

工厂党组织为完成 五年计划而斗争

馬薩諾夫著

工人出版社

工厂党组织为完成五年计划而斗争

馬薩諾夫著

郭豫楷譯

人民出版社

1956年 北京

內 容 提 要

作者是苏共中央駐卡岡諾維奇国家第一軛承工厂的組織員。他在本書中介绍这个工厂的党委会、党支部委员会、党小组的工作經驗，如發起展开爭取提高劳动生产率的竞赛，組織爭取技术进步的斗争，帮助落后的部門达到先进的水平，领导鼓动員工作和工厂报刊工作，对行政活动进行党的监督，等等。这个工厂的党組織善于支持共产党员和先进工人的倡議，善于引导全体职工为完成国家生产計劃而努力。

工厂党組織为完成五年計劃而斗争

〔苏联〕馬薩諾夫 著

郭 豫 楷 譯

*

人民出版社出版（北京西总布胡同30号）

北京市書刊出版業營業許可証出字第009号

工人日报社印刷厂印刷 新华書店發行

*

开本：787×1092 1/32

字数：72,000字 印张：3 6/16 印数：1—4,200

1956年11月北京第1版

1956年11月北京第1次印刷

*

統一書号：3007·121

定价：（7）0.30元

Ф. МАЗАНОВ
ПАРТИЙНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАВОДА
В БОРЬБЕ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕ
ПЯТИЛЕТНЕГО ПЛАНА
ГОСПОЛИТИЗДАТ—1954

目 录

走向新的高漲.....	1
爭取提高劳动生产率竞赛的倡議人.....	10
爭取生产技術进步的先进战士.....	35
高度生产文化的捍衛者們.....	57
有效的共产主义教育手段.....	74
政治与經濟是不可分离的.....	91

走向新的高漲

我国發展国民經济的第五个五年計劃，在还没有成为党的指示以前，曾在各个工厂、矿山和發电站、新建工程和科学研究所、集体农庄和国营农場以及所有一切組織里广泛地討論过。人民一致热烈地拥护我国向共产主义道路迈进的新的偉大綱領，并以極其高漲的劳动積極性和政治積極性来响应它。

冶金工人和机器制造工人，矿山工人和石油工人，动力工人和鉄路工人，輕工業和农業的职工，任何职业和專業的人都为着同一目标而奋斗：爭取在新的五年計劃里作出更大的劳动貢獻，竭尽全力使我們的祖国更美丽，更繁荣，更富强。

第五个五年計劃也給卡崗諾維奇国家第一軸承工厂的全体职工开辟了新的寬广的道路。要知道，任何一个重要的国民經济部門都不能沒有軸承。沒有軸承，現代的技术就不能进步。軸承愈多，汽車、拖拉机、康拜因机、馬鈴薯栽植机就愈多，制造装备和日用品的机器就愈多。

我国有許許多多工業企業、机器拖拉机站、集体农庄和国营农場。如果仔細地研究一下，即使是研究其中任何一个生产單位一天的进展情况，也可以对正在实现着第五个五年計劃的千百万苏联人的偉大創造性劳动得出一个鮮明的概念。

我厂广播编辑部于1954年4月8日曾做了这样的尝试。这可以使每一个工人、工程师、技师和职员能了如指掌地看到自己亲爱的工厂的面目，看到它对第五个五年计划的贡献。

这一天有这样一些平凡的事情。

第四小批生产車間制出了铁路运输所需的第一批新式轴承。这是全体职工对苏联共产党第十九次代表大会关于第五个五年计划的指示的回答，指示中说，要“使现有車皮大体上都装上自动联接器，并开始以滾柱轴承装备車輛。”

滾柱轴承車間先进女磨工薛德琳同志完成了自己的年度定额。同时，她和她的女朋友瓦恩契諾娃同志以及布尔米斯特諾娃同志还完成了五年的任务。

1953年3月，由于先进的女工、共产党员德罗日娜和共青团员阿芙察洛娃的倡议，工厂里展开了争取到1955年底将劳动生产率提高70%的竞赛。这个倡议得到全体人员普遍的响应。有5,000人纷起仿效这两位先进女工的榜样。

广播员在谈到德罗日娜所工作的自动車床車間的那个工段时说：“在今天这个第五个五年计划的普通劳动日里，女共青团员娜嬌奈謝娃看管的兩台机床旁边，座圈堆积如山。第一小时她生产了180个零件(任务是170个)，第二小时生产了190个，而在工作班次结束以前，每小时生产了200个座圈。这个青年女工在第五个五年计划的前三年中劳动生产率提高了75.5%。

午休的时候，保持器車間多軸分間的鼓动员罗米恩澤夫同志召开了座谈会，讨论莫斯科28个企业全体职工发起的争取进一步提高劳动生产率的竞赛的爱国主义新创举。

傍晚，在这个車間的党小组会上，讨论了关于共产党员

在爭取進一步提高勞動生產率中的先進作用問題。為了加速製造農業的訂貨，共產黨員錫爾巴柯夫和比楚金請求車間行政上把緊急的工作委託給他們做。

滾珠車間壓軋工人久林同志、潑羅沃托洛夫同志和彼特利楊柯夫同志在這一天完成了兩個半定額，并把壓軋操作教給從中國來實習的工人宋理法。由於同志們的關心培養，他取得了初步成績，已經能獨立地壓軋滾珠了。

工廠各車間已經變成一個特種學校，各人民民主國家勞動人民的代表都在這裡學習提高勞動生產率的生產技能。

一批中國工人在廠報“斯大林的號召”上寫道：“我們來這裡學習你們的先進經驗，即蘇聯軸承製造者的經驗，已經有半年了。由於你們真誠的、同志般的幫助，我們在很短時期內取得了很大的成績。在你們工廠里，我們隨時隨地都能得到幫助。工程技術人員、設備修理工人、機床工人都很樂意把自己的知識傳授給我們，向我們介紹自己的經驗。我們深信：回到祖國以後，定能夠把獲得的知識傳授給我國軸承製造企業的幹部。”

中國同志把杭州手工藝女工綉在彩色絲綢上的馬克思、恩格斯、列寧、斯大林、馬林科夫、毛澤東的綉像贈給工廠全體職工。他們說：“為了我們日益鞏固的友誼，為了衷心感謝你們對我們的幫助，請接受這個禮物。”

1954年4月8日，和往年一樣，工廠收到了很多來信。共青團員莫羅卓娃從哈薩克斯坦給機械修理車間全體職工寄來了一封信，她是工廠派到集體農莊、國營農場、機器拖拉機站去工作的100個人之中的一个。

女朋友們當天給她寫了回信：

“亲爱的莫罗卓娃，你想知道我们的新闻吗？车间里现在展开了迎接五一节的竞赛。我们工作得很好，特别是在完成农业订货方面。3月份，车间提前交出了马铃薯联合收获机和马铃薯栽植机的部件。我们的青年都力求尽可能多地制造农业机械的部件，以保证集体农庄和国营农场都有最新式的技术装备。”

轴承工厂的先进女工伏尔柯娃从哈尔科夫给女磨工阿芙察洛娃寄来了一封信。姑娘们正在互相进行竞赛。哈尔科夫的姑娘报道了她自己新的生产成绩。这位莫斯科姑娘就复信说，她很快就要完成6个年度的定额了。

广播编辑部接着报导说：

小批生产车间的車工霍赫洛娃在工作日结束后，就到机器制造中等技术学校去上课。工厂有1,000多个职工不脱产地在专门学院、中等技术学校、青年工人业余学校里学习。此外，还有5,000人左右参加各种技术学习。

这一天有好几十个休假的人动身到疗养院和休养所去。当首都的街道上亮起黄昏的灯光时，在工厂的文化宫里开始了业余剧团的排演，各个业余艺术活动小组展开了活动……

这是第五个五年计划期间普通的一天。

苏联的忠实朋友、名作家巴比塞曾在他许多作品里表达了法国劳动人民对世界上第一个社会主义国家的成就的热烈赞扬，他在访问我们工厂的那天留下了下面这段话：

“你们的工厂是宏伟瑰丽的劳动中心，我为它技术装备的完善和生产组织的合理而欢欣鼓舞。正如其他的苏联工厂一样，你们的工厂不仅是工厂，而且是一个完整的、美丽的小世界，在伟大的、充满智慧的、合乎人情的苏维埃体系中

旋轉着的特殊的行星。”

工厂一些老职工听了关于我厂全体人員在第五个五年計劃中一天的活动的广播之后，就忆起了巴比塞的这些話。

工厂进入第五个五年計劃时，已經积有为爭取高度劳动生产率而斗争的若干經驗。1950年3月，它提前完成了战后第一个五年計劃。工厂的产品生产在战后第一个五年計劃中增加了好几倍。

1950年平均每个工人的产量为1946年的233.4%，工厂赢得了本部先进企业的称号和苏联部長會議的流动紅旗。但現在，当全国面前出现了新的宏偉的任务时，以往所达到的指标已經不能使全体职工满足了。

自滿情緒是和共产党教育出来的苏联人的精神格格不入的，我們的党組織里更不能容許这种情緒存在。在1952年党的区代表會議上，这一点曾公正地被列为我厂工作中的严重缺点。由于工厂的工作沒有节奏，由于我們很少研究生产机械化的問題，由于出廢品而造成了巨大的損失，我們受到了批評。党工作中一些严重的缺点也揭發出来了。

在工厂全体黨員大会上討論第十九次党代表大会的總結报告时，共產黨員們在發言中都特別強調指出了这些缺点。黨員大会帮助工厂党委和各車間党的工作者看到了工作中的弱点。例如，保持器車間党小組長勃略柯夫同志和第三小批生产車間党支部書記高尔节也夫同志說，工厂党委对各党小組关心不够，沒有經常帮助各党小組，沒有組織他們交流經驗。

也提出了其他一些严重的問題：关于提高每个共產黨員对履行党章的要求的責任感，关于共產黨員在加强劳动紀律方面的先鋒队的作用，关于开展批評与自我批評。

還必須更廣泛地开展社会主义竞赛，为最大限度地利用企业的内部潜力而斗争，保证劳动生产率的不断提高。非常明显，这应当从加强党的组织工作和群众工作做起。

第十九次党代表大会给了党组织、苏维埃组织、经济组织、工会组织和共青团组织明确的指示：要在社会主义建设的一切部门中更广泛地开展竞赛，大力支持革新者的先进倡议，推广先进经验，以便帮助落后者提高到先进者的水平。

苏联共产党第十九次代表大会关于第五个五年计划的指示中说：“社会主义竞赛的伟大力量，工人、集体农庄庄员和知识分子维护和平事业的一致愿望，劳动人民建成共产主义社会的坚定不移的决心，应当指向同一个目标，就是完成和超额完成新的五年计划。”

为了动员劳动者再接再厉地为争取提前完成第五个五年计划而斗争，我厂的党组织特别重视宣传第十九次党代表大会关于苏联发展国民经济的第五个五年计划的指示。

工厂里将近有1,000个鼓动员。必须使他们每个人在解释党关于第五个五年计划的指示时，善于把全民的共产主义建设纲领跟工厂某一个部门的具体任务联系起来。

党的积极分子中较有修养的同志受托对鼓动员和报告员进行指导。最先做这种指导报告的人当中，有厂长节维亚特夫同志。他的报告帮助鼓动员把工人、工程师和技师的注意力集中在利用不断提高劳动生产率和增加产量的巨大可能性上。为了帮助鼓动员，生产处长奥夫清尼柯夫同志做了“关于工厂工作的远景”的报告，工厂总工程师格罗莫夫同志做了“爱惜每一公斤金属”的报告。

厂报“斯大林的号召”、墙报和报告会、座谈会、无线电

广播、号召、展览会、图书展览室——所有这些政治鼓动工具都服从于一个主要任务：动员全厂职工争取提前完成第五个五年计划。

不久，共产党员就发起了一系列旨在尽量利用内部潜力、提高劳动生产率、改善产品质量和降低成本的爱国主义创举。他们的范例为新的创造性探索奠定了基础，促进了社会主义竞赛的开展。

在那些日子里，共产党员、锻工庫茲明斯基经常去找党小组长馬拉霍夫同志，把自己关于改进工段劳动组织的想法告诉他。事情的实质是这样的：

锻件在爐里的加热处理是一批一批地进行的，或像通常所说的，是一爐一爐地进行的。在从一爐到另一爐的間隔时间，锻工不得不停止工作，一直要等待到这一爐坯件加热好为止。每班工作时间的损失达50%。

这个共产党员、革新者的思想就是要采用金属加热的循环作业法。一个锻工助手均匀地不断地把爐子装满，而另一个助手就不断地从爐子里取出零件，并帮助锻工工作队队长把零件送到鍛錘那边。这样，工作队每隔47—50秒鐘就能完成一个座圈的热处理，锻工的劳动生产率因而可以提高好几倍。

党小组长对庫茲明斯基建议的方法的优点作了正确的评价，并给了他必要的支持。

按新方法工作的头几天，就证实了这项措施的重大意义。庫茲明斯基同志的工作队的生产效率大大超过其他工作队。技术检查科在验收该工作队的产品时，认为全部座圈都是质量良好的。

党员锻工沙罗宁、卡林金首先吸取了庫茲明斯基同志

的經驗，后来非党同志古塞夫、德米特里也夫、貝柯夫也吸取了这个經驗。他們每一个人都大大地提高了零件的产量。很快地就产生了全厂的效果。工段全体人員开始超额完成全日的任务。各小批生产車間对坯件的需要都能得到充分滿足。

滾柱軸承車間党小組長略勃采夫同志表現出很好的首倡精神。他第一个开始看管兩台压力机，劳动生产率因而提高了一倍。非党工人比美諾夫同志表示要看管兩台冲床。共产党员略勃采夫很乐意向他介紹了自己的經驗。党組織和工会組織支持和推广了这个創举。看管多台机床是当时提高劳动生产率的重要因素。車間全体人員开始大大地超额完成全日的任务。

第三小批生产車間全体职工保証試制成功新型的軸承。在完成这个工作的过程中曾遇到了巨大的困难。淬火后座圈的大小变了。甚至最有經驗的磨分料槽的工人也無法使座圈保持必要的形狀和精确度。

共产党员、磨工依格那托夫为了求得必要的精确度，好几次改造了机床，換用了工具，一直坚持到弄清产生廢品的原因并把它消除为止。这样，車間全体人員就完成了自己的保証条件。

車間里有不少人學習了依格那托夫同志高超的工作技艺。有一天，依格那托夫的徒工美尔庫洛夫同志在一个工作班中比他多生产了三个座圈。

这个共产党员誠懇地說：“看到你学会了工作的技能，我真滿意。”

新的事物在不断产生和發展着。这是一种不可战胜的力量。在第五个五年計劃的年代中，工厂成千成万的工人

提出越来越高的社会主义保証条件，在其中显示出無穷無尽的潜力，这些潜力就蘊藏在看管多台机床、快速操作、实行小时指示圖表等先进劳动方法里。

工厂党組織力求引导全体职工同心协力地为同一的目标而努力。下述事項对此很有帮助：共产党员積極参加編制組織技术計劃，各車間党組織对这些計劃的完成情况实行监督，每年举行生产技术代表會議来拟定采用新技术、不断改善工艺过程、实现生产机械化和自动化的巨大計劃。

苏联最高苏維埃第五次常会和苏共中央二-三月及六月全会的各項決議，也要求工厂全体人員積極爭取迅速增加人民消費品的产量，完成一系列农業訂貨。党組織正在努力使工厂全体职工光荣地完成党和政府的这个战斗任务。

一些共产党员曾到苏联貿易局去參觀精美的商品样品，并商洽工厂应試制哪些新产品。工厂曾經举办过精美日用品設計的有獎征集。这使我們有可能着手制造像旅行用小斧、切肉刀、“練冰”牌兒童冰鞋以及諸如此类的商品。

1953年第四季度，消費品車間获得苏联机器制造部的流动紅旗。

党組織特別关心完成农業定貨。共产党员在討論了苏共中央九月和二-三月全会的旨在急遽發展农業的決議后，拟訂了关于生产农業机器备用零件的一系列措施，并严格地监督大家遵守零件生产进度表。

鍛工車間党支部委员会以实际行动来回答其他車間对于耽誤制造农業机器必要的备用零件的批評。支委会知道了自动車床車間是因为鍛件有缺点而不能及时完成訂貨的情况后，就討論了这个問題。由于采取了一系列的措施，自动車床車間的全体人員終於完成了任务。

工具車間的黨組織也極其關心農業的訂貨。黨組織經常檢查這些任務的完成情況。車間里口頭鼓動和直觀鼓動的工作組織得很好，每個工人時刻知道他應當給農業製造什麼東西，自己的社會主義保證條件完成得怎樣。

全蘇農業展覽會機械館里陳列着我廠出產的安裝農業機器用的120種軸承。其中有不久前試制成功的帶筒形轉子的輻射式四行球狀軸承，這種軸承的直徑將近一公尺。

共產黨教導我們要始終不渝地鞏固工人階級和集體農民的聯盟。黨的這個指示也體現在我廠全體職工對盧霍維茨基區“斯大林”和“紅色的曙光”集體農莊的輔導上。我廠在莫斯科各企業職工展開的支援集體農莊的競賽中，接連四次榮獲莫斯科市工會理事會的流動紅旗。

我廠全體職工在五年計劃期間前三年的工作成績，可以用我廠生產力提高的數字來說明。

1953年廠內單位裝備和每公尺生產場地的產量，比1950年提高了150%，比戰前水平提高了200%多。這就使工廠全體職工有可能與莫斯科市和莫斯科省28個企業共同發出號召，保證1954年要比1953年提高勞動生產率6.4%，保證在四年半內完成五年計劃所規定的提高勞動生產率的任務。

爭取提高勞動生產率競賽的倡議人

到工廠任何一個車間都要經過一條大走廊。這條寬闊而光綫充足的走廊，儼如一條有着許多交叉路口的大街。人們走到應當拐彎的交叉路口，向右拐或向左拐就到了自己的車間。通過這條大走廊的時候，很少有人不去注意光

榮榜上新添的先進生產者和革新者的像片，不看一看宣傳畫，不瞧一瞧“閃電”快報上報道的時而在这車間時而在那車間出現的新創舉。

無論是在這條走廊里，也無論是在工廠各車間里，在許許多多宣傳畫、快報、圖片、圖解和標語中，最特出的是揭示牌，上面寫着千百萬人銘記不忘的列寧的話：

“勞動生產率，歸根到底是保證新社會制度勝利的最重要最主要的條件。”^①

偉大列寧的話，永遠鼓舞着人們去建立勞動功勳，而現在，當我們實現蘇共第十九次代表大會規劃的共產主義建設的宏偉綱領時，這句話就顯得特別響亮了。

擺在全國面前的任務是：五年內使生鐵、石油、電力、棉織品和其他產品的生產比戰前整整十三年有更大的增長。這就必須大大提高勞動生產率。第十九次黨代表大會關於五年計劃的指示中指出說：

“在國民經濟各部門採用先進技術裝備、改進勞動組織和提高勞動者文化技術水平的基礎上，在五年期間要使工業的勞動生產率提高大約50%……”

在黨代表大會召開以前，工廠在這方面就已經做了一定的工作。建立了新的自動作業綫，各種機床和機器上安裝了新穎的附屬裝置。大規模地推行了各種快速工作法。

第十九次黨代表大會的決議，鼓舞了我廠全體職工去創建新的英勇的事業，去為爭取更高的勞動生產率而鬥爭。在工廠的日常活動中，很快地出現了許多說明實際貫徹第十九次黨代表大會指示的明顯的事例。

① 見“列寧論工會”，工人出版社1953年版，第209頁。

由于在生产中采用了設計師日特柯夫同志設計的可以同时冲压两种轴承的套夾軸圈口的冲模，使劳动生产率提高了4倍，并大大改进了工作質量。套夾軸圈工人正在准备把工厂自制的新式冲床投入生产。大型轴承的产量能否大大增加，与这种冲床有着很大关系。

試驗車間的設計師們正在为自动車床車間四角半自动車床工段設計鏈式的吊挂傳送帶。

在那些日子里看过电影新聞片的人，都会在銀幕上看到我厂自动車床車間里的自动車床作業綫的工作情形。在观众面前出現了描写设备修理工馬依奧洛夫、女机床工(斯大林獎金获得者)庫芙辛諾娃、車間主任沙科洛夫等人看管傳送帶的镜头。这是加工轴承座圈的第一条自动作業綫。

根据工程师莫罗卓夫同志的意圖建立起来的自动作業綫，是由我厂旧有的40台裝有自动調整器的多角半自动車床和16台精工机床構成和安裝起来的。由于自动車床作業綫的投入生产，免除了工人从各种車床上裝拆零件和运送座圈的体力劳动消耗。整个加工过程都是連續不断地进行的。工段的劳动生产率因此提高了15%。

第一条自动車床作業綫不是很容易就建立起来的。工厂党委会对自动車床作業綫的安裝进程自始至终都很注意，并采取了許多必要措施来消灭缺点。可是，当自动車床作業綫开工的时候，在設計上仍然有很大的缺点。自动調整器設計得不好，在改进机床的主要机件上沒有給予应有的注意。流水作業綫虽然是动作起来了，但是沒有产生应有的效果。机床工作得很差。

一批共产党员受車間党支部委员会的委托，仔細地研究了自动作業綫工作得不能令人滿意的原因，并拟定了消

除缺点的措施。当这一问题准备好时就举行支委会会议。工厂厂长、总工程师、工厂党委会书记都参加了这次会议。会上发现有些复杂的技术问题是车间本身所不能解决的。支委会乃请求工厂党委会帮助车间全体人员搞好自动作业线的工作。

工厂党委会和行政领导上开始研究这个问题，并吸收一大批熟练的专家和革新者来拟订必要的措施。在他们的帮助下，消除了第一条自动作业线在设计上的缺点。

为了执行车间党支部委员会的决议，在自动作业线上工作的共产党员就加倍努力来掌握机床的调整工作，改善看管机床的质量，并提高本身的技术知识水平。流水作业线工作得很好，显出了自己的巨大优越性。

共产党员、工具车间的磨工达希柯夫同志，对厂内的工艺过程提出了极其重要的修正意见。当时，在轴承套的加工过程中产生了许多废品。达希柯夫同志设计并制造成功了一种专门的刀杆，利用这种刀杆以后，改进了轴承套的加工质量，并把劳动生产率提高了好几倍。

在第五个五年计划的初期，工厂里掀起了争取掌握金属高速加工法的运动。有数百台车床采用了快速工作法，但是，车床还不能代表一切。还有铣床、钻床、磨床及其他机床呢。在这些机床中蕴藏着多少尚未利用的内在潜力！现在这些潜力已被挖掘出来，得到了利用。金属高速加工法在厂内得到了普遍的推广。

1953年1月，车间墙报“增产滚柱轴承”上发表了一篇题目叫“学习女共青团员阿芙察洛娃的榜样”的有力的短评。作者是滚柱轴承车间共青团组织书记库兹涅佐夫，他援引了列宁关于劳动生产率对保证新社会制度胜利的意义