

民国 金融帝国

巴图/著

群众出版社

F832.9

2

民国 金融帝国

575387

图书在版编目(CIP)数据

民国金融帝国/巴图著. —北京:群众出版社,
2001.3

ISBN 7-5014-2335-0

I. 民… II. 巴… III. 金融-经济史-史料-中国-
民国 N.F832.96

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 59950 号

民国金融帝国

巴图 著

责任编辑:徐卫卫 王洪武

特邀编辑:徐亚利

封面设计:甘甘

技术设计:王焰华

出版发行:群众出版社 电话:(010)67633344 转

社 址:北京市丰台区方庄芳星园三区 15 号楼

邮政编码:100078

印 刷:北京市白河印刷厂

经 销:新华书店

开 本:850×1168 毫米 32 开本

字 数:293 千字

插 页:2

印 张:12.625

版 次:2001 年 3 月第 1 版 2001 年 3 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-5014-2335-0/K·56

印 数:4000 册

定 价:21.00 元

毛泽东在 1947 年发表的《目前形势和我们的任务》报告说：“蒋宋孔陈四大家族，在他们当权的 20 年中，已经集中了价值一百万万至二百万万美元的巨大财产，垄断了全国的经济命脉。”

毛泽东所说的 100~200 亿美元，是在第二次世界大战刚结束时的币值，要比现在的币值高出很多，是一笔巨大的资产。蒋介石、宋子文、孔祥熙、陈立夫兄弟果真有这么多人私人财产吗？

据当年国民党“政府”留下的有关档案资料，当时全国三个最大的国家垄断资本集团——“四行二局一库”（中央银行、中国银行、交通银行、中国农民银行、中央信托局和邮政储金汇业局、合作金库）、资源委员会和中国纺织建设公司的资产，合计也只有 62972 亿元法币，以 1947 年时法币对美元的汇率计算，尚不足 100 亿美元。如以当时国民党政府管辖下所有的财产加起来，也不超过 200 亿美元。

可见，毛泽东所说的“四大家族”财产，并不

是单指蒋介石、宋子文、孔祥熙、陈立夫、陈果夫五个人的私有财产，而是泛指国民党政府统治下“国家垄断资本”的财产。

“国家垄断资本”集中于国民党金融集团“四行二局一库”中，本书旨在揭开这一金融集团的种种内情……

序 言

曾几何时，蒋介石政权可谓雄居九五，横扫六合，权倾华宇，力布四方，事业发展似乎不可阻挡。

但有道是其胜也速，其败也忽，历代盛衰，变化迅速，一如古木，折于江风。

在执政短短 22 年后，即公元 1949 年 12 月 10 日，在内外交困的形势下，蒋介石转移走了得以偏安一隅的黄金、物资、人才，下午二时整，他携子在成都凤凰机场登机，永远地告别了家乡，向台湾飞去，“俯视眼底壮丽河山，不禁怆然”……

蒋经国在经过一番“整肃”后绝望地承认，“这个腐旧的大厦无论如何是没法再撑持下去了”。这是 50 年前发生在中国的真实写照。

司马光在其《资治通鉴》之《进表》中说，“鉴前世之兴衰，考当今之得失，嘉善矜恶，取是舍非”，“专取关国家盛衰，系生民休戚，善可为法，恶可为戒者”。

鉴前世兴衰的视角很多，考察国民党政治、军事的败亡是一个角度，这一工作在國內已经初见成效了，但从经济方面考察则尚嫌不足，这是一个缺憾。当年，蒋介石在处于汹涌之势下，他倒不失一分冷静：“军事一统端赖政治一统，政治一统端赖经济一统，经济一统端赖金融一统。”在蒋介石政权中，经济事务是与政治、军事并重的，蒋决不是简单的一介赳赳武夫，国民党在经济方面兴衰，是国民党政权的发展史的最好浓缩，其间发生种种奇端异事，就是国民党

政权从产生、发展到衰亡过程的若干浓缩点,需要给予充分的关注。

考当今得失应当是这种考察的主要目的。政治与经济永远是一对孪生物。权力与市场的结合可能产生完全不同的社会结果,权力是催生新经济机制的推动力,也是导致权力腐败的温床。蒋介石政权依靠权力初步建立了与西方经济相接轨的经济运行机制,一度刺激了日薄西山的封建经济,但这一尝试的动机被国民党豪族集团的政治特权彻底败坏了。蒋氏父子后来似乎意识到了这一点,但已经无力回天。

嘉善矜恶,取是舍非,善可为法,恶可为戒,这是研究历史的最好动机,对于“民国”经济的透视概莫能外。

认为近代中国没有良好商机是一个误会,认为中国没有成功商人也是一个误会。在“民国”时期,社会气象已经大变,阉宦英雄纷出,并廛豪杰比肩,在前所未有的商业机会中,他们苦心擘画,纵横捭阖,掀起了一轮又一轮至今看来也是惊心动魄的经济大战……

中国的商业传统由此得到发扬,中国的商业文化由此得到第一次复兴,中国的商业谋略从此得到充分拓展。“民国”时期曾有过很好的商机,但被豪族集团破坏了,“民国”时期的著名商人很多,但被政治人物所覆盖了,“民国”时期的商业谋略很多,但被政治中国所忽略了。

结果是,人们只知道作为政治家的蒋介石、宋子文、孔祥熙、陈氏兄弟,而不知道他们作为经营家乃至商人的一面,更遑论经济智商决不亚于前者的俞鸿钧、张公权、王云五、徐堪、刘攻芸、陈光甫、周新民、钱新之……

在崇尚经济挑战和经营策略的今天,这些暂时陌生的名字早晚要从尘封的历史中走出来,而给今人以某种启发,正如同期政治家们早已成为人们的谈资一样。犹如古训,善可为法,恶可为戒,余

地是大的。

审视历史的最简单办法是了解关键事件和关键人物。

掏奉给读者的《民国金融帝国》、《国民党秘密抢运内情》、《民国经济案籍》、《国民党接收日伪财产》，正是对“民国”经济领域关键事件和关键人物的介绍，正是从经济角度考察国民党政权的一个小的尝试。

金融是经济的核心，今如是，南京政权时亦如此。“四行二局一库”（中央银行、中国银行、交通银行、中国农民银行、中央信托局和邮政储金汇业局、合作金库）是蒋介石精心构筑的金融帝国，其“国家垄断资本”集中于此，成为他予取予用的经济工具。《民国金融帝国》旨在揭开这一金融集团的若干隐情。

在国民党政权时期，豪族当道，“官倒”盛行，纠纷难平，讼案不断，引起了社会财富的再分配，在社会造成了严重的两极分化，使“老百姓人人装着一肚子闷气”，社会成员心理严重失衡，以致民怨四起，危机四伏。1949年，美国驻华大使司徒雷登在仓惶逃离中国前，对国民党政要说：“共产党战胜你们的不是飞机大炮，是廉洁，以及廉洁换得的民心。”《民国经济案籍》以案言事，以案警今。

“抗战”胜利后，蒋介石集团抛开中国共产党和解放区政权，在大约一年的时间里，进行了一次旷世罕见的经济接收。其动员力量之多，涉及范围之广，接收财富之巨，财产分配之大，堪称战后之最。有人说，这是近代最大的一次资产接收、最大的一次发财机遇、最大的一次集团腐败、最大的一次财产劫夺，这是蒋介石一生的最大败笔，这是国民党走向失败的最深陷阱。蒋介石对此亦不否认，“自抗战末期以来，我们国民革命军内部所表现的贪污、腐败的内容和实情，真是光怪陆离，简直令人不能想象”，“我们的失败，就是失败于接收”。《国民党接收日伪财产》正是记述这一历史事件。

国民党政权在败亡的最后时刻，为了偏安台湾的需要，曾秘密

将中央银行国库的金银、各大工厂的重要物资、中央研究院和博物院的文物、档案及大量人才特别是经济人才抢运到台湾。长期以来，有关此事的当事人讳莫若深，几成悬案。《国民党秘密抢运内情》将分散在各处的资料和信息整合起来，希望能使读者对此有一个全面的了解。

嘉善矜恶，取是舍非，“雨里孤村雪里山，看时容易画时难”；画不易，论殊难。作者一个角度，读者亦是一个角度，然历史总是客观的，成者成矣，败者败矣，以古鉴今有品味，抚今追古亦有乐趣，还是各取所需罢。

是为序。

目 录

◎央行理事会由蒋介石政府特派理事 11 至 15 人组成,其中工、农、商、财政、银行界人士至少各有 1 人,再由蒋介石政府在这 11 至 15 人中指定 5 至 7 人为常务理事。 (1)

◎新银币于同年正式铸造,一面有孙中山头像,另一面有帆船图案,俗称“孙头”或“船洋”;原定这年 12 月正式宣布实施币制改革,但自 10 月下旬起,市场纷纷传说中国货币要贬值,中、中、交三行的纸币将停止兑现等等,引起市场恐慌,标金(旧中国标准金条的简称,含金量 99%)飞涨,汇价大跌。 (14)

◎蒋介石金融帝国的形成离不开江浙财团的支持,但这一帝国最终又不能允许这一财团的充分发展。在豪族金融集团的形成过程中,江浙财团的资本家们充当了非常尴尬的角色。 (28)

◎他们的抵制策略是:你让我承购公债,我就奉命承购,承购之后,马上将债券倾销出去,重新把钱掌握到自己的手里,把可能越来越不值钱的债券风险转嫁出去。宋子文是最大的赢家。在这次事变之后,他担任了中国银行的董事长,“政府接管这两家

最大的私人银行，目的只是为了更好地对政策进行协调”。……………（36）

◎三家大银行联手进行袭击，这是三家小银行所始料未及的。自然，它们没有任何能力兑现。紧接着，就是银行业最担心的事情出现了，它们的信誉彻底垮台。当时困难比较大的中国通商和中国实业银行都先后被官僚资本趁机渗入，而四明还外强中干，空虚的情形没有表面化。可是正因为它还稍有实力，也就难以避免被国民党官僚资本所注意，国民党豪族人物处心积虑，早已把四明列为掠夺对象。……（51）

◎周佛海为了独揽大权，以增加与日方讨价还价的余地，曾亲笔写条：“除内部日常事务外，对外业务均需事前呈经本人批准，始可施行。”经过杜月笙等人居中转圜“对话”，国民党方面表示今后不再暗杀“中储行”职员。周佛海也表示：既然如此，我可保证今后无事。汪本人赚了价值 3000 两黄金的“中储券”，并替周佛海、钱大魁赚了相当于 10000 两黄金的“中储券”。……………（64）

◎王克敏为了达到这个目的，曾亲自拟定名单，用霸王请客的手段下帖邀宴北京、天津各银行经理，注明要亲自出席。开幕之日，天津各行经理虽被邀参加，但都想尽各种办法躲避，不敢前来。北京各行就没有那么多顾虑，因为那时他们已穷到极点，反能处

之泰然。 (98)

⊙出于对自己政治命运的考虑,此时的汪时景利用伪中联的储备大作文章,千方百计向国民党当局表示自己的忠心,吹嘘自己的经济实力,认为自己能将这么多的资金转给中央当局,还是有功劳的。实际情况显然并非如此。

经过“抗战”胜利后的金融接收,国民党成功地将日伪金融机构的资产纳入到自己的金融帝国中,极大扩充了中央银行的实力。 (107)

⊙有的钞票纸上有一种称为水印的暗记,一般很难发现,要将钞票迎光透视才能看清。这种水印要在造纸铜网上采取精度极高的特殊技术,要求每只水印的花纹毫无误差。印制钞票用的凸版印刷油墨,也有特殊的秘密配方。 (111)

⊙在货币战中,日军试图通过从货币市场上驱逐中国货币,争取有利于敌伪货币的比价,套取中国的外汇,抢夺中国的金银,伪造中国的货币等手段,以达到破坏中国固有货币的目的。 (118)

⊙扩大会议失败,阎锡山即由天津建设银行拨给汪精卫 40 万元,汪随即携款逃往国外。他准备下野时,对所属的军长、处长以上的官员和军政方面的亲信,每人送给一万元至三五万元不等。虎走山还在,山在虎还来;“我们这事做得太马虎,也太开玩笑

了,不但银子没有挖到,反而花了十来万元!”……(124)

◎因为理事会聚财政金融界重要人物于一堂,所以,理事会主席蒋介石经常亲临例会,借以就重要金融措施向各行局发布指示……遇蒋不能出席时,则由副主席孔祥熙主持,代行主席权力。……………(136)

◎蒋介石查问原因,徐就呈文说了许多困难。蒋阅后批了八个大字:“只想做官,不想做事。”徐这才着了慌,连忙就职视事。但他总怕这个部长不好当、干不长,所以,对“四联总处”秘书长的兼职也就并不积极请辞了。……………(148)

◎陈布雷以新闻界前辈身份来访,对他说:“这提案资料的搜集,可谓煞费苦心,准备在大会提出讨论,当然也很有价值。不过,有个投鼠忌器的问题,就怕一经大会讨论,公诸社会,恐使美、英、苏等友邦更认为我们真是一个贪污舞弊的国家。”“基此理由,拟请将议案改为书面检举,由主席团负责人亲交主席蒋介石认真查办,比较妥当。”……………(155)

◎有一天晚上在旅馆他与同行者谈对国内形势的看法:“现在还好,今后很难说”,“蒋介石对宋子文提过保证,内战在一年内可以结束。”意思是说一年之内可以打垮中共。……………(166)

◎“这一迹象早被精明的炒家所洞穿。”嗅觉很灵敏的黄金投机者察觉到库存濒近告罄的迹象,断

定牟利的最大机会就在眼前，必须趁势追进，抓准最后机会大量购进。在强大的投机者面前，宋子文终于坚持不住，只好命令中央银行退却；有了获利良机，投机者自然不会饶过他。……………（184）

⊙从早到晚，满街一片“睁眼”、“闭眼”（指1914年铸造有袁世凯头像的银元，习称大头洋钱，一种眼睛是睁开的，一种是闭眼的，质量比他种银元为好）的叫卖声，银元叮叮当当，不绝于耳。……………（218）

⊙我直接接触到的许多情况，却大大出于意料之外。真是豺狼当道，鬼蜮横行，令人触目惊心。我原来还比较天真，还想凭着一点热情，在滔滔洪流中，作一个中流砥柱。我依仗着有俞鸿钧和张公权的支持，同时自恃从来没有捞过钱，不怕别人抓辫子，其实这都是幼稚可笑的想法。……………（228）

⊙在起草过程中王云五高度保密，除了蒋介石指定参与研究的几个人之外，一切都是自己动手，最后，上到蒋介石，下到公布前所需译文的翻译，包括他自己在内，一共只有11个人接触到金圆券计划。他还颇为自负，当次长徐柏园建议可将方案给某金融专家看一看时，他不客气地说：“无需如此，我读的书比他多。”……………（252）

⊙在宋子文看来，俞鸿钧与政学系从往过密，尽管该人做事谨慎，没有与自己特别过不去的地方，但

总是觉得不堪重用,用起来也不够放心。很长一段时间,俞鸿钧只能在大权旁落中,眼看着别人表演,而自己只能在旁尴尬地作壁上观,思忖着靠近“新贵”宋子文的办法。…………… (266)

◎碰巧,窗外街上一人路过,用香烟盒裹住的两黄金条块掉在头上,捡起一看,原来是“天赐黄金”,于是化恼怒为喜悦而去;然而,张厉生在10月9日第七次“经济会报”会议上仍然叫喊限价决不更改,要严格检查。直到10月15日他还叫嚷:“政府决心维持限价,不遵守者依法严惩!”…………… (286)

◎在徐堪、刘攻芸发表了他们的方案之后,在一个星期日晚,徐在其上海的私宅中接到蒋介石从溪口来的电话,叫他立即前去谒蒋。徐匆匆而去匆匆而回,回来后异常沉闷,叹息道:“在两个婆婆之间,实在难做人,看来我这个‘财政部长’也干不长了。”…………… (296)

◎“中央银行负责人说,‘政府’决心维持币信,银圆券准备十足,无限制兑现,一百元以上可得付给”;“原先从大陆运台湾的黄金二百多万两,已有一百多万两拨作‘戡乱’经费,作为这次改币制的准备金”;“从台湾运回的五十箱银元,已经到了广州”;“重庆也正在筹备铸造银元了”。…………… (307)

◎为了表示他与孔祥熙等人的不同,他一上台就亲自为农行题写了行训:“清慎勤敏”。他解释说:

“一文不取谓之清，深筹远虑谓之慎，刻苦耐劳谓之勤，注重时效谓之敏。” (313)

◎蒋介石在 1945 年收到俞鸿钧保荐钟秉铎做中央信托局局长的报告后，一时想不起钟秉铎是什么人物，问左右手下，有一个侍卫官说：“就是前几年从香港送来一个大乌龟（玳瑁）来的那个人。”蒋介石一听，面色铁青。当时有了解内幕的人说：“钟秉铎该倒楣的时候却升官得意，该得意升官时却倒楣丢官。拍马屁的人被马踢了一脚，送了一个乌龟，丢了一个局长。” (344)

◎据说徐搞这套假把戏搞得太多了，引起了旁人的妒忌，曾经被告过一次“御状”，蒋介石不得不假惺惺地叫交通部派人到储汇局去查账；借款户头借了又还，还了又借，户头既多，出进也多，弄得查账人头昏脑胀，查无可查；在放款手续上，他做得井井有条，不露丝毫破绽，在收款账面上，有借有还，有本有利，并不缺少分文。 (361)

◎当时中央级金融机关有 6 个，“二陈”已经控制了中央农民银行，交通银行的总经理已经由陈果夫的亲信赵揆华担任，中央信托局的局长也换上了 CC 系的人，现在又成立一个中央合作金库，“二陈”的发展趋势足可以超过孔、宋，俨然成了蒋介石藉以控制金融的红人。 (381)

◎央行理事会由蒋介石政府特派理事 11 至 15 人组成,其中工、农、商、财政、银行界人士至少各有 1 人,再由蒋介石政府在这 11 至 15 人中指定 5 至 7 人为常务理事。

关汉卿在《望江亭》中说,“雨里孤村雪里山,看时容易画时难”,国民党金融帝国的各种隐情,又何尝不是如此。

在构成这一金融帝国的中央银行、中国银行、交通银行、中国农民银行、中央信托局、邮政储金汇业局、合作金库这“四行二局一库”中,中央银行居于中心地位,是国民党金融体系的重中之重。

1927 年是蒋介石一生政治生涯的重要转折点。4 月,他在南京成立国民政府,紧接着又在二次北伐中,攻占北京,旋即使东北四省和平易帜。

这时候的蒋介石可谓雄居九五,横扫六合,权倾华宇,力布四方,事业发展不可阻挡,政治生命到了最辉煌的时刻。

在汹汹之势下,他也不失一份冷静:“军事一统端赖政治一统,政治一统端赖经济一统,经济一统端赖金融一统。”

凡此诸一统,至今仍无一全面完成,他怎不心绪不宁?

他知道,要维护政治军事权力,就必须掌握两个法宝,两者缺一不可:一是军队,二是发行钞票的银行,即中央银行。

建立中央银行是蒋介石控制金融的第一步。

国民党“四行二局一库”体系中的中央银行,是指 1928 年 11