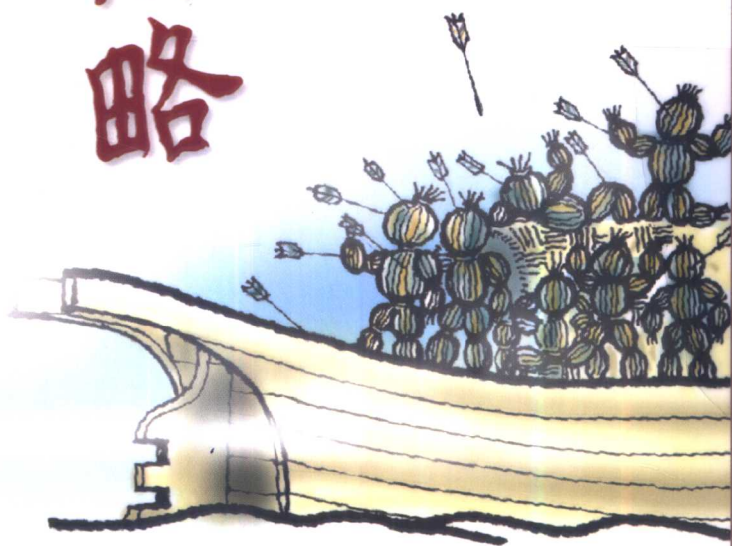


改變歷史的

智慧謀略

中國經歷了數千年的歷史，
 有多少昨日的勝利者，
 已成為今日的敗將；
 有多少過去的豐功偉績，
 已成為過往雲煙。
 他山之石，可以攻錯，

如何讓過去的經驗，
 成為我們今日的智慧，
 才是聰明的你最需要的。



e 智慧 8

改變歷史的智慧謀略

出版者／晨曦出版社

作者／公孫焱

執行主編／吉留孝一

地址／台北縣汐止市新台五路二段 114 號 4F

電話／(02)2643-0053

傳真／(02)2643-0143

印刷／世和印製企業有限公司

裝訂／世和印製企業有限公司

總經銷／旭昇圖書有限公司

地址／台北縣中和市中山路二段 352 號 2F

電話／(02)2245-1480

傳真／(02)2245-1479

※本書如有印刷或裝訂不良 請退回更換！

著作權所有 翻印必究

西元 2002 年 3 月 一版一刷

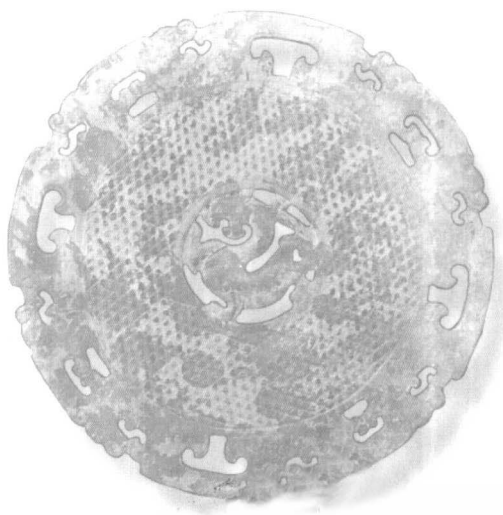
定價 NT\$190 元

1200316771

e 智慧 8

改變歷史的智慧謀略

公孫焱◎著



晨曦出版社

歷史是一面誠實的鏡子，
它紀錄了所有曾經發生過的事，
不管好、壞，不論成功、失敗，
都必須忠實地呈現，
但也讓人看到了成功是源自於智取或力勝。
今日發生的瞬間，
終將成為明日的歷史，
如何運用歷史的智慧來掌握現在，
才是成功者的最佳表現。

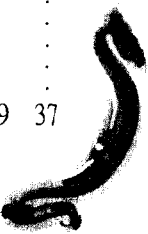




目 錄

假途伐虢	10
齊桓公服綈	13
楚莊王一鳴驚人	15
楚莊王智保斷纓者	17
楚莊王之同甘共苦	19
孫叔敖先聲奪人	20
廚人濮先發制人	22
孫武之教戰方略	24
勾踐復國	26
勾踐智獻美人	28
文種蒸粟誤吳	30
勾踐誘殺伍子胥	32
范蠡靜待吳變	34

越王敬蛙激將	37
子貢之縱橫術保魯	39
晏嬰折冲千里之外	45
趙簡子愛士	47
智伯鑄鐘滅公繇	49
魏文侯智勸樂羊	50
孫臏佯狂脫禍	53
孫臏智誘龐涓	56
蘇秦合縱	59
張儀散縱破楚	61
燕昭王國富兵強	63
甘茂重賞克宜陽	65
田單出奇計復國	66
魯仲連修書下聊城	69
范雎智破合縱	72
顏率力保周鼎	74





毛遂自薦	76
王翳請田釋疑	78
陳勝巧計反秦	80
破釜沉舟之心	84
張良攻宛城 陳恢救宛守	88
鴻門宴	91
火燒棧道	93
暗渡陳倉	95
韓信背水列陣	97
紀信獻計誑項羽	101
劉邦立韓信為齊王	103
十面埋伏 四面楚歌	104
劉邦智擒韓信	108
李廣孤軍卻敵	111
劉秀燒書收買人心	113
魯奇飛炬焚浮橋	115

廉范交炬智退匈奴	117
耿恭神箭退匈奴	119
虞詡募士平動亂	121
虞詡增灶敗羌兵	123
孫堅換幘脫險	126
呂布彈箏脫險	129
曹操機智得救	131
曹操識劉備	133
曹操智退脫險	135
張綉擊敗曹軍	137
程昱兵少免禍	139
官渡決戰	140
曹操鑿水圍鄴城	145
李孚巧進智出鄴城	147
曹操廣聽諫言	149
周瑜火燒曹船	151

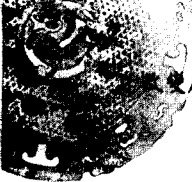




曹操潑水築沙城	154
曹操智取潼關	155
陸遜火燒漢營	157
諸葛亮平南	160
諸葛亮巧設空城計	163
死諸葛嚇走司馬懿	165
司馬懿詐病奪軍權	167
溫嶠佯醉瞞王敦	169
謝安圍棋敗苻堅	171
檀道濟唱籌量沙	175
李密獻策	178
李世民夜哭追退兵	180
李世民用人不疑	182
扼虎牢 克洛陽	184
唐太宗單騎退突厥	187
郭子儀的十六字戰策	189

張巡借箭退叛軍	191
郭子儀智勇單騎會回紇	193
黃巢智退王存處	197
杯酒釋兵權	199
岳飛智破「拐子馬」	202
鐵木真智取居庸關	204
鐵木真遺計滅金	206
阿朮火攻大勝宋軍	208
設疑兵 鐵哥退敵	210
朱元璋虛張聲勢退元兵	212
朱元璋計敗陳友諒	214
朱元璋火攻陳友諒	217
李文忠智取元軍	220
廖文忠智奪瞿塘關	222
鐵鉉智守濟南	225
趙臣設計殺岑猛	229





李如松智勇破倭寇	234
張獻忠劫符賺襄陽	236
清太宗計擒叛軍	238

假途伐虢

借給一次路已經過份了，難道還可以再借第二次嗎？俗話說：『輔車相依，唇亡齒寒』，這說的就是虞國和虢國的關係。

晉獻公十九年（西元前六五八年）春天，晉國大夫荀息請求用屈地（今山西吉縣）出產的良馬和重棘（今山西潞城北）出產的玉璧向虞國借路以攻打虢國。晉獻公說：「這兩樣東西都是我的寶貝啊！」荀息回答說：「如果向虞國借到了路，把這兩樣寶貝放在虞國那裡，就好像放在我們自己的倉庫裡一樣。」晉獻公仍不放心，說：「虞國的大夫宮之奇會識破你的計謀的。」荀息回答說：「宮之奇的為人，懦弱而不能堅持進諫，而且從小就和虞君在宮中一起長大，虞君對他很親暱；雖然進諫，虞君也不會聽他的。」於是就派荀息到虞國去借路。荀息獻上了寶馬和玉璧，說：「虢國無道，屢次侵犯我國的南部邊境。我們國君特派我來向貴國借路，以便到虢國去問罪。」虞君貪圖晉國的寶物，見利忘義，就答應了，而且自己先去攻打虢國。宮之奇勸阻，虞君不聽，就起兵攻打虢國。夏天，晉國的里克、荀息領兵會合虞軍，攻打虢國，攻下了下陽（今山西平陸北）。

晉獻公二十二年秋天，晉侯派荀息再次向虞國借路去攻打虢國。宮之奇勸阻說：「虢國是虞國的外圍，虢國滅亡，虞國必定跟著滅亡。不能讓晉國的野心得逞，引進外國的軍隊等於引狼入室。借給一次路已經過份了，難道還可以再借第二次嗎？俗話說：『輔車相依，唇亡齒寒』，這說的就是虞國和虢國的關係。」

虞君說：「晉國是我的宗族，難道會害我嗎？」

宮之奇回答說：「太伯、虞仲，是太王的兒子。太伯沒有跟隨在側，所以沒有嗣位。虢仲、虢叔是王季的第二代，做過文武的卿士，功勳在於王室，受勳的記錄藏在盟府。晉國準備滅掉虢國，對虞國又有什麼可愛惜的？而且虞國能比桓叔、莊伯更加親近嗎？如果他們愛惜桓叔、莊伯，這兩個家族有什麼罪過，但是卻被殺戮，不就是因為使他們感到逼近的緣故嗎？親近的人由於受寵而逼近公室，尚且殺害了他們，何況國家呢？」

虞君又辯解說：「我祭祀的祭品豐盛而清潔，神靈必定依從我。」

宮之奇回答說：「下臣聽說，鬼神並不是親近哪一個人，而只是依從德行。所以《周書》說：『上天沒有私親，只對有德行的才加以輔助。』又說：『祭祀的黍稷不算芳香，美德才是芳香。』又說：『百姓不能變更祭祀的物品，只有德行才可以充當祭祀的物品。』如果這樣，那麼不是道德，百姓就不和，神靈也就不享用了。神靈所憑藉依

從的，就在於德行了。如果晉國占取了虞國，而發揚美德作為芳香的祭品奉獻於神靈，神靈難道會吐出來嗎？」虞君不聽，答應了晉國使者的要求。宮之奇帶領了他的族人出走，說：「虞國過不了今年的臘祭了。就是這一次，晉國用不著再次發兵了。」

冬天十二月初一日，晉國滅亡了虢國。晉國軍隊回國，住在虞國，乘機襲擊，虞國就此滅亡了，虞君當了晉國的俘虜。晉人讓他親自抱著玉璧牽著寶馬，送還給晉獻公。荀息見了這情景，笑著對晉君說：「下臣的計謀怎麼樣？」獻公忍不住笑說：「大夫的計謀倒是完全實現了。玉璧也仍然是我的玉璧，只是寶馬多長了三歲。」

（據《左傳·僖公十九年》、《史記·晉世家》）

齊桓公服綈

齊國朝野所服之綈，都仰仗魯、梁兩國供給。這樣，魯國和梁國必然廢棄農事，不種稻穀，而全部以織綈為業。

齊桓公有一天對管仲說：「魯國和梁國對於齊國來說，好像嘴唇對於牙齒一樣重要，我想攻下它們來，不知仲父有什麼好辦法？」管仲回答說：「魯國和梁國的老百姓習慣用綈（一種絲織品）做衣服。君王從現在起就以綈為服，令朝中群臣也以綈為服，齊國的百姓必然會效仿著國君與群臣也以綈為服。然後君王下令國中，禁止齊國百姓織綈，違令者斬。齊國朝野所服之綈，都仰仗魯、梁兩國供給。這樣，魯國和梁國必然廢棄農事，不種稻穀，而全部以織綈為業。」桓公理解了管仲的意圖，高興地說：「就照你說的辦」於是齊桓公從此就專穿用綈做的衣服，齊國上下也都學國君的樣子，以服綈為美。

管仲見他的計劃初步實現後，就把魯、梁兩國的商人找來，對他們說：「你們給我送三千匹綈來，我付給你們三百鎰黃金。送一萬匹來，就會得到三千鎰黃金。這樣，你們魯、梁兩國不用向百姓收賦稅，國家的費用足夠用的了。」齊國所出的價格，是魯、

梁兩國綈價的十多倍。兩國國君聽說後，爭相讓本國的百姓全部織綈。

一年以後，管仲派人到魯、梁兩國了解情況。只見魯國、梁國城中的百姓熙熙攘攘，車水馬龍，道路上揚起的塵土，使得十步以外就互相看不見了，到處都是送綈的人群車輛。管仲得悉後，向桓公回報說：「魯、梁兩國可以攻下來了。」桓公迫不急待地問：「怎麼攻法？」管仲回答說：「君王現在馬上換衣，以帛為服，並下令嚴禁老百姓以綈為服。然後緊閉關門，不與魯、梁兩國往來交易。」桓公照辦了。

過了十個月後，管仲又派人到魯、梁兩國探聽情況。兩國的老百姓都快餓死了，收稅的官吏也徵不到糧食錢財供給國君和大臣們享用。魯、梁兩國國君命令老百姓放棄織綈而種植糧食，可是，稻穀三個月是不能見收成的。魯、梁兩國中的糧價要比齊國的貴一百倍。不到兩年，魯國和梁國的老百姓有十分之六都跑到齊國去了。兩國連兵也徵不起來，士兵甚至餓得也開小差跑到齊國去了。不到三年，魯、梁兩國就請求降服齊國。

（據《管子·輕重戊》）

楚莊王一鳴驚人

這隻鳥雖然暫時還沒有起飛，可是有一天它一旦起飛，勢必直衝九霄；雖然暫時還沒有鳴叫，可是一旦鳴叫，將使天下所有的人大吃一驚。

楚莊王即位三年，不愛聽政卻好猜謎語。成人賈入宮勸諫，莊王問他：「我已傳下命令：膽敢進諫者，格殺勿論！今天你來進諫，難道不怕死嗎？」成人賈回答說：「下臣哪敢進諫！只是想與大王猜猜謎語。」莊王一聽，高興了，忙說：「把你的謎語說出來讓我猜猜。」成人賈不緊不慢地說：「有一隻大鳥停在楚國的南山頂上，三年來不動不飛也不鳴不叫。大王請猜猜，這是隻什麼鳥？」邊說邊觀察著莊王的臉色。

莊王料到成人賈的來意，不動聲色地說：「這隻站在南山頂上的大鳥，決不是一隻平凡的鳥。它三年不動，那是在深思熟慮，決定它將來的志向；它三年不飛，那是在耐心等待自己的羽毛和翅膀長得更加豐滿和有力；它三年不鳴，那是在細心觀察楚國百姓們的風俗習慣。這隻鳥雖然暫時還沒有起飛，可是有一天它一旦起飛，勢必直衝九霄；雖然暫時還沒有鳴叫，可是一旦鳴叫，將使天下所有的人大吃一驚。請大夫退下，寡人心中有數。」