體（体）级，掇民之欲政乃立⑳。上毋间法，下虽善欲独可（何）急㉑？

审民能，以赁（任）吏，非以官禄决助治㉒。不赁（任）其人，及官之散岂可悔？

申之义，以穀畸，欲令之具下勿议㉓。彼邦之罔（倾），下恒行巧而威故移。

将发令，索其政，毋发可异史（使）烦请㉔。令数囿环，百姓摇（摇）贰乃难请㉕。

听有方，辨短长，困造之士久不阳㉖。

廿五年闰再十二月丙午朔辛亥，口告相邦^{④⑤}：民或弃邑居埜（野），入人孤寡，徼人妇女，非邦之故也^{④⑦}。自今以来。段（假）门逆吕（旅），赘壻后父，勿令为户，勿鼠（予）田宇^{④⑧}。三累（世）之后，欲士（仕）士（仕）之，乃（仍）署其籍曰：故某虑赘壻某叟之乃（仍）孙^{④⑨}。魏户律。

廿五年闰再十二月丙午朔辛亥，口告将军：段（假）门逆闾（旅），赘壻后父，或徼（率）民不作，不治室屋，寡人弗欲^{⑤①}。且杀之，不忍其宗族昆弟^{⑤②}。令遣从军，将军勿恤视。享（烹）牛食士，赐之参饭而勿鼠（予）殽^{⑤③}。攻城用其不足，将军以堙豪（壕）^{⑤④}。魏奔命律^{⑤④}

口，关也；舌，幾（机）也。一堵（曙）失言，四马弗能追也^{⑤⑤}。口者，关；舌者，符玺也。玺而不发，身亦毋薛（薛）^{⑤⑥}。人各食其所嗜（嗜），不蹙以贫（分）人；各乐其所乐，而蹙以贫（分）人^{⑤⑦}。

①精絮：清白。纤察：细致明察。

②廉而毋刖：行事正直而不伤人。毋复期胜：不要一味希图胜过别人。毋以忿怒决：不要凭意气处理政务。

③勿重：不重犯以往的错误，即不贰过。

④慈下勿陵：爱护部下而不欺辱。听谏勿塞：听到劝诫之言而不加制止。

⑤反赦其身：即反求诸己。止欲去愿：遏制私欲。

⑥中不方：即心灵不美。章：彰显。“外不圆”后疑有脱，《说苑·谈丛》有“中不方，名不章；外不圆，祸之门。”

⑦肇：俊杰。原野如廷：在野和在衙门里一样，即没做官和做官一样。

⑧强良：凶横。

⑨毋行可悔：不要做已经后悔的事。

⑩病病：以病为病。

⑪岑：读为矜，苦也。

⑫夸以迳：奢侈超过限度。贵以泰：因富贵而骄傲。擅褻割：擅自决定。货贝：即钱财。

- ⑬善取：善于巧取豪夺。不倭：不恭敬。
- ⑭惕指：对其指示轻慢而不重视。善言慎行：说得好，做得差，言行不一。非上：非议上司。
- ⑮谋不可遗：计谋不可泄露。綦：读为忌，戒也。
- ⑯怵惕：戒惧。
- ⑰鬼：读为怀，和柔。彻：实现。
- ⑱下听：下级服从命令。圣，疑读为听。纪：关键。
- ⑲此句意即不要加罪于无辜的人，不要治可以赦免人的罪。
- ⑳傲慢：傲慢，凶悍。袞暴：残暴。仞邑：使城邑人口充实。除陛：台阶。命书：关于传送文书的法律规定。时会：秦时一种朝见的典礼。须：等待。贯：借贷。圉：圆形的仓库。蠹灾：被虫蛀穿。久：读为记。桺：城墙上上面呈凹凸形的小墙。矢阅：疑即城上射箭用的穴口。阅，读为穴。蔺：搗石。环：屋牡瓦，守城用的器物。羽旄：疑指车马的装饰。羽，鸟羽。旄：旄牛尾。息子：息，义与子同。作务：从事手工业。员程：指关于官营手工业生产定额的法律规定。桀渎：原脱一字，意义不明。涂墍：用灰泥涂抹房屋。
- ㉑苟难留民：对百姓阻挠为难。须身遂过：意即不敢纠正自己的过错。须，疑读为儒。废置：指任免官吏。
- ㉒处如斋：日常居处要如同斋戒一样。毋施当：不要废弛应当遵守的原则。施，疑读为驰。当，读为常。
- ㉓有严不治：意即对百姓严格要求而不治罪。有，语首助词，无义。
- ㉔安驺：安，读为按。驺，即驺骑，在车前导行的骑者。
- ㉕此两句意即说话要快，但不要出错；要简练，但不要鄙俗。
- ㉖不有可蒞：意同“毋行可悔”。蒞：读为改。
- ㉗成既：成就。几时：终结的时候。
- ㉘自：意同“以”。施：读为驰。櫜：读为密，安定。听：等待。矢：陈述。则：纠正，约束。乘：登。
- ㉙孰道：详加教导。孰，读为熟。治：读为怠。发正乱昭：施政要正大光明。乱：治。
- ㉚道易：道路平坦。致：读为至。
- ㉛诈：读为作。罔服：车轮的外周和车箱。罔，读为辘。
- ㉜意即经常对百姓发怒，百姓就会远远地离开。姚：同“遥”。
- ㉝长不行：年令大了还不做好事。告：求告。

- ③④謁：读为遏。私图：即为了个人私利的图谋。画局陈弼以为藉：意即为政要取法下棋，反复思考，慎重行事。局：棋盘。弼：读为棋。藉，读为藉，借助。
- ③⑤肖人：即小人。聂：读为慑，畏惧。徒语：只说不做。
- ③⑥戾人：为人表率。表以身：以身作则。戾真：意即达到和表率一样。
- ③⑦邦柄：国家政权。稽：考察。
- ③⑧溉：读为既。解：读为义，治。散：乱。
- ③⑨体级：体制，等级。掇：读为辍，终止。
- ④①间法：即间隙。法：疑为“郤”字之误。
- ④②央：疑为“史”字之误，读为使。此句意即不是让他们享受官禄，而是要他们辅佐政治。
- ④③黜畸：打击邪恶不正的人。
- ④④索其政：力求命令正确。烦请：反复请问。
- ④⑤囚环：追回。囚，读为究。摇贰：疑惑不定。
- ④⑥此段疑有脱句，意义不明。
- ④⑦廿五年：即魏安釐王二十五年（公元前252年）。丙午朔辛亥：丙午为朔（初一）日，则辛亥为初六日。“告”字前空一字当为“王”。下同。相邦：相国。
- ④⑧徼：求。
- ④⑨假门：即商贾之家。假，读为贾。逆旅：客店。赘壻：一种身份较低的人。后父：指招赘于有子寡妇的男子，为赘壻之一种。
- ④⑩虑：读为闾，古代的一种居民组织单位。仍孙：耳孙，曾孙。
- ④⑪作：指从事农业劳动。寡人：寡德之人，古代王侯或士大夫的自谦之词。
- ④⑫昆弟：兄弟。
- ④⑬参饭：每天早晚两餐各吃三分之一斗。骹：带骨的熟肉。
- ④⑭其：意同“于”。堙壕：平填敌城的池壕。
- ④⑮奔命：一种军队的名称。
- ④⑯一曙：一旦。
- ④⑰玺而不发：用玺印封缄而不打开。解：罪。
- ④⑱踐：足。

忠经

(东汉) 马融

〔题解〕此篇旧本题东汉马融撰，又有郑玄注，实则经注如出一手。马融著作，具载《后汉书》本传，郑玄训释，载于郑志目录尤详，《隋书·经籍志》及两唐志均不见著录，所以非马融撰确定无疑。《四库全书总目》以《崇文总目》始列其名，论定为宋代伪书，也有人以其避“治”作“理”、避“民”为“人”，论定为唐人所作。全篇拟《孝经》为十八章，分别阐述冢臣、百工、守宰、兆民各色人等尽忠的内容以及政理、武备、观风、扬圣、忠谏等尽忠的方式方法。

《忠经》者，盖出于《孝经》也。仲尼说孝者所以事君之义，则知孝者，俟忠而成之，所以答君亲之恩，明臣子之分①。忠不可废于国，孝不可弛于家。孝既有经，忠则犹阙。故述仲尼之说，作《忠经》焉。

今皇上含庖轩之姿，韞勋华之德，弼贤俾能，无远不举②。忠之与孝，天下攸同。臣融岩野之臣，性则愚朴，沐浴德泽，其可默乎③？作为此经，庶少裨补。虽则辞理薄陋，不足以称焉。忠之所存，存于劝善，劝善之大，何以加于忠孝者哉！夫定高卑以章目，引《诗》、《书》以明纲，吾师于古，曷敢徒然④？其或异同者，变易之宜也。或对之以象其意，或迁之以就其类，或损之以简其文，或益之以备其事，以忠应孝，亦著为十有八章，所以洪其至公，勉其至诚。信本为政之大体，陈事君之要道，始于立德，终

于成功，此《忠经》之义也。谨序。

天地神明章第一

昔在至理，上下一德，以徵天休，忠之道也^⑤。天之所覆，地之所载，人之所履，莫大乎忠。忠者，中也，至公无私。天无私，四时行；地无私，万物生；人无私，大亨贞^⑥。忠也者，一其心之谓也。为国之本，何莫由忠？忠能固君臣，安社稷，感天地，动神明，而况于人乎？夫忠兴于身，著于家，成于国，其行一焉。是故一于其身，忠之始也；一于其家，忠之中也；一于其国，忠之终也。身一则百禄至，家一则亲和，国一则万人理。《书》云：“惟精惟一，允执厥中^⑦。”

圣君章第二

惟君以圣德监于万邦。自下至上，各有尊也。故王者上事于天，下事于地，中事于宗庙，以临于人，则人化之^⑧。天下尽忠以奉上也。是以兢兢戒慎，日增其明。禄贤官能，式敷大化，惠泽长久，黎民咸怀^⑨。故得皇猷丕丕，行于四方，扬于后代，以保社稷，以光祖考，盖圣君之忠也^⑩。《诗》云：“昭事上帝，聿怀多福^⑪。”

冢臣章第三

为臣事君，忠之本也，本立而后化成。冢臣于君，可谓一体，下行而上信，故能成其忠^⑫。夫忠者，岂惟奉君忘身，徇国忘家，正色直辞，临难死节已矣！在乎沉谋潜运，正国安人，任贤以为理，端委而自化，尊其君，有天地之大，日月之明，阴阳之和，四时之信^⑬。圣德洋溢，颂声作焉。《书》云：“元首明哉！股肱良哉！庶事康哉^⑭！”

百工章第四

有国之建，百工惟才，守位谨常，非忠之道^⑮。故君子之事上也，入则献其谋，出则行其政，居则思其道，动则有仪。秉职不回，言事无憚^⑯。苟利社稷，则不顾其身。上下用成，故昭君德，盖百工之忠也。《诗》曰：“靖共尔位，好是正直^⑰。”

守宰章第五

在官惟明，莅事惟平，立身惟清。清则无欲，平则不曲，明能正俗。三者备矣，然后可以理人。君子尽其忠能，以行其政令，而不理者，未之闻也。夫人莫不欲安，君子顺而安之；莫不欲富，君子教而富之。笃之以仁义，以固其心；导之以礼乐，以和其气。宣君德以弘大其化，明国法以至于无刑。视君之人，如观乎子；则人爱之，如爱其亲，盖守宰之忠也。《诗》云：“岂弟君子，民之父母^⑮。”

兆人章第六

天地泰宁，君子之德也。君德昭明，则阴阳风雨以和，人赖以而生也。是故祗承君之法度，行孝悌于其家，服勤稼穡，以供王赋，此兆人之忠也^⑯。《书》云：“一人元良，万邦以贞^⑰。”

政理章第七

夫化之以德，理之上也，则人日迁善而不知。施之以政，理之中也，则人不得不为善。惩之以刑，理之下也，则人畏而不敢为非也。刑则在省而中，政则在简而能，德则在博而久。德者，为理之本也。任政非德，则薄；任刑非德，则残。故君子务于德，修于政，谨于刑。固其忠以明其信，行之匪懈，何有不理之人乎？《诗》云：“敷政优优，百禄是遒^⑱。”

武备章第八

王者立武，以威四方，安万人也。淳德布洽戎夷，禀命统军之帅，仁以怀之，义以厉之，礼以训之，信以行之，赏以劝之，刑以严之，行此六者，谓之有利^⑲。故得师尽其心，竭其力，致其命。是以攻之则克，守之则固，武备之道也。《诗》云：“赳赳武夫，公侯干城^⑳。”

观风章第九

惟臣以天子之命，出于四方以观风^㉑。听不可以不聪，视不可以不明。聪则审于事，明则辨于理。理辨则忠，事审则分。君子去其私，正其色，不害理以伤物，不惮势以举任^㉒。惟善是与，惟