

开滦史鉴 1996

第四期

开滦矿务局档案处 主办 (总第14期)

内部刊物 仅供参考

要 目

- ☐ 开滦五月纪事 1
- ☐ 国家代管开滦问题浅探之三 --- 解放初期
军代表和人民政府监督扶植开滦 4
- ☐ 五十年代开滦的计分分配工房办法 10
- ☐ 忆震后恢复开滦会战 13
- ☐ 开滦矿工与五四运动 16
- ☐ 历任开滦煤矿总工程师 (总矿师) 18

开滦史鉴

(内部刊物)

第四期

总第14期

一九九六年五月二十五日出版

主办单位: 开滦矿务局档案处

编辑: 《开滦史鉴》编辑部

地址: 河北唐山市新华东道70号

(局办公楼115室)

电话: (0315) 2823811 -- 22563

邮编: 063018

印刷: 开滦太阳石现代化办公技术服务部

目 录

• 开滦史鉴 •

一九九六年第四期·总第十四期

开滦五月纪事	1
--------	---

体制演绎	国家代管开滦问题初探之三	
	解放初期军代表和人民政府监督扶植开滦	4

史实拾零	五十年代开滦的计分分配工房办法	10
------	-----------------	----

纪念唐山抗震20周年回忆录之一		
	忆震后恢复开滦会战	13

史海勾沉	开滦矿工与五四运动	16
------	-----------	----

小资料	历任开滦煤矿总工程师(总矿师)	18
	林西宴客厅	19

编 审: 陈贵旺

主 编: 任荣会

编 辑: 李福江 严利 王宝利

特邀美编: 于乃伦

版式设计: 李孝忠

封面题字: 王宝利

照片整理: 孟顺生

主 办: 开滦矿务局档案处

社 址: 河北省唐山市新华东道70号

邮 编: 063018

电 话: (0315) 2823811—22563

印 刷: 开滦太阳石现代化办公技术服务部

电 话: (0315) 2823811—22724

地 址: 河北省唐山市新华东道66号

开滦五月纪事

1882年5月1日 为维持新成立的开平矿务局的治安，李鸿章批准开平矿务局设立矿山督查，委任广西候补知府吴炽昌担任此职。确定矿山重大案件仍由丰润、滦州地方官办理，一般案件由矿山督查办理。

1885年5月12日 开滦矿务局开始发放第一次集股的股息，计津银64676两。并决定从当年起不管公司盈余多少，股息均按10%或12%付给。

1898年5月12日 为扩展海上运输，开平矿务局又添置了“广平”、“西平”两艘轮船。

1901年 5月 2日 骗取了开平矿务局“卖约”后的英商墨林在伦敦将开平矿务局的财产、权益和事业售予“东方辛迪加”。墨林从“东方辛迪加”公司获转让费7.9万镑。当天“东方辛迪加”又转手将开平矿务局产业让售给5个月前刚在英国注册成立的开平矿务有限公司。其售价是开平矿务有限公司新发行的开平股票99.9993万镑及注册费2551镑5先令。通过这种资产过渡和采用空头股票转售开平产业的作法，使由中国人集资创办的开平煤矿转手成了英国人手中的煤矿。

1901年5月18日 开平矿务有限公司与清政府铁路局订立了第一次路矿互惠合同。规定煤炭运输费和煤价的优惠价格。

1907年5月9日 天津官银号拟定北洋滦州官矿有限公司创办办法十三条，对划定矿界、招集商股、结帐分红、经费开支、选举董事等都作出规定。

1908年5月8日 直隶总督杨士骧批准：委任前直隶按察使、长芦盐运使周学熙为滦州官矿有限公司总理，委任直隶补用道孙多森为协理，确定在天津设办事处，并制定滦矿招股章程三十一条。

1908年5月 北洋滦州官矿有限公司在马家沟建矿，买地1080.419亩，座落马家沟庄南。

1920年5月8日 林西矿工人罢工，要求增加工资。马家沟和唐山矿的工人也分别于5月29日、6月5日相继罢工，一直延续到6月12日。矿方与包工答复工人的要求，每月工资10元以下者增加18%，10~20元者增加13%，25~100元者增加5%（罢工前工人工资每班二角一分至二角九分）。

1923年5月 开滦矿务总局与京奉铁路订立了“第五次路矿互惠合同”，规定：开滦由矿区运往秦皇岛、塘沽及天津的煤炭按公共运费率减收22.5%，其它地点减收15%。矿用器材按五等货物照章减收15%。

1929年5月10日 开滦劳资协议签字，

□ 开滦史鉴 □

协议规定：从5月1日起，给所有里工及由矿务局直接雇用之工人，每人每月增资不少于0.08元。凡每月工资在50元以下者最少增加10%，工资在50~100元者，50元以上部分增加5%。同时规定：享有减价煤票的里工，因正当请假不上班者，不再取消其煤票。协议还规定：外工花红自即日起应同里工同等待遇，一律发给。

1932年5月1日 赵各庄赤色工会会员为庆祝“五·一”劳动节，在戏院散发中共唐山市委告和革命传单，马家沟也出现同样的传单。

1935年5月1日 按《交通部管理开滦矿务总局电报电话设备办法》规定，开滦电报电话的矿外线路移交给当地政府管理。

1935年5月13日 开滦矿务总局在北平设立办事处。

1940年5月 唐山矿在西山建造新水塔一座投入使用。开滦林西矿第四洗煤厂全部以电为动力的两组洗煤机投入生产，同时开车可入洗原煤500吨。该厂设有2万吨容量的精煤储场。

1946年5月 开滦唐山矿50赫30000/3000伏露天变电站建成并投入使用。

1947年5月26日 开滦矿务总局为避免国民政府向包工征税，决定取消包工名义，将包工改为“受委托人”。

1949年5月7日 刘少奇同志莅临唐山，对开滦煤矿的性质、工作方针及任务作了重要指示。

1949年5月16日 职工筹委会在军代表的协助下，发动工人削减包工剥削，首先取消了唐山矿第三组包工。原有第三组包工所属范围内的工人，组成了唐山矿第一个工人自包生产合作社（8月8日唐山矿井下同时取消了所余各组包工，除井口运输包工外，组成了6个工人自包生产合作社，

接收了包工的家具和一小部分资金，承做井下各种工程）。

1950年5月17日 开滦正式成立劳资协商会议，并在唐山开滦高级职员俱乐部召开了劳资协商会议第一次会议。会议由劳资双方各出代表11人组成。劳资双方各出代表3人组成常设委员会。会议达成如下协议：改革组织机构，成立设计委员会，关于职工福利的几项决定。

1950年5月 开滦开展了“红五月竞赛运动”，运动中煤工效率提高34%，涌现出一批劳动模范。

1951年5月15日 胥各庄至阎庄开滦运煤河划归河北省蓟滦河务局接管。

1952年5月14日 接中央政府燃料工业部令，开滦煤矿自5月17日起由中央人民政府燃料工业部代管。设开滦煤矿总管理处，徐达本为主任，范文彩为副主任。

1953年5月14日 林西矿开凿中央风井，井深81.7米，井径3.5米（同年12月28日竣工）。

1953年5月28日 开滦天津办事处机构撤销。

1956年5月 唐山矿开拓工作面普遍使用湿式凿岩。

1957年5月 林西矿7591工作面创康拜因采煤月产21647吨的全国纪录。

1960年5月18日 开滦总管理处根据煤炭部通知，从6月1日起取消计件工资，实行计时加奖励的工资形式。

1960年5月 开滦军事化矿山救护大队成立。原各矿救护中队、小队为大队派驻单位。

1962年5月21日 开滦党委党校成立。

1964年5月 全矿区120个全岩工作面全部实现了湿式凿岩。

1969年5月22日 开滦工人实行劳动补

□开滦史鉴□

贴制度。井下采、掘、开每人月补8.925元；井下辅助、井上柱子场装卸、轮带锯、矾土矿煅烧工、轧钢工、建材厂采石工、火车装卸工、机厂锻压、井口下料每人月补5.10元。不实行补贴的工人每人月补2.55元。医院、学校、农场和实行干部工资的脱产干部不实行临时劳动补贴。

1970年5月1日 矿区刷新了建矿以来原煤日产最高纪录，日产煤81928吨，超产原煤42000吨。

1970年5月8日 矿区推广锚杆喷浆支护。

1971年5月29日 林南仓矿风井开凿，井深290.95米，直径4.5米（1975年12月10日竣工）。

1971年5月25日 《人民日报》报道赵各庄矿劳动模范侯占友的事迹，称他为“地球转一圈他转一圈半”的矿山铁汉。

1979年5月29日 开滦完成了改正错判右派工作，原定的110名有104人得到改正并进行了妥善安置，其余6人报上级党委审批。

1981年5月 开滦602厂和抚顺煤研所共同研制的乳化油炸药，通过部级鉴定（该产品获煤炭部1983年科技成果特别奖和1984年国家科委科技进步一等奖）。

1984年5月12日 范各庄矿洗煤厂举行交接验收典礼，煤炭部副部长于洪恩、中国技术进出口总公司副总经理王亚祥、国务院外国专家局处长向发柱和唐山市副市长尹萍专程到会祝贺。中国煤炭开发总公司董事长孔勋和联邦德国KHD洪堡—维达克董事温格尔一同在交接仪式上剪彩。该厂系国内首次引进西德全套洗煤设备，年入洗能力400万吨的大型洗煤厂。

1985年5月1日 开滦矿务局总工程师李成栋、唐家庄矿工人艾有勤获全国总工

会颁发的“五一”劳动奖章。

1985年5月9日 河北省地质勘探公司一队划归开滦，更名为“开滦矿务局地质勘探队”。

1986年5月1日 从1985年7月1日开始的理顺工资工作结束。全局共有134960人参加了理顺工资，增资额为2804468元，月人均增资20.78元，比理顺前提高33.58%。

1987年5月2日 艾有勤被授予“全国劳模”奖章，并受到党和国家领导人的接见。

1987年5月15日 开滦北戴河金山嘴休养所建成投入使用。

1987年5月 开滦钱家营矿001掘进队在全国甲级队掘进创水平竞赛中，创出机掘单孔月进2762.4米的新成绩，破机掘全国纪录，夺得冠军。

1990年5月5日 局党委召开“开滦矿务局政工专业职务评聘工作。有3174人参加了评聘，138人取得政工专业高级职务任职资格，820人取得政工专业中级任职资格。

1991年5月8日 在北京召开的首届“中外知名企业排行榜”新闻发布会上，开滦矿务局在国内20家知名企业中的排列第18名。

1992年5月12日 中煤总公司首批英模塑像审定暨领导小组会议在范各庄矿举行。会议审定通过了中煤总公司委托开滦局为首批7位英模塑像的作品大样。7位英模中有侯占友、节振国两位是开滦的。

1993年5月26日 局在唐山矿召开1993年筹资建房工作会议。会议指出，建房规划已经确定，5年建房65万平方米，成房13007套，再加上腾出的旧房周转共16438套。（严肃编辑）

国家代管开滦问题浅探之三

解放初期 军代表和人民政府 监督扶植开滦

□ 李尚浩

唐山解放初期，开滦的经济和矿工的生活十分困难。但是，随着华北和全国大陆迅速解放，在驻矿军代表和人民政府的监督支持帮助下，经过广大矿工艰苦奋斗，克服了一个又一个难关，生产秩序逐步走向正常，职工生活稳定中有改善，整个开滦向着人民企业迈进，焕发出一片生机。给开滦英人总经理裴利耶1950年逃亡英国之前曾叫嚣的“‘窑花子’、‘穿破鞋’的管不了矿山，三个月企业一定倒闭”的滥言一个有力的批驳。广大职工看到了开滦光明前程，充分认识到中国共产党和中国完全有能力治理开滦、管好开滦、发展开滦，国家直接管理开滦已成众人之望，大势所趋。

一、开滦当时的经济困难状况缘由

唐山解放后开滦经济困难，其状况用开滦总经理英人裴利耶等1949年2月间向

人民政府报告中所说：开滦“无法运出煤斤，矿区存煤激增，积欠职工薪资和新年花红无款发放”，人民政府如不扶植，将“无法经营，立即倒闭”。开滦资本家代理人企图把造成开滦经济困难的责任推卸到人民政府身上，并以此相要挟。实际上形成开滦经济困难状况由来已久，主要是开滦英人掌权者经营方针，特别是为“应变解放”而实行的一系列消极经营和恶意破坏行为所造成。

1945年“八·一五”日本投降后，国民党政府将开滦煤矿由日本人手中接收，并又旋即“发还”给开滦矿务总局以来，开滦经营一直不景气，连年亏损。在中国人民解放战争三大战役开始的1948年初，开滦英人掌权者即又开始实行了缩减生产、停购器材和把资金移往英国的消极经营方针。

是年1月25日，开滦英人总经理斐利耶致伦敦那森爱德（前开滦总经理，此时为开平公司董事）之函说：他与开滦中国人总经理王崇植进行了长谈，结论是华北不久就可能落到共产党控制之下。为此“我们将想方设法来缩减我们的产量，并且仍保持职工得到一些收入。除去日常急需的物资外，我们将停止一切采购，并把我们能取得的现款尽速变成面粉和外汇。我们的面粉存货和可能正在运输途中的全部物资应留在上海。如果情况坏到无以复加时，则在该地再行卖掉。”

5月30日斐利耶又向那森爱德致函汇报。他说：“……我们的主要目的，是使我们在伦敦所保有的英镑能达到尽可能高的水平，把我们矿区的储备和器材的价值降到最低限度”，“自从我们把欧洲用于采购器材的开支缩减到最低数额以来，已经有一些时候了。我们在中国的采购也是尽量延缓”。“我们还在尽力设法将我们的一些多余物资，如管子、钢轨、铁板等，慢慢地由矿区、秦皇岛转移到上海。”

由于开滦资本家在唐山解放前所采取的“应变”政策，加重了唐山解放初期开滦生产经营的困难。

在开滦资本家代理人一再向人民政府叫喊经济困难，要求贷款维持，要求减产的情况下，在1949年5月、10月开滦英人却别有用心地向滦州公司提出，打算用开滦资金去偿付1912年发行的开滦债券2万镑和停止提存“为数过巨”的折旧金。这只能说明他们本来有资金，但不投入生产营业，而是把资金挪用它处，以此抵制和破坏中国人民革命事业的顺利进行。

开滦英人还在开滦产销刚见起色之际，骗取开滦出口日本煤款和扣留开滦在英国的巨额存款，给开滦正常经营又制造了困

难。1950年春，在中央人民政府的批准支持下，开滦曾首批输售日本7万吨煤炭，规定其煤款汇于英国购买开滦所需之器材。但是，斐利耶从日本经香港逃回英国，借口赎回开滦债券和其它用项，截留了该项大部分煤款。据统计，卖给日本7万吨煤款为198152镑，除购买器材等开支108860镑6先令外，余款89291镑14先令被斐骗去。同时，还扣留了开滦在英国的巨额存款。

1950年6月30日斐利耶由伦敦致申开滦矿务局：“……因鉴于现状和开滦亏赔甚重，（开平）董事部不得不将尚未还本之（开滦）债券连同截止现在之利息予以赎回，共合英金313360镑，此款由此间（开滦矿务局）存款内扣除。又将1949年11月至1950年5月之材料运出，须付起岸价格合英金34476镑，尚余76017镑。但由此项款内，必须拨留下列各项：6月份薪金1212镑，对在欧洲清付欠项，估计须16596镑，7月至11月鄙人名下薪水2917镑，6月至11月底代理处代理费3000镑，至6月30日挖泥机租用费1880镑，共合25605镑，余50412镑可作将来购运器材之用……”。斐氏扣留开滦巨额资金，对经济困难的开滦煤矿等于釜底抽薪，火上浇油，真是恶劣之极！

当然，唐山解放前及解放初期，由于战争交通不畅而影响煤炭和其它物资的运输，矿区存煤至1949年2月上旬达120万吨，一度形成产销矛盾，这是客观问题。但是，如果在解放前开滦英人采取积极经营的态度和措施，在解放后又想方设法用开滦原存资金来解决开滦暂时困难，那么解放后的开滦就不会出现煤矿生产、职工生活难以维持的极度困难局面，即使出现产销暂时矛盾，也会随着新中国的建立而很快得到解决的。

□ 开滦史鉴 □

二、援助救济开滦煤矿

唐山解放后，尽管当时冀东有繁重的支援前方解放战争任务，以及新中国刚成立全国百废待举之重重困难，驻开滦军代表和人民政府本着对开滦煤矿负责，对开滦6万多名职工及其10多万家属负责的精神，一方面组织工人向开滦资方作有理有利有节的适当斗争，维护工人群众的利益，同时教育工人克服困难，维持生产，保护厂矿；一方面千方百计筹措款项和生产生活物资支援开滦，救济开滦。

1949年1月至2月上旬，在驻矿区军代表的监督下，制止了矿方存货多、工资发不下为由而停工和以金圆券发工资的做法，迫使矿方发放了两次实物工资，一次为4万余袋面粉及马料200万斤；第二次又将大布1万余匹发给工人每人22尺布。此时，人民银行用110亿长城券兑换开滦7万吨煤，贸易公司又以300万斤杂粮兑换开滦煤4万吨，但仍不能偿还工人工资和旧历年之花红（自1948年11月以来，长期拖欠职工工资）。经军代表与矿方交涉，矿方答应每人发给6吨至6.5吨煤，共计30万吨煤。为便于工人售煤，帮助工人组织合作社，与贸易公司共同以高于市场价格收购工人存煤，而以低价卖给工人粮食和其它物资。

1949年4月1日，由于矿方继续拖欠工人工资，在驻矿区军代表和唐山市职工总会组织下，开滦各矿工人代表同资方进行谈判，订立了按时发放工资、面粉、煤票的协议。4月5日又签订了十一种物价的工资因数等协议。此期，华北人民政府还决定每月由政府以价值15万至20万袋面粉的实物，兑换开滦煤，而煤却压在政府手中。同时，扩大售煤处改为职工合作社，尽量提供给职工所需的日用品。从此，开滦职工生活有了转机。

1949年4月18日，在华北人民政府主持下的开滦劳资协商会上，协议要求矿方还清欠工人4个月的工资，保障职工生活和安全。华北人民政府还决定贷款3亿元（旧人民币）维持开滦生产。但矿方未能按协议兑现。

1949年6月4日，华北人民政府又召开了开滦劳资协商会议。在此之前，人民政府为帮助开滦，先后贷款人民币7.5亿元，并以8万袋面粉、1200万斤杂粮、140万根窑木交换开滦煤，政府积压开滦煤已达50万吨。为援助开滦，这次会上人民政府决定：华北贸易总公司继续每月以相当15万袋面粉向开滦换煤。此项面粉数额即为开滦须付给职工每月工资中实物工资部分的全部；对开滦积欠职工工资实物部分50万袋面粉，估计尚在工人手中的面票30万袋，因开滦无法偿还，由贸总每月以相当5万袋面粉的物资收购开滦煤，使开滦得以6个月内还清旧欠；对开滦旧欠工资现款9亿元，由人民银行贷款4.5亿元，其余一半开滦自行筹还。

直到1950年1月，矿方不履行按时发付工资和面粉的协议。开滦军代表、开滦工会曾向裴利耶等人多次进行严肃的说理斗争，他们虽低头认错，但仍无兑现。在1950年4月30日开滦劳资协商会议上，又协定由开滦矿务局将伦敦存款397992镑以1万镑购买器材外，其余之款全部拿回矿区开支。这笔开滦存款由于英人非法扣留未能取回一文。

从1949年6月至1950年，国家在面临百废待兴、救灾救荒、救济失业、稳定物价和抗美援朝沉重负担的情况下，拨出巨款支援开滦生产和维持全体职工的生活。国家救济开滦主要有以下几个方面：

①中国煤建公司每月以15万袋面粉换

购开滦煤，1950年4月份后再以现款增购2万吨，全年换购煤117.9万吨，到年底有63万吨煤并未售出，实际上用国家资金积存了开滦煤。

②中国人民银行先后以低利息借给开滦570亿余元（旧人民币）、港币90余万元，到1950年底开滦欠银行260余亿元。

③国家出口的4万吨煤转让给开滦，开滦煤税收由30%降到15%，并允许开滦用煤缴税款，1950年底有14万吨煤存在税务局。

④政府通令各专业公司允许利用秦皇岛码头，以增加开滦收入。

⑤国家确定了开滦煤价不亏本的原则，售煤不赔钱。

在救济开滦款项物资的同时，还帮助开滦设法解决产销矛盾问题。唐山解放后，由于交通不畅、销路不广，1949年1月矿区存煤100万吨，2月达到120万吨。虽经人民政府以物易煤，但矿区存煤量依然有增无减。至1950年6月，矿区存煤增加到130万吨，七八月继续向煤场存煤。鉴于这种情况，国家首先调整开滦运销政策，责令京津铁路局增拨车辆提高开滦煤外运量，开滦煤运销上海、青岛者不收税，并允许开滦独家办理出口国外营业，以扩展开滦煤销路。

其次，在开滦军代表、开滦工会的支持下，经过开滦劳资协商，采取了适度节制生产的措施。从1950年9月11日至10月10日，四个煤矿交叉轮流实行每工作四天停工一天的工作制。对富裕人员一部分由职工学校组织学习，一部分搞其它产业工程和到市里参加建设；对老弱病残安排轻工作，无劳动能力的准予退休和离职；对不能按规定工数上班者停薪留职。

经过有计划地节制生产诸措施，到

1950年底矿区存煤降到64万吨。随着国家经济建设全面展开，开滦煤矿职工度过了产销矛盾和生活的难关，煤炭生产也在逐步增加。

三、改革开滦管理旧机制

开滦英人裴利耶等在唐山解放不久，就向人民政府报告说：开滦经营“亏累不堪”。究其原因是什么呢？中央外资企业局经过调查了解，于1949年9月写出了《开滦的基本问题》一文。该文也认为“开滦已到了危机严重的阶段”，并分析了“其基本原因在于生产成本过高”。开滦的“实际成本每吨合面粉2.7袋以上，不但高于抚顺，也高于华北其它煤矿，并高于天津市价一袋以上”。

该文对开滦生产成本过高的原因，又进行了深层次具体研究。

其一是产量太小，未能充分利用已有设备。1941~1943年每月平均产煤55万余吨，现只有36万吨，井上设备日产为18000吨，现实产10000~12000吨。

其二是较其它煤矿井深路（巷）远、水大，并多石门。

其三是组织机构上的浪费。总局、矿区、各矿厂机构庞大，组织重复，各地经理处业务清淡，矿警也过多；附属机构如医院、学校开支过大，住宅管理及高级员司之面包、牛奶、冰冻品等制造均甚浪费；闲冗人员甚多，因人设事靠门子吃饭的多，现产量与1936年相仿，而员司由3000人增到5000人。

其四是劳动效率低。1936~1937年度劳动效率为1262公斤，日伪最高产量时为889公斤，现为750~850公斤，井上工人相对增多，1937年井上工合井下工人的34%，日伪最高产量时只合22~23%，现则合45%左右。

□ 开滦史鉴 □

其五是员司待遇过高而不合理。开滦普通办事员8月薪金合1142斤小米，相当华北人民政府企业部部长的收入；1936~1937年度中级员司平均月收入合面粉9.7袋，日伪最高产量时合4.6袋，解放前合6.7袋，现合14.5袋；高级、高中级员司薪金以外待遇特优，如供给高级洋房外，家属有房租津贴、廉价供牛奶、面包、洗衣和休假日等；职员与工人待遇悬殊过大。高级员司薪金合工人20.9倍，高中级合8.06倍，中级合2.75倍，初级合1.4倍，矿警什役均做员司合1.5及1.1倍；高级员司待遇相当中级的7.1倍、初级的13.8倍，其福利待遇相差更大。

其六是工人工资过高而不合理。开滦工人平均月工资合小米408斤，唐山华北电业公司合378斤，唐山制钢厂合304斤，开滦技工高于公营厂17~30%，采煤工高于公营厂23.5%，杂工高于公营厂62.5%；开滦工资以11种物资指数计算，其指数比老解放区高15%，比人民银行折实单位指数高17%；奖金太宽大，生产定额降低，得奖太易，7月份得奖煤工占全部的63%，所得奖金占其工资的14.9%；工资有平均主义，擦地板、送牛奶工人相当采煤工的108%，熟练工只相当普通工的102%，技术工只相当普通工的139.5%；工资制度有工龄主义，技术、效率、劳动态度等的考绩全寓于年俸加薪，实际上等于以工龄为标准，养成“磨年代”的思想。

经过中央外资企业局，以及开滦军代表、开滦工会的调查分析，明确了开滦的基本问题和弊病，其出路必须逐一加以改革。但是，开滦的高级负责人，尤其是英人总经理裴利耶则坚持要解决开滦问题唯有提高煤价、争取出口，即“唯有出口才是开滦的出路”，“改革不改革是小问

题”。裴氏当时所谓的“出口”和事后由他携款逃英的事实说明，这是一个捞一把的阴谋，他的“提高煤价”更是明显地对中国革命事业的一种捣乱，他的目的就是维持开滦旧机制，维护英人在中国的特权。

开滦军代表在上级党委和人民政府的领导支持下，通过劳资协商和多方面的工作，冲破开滦资方少数人的阻力，在救济扶植开滦的同时，对阻碍开滦前进发展的旧机制进行了一系列的初步改革。主要有以下几个方面：

1、改革生产劳动组织

根据广大矿工的要求，自1949年5月至下半年矿区废除了剥削压榨工人70余年的封建把头包工组织，相应地成立了工人自包生产合作社，1951年3月又改为巷道管理委员会，并在此基础上组成了区科建制，同时组建了党、工、团组织。新的生产劳动组织，改变了生产关系，为提高生产力提供了条件。

2、开滦公文由英文改为中文

自英人骗占开平矿务局、开滦联合经营以来，开滦企业的各种行文、记录、表格、图表、布告、档案等公文均用英文，公文英文化显示了殖民主义色彩。对此，广大职工不仅深感不便，而且十分反感。华北人民政府根据职工合理必要的要求，为方便工作，提高工作效率，更好恢复和发展生产，于1949年9月20日下达了开滦公文改为中文的命令。从此，开滦公文全部变为中文。公文文字改革，大长了中国人民当家做主人的志气。

3、改组开滦旧机构

原开滦矿务总局机关在天津，在唐山设矿区主管（前为总矿师）机构，下属各矿厂；另外在秦皇岛、北京、上海、塘沽等地设立经理处，开滦机构庞大且重叠，

总局又远离矿区。通过劳资协商，督促资本紧缩改编了臃肿重叠的组织机构。于1950年8月16日开滦总局机关迁到唐山，与矿区管理机构合并，组成总局与矿区一体的机构，减少了一个层次的管理机构；天津改设办事处，专管国外销售和国内重点用户之销煤；上海、北京、塘沽改为事务所，维持原来营业联系；天津、塘沽煤场移交煤业公司。据当时统计，天津、上海、北京、塘沽等四处原有1693人，仅留用和调唐327人，其余者解雇和离职。还削减了冗员，对60名拿高薪、居高位、生产经营不起作用的人员予以裁减开除。

4、调整工资待遇

1949年11月至1950年3月间，按不同比例扣减了职员工薪，主要是大幅度下调了中级职员以上职员的工薪，取消了高级职员的特殊优厚待遇，原则是不降低一般工人和低级职员生活水平，调整职员与工人工资相差悬殊的部分，改善工入同职员的关系。自1950年起至1951年，对工人进行了“考工改工”，即分期分批地对名不符实的井上井下各工种的工人，通过民主评议审查和技术考核，该升级的升级，该降级的降级，调整了部分工人的工资，本着“按劳取酬”方向发展。

5、整顿职工队伍

在1950年缩编开滦管理机构的同时，对临时工予以解雇，对经常旷工的工人动员其停薪留职，对多余人员组织到唐山市和开滦职工学校学习，对老弱病残者予以退休或离职或换工。到1950年11月，开滦共转业临时工2711人，解雇临时工1537人，退休者500人，计4748人；生产编余人员用半养的办法离矿者800人，参加职校和速成中学学习文化的889人，秦皇岛留厂学习者335人，计2024人。并随着封建包

工大柜的取消，原里工、外工都改为开滦固定正式工人。使企业的职工队伍趋向精干而稳定。

6、强化开滦企业管理

经过劳资协商，1950年2月原开滦总军事代表天津联络组组长王鲁南调任开滦人事部部长兼矿区人事处处长，进而改革了人事管理制度。之后，开滦局及矿厂有关业务部门相继调军代表任职。1950年5月，成立有工人代表参加的审计委员会，负责监督审查矿方一切收支帐目，严格了开滦经济财务管理。1950年12月15日，开滦总军事代表办公处迁到开滦矿区办公大楼，与矿区军代表办公室合署办公，直接了解、监督开滦业务部门工作，有力地加强了开滦企业工作。

7、加强安全生产管理

军代表进驻开滦后，就高度重视并千方百计维持开滦生产，督促开滦作好生产准备工程和安全生产，加强春节集中检修等工作。在度过产销矛盾难关后，1951年正式帮助矿务局制订了产煤、产砖、秦皇岛码头装卸转运计划任务，建立了定期的生产会议制度，及时解决生产中的问题。建立安全监察机构，贯彻安全生产方针，健全责任制，严令禁止井下吸烟、燃火及携带违禁物品下井。深入发动职工群众，开展爱国主义劳动竞赛运动。煤炭产量逐步提高，由1949年的334.5万多吨，到1950年达到439.3万吨，超过了日本投降后1946年401.9万吨的水平，1951年上升到532.3万多吨，达到抗战前的产量水平，1952年产煤562.5万吨，达到开滦历史较高水平。产量的稳步增长，促进了企业经济效益的好转。

8、改善职工生活设施

1950年之前主要是由人民政府发放贷

五十年代开滦的 计分分配工房办法

任荣会

开滦矿务局采用计分办法分配工房始于1950年。在此之前，开滦的工房分配一直采用等级制。

早在1878年开平煤矿创办时，就为外国矿师及技术人员建有住宅，房屋均为欧式，俗称“洋房子”。1912年开平、滦州两公司联合后，各矿厂都为洋人建造了这种洋房子。这种房子室内设施齐全、豪华，一般配有餐厅、会客厅、舞厅、浴室、卧室等。一直到1922年后，开滦开始为带有眷属的高、中级员司建住宅（其中除外国人外，还包括相当一部分中国人）。高、中级员司房屋式样有三至四种，形式大小

各具特色，有楼房也有平房，其构筑精致，各种卫生设备齐全，室内有热水管，院内设有单独小锅炉供暖，还有壁炉。各成院落，庭院宽广，可以种植花草。一般员司住宅分三间、五间两种，也自成院落，也可种花草。在为各级员司盖住宅的同时，于1922年后陆续为工人修建了一些工房式住宅，有一间、两间、三间之分。1925年时，开滦矿区共有工人住宅827所，到1950年时发展到4390所，入住4644户。有各类员司住宅1005所，入住1163户。

1952年国家代管开滦后，很重视翻身做主人的工人住宅建设，1952年开滦投资

款、调拨物资，以维持开滦生产和职工生活。随着生产提高、经济好转，不仅逐渐归还拖欠职工的工资，而且对职工生活福利设施开始了筹措建设。在医疗卫生方面，对东矿医院特别是赵各庄、唐家庄医疗所扩建成医院，增聘医务人员，调整井下救护队，设置井下工人喝水用的锅炉、水壶，还改进了矿内外卫生设施和制度。在职工住房方面，修订了工房管理规定，整修原有工房，并兴建新职工住宅。各矿厂还开始扩建、新建澡堂、更衣室、托儿所、俱乐部和治里疗养所等。努力为职工群众生

产生活创造良好的环境。

9、建立健全党、工、团组织

从局到矿厂基层单位，逐步建立健全了中国共产党、工会、青年团组织，加强了职工思想政治工作。同时组织职工参与企业经营管理，使职工群众由被压迫奴役成为企业的主人。

解放后困难重重的开滦煤矿，在新中国国民经济恢复时期的方针政策指引下，经过驻开滦军代表的工作、人民政府的扶植和广大职工的努力，初步恢复了活力，为迎接国家经济建设的高潮奠定了基础。

142万元。建了一批新工房区，包括赵各庄矿东北工房、林西矿东工房、唐家庄矿工人村、唐山矿西工人新村等，建筑面积达44553平方米。以后各个五年计划期间，开滦又不断投资改扩建，新建了一批又一批职工住宅，到1976年唐山地震那年，开滦工房住宅面积已达289.5万余平方米。

开滦的住房分配问题也比较早，1896年就有了对住房分配的简单办法。如当时洋人住房子，单身可住两间，有家眷者可住三间，有子女者可住四间。1922年后，因盖了大批员司住房，又规定中级员司分配三间，高中级员司优于中级员司，高级员司可分配一所洋房等。但对工人住宅分配规定较严，规定每个有眷属者只许租房一间，有父母者可租房两间。还要经工头介绍并由有地位人之为之担保，交三张本人照片，按上手印，履行完各种手续后方能入住。总的说，解放前的开滦工房分配主要是按等级制度，洋人优厚，高、中级员司宽松，工人申请住房比较困难。

唐山解放后，矿工翻身做了主人，1950年在驻矿军代表监督扶植下，开滦开始在改善职工生活上下力量，在职工住房分配方法上，也体现了井下工人优先的原则，正是在这种情况下产生了开滦有史以来第一个按计分办法分配工房的办法。

1950年，开滦矿务总局制定的《矿工房分配办法》如下：

一、计分办法

1、服务年限。服务满一年者得2.5分，每增一年加2.5分，至二十年为止，计50分；二十年以上者，每增一年加0.5分，不足一年者不加。

2、平均工数。按最近五年内每年平均工数计算。如1950年派房按1945年至1949年五年之平均工数，331工以上计30

分；301~330工者28分；271~300工计25分；241~270工计21分；211~240工计16分；181~210工计10分；180工以下者0分。

3、工人类别。一类20分；二类19分；三类18分；四类17分；五类16分；六类15分。

4、连续在本矿井下煤洞、石洞工作之领工、煤工、石工、杂工、推车夫满五年以上者，因劳动强度大、劳动环境危险性大，而且卫生环境恶劣，另加10分；除上述之工人外，连续在本矿井下工作满五年之各类工人另加4分。

5、原已住工房因工死亡及退休职工之直系亲属，现仍在职，并其上班日期在退职工人退职日期以前者，得享受下列优待办法：

①因公死亡或年老退职者加30分；②因病死亡或因残废退职者加20分；③因久病衰弱退职者加10分；④本办法只适用于其中子女一人，其子女多时，加其工龄最长者；⑤加分后仍不足分，已住房者须及时退出，加分办法亦予取消；⑥按此办法取得住房资格者，视其实际需要适当调减。

二、先后次序

根据得分多少决定工房分配先后次序。

在分配中，如遇分数相同时，应根据以下之程序，由矿方调整后再行分配。

①看其家中是否有房住；②井下工或井工；③职务之重要性；④自到职后工数总和；⑤家庭经济状况。

同时规定，凡各矿间传调的工人，原已有住房者，在新工作地点有优先得房权。职员及矿警队不得分配工房，工人不得分配员司房。

1953年在此基础上，开滦再次制定了《住房分配办法》，其中规定：

□ 开滦史鉴 □

①生产需要占60分。其中①路途远占30分。工人现住址距矿厂周围以5里为基础分，由10分算起，每增加1里加1分，10里以上每增加1里加2分，16里或16里以上者为30分。②对企业有贡献者10分。市级及矿区劳模8分，连续当选者10分；矿级模范6分，连续当选者8分；基层模范4分，连续当选者6分。对企业有特殊贡献的，经小组讨论定等级，最多不得超过10分。

③工作性质10分。井下上掌工人、井上绞车司机及开风车司机工人、发电厂主要运行工人和代理工人、高压线维修工人、井上下把钩工人、主要水手工人10分；经常下井的井上其它工人及机电工人5分，

④厂龄10分。满一年为5分，每增一年增半分，但最多不超过10分。

②生活需要占40分。其中①无房屋者30分。在市里租房因房主撵搬家者或过去有房年久失修不能居住者30分，租房或有房确实人多不够住者10分。②家庭经济状况10分。经济状况经小组讨论确实生活困难者为8~10分，稍有困难者为6~8分，一般困难者4分。

并规定，评定后如分数一样时，烈军

属优先于一般工人，井下优于井上，井下掌子面工人优于井下一般工人，都是一般工人可按入厂工龄先后区分。对退休工人还规定如儿女仍在矿上工作，分数在10分以上者，可继续享受住房。对因工致残不能工作者或因工死亡者，如儿女在矿上工作，不问分数多少，可继续享受住房权。

在住房标准上还规定，夫妻带未成年子女二人分配一间一所的工房，有父母或子媳及单有父亲或母亲同居者，住一间半一所的工房，有父母子媳同居超八口人者或兄弟同为本矿工人同居超八口人，住两间半一所的工房。

值得一提的是，当时的工房分配办法是将干部住宅与工人住宅分开管理的。

1955年2月，开滦总管理处（55）总务字第595号文下发了《开滦煤矿总管理处干部住宅分配办法暂行规定》经过一年试行后，又进行了修改于1956年10月16日行文下发执行。

以后，在1957年、1958年、1977年、1980年等年份对干部及工人住房分配又进行多次修改，逐渐放弃了计分分房的做法。





纪念唐山抗震20周年回忆录之一

忆震后恢复开滦会战

■ 袁宝华

1976年7月初，国务院正在北京京西宾馆召开全国计划工作座谈会。记得开会的当天，朱老总不幸逝世，大家的心情都很沉痛。就在这个期间，“四人帮”却千方百计地捣乱。王洪文隔三差五地就跑到京西宾馆，到上海组和辽宁组串联，给会议出难题。他们一开始就煽动批条条专政，要各个部门作检讨。在这种情况下，当时国务院领导同志都想把会议赶紧结束。可是“四人帮”一个劲地捣乱，会议根本结束不了。就在这个时候，唐山地震发生了。当时，我住在京西宾馆的10层楼，那天晚上我刚刚躺下不久，还没睡着，大楼就摇动起来。紧接着就听见楼内的服务员大叫起来：“地震了，大家赶紧起来！”大家起来后就打电话问是什么地方地震了，可谁也说不清楚。就是震这么一下子，楼内不能住了，各省市负责人都住在楼外的汽车上，晚上汽车内蚊子、小虫什么的也跟着捣乱，根本呆不了，所以大家一致提议赶紧散会，这样会议才算结束了。后来有人开玩笑说，本来无法结束的会，是唐山地震给震散了。

这天上午9点钟，我便赶回到国家计委2楼会议室，马上召开全国生产调度会。会上主要请煤炭部领导同志汇报他们所了解的唐山地震情况，国家地震局的同志也汇报了他们所了解的唐山地震情况。接着便研究、布置北京、天津的应变措施。当时，一个很困难的问题就是唐山地震、开滦停产。开滦当时每天6至7万吨的产量，每天供上海的2万吨煤主要是由开滦发运的。这一停产，马上就出了个大窟窿，怎么办？当时我们考虑供给北京、天津的煤可以由河北省其它局来补，可供给上海的煤谁来补？所以当天的调度会就是研究怎么办。最后确定由山东和安徽每天各在计划外多出1万吨给上海。这个决定下来之后，我马上回到京西宾馆，找这两个省的负责人谈。还好，两个省很快答应了，都表示宁可自己少烧点，也要为国家分担压力。

唐山地震发生后，党中央、国务院非常重视。地震当天，国务院就成立了抗震领导小组，由纪登奎副总理负责，并带领一套人马在人民大会堂的台湾厅坐阵。那

□ 开滦史鉴 □

阵子，不是天天开会，也是天天汇报。华国锋同志要是参加，就到中南海去汇报，他要是不参加，就在台湾厅汇报。登奎同志每天都很紧张，也很辛苦，他吃住都在台湾厅。

党中央、国务院根据唐山、河北，以及煤炭部等部门的汇报，在较短的时间内就调动了北京军区、沈阳军区，以及全国的医疗、救护人员赶赴唐山。河北省负责同志刘子厚、煤炭部负责同志肖寒、贾慧生等于当天上午就飞抵唐山。唐山的抗震救灾工作全面展开。

就在唐山抢险救灾的同时，国务院便着手考虑唐山的恢复建设问题，特别是考虑如何尽快恢复开滦的生产建设问题。因为当时全国煤炭十分紧张，加之“四人帮”的干扰破坏，各省市尤其是天津、北京、上海及鞍钢的存煤连连告急，就连朝鲜也不断地打电话要煤。记得鞍钢的马斌同志找我说：“不给洗煤给原煤也行，给不了4千吨给2千吨也行。有了开滦煤，强度马上提高，焦比马上下来，炉况顺行。要是没有开滦煤，用别的煤代替，一天少产2千吨生铁，等于一个钢铁厂啊。”在毛主席纪念堂奠基那天，谷牧副总理见到我还讲：“开滦排水、恢复生产要加快。开滦停产，对全国的影响太大了。”

为了加快开滦的恢复建设工作，经国务院研究决定，专门成立由国家计委、国家建委、河北省、国家物资总局、一机部、煤炭部、冶金部、铁道部、四机部、水电部、石化部、邮电部等部委参加的“国务院恢复开滦生产会战领导小组”。会战领导小组组长由我担任，张百发、刘英、贾慧生、李本海同志任副组长，有关部委各派一人参加。领导小组每月召开一至二次会议，审定计划，检查进度，统一步调，

解决问题。

1977年1月20日，恢复开滦生产会战领导小组第一次会议召开。会上，我传达了中央领导同志1月18日关于加快恢复开滦生产的重要指示：开滦的煤品种重要、产量大、交通四通八达，恢复开滦生产是煤炭战线的战略重点，一定要保。接着，与会同志根据中央和国务院领导同志的要求，重点研究确定了几个重要事项。即：开滦各矿的排水工作除荆各庄矿外，其它7个矿要在春节前后基本结束；根据前一阶段突击排水和地面包建的经验，必须采取大会战的办法，动员全国力量，集中人力、物力，突击抢修；一机部、煤炭部等有关部门，要组织力量到现场帮助抢修设备，自带材料、配件、工具、仪表，修快、修好，一包到底；会战所需要的材料、设备要优先安排，各部门目前有什么，拿什么，用什么，最后向国家物资总局结算；铁道部要优先运输。最后，会议提出：党中央、国务院非常关心开滦，许多领导同志先后作过多次指示。我们就是要抓开滦，抓住了开滦就抓住了重点。“全国支援开滦，开滦支援全国”，要在会战中提这个口号。

这次会议之后，各部委迅速行动起来。

开滦的恢复建设工作一直在党中央、国务院的极大关注下进行的，国务院的几位领导同志不仅多次听取有关部门的情况汇报，而且还曾先后多次到唐山，并亲自深入到矿区了解情况。河北省省长刘子厚、马力、刘英，以及煤炭部的肖寒、贾慧生等负责同志都亲临一线，使开滦的恢复建设工作紧张有序地进行着。

在开滦的恢复建设中，我们也确实遇到了许多问题和困难。如1977年3月初，许多援建单位提出建筑材料短缺问题，主