

TIANFU
QIYEJIA

四川企业家列传

天府企业家

四川省社会科学院出版社

四川企业家列传

天府企业家

《天府企业家》编写组

四川省社会科学院出版社

一九八六·一·成都

封面题签：杨超
责任编辑：吴畏王青
封面设计：梅定开

天府企业家（四川企业家列传）

《天府企业家》编写组编写

四川省社会科学院出版社出版

四川省新华书店发行 峨眉电影制片厂印刷厂印刷

开本850×1168 1/32 印张13.75 字数360千

1986年5月第一版成都第1次印刷印数：1—7000册

书号：4316·38

定价：2.80元

前 言

几年来，在改革和建设的洪流中，各条战线群英荟萃、人才辈出。我省已出版的《蜀乡状元谱》、《教苑群英》、《巴蜀师表》等书，就是对农村和高教、普教等战线部分先进人物的写照。《天府企业家》这本书，则集中反映了我省工交、财贸战线大批富于开拓、创新精神的企业家在改革中的事迹和经验，它是《蜀乡状元谱》等书的姊妹篇。

这本书的编写工作，是在省委、省政府领导同志的关怀和指导下，由省委研究室、省委宣传部、省计经委政治部共同组织各地同志写的。各市、地、州委的领导都很关心此事，亲自确定选题、审阅稿件。市、地、州委研究室、宣传部和工交财贸政治部，以及国防科工委等单位，还有不少熟悉企业情况的作家、记者和有写作水平的经济管理干部，积极投入了这项工作。编辑组先后收到各种体裁的稿件近一百五十篇，这些稿件所写的对象，都是在改革中卓有成就的企业家，许多稿子也是写得不错的。但根据省委领导同志关于这本书“篇幅不宜过大，稿件应当精选”的意见，我们对许多稿件只好割爱，从来稿中选定了七十篇。在这里，谨向各地参加这一工作的单位和同志，表示深切的感谢。

在本书编辑过程中，省委宣传部、省计经委政治部和省委研究室三单位相互配合，共同完成了任务。单基夫、伍昌廉、刘光炳等同志对编辑这本书很关心，提过很多好意见。对此我们深表谢意。

参加本书编辑工作的有（按姓氏笔划排列）：

丁正穗	弓震坤	方国宏	孔繁祚	王黑曼	刘德扬
卢仁声	何鉴章	何鹏举	杨忠诚	章玉钧	

《天府企业家》编辑组

一九八六年二月

序

蒋民宽

党的十一届三中全会，特别是十二届三中全会以来，以城市为重点的经济体制改革正在蓬勃发展，全省工交、财贸战线的广大职工以高度的积极性、创造性投身于改革，涌现了大批勇于开拓、善于管理的企业家。为了表彰他们的事迹，推广他们的经验，加快城市改革步伐，促进生产发展，省委研究室、省委宣传部、省计经委政治部组织各地同志采访编写了《天府企业家》这本书。本书不仅对广大企业管理干部、经济工作者解放思想，提高管理水平和领导艺术很有帮助，而且对广大农村在这方面的有志者广开生产经营门路也有大的启迪。

增强企业活力，是以城市为重点的整个经济体制改革的中心环节。如何搞活企业，是当前亟待解决的重要问题，也是摆在每一个企业领导者面前的大问题。中央确定的经济体制改革的一系列政策、措施，以及省里针对四川实际情况颁发的各项补充规定，为搞活企业创造

了一定的外部条件。通过扩大企业自主权，改革计划体制、价格体系，实行利改税等改革措施，初步改变了企业吃国家“大锅饭”的状况，企业有了外部压力；通过实行政企职责分开，推行厂长（经理）负责制，建立健全经济承包责任制，改革工资、奖金制度，发展横向经济联合等企业内部体制改革，有效地改变着职工吃企业“大锅饭”的状况，激发了职工群众的主人翁责任感，企业有了内在的动力。这种内外结合的配套改革不断深入，使得企业的腾飞有了可能。要把这种可能变为现实，关键在于改进和加强企业的经营管理，提高企业素质，特别是提高企业经营管理者素质。

本书介绍了许多勇于探索、不断进取、敢于承担风险、克服各种困难创造性地工作的企业家，有思艰图易、识明胆张的厂长、经理，有循循善诱、振聋发聩的党委书记，有配合默契、桴鼓相应的工会主席……从这些企业家的典型事迹看，优秀的企业领导者应当具备哪些基本的素质呢？

一是永不满足的创新精神。我们进行经济体制改革，没有一个现成的模式。不少新情况、新问题，需要人们去大胆探索、创新。一个优秀的企业家，必须思想解放，勇于开拓，能够紧跟时代的步伐，善于把党中央的路线、方针、政策同企业的实际结合起来，创造性地进行工作，把企业办得充满生机和活力。

二是专博结合的知识结构。当代科学技术的发展日新月异，知识和智力作为生产力的活跃因素，越来越被人们所重视。一个优秀的企业家，应该既有本行业的专业知识，又懂得关于人的科学，尊重知识，尊重人才，能够凭借先进的技术和科学管理，合理地组织生产力，力争以最少的投入获得最多的产出，不断提高企业的经济效益。

三是敏锐果断的决策能力。在经济活动中，市场情况瞬息万变，一个优秀的企业家，一定要有战略眼光，随时了解市场信息，预测发展趋势，及时作出正确的决策，根据市场需要，不断开发新产品，以物美价廉、适销对路的产品，以及优质服务、良好信誉在竞争中取胜，求得发展。

四是集思广益的民主作风。善于吸取群众智慧的人是最聪明的人。社会主义企业领导者的权威同劳动者的主人翁地位是统一的。一个优秀的企业家应当切实保障职工参加企业民主管理的权力，又有效地实行生产经营的统一指挥和高度严格的劳动纪律。要善于把职工好的想法和建议集中起来，使之成为职工的自觉行动，充分发挥职工的积极性、智慧和创造力，使企业的活力有充沛的源泉。

最后，也是最根本的一条，是必须有坚定正确的政治方向。一个优秀的企业家，一定要在任何情况下都始

终坚持社会主义方向，胸怀全局，正确处理国家、企业、职工三者利益的关系，实行信誉高于一切，抵制各种歪门邪道和腐朽的经营作风。一定要坚持社会主义物质文明和精神文明一起抓，加强和改进思想政治工作，以自己的模范行动，带领和引导全体职工成为有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义建设者。

即将到来的一九八六年，是“七五”计划的第一年。

“七五”期间，是我国经济体制改革的关键时期，具有中国特色的充满生机和活力的新经济体制的基础，将要在这一期间奠定；在全面改革的推动下，我们的国民经济将持续、稳定、协调地向前发展。天府之国的企业家们，对四川经济的振兴肩负着重大的责任，在今后的改革和建设，中将可以大显身手，发挥才智。让我们响应党中央的号召，团结奋斗，再展宏图，为国家、为人民做出更大的贡献。

一九八五年十一月

目 录

序.....	蒋民宽
风险与韧性	
——记成都无线电一厂厂长韩景云.....	(1)
夏“旋风”	
——记成都市精印包装厂厂长夏朝嘉.....	(7)
光荣榜上的后起之秀	
——记成都市水箱厂厂长康辅民.....	(14)
力的角逐	
——记成都市保险柜厂厂长郑伯勋.....	(21)
钢铁协奏曲	
——记成都钢铁厂厂长周东兵.....	(29)
铁锤厂长	
——记红光电子管厂厂长李铁锤.....	(38)
响彻线路的歌	
——记成都市电信局局长黄以琳.....	(44)
不安现状的人	
——记成都工程机械厂厂长张立富.....	(51)
晚霞之后有星辰	
——记成都市人民商场前党委书记、经理张世全.....	(57)
企业改革的弄潮儿	
——记成都轴承总厂厂长张致祥.....	(63)

他在历史中崭露头角

- 记金堂淮口区供销社主任陈杰…………… (69)

春风得意马蹄疾

- 记科学家、高级工程师、重庆市硅酸盐研究所所长
苟文彬…………… (75)

不断进取的“牵龙人”

- 记重庆天府可乐饮料工业公司经理、重庆饮料厂
厂长李培全…………… (82)

改革百花园中的一片绿叶

- 记重庆市家俱一厂厂长赵可平…………… (87)

在工会的天地里

- 记重庆汽车发动机厂工会主席包铃安…………… (93)
“铁拐将军”

- 记重庆轮胎厂厂长郑金城…………… (100)

军人风度的企业家

- 记重庆北碚玻璃仪器厂厂长、党委书记廖世勋…………… (104)

拓荒者的足迹

- 记重庆玻璃纤维厂厂长孙星焯…………… (110)

一个共产党员的追求

- 记重庆地质仪器厂党委书记张彦玉…………… (115)

“球王”风采

- 记自贡高压阀门厂厂长李名远…………… (120)

如鱼在水

- 记自贡铸钢厂厂长王子珍…………… (126)

进 击

- 记自贡市金属材料制品厂厂长卢德洲…………… (131)

小舢板扬帆记

- 记自贡市可锻铸铁厂厂长杨玉文…………… (137)

疾风知劲草

——记富顺糖厂厂长赵晋川…………… (143)

攀枝花更红

——记渡口市攀花园饭店经理刘科弟…………… (149)

追求乃是他的生命

——记渡口市啤酒厂厂长张序明…………… (155)

化腐朽为神奇的魔术师

——记雅安皮革厂党委书记李朝鑫…………… (160)

“智多星”

——记雅安市饮食服务公司经理马志平…………… (164)

敢于闯关的人

——记天全县水泥厂厂长廖建华…………… (167)

东方之臂

——记泸州长江起重机厂厂长周日青…………… (171)

厂长风云录

——记泸州液压附件厂厂长扈辽凯…………… (176)

闪光的五色石

——记泸州市合成树脂厂副厂长罗贤全…………… (181)

“牛儿”经理

——记合江九支镇搬运队队长傅云生…………… (185)

永不停息地开拓

——记东方电工机械厂厂长严如高…………… (191)

走向金奖之路

——记绵竹县玉川酿造厂副厂长金发明…………… (198)

蔡“大炮”

——记德阳市乡镇企业局局长蔡仕良…………… (204)

生活，向强者微笑

——记德阳市电子仪器厂厂长黄崇文…………… (210)

踏平荆棘路

——记内江市钢窗厂厂长熊树模…………… (216)

改革自有擎天力	
——记内江交通机械厂厂长熊仁才	(224)
球溪河畔创新业	
——记球溪糖厂厂长敬国权	(229)
为了企业的明天	
——记内江棉纺厂前厂长王文波	(234)
“闯路”记	
——记银山磷肥厂副厂长魏文彦	(240)
从奴隶到企业家	
——记布拖县皮革厂厂长赤黑约日	(245)
展翅工业领域的春燕	
——记涪陵市电石厂厂长沈开国	(249)
融和着集体智慧的“三招”	
——记达县地区万福钢铁厂厂长赖宜生	(254)
神奇的翅膀	
——记渠县三汇醋厂厂长李曰义	(260)
一个开拓者的脚印	
——记巴中县帽鞋厂厂长林登成	(267)
他在困难中成长	
——记省劳模、忠县砂砖厂厂长杨成华	(273)
毛遂自荐 能人治厂	
——记达县机械二厂厂长蒋登富	(279)
给企业插上金翅膀的人	
——记宜宾电声厂厂长罗亦弟	(285)
铜 杯	
——记古蔺县曲酒厂厂长李天道	(288)
她把人们装扮得更美丽	
——记宜宾市服装工业公司经理邓启娴	(294)
长城，飞腾的巨龙	
——记国营长城机械厂厂长何富江	(300)

开发“能”的女能人	
——记南充市蓄电池厂厂长何兴育·····	(306)
追求者之歌	
——记南充地区邮电局局长、党组书记林昌全·····	(314)
十只“金凤凰”	
——记阆中县二轻局局长李义顺·····	(322)
火树银花的栽培者	
——记西充县红旗鞭炮厂副厂长黄锐·····	(327)
绿色工厂的“老板”	
——记苍溪县鸳溪花木果苗产销联合公司经理牟光旭·····	(334)
“才”路	
——记大渡河钢铁厂厂长余国华·····	(341)
铁臂强人	
——记乐山竹根机械厂厂长王廷祥·····	(349)
“天使”飞翔记	
——记东风电机厂厂长吴俊·····	(355)
直挂云帆济沧海	
——记川键轮船公司经理蔡昌贵·····	(361)
改革出妙手 三厂喜回生	
——记乐山市金属家俱厂厂长杨彦金·····	(367)
在黄泥巴上千出了大事业	
——记彭山县乡镇企业家段昌泉·····	(372)
活 力	
——记丹棱齿轮厂厂长曾国海·····	(381)
从山沟走向全国	
——记遂宁纺机专件厂总经理蒋万才·····	(387)
穿新鞋 走新路	
——记绵阳市布鞋厂厂长张道祥·····	(394)

闪光的乌金

——记绵阳地区煤建公司经理刘承恩…………… (407)

在建筑工地上

——记梓潼县建筑公司经理彭启松…………… (415)

初飞的雄鹰

——记羌族农民企业家姚若松…………… (422)

风 险 与 韧 性

——记成都无线电一厂厂长韩景云

受任于败军之际

1982年春天，一位报社女记者到成都无线电一厂采访，她在厂长办公室里发现了一件奇怪的事……那是一个由大房间隔成的办公室，用来隔墙的却是重重叠叠的、包装整齐的电视机。女记者大惑不解，经过打听，方知这些电视机是成都无线电一厂的产品，因为在市场上滞销，库房里已经积存不下，便放到厂长办公室来，暂时作了砌墙的材料。女记者深有所感，回去后在报上发了一条题为“电视机砌墙”的独家消息，颇受新闻界同人的注目。自然也使该报的读者对成都无线电一厂的产品质量留下了深刻印象。

俗话说：福不双降，祸不单行。1981年9月到1982年初，对成都无线电一厂来说是一段难忘的日子。全国第三届黑白电视机评比和全国电视机厂际竞赛评比同时揭晓，成都无线电一厂“双榜无名”，甚至连边都没沾上。

代表成都无线电一厂去南京参加那次发奖大会的正是当时的副厂长韩景云。那次会上，韩景云是坐冷板凳的代表，目睹其他兄弟厂家捧走一张张奖状，他的心情不难想象。他在会上也发了言：“学上海，找差距，急起直追；胜不骄，败不馁……”，话虽不多，分量颇重。它体现了韩景云振兴工厂的决心和敢于接受挑战、临危不惧的气度。他很清楚，工厂当时面临的情况：信誉下

降，产品滞销，商业部门不收购，加之全行业恢复征收工商税，银行贷款利息调高，而产品的销售价格却下降10%……；1982年4月，上级机关作出成都无线电一厂限期整顿电视机质量的决定，如果不能按期达到要求，工厂的前途便是一一关、停、并、转！此诚危急存亡之秋也！然而韩景云却站出来，挑了这个大梁。1982年11月，他被正式任命为成都无线电一厂的厂长，真是“受任于败军之际，奉命于危难之间”呵！

风险性的决策

据有关方面人士评价说：韩景云在企业的经营决策中，有创新精神，是敢于担风险的人物。此话不无道理。以研制HC—310型12吋黑白电视机为例，由于电视机生产厂家竞争激烈，必须迅速开发物美价廉的新产品，以适应市场需要。韩景云和其他厂领导分期分批带领工程技术人员外出取经，他们五赴日本，六学上海，最后选定线路设计合理、集成度较高、质优价廉的日本“三洋”机作为样机，制订出“三洋机国产化”方案，并大胆起用有生产实践经验的基层技术人员，组成攻关设计小组。在设计试制的同时，工厂又组织力量，抓紧对日本NEC公司的集成块进行测试，并迅速与日方一次成交六万套集成电路。在产品尚未定型之前，即为今后的大批量生产所需的关键器件进行储备。这在当时，有的同志即表示顾虑，认为此举风险太大。韩景云却毫不动摇。他在会上据理力争说：“如果等到有绝对把握时再作决策，我们将会坐失良机，再次失败！”

果然，实践证明了这一颇具风险的决策的正确性，成都无线电一厂赢得了时间，HC—310型（即三洋机国产机型）只用了短短九个月即经有关部门鉴定合格，批准定型生产，并迅速投入市场。这是成都无线电一厂新产品开发周期最短的一次。问市后反应良好，一直供不应求，成为成都无线电一厂的看家产品之一。

另一次是1983年全国第四届黑白电视机评比。当时成都无线电一厂的新产品“TA”14吋黑白电视机刚刚设计定型，还未经过大批量生产的实践，许多人都认为该项产品条件不成熟，不当去参加评比。但是韩景云却作出了令人意外的决定，他在干部会上说：“评比是个考场，不敢去是胆怯，就是甘当逃兵！”当然，在说这话之前，他经过周密的考虑，“TA”机是通过计算机辅助设计的，可靠性高；他还组织技术人员对评比结果作了预测，对获奖的二十个可能性进行分析测算，得出参加评比更为有利的结论。于是毅然决定“TA”机赴北京。当时全厂的干部群众无不捏一把汗，如果此举失败，成都无线电一厂好不容易逐渐恢复起来的声誉，又将面临一次沉重的挫折。那几天，大家等着北京的消息。韩景云比任何人都紧张，寝不安席，食不甘味，他对失败的严峻后果有充分的精神准备。终于，喜讯传来，“TA”14吋黑白电视机获全国评比二等奖第一名！全厂上下欢欣雀跃。韩景云不露形色，心中暗暗地舒了一口气……

过后有人问他：“你在作出这一风险型决策时，心里是怎么想的？”

韩景云笑了笑说：“要当一个四平八稳的厂长自然省事。但是，要竞争又怕担风险，怎能迎接国际国内的挑战呢？我们的每一次决策，只求有百分之八十的把握，留百分之二十在实践中补充修改，这是共产党人应该有的气魄！”

谈判桌上的韧性

人们也许会产生一种错觉，以为韩景云既然爱冒“风险”，他必定是一个缺乏耐性的人。

事实恰恰相反，韩景云可谓粗中有细，有勇有谋。在作出战略决策的关键时刻，他具有指挥者的勇气和魄力，而在马松拉似的谈判桌前，他又具有一个现代企业家的精明和韧性。