

# 影响中国的大商人

今天我们所面临的困惑 他们早就为我们累积了经验

XIONGCAIDALUE

## 雄才大略

张之洞大传

谢放著



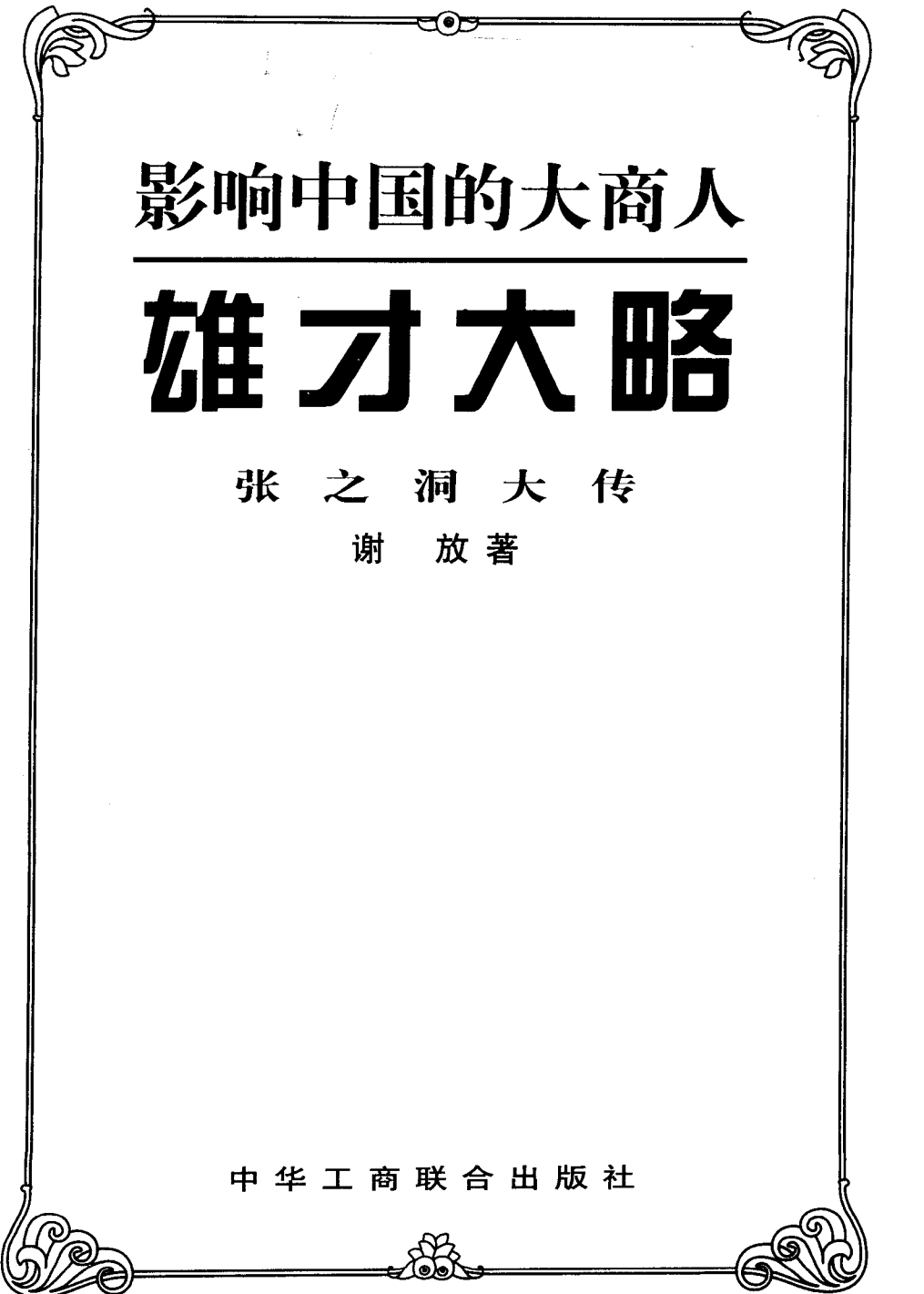
我们无缘分享他们所累积的财富，  
却有幸取得他们以一生的坎坷、智慧、毅力、胆识、谋略所锤炼  
出来的经验。

借鉴这些经验，我们就知道在人生的路上，在不同的时势背景下，  
什么时候该冲？什么时候该停？

怎样去把握机会？

怎样化危机为转机？如何跨越障碍？如何夺取锦标？

中华工商联合出版社



# 影响中国的大商人

---

# 雄才大略

张 之 洞 大 传  
谢 放 著

中华工商联合出版社

责任编辑: 张燕英

封面设计: 老 马

### 图书在版编目 (CIP)数据

雄才大略: 张之洞大传 / 谢放著. - 北京: 中华工商联合出版社, 1998.5

(影响中国的大商人丛书)

ISBN 7-80100-426-4

I 施... II 谢... III 张之洞-传记 IV K827.52

中国版本图书馆CIP数据核字 (98)第 13957号

**中华工商联合出版社** 出版、发行

北京东城区东直门外新中街11号

邮编 100027 电话 64153909

成都科技大学印刷厂印刷

新华书店总经销

---

850×1168毫米1/32 印张: 9.875 220千字

1998年6月第1版 1998年6月第1次印刷

印数: 1-30000册

ISBN7-80100-426-4/F·144

定 价: 20.00元

## 引 言

1890年，在汉水和长江交汇处的汉阳龟山北麓，一项巨大的工程开始破土动工，东方第一座近代钢铁厂——汉阳铁厂将在这里拔地而起。1894年，它建成投产，比日本第一家近代钢铁联合企业八幡制铁所还早了7年。当时一位日本人万分惊奇地描述了汉阳铁厂的雄伟：

登高下瞻，使人胆裂：烟囱凸起，矗立云霄；屋脊纵横，密如鳞甲；化铁炉之雄杰，碾轨床之森列，汽声隆隆，锤声丁丁，触于眼帘、轰于耳鼓者，是为二十世纪中国之雄厂耶！<sup>①</sup>

这个巨大工程的规划创建者就是本书传主张之洞（1837—1909）。他作为中国近代钢铁工业的创始人，在中国近代化的道路上留下了开拓的足迹，也留下了历史的启示。

张之洞的一生，是在中国社会发生转型的时期度过的。一个有着悠久历史文明的强国逐步沦为一个饱受列强侵侮的弱国，面临着“数千年未有之变局”，遭遇到“数千年未有之强敌”。“自强”成为了当时中国风靡一时的说法，也成为了张之洞一生孜孜

---

① 《中国十大矿厂记》转引自冯天瑜、何晓明：《张之洞评传》，南京大学出版社，1991年，第114页。

追求的目标。

但是，中国在迈入近代社会前夕，是否已经大大落后于西方国家？即使落后，又表现在哪些方面？则仍是需要认真讨论的问题。

美国学者保罗·肯尼迪《大国的兴衰》一书写道：“在近代以前时期的所有文明中，没有一个国家的文明比中国文明更发达，更先进。”这话对于视谦虚为美德的中国人来说，不免有所过誉。不过在步入近代社会前夕，单从经济上看，中国的国力在世界上还是有一定地位的，并不是想象中的那样虚弱。美国学者莫德尔斯基《世界政治的节律与课题》提供了一个研究结果：即使在1860年，中国的生产总值仍占世界的20%，而同期的日本仅占1%，美国占14%，西欧各国占35%，90多年后，到了1952年中国只占4%，日本占2%，美国占40%，西欧占18%。美国经济学家麦迪逊在《发达国家与发展中国家人均国民生产总值水平的比较》中，研究了1820年中国人均国民产值，得出的结论却只有英国1700年的人均产值的一半。不过，麦迪逊的比较研究存在着明显的问题，他用1820年的中国和1700年的英国相比，所得出的结论便需要打折扣。从1700年到1820年，其间已经相隔了120年。而在这120年间，中国的人口已经增长了近两倍（从1700年的1.38亿增加到1820年的3.81亿），如果回到1700年，中国的人均产值可能并不比英国低。

19世纪中叶，英国的纺织品曾经打开不少国家的大门，有“世界工场”之称。然而在18世纪以前，英国的棉织品质地低劣，还竞争不过印度和中国的棉织品，当时的英国人以穿中印棉布衣服为时髦和高雅。为了保护本国的纺织业，1700年前，英国议会还通过法令，禁止从印度、中国进口染色的纺织品。在1819年，

中国出口的手工棉布达到 336 万匹。直到鸦片战争前夕，中国出口到英国的棉布尽管已经下降到年仅 2700 匹，但“色泽上和纹路上仍优于英国制品”。<sup>①</sup>

近代前夕的中国，在经济上果真不比西方国家落后吗？

上述结果，实际上主要是在农业以及与农业关系密切的手工业的范围内比较而得出的。因为当时世界上的大多数国家还没有进入工业化时代，社会经济主要是农业。据估计 1800 年世界城市人口占总人口的比例仅 3%，而中国的城市人口早已超过世界的平均水平，至少在 5—10% 之间。所以在近代以前，农业发达、幅员辽阔的中国，自然不比他国逊色。1793 年英国使臣马戛尔尼率领第一个正式使团来到北京，希望与中国进行通商贸易。乾隆皇帝说：“天朝物产丰盈，无所不有，原不藉外夷货物以通有无。”这话与其说是帝王的夸诞之词，不如说是反映了中国以农业为主的社会经济的客观现实。

西方发达国家的工业化过程往往是先轻工业后重工业，先民用后军工；而中国早期工业化过程则是先重工业后轻工业，先军工后民用。这种不同的发展顺序，并不能说明中国的工业化走了一条“不正常”的发展道路，只不过是在不同历史条件下的不同选择。这条发展道路的真实意义，在于说明了这样一个重要事实：当 19 世纪中国与西方国家相遇时，经济上差距最大的，不是农业和轻工业，而是重工业。作为工业化支柱产业的钢铁工业就是一个典型例证。

中国曾经是一个冶铁业相当发达的国家，11 世纪末，每年能

---

① 汪敬虞：《十九世纪西方资本主义对中国的经济传略》，人民出版社，1983 年，第 95—96 页。

生产大约 12.5 万吨铁，这一生产数字要比 700 年以后的英国工业革命早期的铁产量还要多。但是，中国的传统的冶铁业在近代前夕，与西方主要资本主义国家相比已经大大落后。据不完全的估计，清代每年的铁产量约为 2—2.5 万吨，生产技术比起明代没有任何改进，到 19 世纪后期，已是一个用铁相对贫乏的国家了。<sup>①</sup>

19 世纪 70 年代后，随现代冶炼技术的发明和推广，西方国家的钢铁工业迅速发展。到 1890 年，即汉阳铁厂动工兴建时，欧美发达国家的现代钢铁工业的年产量是：英国铁 800 万吨，钢 530 万吨；德国铁 470 万吨，钢 320 万吨；美国铁 1010 万吨，钢 470 万吨。<sup>②</sup>而汉阳铁厂 1894 年 6 月开工后，在一年半内的产量是：生铁 0.56 万吨，熟铁 0.01 万吨，钢 0.3 万吨，<sup>③</sup>足见差距之大，近乎霄壤。西方国家现代钢铁业的发展，又与采矿、机器、造船、铁路、化工、军工等重工业的发展相互推动，使这些国家迅速完成了工业革命而成为了世界的强国。

19 世纪 40 年代，英国的纺织品始终打不开中国的大门，100 年后的 20 世纪 40 年代，在中国内地的广大农村，土布还占有相当市场。洋商们为了扩大销路想尽了各种办法。人们把这一现象称之为“自然经济的顽强抵抗”。其实，站在消费者的立场，真是价廉物美的商品又何须去“顽强抵抗”。真正的原因十分简单——洋人的纺织品对中国广大的（而不是少数的）消费者来说，并没有显示出更多的先进性和实用性，因为土布对于大多数中国民众

① 许涤新、吴承明主编：《中国资本主义发展史》第 1 卷，人民出版社，1985 年，第 461—464 页。

② [法] 米歇尔·博德：《资本主义史 1500—1980》中译本，东方出版社，1986 年，第 156 页。

③ 孙毓棠：《中国近代工业史资料》第 1 辑，第 796—797 页。

来说，是“既耐穿又暖和”。但是，西方重工业的产品——坚船利炮一下子就打开了中国的大门，并且一次又一次地在中国耀武扬威，原因同样十分简单——洋人的重工业产品具有不可争辩的先进性和实用性。西方重工业的先进，本质上是社会制度和科学技术的先进；中国重工业的落后，本质上也是社会制度和科学技术的落后，从而没有通过自身“现代性要素”的积累来推动现代工业文明的产生。

关于东西方现代工业文明产生的问题，德国社会学家马克斯·韦伯提出过一个在本世纪学术界颇有影响而又颇多争议的观点：西欧资本主义产生的支撑点是新教伦理中的“资本主义精神”，而儒教伦理却阻碍了近代资本主义在中国产生。今天，韦伯的观点似乎正受到东亚现代文明的挑战。因为处在儒家文化圈内的东亚国家或地区，正以惊人的发展速度，创造了经济腾飞的奇迹，令举世瞩目。人们纷纷说，21世纪将是东亚文明的世纪。可是，人们在批评韦伯的观点之时，似乎忽略一个应该有所区别的事实：韦伯的本意是说中国没有自发地产生近代资本主义，即通过本国内部自身的“现代性要素”的推动生长出近代工业文明，他把这一原因归因于儒教虽未免过于简单。但到韦伯1920年逝世为止，包括中国在内的东亚国家或地区，尽管产生发展了近代资本主义，但是严格说来，都不属于“自生型”而属于“传输型”或“移植型”，即首先从先进国家引进了实现现代化所必须的科学技术、社会制度，乃至价值观念和思维方式后才产生发展了现代工业文明。毫无疑问，这种引进有一个与本国国情相结合而加以改进、融合、再造和创新的过程。可是，若没有最初的引进，后来的改进、融合、再造和创新等等一切又从何谈起？！中国早在明清时期，甚至更早的时代，也产生了所谓的“资本主义萌芽”，不过

这种萌芽终归没有生长出现代工业文明是事实。如果没有外国的影响，固然也可能会缓慢地步入现代社会。但是，当世界上已经出现了先进的资本主义国家之后，这一假说便无法成立。因为资本主义需要世界市场，现代化也需要汲取全人类的文明。要做到不受别人影响独自发展，恐怕除了紧闭国门，与世无涉外，便只有耐心等待，与世无争；还且不说究竟事实上能不能做到。而近代中国已经成为事实的，却是与先进国家的差距越来越大。

先进国家示范效应的存在，使后进国家可以通过引进国外的“现代性要素”，大大节约科技发明、学术进步、制度创新所需要的时间和成本。即使是法、德两国的工业化，因为从英国引进了技术设备，也大大缩短了进程。从手工工场到机器大工业的出现，英国用了整整300年，法国用了100年，德国用了不到50年。日本自明治维新以来，是亚洲最善于向西方学习的国家。有人估算，1955年—1970年间，日本用引进的方法掌握了世界半个世纪中发明的几乎全部的技术，他们引进这些技术花了约60亿美元。但如果这些技术全部由自己发明，大约需要2000亿美元，而且需要的时间也更长。现代化的艰难则往往是因为在发明和创新“现代性要素”上付出了更多的时间和成本。一部中国近代史说明：中国近代化的挫折，不正是因本国“现代性要素”不足，从国外引进又发生诸多失误，才付出了更多时间和成本，乃至更惨痛的代价？！

中国怎样才能自强？这是近代中国所面临的极其迫切的现实问题，也是张之洞一生竭尽心力，以其思想和实践，试图回答的问题。

# 目 录

---

|                |     |
|----------------|-----|
| 序.....         | 涂秋生 |
| 引言.....        | 1   |
| 一、早年“经世”志..... | 1   |

十二为秀才，十五中举人，二十六成进士，科场的奋斗，家风的严谨，加之国势的蹇危、政局的动荡，这一切都给张之洞日后的涉足官场乃至大展鸿图打下了历史的烙印，而“经世救国”的观念也在张之洞年龄的心里变得越强烈，他似乎预感到，自己的才华、抱负、政略，将会在即将到来的仕途上一展身手。

|                     |    |
|---------------------|----|
| 1. 家世与家风 .....      | 1  |
| 2. 少年中举，走上仕途 .....  | 5  |
| 3. “圆明园的大火”的困惑..... | 8  |
| 4. 丧妻的痛苦 .....      | 12 |
| 二、崛起政坛 .....        | 16 |

“不避嫌怨，不计祸福”，敢于直言，使得张之洞成为朝中“清流”的一位重要骨干，而其对于政治时机的善于把握，处理问题的务实态度，又使得他有别于一般“清流”的高谈阔论、迂腐无用，这表明张之洞已经初步确立了自己独特的政治风格，而他为“车多惨案”平反所做的劳力，对“庚辰午门案”所采取的对策，也成为了他政治风格小试锋芒的最佳注脚。

|                      |    |
|----------------------|----|
| 1. 清流与浊流 .....       | 16 |
| 2. 遇事敢为大言 .....      | 24 |
| 3. 政坛上迅速崛起 .....     | 30 |
| 三、必须“学习西方富强之术” ..... | 34 |

1882年至1884年，张之洞出任山西巡抚，在山西任上与英国经教士李提摩太的接触与交往，使张之洞对于“西技”，“西艺”有了初步的认识，并设立洋务局，传授西学，讲习洋务，首开洋务运动的先声，而中法战争在占尽先手下的失败，更令他痛切地认识到：“非效西法图富强无法保中国，无以保中国即无以保名教”。

|                   |    |
|-------------------|----|
| 1. 初涉洋务 .....     | 34 |
| 2. 一个重要的关节点 ..... | 38 |
| 3. 总揽抗法全局 .....   | 43 |
| 4. 起用冯子材 .....    | 50 |

---

|                     |    |
|---------------------|----|
| 5. 中央权力结构的大变动 ..... | 54 |
| 四、理财有道的两广总督 .....   | 57 |

开禁“闹姓”赌博体现了张之洞的非凡胆识与务实态度；开发海南反映了张之洞的深谋远虑与战略眼光；而维护华侨权益与力争澳门主权则表明了张之洞处变不惊的政治风度与大节凛然的民族风骨，正当盛年的张之洞在两广任上的一系列政绩，已开始充分展现了他不是一位大有作为的政治家，而且还是一位理财有道的行家里手。

|                        |    |
|------------------------|----|
| 1. 开禁“闹姓”赌博 .....      | 57 |
| 2. 开发海南的战略 .....       | 64 |
| 3. 维护“富甲处处”的华侨权益 ..... | 69 |
| 4. 力争澳门主权的强硬态度 .....   | 74 |
| 五、痛感中国应该对自己说“不” .....  | 80 |

甲午战争的惨败，大连旅顺的屠城，马关条约的签订，宝岛台湾的割让，这系列外交的耻，国家的危亡，令张之洞扼腕痛惜，涕泪有加。痛定思痛，他开始冷静地认识到，中国再也不能以天朝大国而自居，中国应该对自己说“不”，也正是这场耻辱的战争下外交，成为了张这洞自强事业的一个重要的关节点，从这时

起，他开始着手制定一套套自成体系的强国规划。

|                  |     |
|------------------|-----|
| 1. “以夷制夷” .....  | 80  |
| 2. 持久战与制海权 ..... | 85  |
| 3. “协和”外交 .....  | 92  |
| 4. 阻止割台 .....    | 98  |
| 5. 不忘危局国耻 .....  | 102 |
| 六、“中国志气未衰” ..... | 105 |

作为张之洞谋求自强自富的强国规划之一，军事近代化是他诸多方案中的一项重要构想与举措，正如他自己所言，“练兵一事，鄙人身心性命之学”，经过中法与甲午战争的失败，张之洞认定中国军事的落后是要体现于军事技术，为此他提出了“储人才”与“制器械”的方案，开始设立军事学堂以培养军事人才，设建军事工厂比制造军事器械，以儒臣之身，成为中国近代化军队的创始人之一。

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 1. “仰人鼻息，实非长策” ..... | 105 |
| 2. “中国志气未衰” .....    | 111 |
| 3. 兴办军事学堂 .....      | 118 |
| 七、张之洞的人学 .....       | 123 |

同谋求军事近代化一样，兴学育才在张之

洞的强国事业中同样占有十分重要的地位，所谓“学术造人才，人才维国势”张之洞先后创办经心学院，尊经学院，广雅学院，两湖学院以及自强学澍，并在教学制度，科目，管理等方面逐步实现了传统书院到式学院的过渡，为中国近代教育的发输送了一定数量的人材，同时对留学采取奖劝政策，“师人之长，补己之短，用以开广见闻，增长见识”，然而张之洞对于传统礼教的维护与捍卫在兴学育才方面也表现得同样明显，这表明他本质上只可能是改良家，而不可能是革命家。

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| 1. “立国”由于“人才” .....        | 123        |
| 2. 商务关富强之大计 .....          | 128        |
| 3. 培养急需的人才 .....           | 134        |
| 4. 留学日本的热潮 .....           | 138        |
| <b>八、亚洲最大钢铁企业的创办</b> ..... | <b>142</b> |

如果说“储人材”，“制器”是张之洞强国自富的直接手段，那到“开地利”便是这两项手段的有力后盾，正所谓“有人材而后器”械精，有煤铁而后器械足，有煤铁、器械而后人材得以尽用。得之则权利操诸予我，失之则取予仰给于人，正是基于这样一种深切而忧患的思虑，张之洞运出了其实力救国，工业救国征途上至关紧要的一步——创办亚洲最大钢铁企

## 业——汉阳铁厂。

|                              |            |
|------------------------------|------------|
| 1. 汉阳铁厂——中国工业的里程碑 .....      | 142        |
| 2. “中法”的管理风格 .....           | 147        |
| 3. 亚洲最大的钢铁联合企业 .....         | 152        |
| 4. 向民间招商 .....               | 160        |
| <b>九、铁路——汉阳铁厂延伸的事业 .....</b> | <b>166</b> |

作为一位具有新式思想的新疆大吏，张之洞的眼光较谋他官吏总是显得要高出一筹。修筑铁路成为张之洞继创办汉阳铁厂后的又一项富国强国的举措，其铁路事业以借修芦汉铁路为开端，以督办粤汉，川汉铁喙，签订湖广铁路借款合同而结束，虽然后来带给张之洞的只有失败与悲哀，但这种失败是由清朝的腐朽与无能所决定的，张之洞为之所做的种种努力，也只是明知其不可为而为之。

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| 1. 拒绝英国商人的先进 .....    | 166        |
| 2. 中国商人的财力和远识呢？ ..... | 171        |
| 3. 怎样利用外资 .....       | 176        |
| 4. 招集商股，筹建沪宁铁路 .....  | 182        |
| 5. 张之洞的失败和悲哀 .....    | 187        |
| <b>十、商战的倡导者 .....</b> | <b>194</b> |

张之洞兴办铁厂，筹修铁路，不仅首开了

中国近代重工业的先河，而且他在督鄂其间对民族工商业的导与扶植，也使他成为清朝大吏中为民族企业振臂一呼的先驱，但近代中国的资本主义自今生之日起即生不逢时，我有洋商的强大，内有清运的守旧，张之洞纵然施展出八臂哪叱的手段，也只能在一时一地惨淡经营聊以自慰，丝毫不能从根本上促动清政府由守旧向更新的实质性转变。

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 1. 纺织四局的创办与出租 .....        | 194 |
| 2. 设立商务总局，创办 122 家企业 ..... | 200 |
| 3. 制止洋商炒卖土地 .....          | 211 |
| 4. 该采取什么样的工业化模式？ .....     | 219 |
| 十一、中国又一次痛失机遇 .....         | 234 |

1895 年，康有为在北京发起“介车上书”，揭开了先进的中国人要求改革中国政治经济制度的序幕，标志着一场制度性的改革已经提上了日程，在这场运动中，张之洞与康有为、梁启超的分分合合乃至最后直欲置康梁于死地的前后变化，充分而生动地体现了张之洞自踏上仕途以来便一以贯之的主张：即变法只能在维护清王朝的统治地位、坚持中国传统的伦理道德的前提下进行。这正是张之洞即令作为一个“通权达变，讲术实济”的封疆大吏也不可避免的历史局限性。

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 1. 合作与分歧 .....             | 234 |
| 2. 新旧思想的激烈冲突 .....         | 244 |
| 3. 先后印行 200 万册的《劝学篇》 ..... | 248 |
| 4. 民权是“民揽其权”吗？ .....       | 254 |
| 5. 激进与稳健 .....             | 261 |
| 6. 政变前后 .....              | 269 |
| 十二、秋风送残年 .....             | 277 |

时光流逝，世事日蹙，张之洞也走上了他生命之旅的最后旅程。在这段国事日艰，清廷衰微的时日里，张之洞竭尽全力维护清朝政局，如阻止杀袁世凯以缓和统治集团内部汉满矛盾，筹创存古学堂以保存中国的传统文化与传统道德，然而张之洞所作出的种种努力较之清朝天可避免的覆亡显得是如此的苍白，正如他在病榻上所长叹的：“国运尽实，益冀一悟未能也”，带着无限的牵挂与遗憾，张之洞满腹忧患，溘然而逝。

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 1. 政府无力控制局势 .....    | 277 |
| 2. “讲学问”与“办大事” ..... | 281 |
| 3. “国粹”终被历史遗弃 .....  | 286 |
| 4. 生命的最后一程 .....     | 290 |
| 5. 盖棺又何论定？ .....     | 294 |
| 后 记 .....            | 298 |