



美国 一流商学院 申请指南

张达红 著



北京大学出版社

美国一流商学院申请指南

张达红 著

北京大学出版社
北京·1999

图书在版编目(CIP)数据

美国一流商学院申请指南/张达红著. - 北京:北京大学出版社,
1999.4

ISBN 7-301-04104-7

I. 美… II. 张… III. ①商业-高等学校-留学生教育-美国-指南
②留学生,赴美-申请-中国-指南 IV. G649.712-62

书 名: 美国一流商学院申请指南

著作责任者: 张达红 著

责任编辑: 林君秀

标准书号: ISBN 7-301-04104-7/F·297

出版者: 北京大学出版社

地址: 北京市海淀区中关村北京大学校内 100871

网址: <http://cbs.pku.edu.cn/cbs.htm>

电话: 出版部 62752015 发行部 62754140 编辑室 62752027

电子信箱: zpup@pup.pku.edu.cn

排版者: 北京大学出版社激光照排室

印刷者: 北京飞达印刷厂

发行者: 北京大学出版社

经销者: 新华书店

850×1168 毫米 大 32 开本 5.625 印张 140 千字

1999 年 4 月第一版 1999 年 4 月第一次印刷

定 价: 14.00 元

序 言

出国留学是许多青年人的梦想。良好的教育,尤其是国外名牌大学的学位就像一块坚实的铁锚,能帮助你在当今竞争激烈的全球化潮流中站住脚不被吞没。它又像一块神奇的敲门砖,为你打开机遇之门。古老中华的莘莘学子们一批批负笈海外,寻觅实现自己梦想的道路。但是,绝大部分的中国留学生都选择了基础学科和工程学科作为自己的专业,因为只有这些专业才有获得全额奖学金的可能。但是当他们完成学业后面临的往往是怅惘或沮丧。他们的专业决定了他们只能当配角,虽然很多人的收入已跨入中产阶级行列,但是他们没有进入管理阶层的希望。还有一些专业实用性不强的留学生毕业后根本就找不到合适的工作,有的只能从一个大学转到另一个大学,做着被老板从研究成果到工资都彻底剥削的博士后(博士临时工的美称),有的只能完全改行。即使断然回国,也面临国内科研条件不足、体制束缚真才实学的发挥、物质条件差、知识得不到充分尊重等问题。平心而论,其中有许多人的智商并不低,他们所遭遇的挫折也源于很多原因,但非常普遍的一个原因就是他们在跃入社会和时代潮流时站错了跳板:为了出国而出国,哪儿给奖学金就去哪儿,学什么专业没有从长计议,以至于最后拿了博士学位却无用武之地,而岁月已逝,不知不觉就已在人生的跑道上比别人落后了一大截。这实在是很令人扼腕叹息的。

值得庆幸的是,越来越多的人已经开始意识到选择好专业的重要性。工商管理正在成为越来越多年轻人青睐的专业。事实上,在美国,学生中最优秀聪明的最后大部分都进入专业学院

(professional schools, 指法学院、医学院和商学院)学习。当然这并不是一笔抹杀其他专业学生的能力。有很多人基于自己的爱好选择了社会需求量不大的专业,并不是他们进不了法学院、医学院和商学院。而且也有很多人具有很高的天分,在他们自己的领域里得到成功。但是你却不得不承认,一个自由选择的社会之所以会给法学院、医学院和商学院的毕业生丰厚的报酬是因为他们具有优秀的天赋,具有更多回馈社会的潜力。而这丰厚的报酬反过来又吸引了更多社会精英人才去投身于这些职业,从而形成了一个良性循环。

然而,对中国学生来说,学习工商管理的不只在于未来的物质报酬。一方面,改革开放的中国比任何时候都需要一流的管理人才。面对激烈的国际竞争,中国的企业要迎头赶上,除了要引进先进的技术设备,更需要引进先进的管理思想。处于大幅度变化中的中国社会也给所有有志青年提供了难得的机会。另一方面,众多的国际一流大公司纷纷看好广阔的中国市场,正在加紧进驻中国市场的脚步,它们急需既有一流管理头脑又了解中国文化背景的人才替它们开拓市场,寻找与中国合作的渠道。能进入一流的商学院吸收几百年来西方经济管理的精华,无疑可以帮助你实践少走弯路,为有抱负有才华的你添翼鼓风,让你成为拥有千金难求的知识和技能的世界一流人才。

每年想进入一流商学院学习的申请人成千上万,竞争是极其激烈的。而且申请商学院和申请其他种类的研究生院有相当大的不同。但关于这方面的信息在国内却很不齐全。本书旨在对美国商学院作详细分析,帮助中国学生克服申请商学院时的盲点,提供最佳申请策略,提高申请成功率。本书和大部分的申请学校指南之类的书所不同之处在于,本书作者有过亲身申请经验,也到绝大部分的一流商学院进行过实地考察,采访过大量的申请人和参与录取工作的人员,可以为你提供最真实最对口的信息和一些鲜为

人知的内幕,使你在申请时真正“知己知彼”。本书作者正是抱着与有共同志向的朋友们分享成功经验的初衷,记录总结自己申请的心得,综合各方面有益的参考资料,指点你如何在申请过程的每一步作最佳决定,给你具体而不是空泛的建议,帮助你早日实现自己的目标。

本书的出版是和许多师长、朋友的帮助分不开的。尤其是人民大学的梁晶老师和张帆先生在本书的写作过程中给了作者许多建议和鼓励,为本书的最后出版倾注了大量的心血,在此作者表示深深的谢意。另外作者亦要藉此机会感谢克莱尔·舒曼律师对作者在美求学期间的热心关怀和支持。最后的感谢要致以作者的先生,他的关爱是作者生活和写作的“核动力”,谨以此书表达作者无言的感激。

书中如有任何不当与错误之处均由作者负责。

张达红

1998年12月于 Rutherford

目 录

第一章 怎样为申请商学院作准备	(1)
一、充实你的工作经历	(1)
二、提交一份漂亮的成绩单	(3)
第二章 怎样选择适合你的学校	(13)
一、利用已有的排名统计	(13)
二、利用各个商学院提供的本校平均数据	(16)
三、确定自己的专业和职业目标	(17)
四、确定自己喜欢哪种校风	(18)
五、选择学校时常见的误区	(20)
第三章 怎样有针对性地加强你的申请	(21)
一、了解申请和录取过程	(21)
二、加强你申请的各个重要环节	(23)
三、给自己定位	(30)
第四章 怎样写出高质量的 essay	(33)
一、15 个典型的 essay questions	(34)
二、essay 写作技巧	(51)
第五章 面谈——让学校对你有感性认识	(56)
一、怎样为面谈作准备	(57)
二、面谈注意事项	(62)
三、面谈之后	(65)
第六章 怎样处理学校对你申请的答复	(68)
一、你被拒绝了	(68)
二、你被放到候补名单上了	(70)

三、你被录取了	(72)
第七章 怎样为你的 MBA 生活作准备	(74)
一、学业方面	(74)
二、生活方面	(79)
附录一 申请进展表	(85)
附录二 美国一流商学院剪影	(89)
附录三 面谈评估卷.....	(127)
附录四 优秀的 essay 举例	(133)
附录五 1998 年全美前 50 名商学院	(147)

第一章 怎样为申请商学院作准备

申请商学院就好比一场战役,你必须作好最充分的准备才能取胜。哈佛商学院的 Director of Admissions 认为,要进入优秀商学院,你从大学二年级就得朝这个方向开始努力。当然,你要是最近才下决心去申请商学院的话,也不必因为听了这一句就气馁。只要努力准备,你就会有成功的希望。你要作的准备包括两个方面,一是工作经历,二是学业。下面我们来详细分析一下这两方面的要求。

一、充实你的工作经历

申请商学院和申请其他种类的研究生院有相当的不同。申请其他种类的研究生院时,只要你有优异的学习和考试成绩,你就可以有十分的把握被录取。而申请商学院时,最忌讳的就是学习和考试成绩很高,但是工作经历很少甚至没有,给人一种只会念书、而不是全面发展的印象。因此,大学刚毕业还没有积累一定工作经验之时就申请商学院是绝对不利的。事实上,每年商学院录取的学生中没有工作经验的不到 0.1% (很多学校干脆声明不考虑没有工作经验的申请人,其部分原因是有关工作经验的 MBA 毕业生就业时比较受欢迎,可以要求较高的工资,而毕业生平均起薪是衡量一所商学院优劣的重要指标,因此各所学校都重视工作经验这一条),对于这样的学生商学院往往还在为他们保留录取名额的

同时要求他们先工作一两年。可以说是否具有工作经验是筛选的第一道标准。

那么什么样的工作经验、多长的工作经验就比较合适呢？据商学院统计资料表明，绝大多数被录取的学生都有四年左右的全职工作经验。至于什么样的工作经验被商学院青睐，那就没有一个具体的框框。商学院申请人的工作和学业背景分布很广泛，虽然大部分的人有商业和工程工作的背景，但是如果你的经历不同（比如大学时学的是社会科学或人文科学，工作是在政府机构等等非商业性单位），你也不必觉得自己短了一节。因为商学院在选择录取学生时有一个很迫切的需要，那就是多元化(diversity)。为了尽可能把商学院的环境营造得和现实接近，商学院不希望全班学生的背景都雷同。如果你有很独特的经历，那么这就是你申请时的一项优势！而外国学生本身就已是多元化(diversity)的体现。各个商学院都很积极地吸引外国学生，因为在世界经济逐步走向一体化的今天，培养一流的经营管理人才需要开阔的视野和丰富的知识面，而外国学生正是能带来这种宝贵财富的人。

不过，虽然你做什么样的工作不重要，你怎样工作却至关重要。比如说，虽然你工作时间很长，但工作业绩平平（没有升职，没有具体成绩，在工作中没有创造性的贡献，等等），你的工作经验就会被大打折扣。还有，如果你在短短的几年内换了好几个不同性质的工作，就容易造成你缺乏职业目标的印象，这也是申请中的一个致命伤。一般来说，商学院比较喜欢曾在一个企业或机构中起积极作用的申请人，职务和工资虽然是表现个人能力的重要指标，但是对一般初出茅庐的年轻人来说，在这方面要求过高显然是不现实的。关键在于你能摆出具体实例说明你是一个会独立思考，敢于尝试新鲜事物，动手能力和接受能力很强，善于人际沟通的人。因此，在你积累工作经验时，一定要善于细心总结，把自己工作中遇到的问题和自己如何处理这些问题的经过记录下来，这样你的

申请材料就不会显得空洞。

另外有一点常常被许多中国学生忽视,而商学院对此却很重视,这就是校外和工作之余的社会活动及兴趣爱好,这些被商学院认为是反映一个人能力和知识面的重要因素。由于中国的教育体系着重于传授知识而忽略培养学生的综合能力,高考升学的压力也使得学生无暇参加课外活动,许多中国学生往往除了念书之外什么也不会,什么也不知道,什么也不感兴趣。商学院对校外和工作之余的社会活动及兴趣爱好的重视源于他们认为这些东西可以反映一个人是否思路活跃、积极进取和协调发展。如果你想进入一流的商学院,那么你必须现在就赶紧行动起来,丰富自己的业余生活,培养自己的兴趣爱好,改变自己过去消极狭窄的生活方式。当然,不能光是为了给自己的简历上加内容。如果你只是罗列(或编造)这样那样的爱好和活动,却不能说出你为什么花时间参加这些活动,它们使你学会了哪些生活的道理等切身感受,那么再多的列举也没有说服力,反而会让阅读你申请材料的人感到虚假和苍白。

二、提交一份漂亮的成绩单

一份漂亮的成绩单的重要性是毋庸置疑的。作为外国学生,你可能因为地理的缘故不能与录取委员会面谈(但是越来越多的学校正在努力创造条件,派员到外国招生面谈),你的成绩单就是显示你实力的关键武器。然而成绩单从头到尾都是“A”并不解决全部问题。虽然商学院宣称不在乎你的本科专业是什么,只要你有管理才能或潜力就行,但是他们仍然希望每一个申请人都具备以下方面的知识:高等数学、会计、统计和电脑操作。如果你在其中任何一方面欠缺的话,你的竞争力就被削弱了。由于商学院的课程很数量化,因此你的数学基础是你能否顺利完成学业的重要

决定因素之一。一般商学院都要求你学过微积分,成绩至少在 B 以上。一些偏重高科技管理的学校如 Massachusetts Institute of Technology, Stanford University 和 Carnegie-Mellon University 等对数学的要求则更高。另外,你还必须具有初步的会计和统计知识,能在电脑上熟练运用图表软件(Spreadsheet,如 Microsoft Excel)。因此,如果你的本科专业是社会科学或人文科学的话,你一定得补上数学方面的课,并且要在你的成绩单上有记录。光靠 GMAT(全称 Graduate Management Admission Test)的数学成绩是不能够说服录取委员会你在数学方面的能力的。

除了学校成绩单外,GMAT 成绩是最值得你下功夫也是最能见效的一环。GMAT 有三个部分,一是写作,二是语文,三是数学。写作部分共 2 道题,分别是 analysis of an issue 和 analysis of an argument,各占 30 分钟。语文部分有三类,分别是 reading comprehension, sentence correction 和 critical reasoning,共 41 道题,占 75 分钟。数学部分有两类,分别是 data sufficiency 和 problem solving,共 37 题,占 75 分钟。写作部分总是头一个考的,但是语文和数学部分的顺序就不确定。GMAT 和大家熟悉的 GRE 相似,但是用对付 GRE 的复习方法却行不通,原因是 GMAT 对英语语法和阅读的要求比较高,高强度背单词可以迅速提高 GRE 成绩,但对 GMAT 却无济于事。复习 GMAT 的重点应该放在加强英语基本功和提高阅读速度上。

怎样复习才能达到高效果呢?是不是猛背语法书就有用呢?笔者认为,死记硬背语法规则固然也有一定的帮助,但却不是上策。依笔者的亲身体会,增加阅读量是提高 GMAT 成绩的最佳途径。每天坚持拨出两个小时左右的时间阅读英语读物,半年之内即可见效果。选择什么样的读物也很关键。一般来说,由于 GMAT 中所用的文章多半是科技和社科类的(科技类的文章一般都充满了你所不认识的科技单词,话题也往往是你很陌生的,或者

压根儿就是你不感兴趣的那种；社科类的文章则句子冗长，句式复杂，用词生僻。乍一上来，你难免会被搞得晕乎乎。出考题的人就是想要达到这个效果，在你对文章所述内容不熟悉的情况下，测验你的分析能力），你最好也能找这一类的读物。很多学校图书馆里有稍过期的英文杂志如 Time, Newsweek, National Geographic, Smithsonian, Science 等等，那上面的文章是最对路的。你也可以托在国外的亲友帮你搜集一些这样的旧杂志来阅读。一开始时你难免会觉得吃力，因为这些文章的内容都很陌生，行文也很复杂，用词很“文绉绉”。你要强迫自己读下去，读完一段后就合上书本在自己脑子里过一遍该段的内容，最好是尝试用英语复述，确保自己理解了所读的内容后再继续。在阅读过程中要采取默读意群的方式，也就是只默读实词词组（名词，动词）而略读虚词（介词，连接词，系动词，等等）。这不仅是提高速度的办法，也是为适应考场里保持安静的需要。下面是一个例子：

This shameless second-guessing/is not/simply/a money-grubbing attempt/to give audiences what they think they want./It/also represents/the abdication by creative types of their artistic freedom and judgment./Just as today's poll-driven politicians/have elected to become/mirrors of the national Zeitgeist/rather than leaders,/so have poll-driven artists/elected to become/assembly-line manufacturers,/in thrall to the opinions of mall rats/deemed/demographically correct.（“/”分割段落的意群。）

不认识的单词查字典后用一个小本子记下来，经常翻翻，过了一段时间后你就会发现你读英文比以前少费劲多了，阅读速度也快多了，最不可思议的是在做 GMAT 改错题时，你一眼就会看出有什么地方不对，虽然你说不出错句违反了哪条具体语法规则。那就是阅读量加大后达到的一个新境界：你已经有语感了！

除了大量阅读之外，你还必须强迫自己用英语写作。这不但

是为了应付 GMAT 的写作考试,也是为入校后顺利完成学业打基础,因为商学院课程要求大量的写作,特别是在那些以 case method 为主的学校。虽然写作的分数在申请时只供参考,但是在这方面的练习和准备是百利而无一害的。只有在写作练习中你才能加深对语法规则的认识。一开始练习写作时,可以不限话题,哪怕记流水账也行。写完之后最好能找英语专业的朋友或老师改一下,让他或她指出你的语法错误。过一段时间后就要开始有意识地培养自己围绕一个中心议题从正反两方面来阐述。笔者认为中国学生的英语写作中一个很突出的问题倒不是缺乏词汇或语法错误。词汇不在于丰富,只要可以达意即可;如果你坚持使用简单句式,语法错误就可以减到最少。最普遍也是最容易被忽视的问题在于行文结构:一堆句子堆砌在一起,句与句之间没有联系,段与段之间没有承接,整篇文章读起来不流畅。换句话说,就是不知道怎样用连词和转折词如 and、then、but、nevertheless、moreover、while 等等。常常整篇文章都是“I did this. He did that.”。这样的文章很难给阅卷的人留下你思路清晰的印象。而 GMAT 写作评分的主要标准是看你的文章的组织,不是看你是否有独特的想法。因此,在用英语写作时,要学会使用连词和转折词好让文章显得有起伏。据笔者经验,一个有效的练习方法是请你的朋友把一篇文章中的连词和转折词都去掉,然后你再试着填空,看看你能否填对。经过一定的练习之后,你就会发现连词和转折词也不是那么难以捉摸的东西了。

以上是一些提高 GMAT 语言部分能力的方法。这些都不是很难做到的事情,只要你花一定的时间(一般半年左右),你的应试能力肯定会有大幅度的长进。

下面我们将具体分析解题技巧。

1. 写作

英语写作是一项令外国学生很头疼的事。虽然它不计入总

分,但它也是要报到学校去的。尽管大部分学校都对外国学生在这方面的要求要稍微宽松一些,你写坏的余地仍然不大。假如你能在这方面打破定见,有出色的成绩,你就能给录取委员会留下深刻印象,这对你的申请成功将有巨大的推动作用。

如何才能过写作这一关呢?平时多读多练是最有效的办法。考试时则要牢记三个原则:简洁,有力,准确。遣词造句、组织文章都以简洁为佳,太过复杂就容易出错。论点阐述要鲜明有力,不要模棱两可,也要少用专业术语或深奥概念。写完后要仔细检查有没有语法错误和用词重复或不当(有些词拼法相似,容易混淆,如 affect/effect、precede/proceed、principal/principle、stationary/stationery 等等)。在 analysis of an issue 题中,你必须比较两种立场观点哪种更可信,并说明理由。在 analysis of an argument 题中,你必须说明为什么你认为该题中的观点是对的或错的。要记住,这类题都没有一个固定的正确答案。关键是你要把自己的想法写得有说服力。下笔之前先列一个大致提纲,一般第一段都是先把题目中的论点解释一遍,并明确说明自己的立场。第二段具体分析题目中论点的逻辑,即这样的论点是如何得出的,再指出为什么该论点是对的或错的,即其分析过程中的证据或误区。第三段具体说明你的观点,注意要强调你和题目中论点的最根本的差别,如果篇幅允许最好能引用一些实例辅助说明。结束时再用另外一种说法、另外一种句式把自己的观点总结一下。

2. 语文

A. Reading Comprehension

GMAT 的阅读理解文章一般都是句式复杂、内容生僻,读起来不太“爽”的那种。假如你想要先读通它们再去回答问题,那么你就会被时间打败。你的阅读策略应该是抓住重点和有用的信息。这些重点包括:文章主题是什么?作者的目的是什么?中心论点是什么?每个段落对中心论点起什么样的作用?作者的观点

和客观事实吻合还是有别？文章开头部分和每个段落的第一句一般都是包含这些信息的，要特别注意。

典型的阅读理解问题有以下几种：

* 全面性问题。如：

Which one of the following best expresses the main idea of the passage?

The author's primary purpose is to.....

Which of the following best describes the organization of the passage?

* 推论性问题。如：

It can be inferred from the passage that.....

The passage/author suggests(or implies) that.....

The passage/author supports which one of the following statements regarding.....

With which one of the following statements would the author most likely to agree?

* 逻辑性问题。如：

The author refers to/mentions primarily/most probably in order to.....

Which of the following best describes the relationship of the first, second, etc. paragraph to the rest of the passage?

* 细节性问题。如：

According to the passage/author.....

The author states that.....

The author mentions which one of the following as.....

B. Critical Reasoning

在商学院的课程中，在企业管理中，在你生活的各个方面，分析推理能力都是至关重要的。这种能力是可以锻炼培养的。一般

GMAT 分析推理试题都是由两部分组成:结论和证据。解题的关键是要把这两个部分分清楚。一些关键词可以帮助你轻轻松松地找出哪是结论,哪是证据:because, since, for, as a result of, due to 等等预示后面跟着证据, consequently, hence, therefore, thus, clearly, so, accordingly 等等预示后面跟着结论。下一步是把原题用自己的话概括一遍。一般题目中的句子都是充满了形容词或双重否定等复杂结构,你应该摒弃修饰词,用尽量简单的语言来概括。例如:“The Brookdale Public Library will require extensive physical rehabilitation to meet the new building codes just passed by the town council.”这句话就可以改写成:“The Library will need fixing up to meet new codes.”另外,像“not unlikely”这样的结构就可以改写成“likely”。选择答案时一定要注意紧扣问题,某些答案看起来一点错误也没有,但是答非所问,完全是迷惑考生的。另有些答案看起来和试题里说的差不多,但是你仔细一看就会发觉它的内涵范围变了,这种“偷梁换柱”是专门欺骗粗心求快的考生的陷阱。因此要特别注意某些表明内涵范围的词,如 all, always, never, none, usually, sometimes, probably, every now and then 等等。

典型的分析推理问题有:

* 假设问题

Which one of the following is assumed by the author?

Upon which one of the following assumptions does the author rely?

The argument depends on the assumption that. . . .

Which one of the following, if added to the passage, will make the conclusion logical?

The validity of the argument depends on which one of the following?

The argument presupposes which one of the following?