

股票债券期货交易赢家策略系列之

1

心有灵犀

——世界金融巨子15家

贺雄飞 著

海洋出版社

股票·债券·期货交易赢家策略系列

心有灵犀

——世界金融巨子15家

主 编 贺雄飞

海 洋 出 版 社

1991. 10. 北京

(京)新登字087号

股票、债券、期货交易赢家策略系列

心有灵犀

世界金融巨子15家

编著 贺雄飞

海洋出版社出版(北京市复兴门外大街1号)

新华书店首都发行所发行 保定市满城前进印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 4.3125 字数: 93千字

1991年12月第一版 1991年12月第一次印刷

印数: 1—4,000册

ISBN 7-5027-2120-7/H·120 定价: 2.50元

本书主要参考书目

- ①《逆境的突破》，福建人民出版社。
- ②《世界经济强人发迹史》(黄文彬)。
- ③《世界经济强人》，湖北人民出版社。
- ④《驰骋世界的企业家们》。
- ⑤《港澳经济强人》。
- ⑥《企业家》，三联书店。
- ⑦《创造美国的巨人》(4)。
- ⑧《为一元钱而哭泣的银行家》。
- ⑨《成功的秘诀》，福建人民出版社。

本书在编写过程中主要参考了上述书籍或选辑了有关文章，在此向原编著者和出版社表示深深的谢意。

目 录

- 华尔街大佬.....(1)
 - 摩根
- 为一元钱而哭泣的银行家.....(21)
 - 贾尼尼
- 股市预言家.....(37)
 - 约瑟夫·格连维尔
- 从华尔街大亨到美财政部长.....(43)
 - 唐纳德·托马斯·里甘
- 世界银行新任行长.....(49)
 - 奥尔登·温希普·克劳逊
- 华尔街女强人.....(55)
 - 缪莉尔·塞伯特
- 第一个获得“世界最佳银行家”的日本人.....(62)
 - 矶田一郎
- 前汇丰银行副主席.....(71)
 - 鲍约翰
- 文人致富的道路.....(78)
 - 台湾“赚钱神仙”邱永汉
- 白手起家的上海佬.....(95)
 - 港澳金融巨子邱德拔

- 名列第二的世界银行家.....(109)
——新加坡丰隆集团主席郭芳枫
- 新加坡银行家.....(113)
——黄祖耀
- 泰国金融巨子.....(116)
——陈弼臣父子
- 泰籍华裔大银行家.....(125)
——郑午楼
- 银行家兼小说家.....(127)
——马歇尔·布朗

华尔街大佬

——摩根

众所周知，华尔街发展成当代世界金融中心，是与摩根家族的成功分不开的。可以说摩根家族的成功，是华尔街成功的契机和缩影。摩根家族创就的“摩根化的经营管理体制”至今仍继续统治和影响华尔街的一切。在摩根家族励精图治，披荆斩棘，不断创造经济奇迹的发展史中，T·P·摩根，无疑起了承上启下，继往开来的作用。他不仅是摩根家族，而且是华尔街的基石。他的经营思想与战略，是资本主义经济，由幼年迈向壮年的体现和反映。

俾斯麦的校友

1862年2月的一天，天空阴霾密布，凛冽的海风夹杂着呼啸，不断冲击着一艘正驶向北美洲的海轮。甲板上，一位身着黑色西装，内衬黑色马甲、领带，白色衬衫的青年。只见他面色忧郁惨白，眼睛里流露出无限的悲哀，久久地凝视着远方。他的目光此刻正射向茫茫深邃的大海。他的心正在流血，因为他越来越远离那魂绕梦牵的地方——伦敦，那里安息着仅与他完婚3个月，便塔然长逝的爱妻亚美莉亚·史塔杰。

这个青年便是T·P·摩根，家人和朋友都昵称他皮柏。T·P·摩根。他天生聪颖，从父亲那里得到了果断与胆量；而他的母亲则给了他火一般的热情和文雅的举止。他是一个富家子弟，但他从不知道什么是温床。有的只是生活的磨练。他锐利的目光，审视世界的神态，表明他并非等闲之辈，即使在他如此悲痛之时，他那肌肉强健的身体也似乎正显示着火一般的激情与用不完的精力。

他从少年时代就开始游身于北美与欧洲。他受过各种良好的教育。但只有在德国哥丁根大学求学的情景，使他记忆犹新。他隐约感到那里决定了他将来的一切，一切成功的快乐与失去的痛苦。

哥丁根大学，是欧洲历史最悠久，众多世界名流学者聚济一堂的学府。因此，它招睐了各国有志青年，纷纷投考到哥丁根的门下。17岁的摩根，也慕名而来。在这里，他接触到来自众多国家的热血青年。他们时常下课之后，沿着舒缓流淌的莱茵河，边漫步边争论着天下大事，畅想各自的未来。每当这时，摩根心中便升腾起一种难以遏制的激情。这一方校园使他感受到世界脉搏的跳动。T·P·摩根为哥丁根而感到骄傲。

使摩根更为自豪的是，俾斯麦20年前曾就读于此。并在那时创立了一个叫“学生团”的组织，并延续至今。出于对俾斯麦的崇拜，摩根成为了“学生团”的积极参与者与支持者。这个组织有一个特殊的项目：拿一个很长的泥烟管，里面装满浓烈的弗吉尼亚烟草，大口大口地吸。浓烈的烟草呛得人鼻涕眼泪横流，辣得嗓子火烧火燎，这是勇敢者的项目。年轻的摩根，因此而非常热衷。每当有此项目，他便头

戴用羽毛做的帽子，身穿皮革背心，腰间紧系宽宽的皮带，挎着腰刀，手捧着烟管，无论如何辛辣，他都兴奋地吞吐吸食着浓烈的烟草。他感到此时，他可征服一切，他能改变世界。摩根的拼搏精神，就是从这里诞生的。

从哥丁根大学毕业后，皮柏——T·P·摩根来到邓肯商行任职。摩根特有的素质与生活的磨练，使他在邓肯商行干得相当出色。但他过人的胆识与冒险精神，却经常害得总裁邓肯心惊肉跳。

一次，在摩根从巴黎到纽约的商业旅行途中，一个陌生人敲开了他的舱门。“听说，您是专搞商品批发的，是吗？”“有何贵干”摩根感觉到对方焦急的心情。“啊！先生，我有件事有求于您。我有一船咖啡需要立刻处理掉。这些咖啡原是一个咖啡商的，现在他破产了，无法偿付我的送费，便把这船咖啡作抵押，可我不懂这方面业务，您是否可以买下这船咖啡，很便宜，只是别人价格的一半”“你是很着急吗？”摩根盯住来人。“是很急，否则这样的咖啡怎么这么便宜”说着，拿出咖啡的样品。“我买下”，摩根瞥了一眼样品答道。“摩根先生您太年轻了，谁能保证这一整船咖啡的质量都与样品一样呢？”他的同伴见摩根要轻率买下这船还没亲眼得见质量的咖啡，在一旁提醒他。这位同伴提醒的并不假，当时，经济市场混乱，坑蒙拐骗之事，屡见不鲜。光在买卖咖啡方面，邓肯公司就数次遭过暗算。“我知道了，但这次是不会上当的，我们应该签约，以免这批咖啡落入他人之手”摩根相信自己，相信自己眼力。是的，摩根这样做是正确无疑的。因为，无论干什么，都必须使自己有敏锐的洞察力，判别力，并确信自己的能力。这样才能最终成功。摩根，勇敢地迈出了这

步。

在邓肯听到这个消息，不禁吓了一身冷汗，“这混蛋，拿邓肯公司开玩笑吗？”邓肯这样严厉指责摩根“去，去，把交易给我退掉，损失你自己赔偿”邓肯吼到。面对粗暴的邓肯，象一头被激怒的斗牛“老子就买下了，而且还要买下其它的咖啡”摩根决心一赌。他写信给父亲，请求父亲助他一臂之力。在望子成龙的父亲默许下，摩根还了邓肯公司的咖啡款，并在那个请求摩根买下咖啡的人的介绍下，摩根又买下了许多船咖啡。最终结果摩根胜利了。在摩根买下这批咖啡不久，巴西遭到霜灾，咖啡大幅度减产，使咖啡价格上涨二、三倍，摩根旗开得胜。这时，邓肯也不得不发出啧啧赞叹。

这就是摩根，这也是久久伫立于甲板上的这个年轻人。客轮驶离欧洲海岸已很久了，夜幕无声无息地降临了。昏暗的船舱中燃起了烛光。此刻，偌大的客轮，在波涛翻滚的大海中，追波逐浪，如一片陷入旋涡的草叶不能自拔。

怀着无限忧伤的皮柏，迷蒙中仿佛回到了3个月前，与亚美莉亚·史塔杰新婚的日子。

婚礼的气氛十分压抑，参加婚礼的每个人都不断为新郎、新娘祈求上苍，使上苍保佑他们平安。婚礼按照传统进行着，牧师开始宣读上帝祝福他们的词语，虽只是非常短的时间，但柔弱的新娘，却已坚持不住，摩根只得抢步上前扶助新娘。亚美莉亚·史塔杰，现在被可怕的贫血症折磨得奄奄一息。其实，倍遭折磨的岂只是亚美莉亚·史塔杰，摩根的心也倍受煎熬，刚毅的脸上带着憔悴。现实对摩根是残酷的，但摩根只要下定决心进行追求，无论面临的困难如何艰险，他都会毫不畏惧。摩根挚爱着亚美莉亚·史塔杰，正是

出于对这种挚爱的追求，他向残酷的现实宣战，他不顾父母的阻挠，迎着苦难，忍受煎熬，下定决心与史塔杰举行了婚礼。为了竭尽全力挽救史塔杰，摩根毅然放弃邓肯公司的“担子”，带着史塔杰来到欧洲，以希望治好她的病。但终无回天之力，史塔杰不幸死于伦敦……

寒夜过去，拂晓降临。透过濛濛迷雾，似乎已感到北美大陆矫健的身躯，嗅到了“新大陆”泥土的气息。

不久前，摩根收到了邓肯的来电，说 he 不想再与摩根合作。邓肯要与摩根分道扬镳了。这无疑又是雪上加霜。现实逼迫摩根不能再无休止地沉湎于对亡妻的怀念中……。

此时，海面上金色阳光冲破重重迷雾，洒向大地。一瞬间，海天一色，一片金光。夜间的寒气已荡然无存。太阳赐予大地的股股暖流在空气中流荡。远处一群群海鸟在展翅翱翔，这说明已离北美大陆不太远了。客轮加快了速度乘风破浪，向北美飞奔。

摩根感受着这一切，破碎的心中又重新唤起了战胜一切险阻的渴望。

是爱国者，还是投机商

与邓肯公司分道扬镳后，在父亲的资助下，T·P·摩根在华尔街独创了一家商行。

与众多白手起家的大财阀的发迹史一样，摩根财产的聚敛，首先也是从投机钻营开始的。

在一座破旧建筑的地下室，昏暗的气灯发出“滋滋”的声响，把室内照成一片惨白。这里是被叫作煤炭所的黑市交易所。屋内有两个青年正在酝酿一个重大的投机计划。这两

个青年人，虽然不久前才加入到投机行列中，但从他们的谈话中可以知道，对于投机生意他俩并非外行。“让伦敦匹保提和你的商行以共同付款方式，先秘密买下500万美元的黄金。一半先汇往伦敦，另一半留下来，只要把汇款消息稍微泄露一下……，到那时，我们就把留下来的那一半抛出去”“你这个主意跟我不谋而和，现在还有一个良机，那就是我们军队准备进攻查理斯敦港。如果现在黄金价格猛涨，那么这场军事行动就会受到影响，这样就会反使黄金上涨”“这回我们可要大赚一笔了”这两个说话者一个是摩根，另一个是他的同伴克理姆。果然，当摩根与克理姆“秘密”地向伦敦汇款时，这消息走漏了，结果引起华尔街一片恐慌。当然摩根、克理姆坐收渔翁之利。对于金钱的追求，使他们敢于藐视一切，包括国家、法律、民族利益”两个初出茅庐的牛犊，与美国政府经济巨头开了一个不大不小的玩笑。美国政府不得不对这次经济恐慌的原因，组织人员进行了一次调查，调查结果上写道：“这次经济恐慌的原因，没有食物的输出，棉花的输出，和武器输入等正常经济原因无关，导致这次经济恐慌的根源，是一次投机行为。据调查是一个叫摩根的青年人背后操纵的。”为此《纽约时报》发表评论：“一个投机商，不惜美国的生存，而导演了金价的疯狂暴涨，以林肯总统武器输入计量的代价去换取非法利益。议会应赶快建造断头台，将这些非法者斩头示众。”

正如我们所知道的，投机者、资本家对于金钱的追求是无止境的。一次投机的成功会刺激他们做更大的冒险。

刚刚赢得一次投机胜利的摩根，正在踌躇满志地盘算着又一次的投机。此时是1862年，美国内战战至正酣。由于战

争爆发不久，北方军队准备不足，因此前线的枪支弹药十分缺乏。在摩根的眼中，这又是赚钱的好机会。“到哪才能弄到武器呢”摩根在宽大的办公室，边踱步边沉思着。“知道吗？皮柏，听说在华盛顿陆军部的枪械库内，有一批报废的老式覆尔步枪，怎么样，买下来吗？大约 500 支”克理姆又为摩根提供生财的消息了“当然买”这是天赐良机“500 支步枪！”这对于北方军队来说是多么诱人的数字。当然这对于摩根来说，也使他垂涎三尺。“功夫不负有心人”，枪终于被山区义勇军司令弗莱蒙特少将买走了，56500 美元的巨款，同时也汇到了摩根的帐下。”这是比南军更怕的武器”由于错买了这些废炮，而以渎职罪免去司令职务的弗莱蒙特少将发出了这样的感叹 同年，北军总司令格兰特向国民揭露：“一些不法承办商送到的枪枝中，有许多是非常危险的……”这终于激起了爱国舆论对不法商人的一致声讨。但既然政府并没有指名点到摩根的头上，摩根依然我行我素，按照计划干着一切他认为必要的事……

“哈哈……我们现在又是爱国者了”春天的阳光分外明媚，天空万里无云。窗明几净的摩根商行的办公室里，更是春意融融。摩根开心地笑着，与克理姆侃侃而谈。看得出，此时摩根精神怡然，情志极佳。“我向你表示祝贺，你创造了一个经济奇迹。”克理姆向摩根恭维道。原来，联邦政府为了稳定开始恶化的经济和进一步购买武器，必须发行 3~4 亿元的国债。在当时，数额这么大的国债，一般只有伦敦金融市场才能消化掉。但在南北战争中，英国支持南方。这样，这 4 亿元国债便很难在伦敦消化了。但如果不能发行这 4 亿元债券，美国经济就会再一次恶化，北方对南方的军事行动

就要泡汤。当政府的代表问及摩根，是否有法解决。摩根自信地回答“会有办法的。”对于别人一愁莫展的事，摩根却总津津乐道。好象令别人恐惧，千方百计躲避的困难险阻，对他有着无穷的诱惑力。他义然地承担了帮助政府消化其中的2亿元的国债的任务。摩根对自己的自信并不过分，他的确有着与众不同的谋略手段。一开始他并未急于推销。他首先向美国的报界，新闻施加影响。他经常主动出席有着众多报业、新闻界人物参加的各种聚会。在席中，他向这些人阐明自己对美国经济发展趋势，以及战争将会产生的变化。由于他的口才，以及精辟的分析有条不紊的逻辑推理，使这些舞文弄墨的新闻界，也不得不对他刮目相看。这样，新闻界，开始越来越多地阐发他的观点。摩根的观点，通过宣传媒介，为更多的美国人所认识。另外，对于那些在美国有着巨大影响的报纸，摩根向他们资助重金，使这些报纸最终能有力地、不失时机地配合他的推销活动。现在推销的条件已经具备，摩根开始行动了。摩根专从缅因州到佛吉尼亚州，从纽约州到加利福尼亚州进行一系列的火山一般的游说演讲。他在美国人民中，大肆宣讲爱国主义，激起民族独立，为正义而战的烈火。在这里他带头为前线捐献，在那里亲自走街串巷大声疾呼，同时辅以新闻界的推波助澜。美国人民被动员起来了，各地都开展了各种形式的支持南北战争的运动。当然，购买国债成为表现爱国主义最好的体现，很快，这2.6亿的国债在美国本土奇迹般地消化了。当国债销售一空时，摩根也理所当然，名正严顺地从政府手中拿到了一大批酬金。事情到这时还没有完，舆论界对于摩根，开始大肆吹捧。摩根现在成为美国的英雄，白宫也开始向他敞开大门。摩根现在可以以全

胜者姿态出现了，因为正是由于他的成功，联邦经济被有力地推动了，北方的军事进程也开始加快……摩根也昂首阔步向另一个目标迈进。

摩根成功的战略

大千世界，无奇不有。但作为一个事业的成功者，仅仅是凭借他的精明与投机手段，可以说是寥若晨星，绝无仅有的。

摩根成功的原因，也正是因他有着比别人更胜一筹的谋略。

向困难挑战，是一切成功者的特点。它对于摩根同样是很重要的。同时，又由于摩根特有的战略战术，他又赋予挑战以新的涵义与内容。

从投机开始发迹的摩根，现在已聚敛了一大笔财富。此刻，他的精力已从简单的商业投机，转移到进行银行投资业的开发上。希望与困难并存，当摩根企望在银行投资业大展宏图时，现实，又给他出了一道难题。

1871年，普法战争以法国的失败而告终。法国因此陷入一片混乱中。给德国50亿法郎的赔款，恢复崩溃的经济，这一切都需要有一巨额资金以融通。法国政府要维持下去，它就必须发行二亿五千万法郎的巨债。

巴黎，一个豪华的别墅中，摩根与为发行国债而来的法国密使的谈判正在进行着“关于这五千万美元——二亿五千万法郎推销的事，你是否问过罗斯查尔男爵与哈利男爵呢？”罗斯查尔男爵，哈利男爵分别是法、英两国的银行巨头。密使苦笑着摇摇头，“他们不肯答应”摩根早已预料会是这样

的。这么大的一批国债发行，在当时，买国债仍只是有产者的专利的年代中，是哪家大银行都不能独立完成的。何况，现在法国政府如此不稳，巴黎公社又闹得如此凶，谁也保证不了梯也尔政府到底维持多久。这批国债的发行充满危险。但直觉敏锐的摩根感到：在这一年代，动荡的政府经济是会时时发生，因此各国政府，要想不垮台就要发行款额巨大的国债。所以，以后这项业务将成为投资银行，证券交易的重头戏，谁能掌握这项业务，谁将在未来金融界称雄。“那么就从现在开始吧！”摩根决定承揽下推销这批国债的重任。那么如何办好这件事呢？

“能不能把华尔街各行其是的所有大银行联合起来，形成一个规模宏大，资财雄厚的国债承购组织——“辛迪加”。这样就把需由一个金融机构承担的风险分摊到众多的金融组织头上，这样这5000万美元，无论在数额上，还是所冒的风险上都是可以被消化的。当他把这种想法告诉亲密的伙伴克理姆时，克理姆可大吃一惊连忙惊呼“我的上帝，你不是要对华尔街的游戏规则与传统进行挑战吧”克理姆说的一点也不假，摩根的这套想法从根本上开始动摇背离华尔街的规则与传统。不，应该是对当时伦敦金融中心和世界所有的交易所投资银行的传统的背离与动摇。当时流行的规则与传统是：谁有机会，谁独吞。自己吞不下去的，也不得别人染指。各金融机构之间，信息阻隔，相互猜嫉，互相敌视。即使迫于形势联合起来，为了自己最大获利，这种联合也象春天的天气，说变就变。各投资商都见钱眼开，为一丝利益不择手段，不顾信誉尔虞我诈，闹的整个金融业人人自危提心吊胆，给各国经济闹的乌烟障气。当时人们称这种经营叫海盜式经

营，而摩根的想法正是针对这一弊端。各个金融机构联合起来，建立成为一个信息相互沟通，相互协调的稳定整体，对内经营利润利益均沾，对外，以强大的财力为后盾，建立可靠的信誉。其实摩根又何尝不知这些呢，但他仍坚持要克理姆把这消息透漏出去。摩根凭借着过人的胆略和远见卓识的眼光看到：一场暴风雨是不可避免的，但事情不会象克理姆想象的那么遭，机会是会来的。摩根改造华尔街的战略意图展开了……。

如摩根所预料的那样，消息一传出立刻如在平静的水面投下一颗重磅炸弹，引起一阵喧然大波。“他太胆大包天了”“金融界的疯子”摩根一下子被舆论的激流旋入这场争论的漩涡中心，成为众目所视的焦点人物。摩根并没为这阵势下倒，反而越来越镇定，因为他已感到这正是他所预期的，机会女神正向他走来。在摩根周围反对派与拥护者开始聚集，他们之间争得面红耳赤，而摩根却缄口不言，静待机会的成熟。“伦敦经济报”猛烈抨击到：“法国政府的国家公债由匹保提的接班人——发迹于美国的投资家承购。为了消化这些国债并想出了所谓联合募购的方法，承购者声称此种方式能将以往集中于某家大投资若干个人的风险，透过参与联合募购的多数投资金融家而分散给一般大众。乍看之下，危险性似乎因分散而减低，但若一旦发生经济恐慌时，其引起的不良反应将有如排山倒海般快速扩张，反而增加了投资的危险性”。而摩根的拥护者则大声呼吁：“旧的金融规则，只能助长经济投机，这将非常有害于国民经济的发展，我们需要信誉。投资业是靠光明正大的获取利润，而不是靠坑蒙拐骗。”随着争论的逐步加深，华尔街的投资业也开始受到这一争论的影响，每