

李嘉诚
商战书系

李嘉诚



LIJLACHENG LIUHENGHUAZHU 柳亨桦/著
ZHIFUYUANYANZEYIBAIGE

致富原则100个

追求财富，是很多人都拥有的正常愿望。本书详细的分析李嘉诚行事为人，及营商管理的要点，归纳为100个原则。



广东旅游出版社



李嘉诚



LI KA-SHING
ZHI FUYUAN ZI ZE YI BAI KE

致富原则100个

THE 100 PRINCIPLES OF WEALTH CREATION
BY LI KA-SHING



李嘉诚致富原则100个

柳享桦 著

广东旅游出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚致富原则 100 个 / 柳亨桦著 . — 广州 : 广东旅游出版社, 2003.1

(商场兵法谋略系列)

ISBN 7-80653-375-3

I. 李... II. 柳... III. 企业管理—经验—香港
IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 083711 号

李嘉诚致富原则 100 个

柳亨桦 著

责任编辑：张跃虎

策 划：嘉 雯

装帧设计：嘉 雯

出 版：广东旅游出版社

发 行：广州华典图书发行有限公司

印 刷：广州金羊彩印有限公司

开 本：850 毫米×1168 毫米

印 张：10.5

字 数：210 千字

印 数：001—10000 册

版 次：2003 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

书 号：ISBN 7-80653-375-3/F·76

定 价：20.00 元

简 介

追求财富，是很多人都拥有的正常愿望。要发达致富，我们有什么方法？当然，世间上并没有“点石成金”的方法，不可以教你必然发达。但如果我们研究一些成功人物，却不难发觉他们有某些致富原则，使他们最后得到成功致富。在当今华人社会中，最有成就的企业家，我相信没有人会有异议，就是李嘉诚。李嘉诚也是世界首富之一，名列“福布斯”Forbes 十大富豪榜之内。李嘉诚的成就，最值得我们借鉴。

这一本《李嘉诚致富原则 100 个》，详细的分析李嘉诚行事为人，及营商管理的要点，归纳为 100 个原则。期望读者们在本书中，可以学习到李嘉诚成功致富的方法、过程及在商场内怎样提升企业的优势，策略的厘订、发展目标等手法，及为人处事、待人接物、个人修养、生意作风、管理技巧、投资心得等等，使有志在商场内大展拳脚，一显身手的读者们，减少营商风险，将失败机会减到最低限度，使成功致富的机会大大提高。



前言

世界上很多人都在追求他们心目中的理想和成就。有人希望将来会成为出色的科学家，有人理想成为教育家，有人愿望成为专业人士，有人想做艺术家，另外有人希望在运动场上表现出个人潜能，为国争光。每一个人的人生目标理想都不一定相同。

在这一个商业社会中，很多人都想在商场内创一番事业。他们的目标包括想证明自己的眼光，想得到名誉地位，想在商场内发挥自己的天才，亦有人因为是主修工商管理学，所以希望学以致用，在商场上有所发展。更多人从商的目标，就是发达致富。发达致富，并不是市侩的行为。发达致富是个人成就的一种明证，是个人努力奋斗，坚忍不拔，肯拼肯捱的成果。发达致富，更加是一种生活上的保障，提高个人及家人安全感的一种方法。在这一个变幻莫测的社会中，拥有多一点资财，对自己及对家人是多一个交待。只要是合法、合情而且合理得来的金钱，我们即使赚得越多，也问心无愧。

发达致富，除了证明了个人奋斗的成果外，更加使我们有能力达到其它理想。譬如你想成为艺术家，但如果连两餐糊口也未做到，你终日要营营役役做一些和艺术无关的工作，你哪会有时间完成理想？又譬如你见到社会上有很多不幸的人，你有理想尽量帮助他们，但你又欠缺金钱，你又哪



实现你的理想？只要你有钱，甚至发达致富，你就可以实现你的人生目标理想。钱虽然不是万能，但有时钱却能帮助到很多人，也帮助到你自己将理想拉近。

有人希望有更多钱，可以为社会，为国家，为民族多做一点事，但如果欠缺资源，这种希望也只会落空。相反，当你真正有能力，拥有财富之时，你有这样的心愿，达成的机会就会高得多。

追求财富，是很多人都拥有的正常愿望。要发达致富，我们有什么方法？当然，世间上并没有“点石成金”的方法，不可以教你必然发达。但如果我们研究一些成功人物，却不难发觉他们有某些致富原则，使他们最后得到成功致富。在当今华人社会中，最有成就的企业家，我相信没有人会有异议，就是李嘉诚。李嘉诚也是世界首富之一，名列“福布斯”Forbes 十大富豪榜之内。李嘉诚的成就，最值得我们借鉴。

笔者研究过李嘉诚的成功过程，他的行事为人及营商管理的要点，归纳为 100 个原则。期望读者们在本书中，可以学习到李嘉诚成功致富的方法、过程及在商场内怎样提升企业的优势，策略的制订，发展目标等手法，及为人处事、待人接物、个人修养、生意作风、管理技巧、投资心得等等，使有志在商场内大展拳脚，一显身手的读者们，减少营商风险，将失败概率降到最低限度，使成功致富的机会大大提高。



目 录

第一部分 李嘉诚个人修养与努力的致富原则

- 原则 1 少年立志成大业 (1)
- 原则 2 自律是通往成功之钥匙 (4)
- 原则 3 勤与俭是成功之基 (7)
- 原则 4 有责任心则肩担一切 (10)
- 原则 5 一定要出人头地是自我激发 (12)
- 原则 6 喜欢看书, 增长智能 (15)
- 原则 7 戒绝一切浮奢 (18)
- 原则 8 个人诚信建立他人的信心 (21)
- 原则 9 低调作风, 减少敌意 (24)
- 原则 10 宽以待人 (27)
- 原则 11 胆色过人, 成就过人 (30)
- 原则 12 着重个人私德 (33)
- 原则 13 乐于助人, 心境快乐 (35)
- 原则 14 胸襟广阔 (37)
- 原则 15 不是自己钱, 一分一毫也不要 (40)
- 原则 16 富而谦抑, 能容万物, 反而更有发展空间
..... (42)
- 原则 17 不贪人家便宜 (45)
- 原则 18 从商不赌博 (47)



原则 19 做人不忘本 (50)

原则 20 自制能力强 (53)

第二部分 李嘉诚投资策略致富原则

原则 21 深知没有一门生意会永久兴旺 (56)

原则 22 “见好即收”，神来之笔 (59)

原则 23 率先进攻新市场 (61)

原则 24 好的时候不要看得太好 (63)

原则 25 差的时候不要看得太差 (66)

原则 26 长线投资是生财之道 (68)

原则 27 多元化投资 (70)

原则 28 不断发展新产品 (72)

原则 29 高瞻远瞩，市场出现问题之前已远离 (74)

原则 30 市场内攻击每一个目标，会先行研究千百遍
..... (76)

原则 31 不打无把握的仗 (78)

原则 32 宁愿多发展合作机会，从不敌意收购 (80)

原则 33 敏锐的触觉，投资于发展潜力庞大的市场
..... (83)

原则 34 应进则进，应退则退 (85)

原则 35 找到第一桶金之后，就计划大事业 (86)

原则 36 企业成功，不断收购拓展 (88)

原则 37 放眼世界，每一地都是市场 (91)

原则 38 应转轨时就要转轨 (93)

原则 39 知己知彼，百战不殆 (95)

第三部分 李嘉诚生意作风致富原则

原则 40 每一种产品都是品牌 (98)



原则 41	品质第一，永远没有次品	(100)
原则 42	对股东负责，也深得股东支持	(102)
原则 43	正行正业，心安理得，一样可以致富	(104)
原则 44	重视科技，善用科技作发展机会	(106)
原则 45	做生意一定要不断创新	(109)
原则 46	和银行建立良好的关系	(111)
原则 47	生意来找你，不是你去找生意的哲学	(113)
原则 48	满足顾客意想不到的要求	(115)
原则 49	未买先想卖的哲学	(117)
原则 50	深明国家社会好，企业才会好的道理	(120)
原则 51	分散投资，不会将鸡蛋放在同一篮子内 ..	(122)
原则 52	经商从来不自满	(124)
原则 53	有以小吞大的豪气	(126)
原则 54	先守后攻，百战百胜	(128)
原则 55	企业信誉是生财之道	(131)
原则 56	只进入有潜力的行业	(133)
原则 57	市场有利，不断挖掘其得益	(136)

第四部分 李嘉诚管理致富原则

原则 58	决策要深思熟虑	(139)
原则 59	决策既定，一往无前，目标支配一切资源	(142)
原则 60	珍惜宝贵时间，只花在有用地方	(145)
原则 61	强调优秀的企业组织架构	(148)
原则 62	因应社会的变化，不会故步自封	(150)
原则 63	通看全局	(152)
原则 64	越低负债，越低风险	(154)



- 原则 65 强调工作效率 (156)
- 原则 66 领导以身作则 (159)
- 原则 67 出色的领导艺术 (161)
- 原则 68 个人魅力对领导整个大企业有极大助力 ... (163)
- 原则 69 绝不唯亲是用 (166)
- 原则 70 努力栽培接班人 (168)
- 原则 71 重视员工，员工也重视机构 (171)
- 原则 72 激励下属迈向企业目标 (173)
- 原则 73 强调危机管理，规避风险 (176)
- 原则 74 树立一个榜样，建构企业文化 (179)

第五部分 李嘉诚成功致富有方法

- 原则 75 回报社会，社会亦以支持回报 (182)
- 原则 76 高超谈判技巧 (184)
- 原则 77 靠自己而不是靠运气 (187)
- 原则 78 做生意亲力亲为 (190)
- 原则 79 理想推动事业向前 (192)
- 原则 80 永不会停止学习 (194)
- 原则 81 做足二百分，立于不败之地 (196)
- 原则 82 全情投入，全力以赴 (199)
- 原则 83 失败中反思，成功中一样反思 (201)
- 原则 84 视失败与逆境为磨练，越战越勇 (205)
- 原则 85 接受他人的意见 (207)
- 原则 86 与时俱进，知识型经济中掌握知识作用 ... (210)
- 原则 87 眼光远大，不斤斤计较短期得失 (213)
- 原则 88 有广阔胸襟器度才可成大业 (215)
- 原则 89 商场上多建立友谊关系，处处得助力 (217)



原则 90	一生投入工作，永不言倦，永不言休	(219)
原则 91	反劣势为优势的机智	(221)
原则 92	不断揣摩做生意成功之道	(224)
原则 93	从事推销工作，洞悉人生百态	(226)
原则 94	无须家底厚，只要有信念	(228)
原则 95	从商是致富之路	(230)
原则 96	未从商，先累积经验	(232)
原则 97	一定要比人做得好	(234)
原则 98	谋臣如雨，猛将如云	(236)
原则 99	有自己的致富模式	(240)
原则 100	李嘉诚现身说法，成功致富的要点	(243)

李嘉诚创富智能语录

(1) 谈为人处世	(246)
1. 1 个人修养	(246)
1. 2 信誉	(248)
1. 3 待人态度	(250)
1. 4 谈工作	(252)
(2) 谈学习与知识	(253)
(3) 谈宏观因素	(258)
3. 1 政治	(258)
3. 2 经济	(260)
3. 3 科技	(261)
3. 4 社会	(263)
3. 5 谈中国	(265)
3. 6 谈香港	(266)
(4) 谈商业竞争	(272)



(5) 论生意·····	(274)
5. 1 营商原则·····	(274)
5. 2 企业结构·····	(281)
(6) 论管理·····	(282)
6. 1 管理策略·····	(282)
6. 2 管理思维·····	(288)
6. 3 人力资源管理·····	(291)
6. 4 财务管理·····	(297)
6. 5 市场管理·····	(297)
6. 6 领导艺术·····	(298)
(7) 谈金钱观念·····	(300)
(8) 谈个人, 家庭及培育后代·····	(302)
8. 1 个人·····	(302)
8. 2 家庭·····	(308)
8. 3 培育下一代·····	(308)
(9) 谈教育医疗·····	(311)
9. 1 教育理念·····	(311)
9. 2 谈汕头大学·····	(314)
9. 3 医疗·····	(317)
(10) 谈人生 ·····	(317)
(11) 谈贡献社会国家民族 ·····	(319)
(12) 谈成功之道 ·····	(320)
12. 1 谈逆境·····	(320)
12. 2 谈成功方法·····	(321)



第一部分

李嘉诚个人修养与努力的致富原则

原则 1 少年立志成大业

李嘉诚现时是世界每一角落之内都有人认识的成功企业家。在全球商场内，提起李嘉诚的名字，差不多没有人会说他从未听过。未听过李嘉诚名字的，根本就一定不是商场人物。

李嘉诚已经七十多岁，由二十一岁开始创业至今，他已经身在商场超过五十多年。这大半个世纪的营商生涯，使李嘉诚成为在众多华人中，最成功的企业家。我们看一看李嘉诚成功的历史，就找到李嘉诚成功的原则。为何李嘉诚会有这样成功的事业？他成功原则的第一个，就是人须要少年立志，而且是立大志，才会有成功的一日。

李嘉诚在童年十四岁之龄，就不幸丧父，自此就失去了在学校读书的机会。在这一个年龄，很多人还是很不懂事，甚至事事都要依赖父母照顾。不过，在这一个年纪，因为父亲不幸去世的缘故，李嘉诚须要终止正规学业，出来社会做事，不单是为了养活自己，还须要养活母亲，和嗷嗷待哺还须读书的弟妹。不过，



自从踏足社会做事之后，李嘉诚却找到了人生成功的一个路线，就是要成功，须要在少年之时立下大志向，要迫令自己朝着这个大方向去走，这样的话，才会有朝一日得到应有的成功。

李嘉诚曾经说过：

“我十七岁时已经知道自己将来会有很大机会开创事业，因为我抱着坚定不屈的信念”。

“年轻时，其它同事每日工作八小时，我每日工作十六小时，以争取成就”。

“我们做任何事，都应该有一番雄心壮志，立下远大目标，有压力才有动力”。

“我没有忘记那段在逆境中刻苦奋斗，挣扎求存的日子，因为从拼命奋斗中，我领略到很多做人的和做生意的道理”。

“我有韧性，能吃苦，因为我不计较个人得失，只是努力工作，努力向上，再加上忠诚可靠，反而一路进步，薪金也一路增加”。

从这些说话，我们看到一个事实，就是李嘉诚为何会有今天的成就？这当然是李嘉诚具有很多成功人物的条件，是很难简单讲述的。李嘉诚的成功条件实在太多，这些条件，加上宏观因素之下，造就了华人最成功的企业家李嘉诚。不过，在这些众多成功的条件中，第一个条件就是李嘉诚少年立志，要创出一番事业。如果没有立志这一个过程，我们很难猜想，今天的李嘉诚是否会有这样伟大的成就。如果李嘉诚立志不是在少年时，我们也不知道，是否会因此将他的成就推迟。

李嘉诚说过，当他踏足社会做事时，只不过是十四岁多，但



他当时却立定了志向，将来一定要出人头地。

所谓立志，就是对自己有一个很严格的要求。这个要求，是要自己在事业上一定成功，一定不可屈于人下，不可给人家看轻。

立志的作用是什么？立志就是为自己添上了一种无形的推动力。这一种推动力会使人发奋向上，不断学习，不断进修，不断从工作中争取宝贵的经验，还有就是一定要以创业为自己的理想，而不会一生之中，都安于为他人的下属。为何李嘉诚少年的时候，甚至在创业最初的十多二十年，其它人工作每日八小时，他却工作十六小时？这就是因为自己立定了志向，有了一个远大的成功目标，就一定要鞭策自己，不断向前，朝着自己的目标迈进。有这样的志向，就有这样的原动力，推动自己勤奋工作，待人以诚，创立自己事业，最后就真的得到举世公认的成就。

如果一个人从来都没有志向，少年的时候没有立志，他将来的，甚至一生的生活将会怎样？这类人可能玩世不恭，可能好吃懒做，心无大志，得过且过渡日，又或者遇到有什么挑战，却不去全力争取，但求无过，不求有功。这一种没有大志向的人，事业成功的机会少之又少。

从李嘉诚的成功事例，我们看到另一个启示，就是立志要越早越好。如果一个人少年已经立志，他就会这个时候开始，一路做一些为自己前途而铺路的工作，一定不会养堕成性，会以推动自己迈向目标为生活上的过程。立志越迟，因为欠缺了这一种原动力，之前的时间，青春，活力，就可能慢慢失去。试想，一个八十岁的人，才立志要创一番事业，虽然一样有机会得到成就，



但在八十岁之前，这个人根本是没有什么志向的，只是在社会上浮浮沉沉，得过且过，这些过去的时间，岂不是白白浪费了？相反，如果一个人十多岁之时已经立志，将来要干一番事业，之后他不断磨砺自己，不断学习，不断吸取工作经验，创业经验，不论是学习及工作都孜孜不倦，最后他可能经过一段时间的艰苦奋斗之后就得到成功，这岂不是比那一位在八十岁才立志的人，成功得更早，之后的生活来得更加有意义？

立志，应该越早越好。我们看到李嘉诚在出来社会做事之时，就已经立志将来要有一番成就。从这一点，我们找到李嘉诚成功的第一个最重要原则，就是事业要成功，首要条件就是要少年立志，将来创一番事业。

原则 2 自律是通往成功之钥匙

从李嘉诚的成功，另一点我们发现到的，就是原来成功是须要透过个人自律而来。什么是自律？自律就是将自己固定在一个既定的生活模式之中，这个生活模式，有多项内容。

第一，自律的人一定会在道德上律己，即是一定不会做出任何不道德的事情。不论这些不道德的事情是犯法，还是合法但不合情不合理，一个有自律的人，都一定不会做。

第二，一个自律的人，一定会极之看重个人名声，因为个人名声是要其它人信任，得到其它人尊重，其它人认同这是一位有诚信，与他交往从来不会担心会被欺骗的人，有这种个人的品格，才会赢得其它人的信任。