

开滦史鉴

1996

第三期

开滦矿务局档案处 主办 (总第13期)

内部刊物 仅供参考

要 目

- ☐ 开滦四月纪事 1
- ☐ 国家代管开滦问题浅探之二 --- 解放初期
开滦的劳资协商制 4
- ☐ 旧开滦矿井建设的特点浅析 8
- ☐ 旧开滦井下采煤不肯使用机械之迷 11
- ☐ 1949--1995年开滦矿务局历任党委书记 14

开滦史鉴

(内部刊物)

第三期

总第13期

一九九六年四月二十五日出版

主办单位: 开滦矿务局档案处

编辑: 《开滦史鉴》编辑部

地址: 河北唐山市新华东道70号

(局办公楼115室)

电话: (0315) 2823811 --- 22563

邮编: 063018

印刷: 开滦太阳石现代化办公技术服务部

目 录

• 开滦史鉴 •

一九九六年第三期·总第十二期

开滦四月纪事	1
--------	---

体制演绎	国家代管开滦专题之二	
	解放初期开滦的劳资协商制	4

经营纵横	旧开滦矿井建设的特点浅析	8
------	--------------	---

史实拾零	旧开滦井下采煤不肯使用机械之迷	11
------	-----------------	----

矿山风情	开滦的方言土语(二)	13
------	------------	----

小 资 料	1949--1995年开滦矿务局历任党委	
	正(副)书记	14

	开滦侦探	16
--	------	----

开滦四月纪事

1894年4月6日 开平矿务局在慈禧太后寿典之时，以董事会和股东名义“报效”银3万两，受到清廷和李鸿章的褒奖。

1898年4月3日 总理衙门札飭总税务司办理秦皇岛开埠事宜。并照会各国驻京使节和张贴告示，宣布秦皇岛自行开埠。

1898年4月25日 外务部奏请朝廷开放秦皇岛为通商口岸获准。开平矿务局取得从金山嘴至秦皇岛一段距离的土地租让权。

1904年4月3日 袁世凯第三次参奏张翼。参其出卖矿产有意欺罔，多方掩饰，节节推延，实属有负国恩切望圣裁。光绪朱批：“仍着严飭张翼赶紧收回，不准亏失”。

1907年4月18日 袁世凯命令，将封存磁州煤矿的机器提交天津官银号运往滦州试开煤矿应用。

1908年4月23日 北洋大臣直隶总督杨士骧拒绝英人提出滦矿停止开采的无理要求，并答复英领事张翼无权出让矿山。

1910年4月25日 直隶总督陈夔龙向英人提出收回开平矿务有限公司所有矿产的两项方案。第一为“赎买”方案；第二为“归还”方案。要求开平矿务有限公司承认张翼等人过去私订所有条约一概无效后，选择其中的一项方案。

1912年4月5日 国民政府任命袁世凯长子袁克定为开滦矿务总局督办。

1920年4月 动工兴建唐家庄矿一、二号井（9月开凿三号井）。1922年五矿大罢

工时工程停止，井洞被淹。1924年恢复建设，至1925年6月投入生产）。

1921年4月20日 开滦矿务总局与日本的合资会社松昌洋行签订了委托在日、韩、满洲代销开滦煤的代理合同。在这期间开滦向日本输出炼焦煤146.5万吨（合同至1925年3月撤消）。

1921年4月 开滦矿务局与直隶省警务处共同策划成立矿区保安队，直属天津特别警察局。开滦矿区成立保安总队，各矿设分队，每队125人，五矿共有保安队599人。保安队由直隶警务处长杨以德负责招募、训练和装备，一切经费均由开滦支付。保安总队长由唐山警察局长担任。

1923年4月26日 天津《新晚报》发表《收回开滦煤矿之第一声》的文章，论述英人占据开滦煤矿是侵犯中国的主权和经济利益，提出“宜急将开平全矿收回”。

1924年4月18日 开平矿务总局购进200辆货车，以分期付款方式售予京奉铁路局，用来运输煤炭。

1930年4月30日 林西矿四道巷开始采用电机车运输。

1931年4月2日 开滦五矿及秦皇岛港务工人联合向矿务局提交了关于增薪及改善各种待遇的《要求条件理由书》，要求矿务局“提早答复”。经多方磋商，至6月开滦矿务局答应了工人提出的大部要求。

1934年4月16日 开平公司与滦州公司会呈实业部，言明两公司同意修改开滦矿

□ 开滦史鉴 □

务局之组织，使两公司之矿权及一切利益、资产与管理权限均归平等，并愿将各自之矿区全部移交开滦矿务总局。两日后，国民政府实业部长陈公博批准了开平和滦州两公司的会呈，将两公司的矿区“移交开滦矿务总局享受”。

1936年4月28日 开滦五矿均设立工友俱乐部，各工友俱乐部均设立委员会，并由井上管理担任会长。俱乐部除娱乐、运动、武术、电影、京剧、皮影外，还有工人识字班、公众图书馆、问字代书处等。

1937年4月16日 开滦总经理通告宣布，开滦停止炼制焦炭。

1938年4月15日 坚持罢工20多天的赵各庄矿工人面临饥饿的威胁，罢工委员会决定：用煤厂的存煤去换粮食，以解燃眉之急。当日晚，节振国率领数千名工人及家属集中在东煤场“抢”煤，赶来镇压的矿警不敢靠近，只在远处放了几枪。“抢煤场”的斗争历时3天，几年的存煤一“抢”而空，为坚持罢工提供了物质保证。

1939年4月21日 唐家庄矿五号井投入使用，安装500马力绞车，配单层罐笼。

1941年4月 开滦唐山矿三号井从七道巷延深至十一道巷的工程完成，并安装好罐道、天轮和天桥。

1944年4月1日 由于物价上涨，工人生活无法维持，影响煤炭产量，日本军管理开滦矿务总局发出布告：自1944年4月1日起，将廉价煤的发放范围扩大到全体工人。

1949年4月18日 华北人民政府工商部根据开滦劳资双方要求，在北平召开第一次劳资会议。于29日劳资双方达成协议，矿方还清拖欠工人四个月的工资，保障职工生活及安全。华北人民政府贷款3亿元（旧人民币）扶植开滦生产。

1950年4月11日 下午3点10分，唐山矿发生约800人参加的罢工事件。因当时资方拖欠工人的工资和面粉，又出布告限制工人脱班，引起工人的不满。一些反动分子借机煽动不明真相的工人向军代表施加压力，有的手持木棒、斧头对军代表范文彩和杨展进行威胁，经多方教育无效。最后唐山市市长李一夫带领部队进矿，逮捕了罢工骨干分子13名，拘留23名。至14日早6点全部复工。

1950年4月29日 劳资谈判决定：①进行机构改革，把在天津的开滦总局迁到唐山，与矿区管理机构合并；天津改设办事处，塘沽经理处撤消；北京、上海的经理处缩小为办事处；矿区管理机构取消劳工处、教育处、矿地处、副业处；天津、塘沽的煤场移交煤业公司。②成立有工人代表参加的审计委员会。③成立劳资协商会议。

1951年4月 开滦开展了订立爱国公约和捐献运动。截止8月底统计，全矿区共有2551个小组订立了爱国公约，参加人数达41000人，占全部人员的82%。捐献飞机大炮在开滦有两种形式。一种是超额完成任务，抽出超额的一部分，以矿名义购买开滦号飞机6架。另一部分由工人捐献26亿元，购买唐山工人号飞机。

1952年4月8日 开滦总经理余明德函呈总军事代表徐达本，并转中央人民政府：“局务困难，请政府派员管理。”

1954年4月16日 中共开滦党委召开了第一次党的代表会议，到会代表232人，会议开了三天半。

1955年4月29日 各矿开始推行混凝土支架，以降低坑木消耗，提高巷道的安全性。

1957年4月6日 在波兰打井队的全面

□ 开滦史鉴 □

帮助下，采用冻结法施工的开滦林西矿风井完工，质量合乎标准，在林西矿举行了移交仪式。

1958年4月 赵各庄矿7101工作面创岩巷月进214.46米的全国纪录，煤炭工业部部长张霖之来电祝贺。

1959年4月1日 荆各庄矿动工兴建，主井开凿，井深419.85米（因井筒凿至188.5米处突然涌水加大，每小时涌水达230~250立方米，停工治水，1971年8月恢复开凿，于1972年6月27日井筒工程竣工）。

1959年4月5日 602厂开工，同年12月15日基本完工。1960年4月1日投入试生产。

1960年4月26日 开凿吕家坨矿风井，井筒深度102.55米，开凿冲击层月进度为83.3米，同年8月13日竣工。

1960年4月26日 开滦体育馆开工，6月底完工。该馆东西长100.95米，南北长50.4米，高17.9米，建筑面积6220平方米。

1968年4月26日 局革委第四次全委扩大会议通过，报请煤炭部“革筹小组”同意，把“红旗矿务局”改为“开滦煤矿”。从5月1日起“红旗矿工报”仍恢复为“开滦矿工报”。

1972年4月21日 林南仓矿主井开凿，井筒深度408.36米。开凿冲击层最高月进度20.1米，开凿基岩最高月进度31.82米，1981年7月20日竣工。

1975年4月9日 唐山矿5184工作面创综机日产煤5099吨的全国纪录，煤炭部发来贺电。

1976年4月 吕家坨矿3380工作面使用EF-30型机破水运掘进机、4.7平方米断面拱形支架，全煤月进1045米。

1976年4月 唐山矿5352工作面、范各庄矿1373工作面，分别创出综机月产煤

125393吨和117733吨的全国纪录。

1977年4月 范各庄矿新建洗煤厂开工，设计能力为年入洗原煤400万吨。

1978年4月4日 煤炭部电贺开滦唐山矿5257工作面3月份创出综采原煤190791吨的全国纪录。

1983年4月5日 开滦矿务局被评为全国煤矿金属支护用品修理先进局。全年修复、拼接、改制支柱、顶梁、金属支架节省520万元。

1986年4月2日 开滦矿务局召开五届五次职工代表大会，大会通过了工资制度改革方案实施细则。

1987年4月1日 开滦矿务局被煤炭工业部评为1986年全国统配煤矿安全生厂先进单位。

1988年4月6日 东欢坨二号井开凿，由中、德双方共同设计施工。

1988年4月25日 李鹏总理复信给开滦矿务局全体少先队，勉励他们努力学习、关心社会，做“四有”新人。

1988年4月 马家沟矿对富余人员和部分职工实行提前退养制度，具体规定为：年满50岁以上的除专业技术骨干外，允许提前退养，并对退养者的工资、福利待遇及工龄计算等事项都做出了具体规定。

1990年4月5日 开滦首次在唐家庄矿2292(4)大倾角炮采工作面，推广应用伪俯斜分段走向密集采煤法。

1990年4月14日 林西矿工人高利民研制的KNH-250X型矿用直流电流可控硅逆变电焊机，获国家专利证书。

1991年4月30日 吕家坨矿由于地质条件与生产环节等多种因素不适应综机开采，该矿暂时将综采全部下马。

1992年4月18日 开滦矿务局党政共同制定了《关于“八五”期间社会主义精神（下接第12页）

国家代管开滦问题浅探之二

解放初期 开滦的劳资协商制

□ 李尚浩

唐山解放后，驻开滦军事代表为监督开滦贯彻执行党和国家的方针政策，采用劳资协商会议的形式，形成决议，由开滦矿务局贯彻实施。这种运作机制，从松散到固定，由不规则到规范化，有力地加强了对旧开滦的管制、改革，使之逐步渡过经济难关，向着兴旺发达光明之路前进。

一、无固定组织的劳资协商

唐山解放至1949年8月之前，这个期间劳资协商组织形式、参加人员等方面还没有确定，只是由驻矿军代表、唐山市和开滦职工筹委会（工会前身）根据形势需要，不定期地组织工人代表同开滦资方负责人进行谈判协商，其主要内容是解决工人的工资福利生活问题。在新年和春节期间，为使工人群众能够过个节日，曾组织工人代表向资方负责人以谈判的方式，进行有理有节地说理斗争，争得资方发放部分面粉和煤炭。

1949年4月5日，职工代表又同资方签订了协议书，协议规定矿方要按时发放工资、面粉、煤票及工资因数等事项，同时人民政府以物易煤，支援开滦。但由于矿方没有按协议兑现，连续由华北人民政府工商部主持召开了开滦劳资协商两次会议。4月18日至22日在北京召开的劳资协议会由工商部长姚依林主持，参加会议的劳方代表有杨展、柴宝成、刘存、尚山、曹兴顺、苑志良、石宝祥，资方代表有裴利耶、余明德、魏肫。会上协议由矿方还清拖欠工人工资，保障职工生活，华北人民政府给予开滦贷款。6月4日至6日，姚依林又主持召开了开滦劳资协商会议。出席会议的有华北人民政府公营企业部副部长徐达本、华北贸易公司钢铁部长张翼正、天津煤炭公司经理李南生，驻天津矿务总局军代表杨文钦、驻矿区军代表王林、开滦职工总会副主席杨展，职工代表曹兴顺、王

振明、李云亭、刘存、刘敬之。矿方代表有裴利耶、余明德、魏肫等十余人。会上除协议确定政府继续援助开滦款项物资、开滦按时归还所欠职工工资等事项以外，正式决定派遣总军事代表驻开滦，以统一和加强开滦各地军代表对开滦联系、监督工作。

二、较松散的九人会议劳资协商

1949年8月底，开滦总军事代表同开滦总经理协商逐步改革开滦的若干制度，诸如：①组织机构人事制度；②工资待遇制度；③公文由英文改中文；④民主管理方案等。为进行这些方面的改革，原曾拟议成立各专门委员会负责研究实施，经矿区主管魏肫提议英文改中文简而易举，不必成立委员会，其余事项各有关联，以合并成立一个委员会为宜，遂决定以军事代表办事处三人王林、范文彩、巩固，开滦工会三人章萍、章真园、杨展，开滦矿务局三人魏肫、黄大恒、芦伯组成委员会，以魏肫为主席。其会议名义经多次磋商未正式确定下来。“九人会议”之名称，系习惯称呼而已，并非正式名义。九人会议第一次会议决定了会议原则：①委员会不对外，其决议由矿区主管以行政系统公布；②各与会委员对会议讨论的事项在未公布前不得向外泄露；③总军事代表、总经理认为会议决定有不妥当时可否决或提出重议之权；④委员会非行政组织，不负任何行政的义务。

九人委员会讨论的范围起初仅限于四个方面内容，后来双方对生产管理上若干问题都要求有协商的机会，无形中就在这个委员会讨论的范围扩大到生产管理方面，并从第九次会议因讨论生产管理问题而开始有记录。到1950年3月8日召开第十七次会议，至此，该九人会议结束。

九人会议所讨论并形成决议的事项有：

①工资改革，将11种物资的基本元工资因数改为折实单位的工资指数，并采取累进递减的办法适当地压低职员特别是高级职员工资待遇；②矿区劳工处、教育处取消，合并成立人事处；③结算工人自包生产合作社帐目；④开滦学校学生待遇问题；⑤1949年花红开支办法；⑥1950年生产计划问题；⑦检验绞车司机和考工改工问题；⑧采用新职员和处理人事问题。这些方面虽经协商议定，但矿方有的拖着不办，有的不全面实行或贯彻不力，使一些重要问题屡议屡决而久拖不行。

三、固定正规的劳资协商会议制

由于矿方不履行劳资协商之协议，而且采取不负责任和推拖的态度，妄图把造成困难的原因推到人民政府身上，曾引发了1950年“四、一”严重的罢工事件。为了彻底解决开滦的紊乱状态，1950年4月30日举行了开滦劳资谈判，做出了七项决定：①成立劳资协商会议，立即进行改革开滦一切不合理的制度，如：管理制度、工资制度、人事制度等。工人代表方面出11人参加，资方亦尽速提出参加会议的11人名单；②于成立劳资协商会议后，首先成立审计委员会，负责监督审查矿方一切收支帐目；③矿方马上订出履行九人会议中有关工人福利的决议案之计划；④即时将天津总局迁唐山，于天津另设办事处。撤消上海的经理处改设办事处，缩减北京的办事处；⑤5月20日以前发出一个月的面粉，今后并继续每月照发，于5月20日以前开出一个月工资（包括效率奖金），分两次开支，其开支之日期不超过5月5日及5月20日；⑥伦敦的存款397992英镑，除由矿务局向出口贸易部请求购买1万英镑的器材外，其余之款由矿方负责拿回矿

□ 开滦史鉴 □

区开支；(7)开除反革命分子、贪污分子(贪污成性、贪污致富者)、出卖工人利益为职业的罪恶昭彰为群众所痛恨的分子、靠党特势力混入开滦拿高薪、居高位而在生产上不起作用的人，由矿方提出名单，交第一次劳资协商会议解决。如矿方有所遗漏时，由工会再行补充。并在此宣布：由于九人委员会不能从根本上解决问题故撤消。

根据1950年4月底劳动部的通知和开滦劳资双方谈判的决议，1950年5月17日开滦劳资协商会议成立，并召开第一次会议。该会议由劳资双方各11人组成，即：劳方有章萍、杨展、阎遇勃、李相文、王振华、方德顺、宋得云、孙荣生、郑世荣、鲍德本、张恩清，资方有余明德、魏肫、袁通、黄大恒、侯宝政、张汉鑫、邹尚英、薛聿龙、胡懋庠、毕祖培、黄国祥，列席：副总军代表范文彩(以后会议均有总军代表或副总军代表和唐山市劳动局负责人列席，劳方、资方人员也有更换)。在第一次劳资协商会议上议定了劳资协商会议规则和其它具体问题事项。会议规则确定了本会议成立之目的、性质、组成人员、协议程序和协商事项范围等(详见后附劳资协商会议规则)。

1950年7月9日，在第二次开滦劳资协商会议上经协议，由劳方章萍、杨展、阎遇勃，资方余明德、魏肫、黄大恒等六人组成常设委员会，负责处理劳资协商会议日常工作。还确定各矿及马家沟砖厂、秦皇岛经理处、天津办事处各由工会代表三人、行政负责人三人、军代表一人共七人组成“联席会议”，以贯彻实施开滦劳资协商会议所议定之决议。从而，推动了劳资协商工作的开展和协议的落实。

自1950年5月17日至1951年9月6日，

开滦劳资协商会议共举行8次，自1950年7月10日至1952年1月16日，共召开开滦劳资协商会议常设委员会14次。劳资协商会议所研讨协议的问题范围，根据该会议规则，从企业生产到职工生活福利，从经营管理到组织机构人事管理，从井下劳动组织秩序到井上工作治安，可以说整个企业各方面都为劳资协商之事项。另外，还在1950年12月17日、27日由矿区工会主席同矿区主管，分别就医疗问题、学习文化的职工工资待遇问题，举行了两次临时性协商协议。

通过开滦劳资协商和其它各方面的工作，开滦拖欠职工的工资、面粉的开支发放已渐趋正常，庞大臃肿的官僚机构、不合理的工资、人事等管理制度进行了初步改革，国民党反动派的残渣余孽、反革命分子、贪污分子开始清肃，生产开始恢复和发展，党和国家的方针政策已顺利实行，为国家代管开滦煤矿铺平了道路。



附：开滦煤矿劳资协商会议规则

(1950年5月17日开滦煤矿

劳资协商会议第一次会议协议中

协议事项之(一)部分)

一、根据人民政府“发展生产，劳资两利”的方针，为了便于劳资双方进行有关改进生产业务和职工待遇等各项具体问题的协商起见，成立劳资协商会议。组织定名为“开滦煤矿劳资协商会议”。

二、本会以劳资双方各出代表11人组织之，必要时双方均有自行更换其代表之权。更换时双方代表名单须事先互相通知。为便利日常工作，劳资双方各出代表三人组成常设委员会。

三、本会议为劳资双方平等协商的机构，不负企业经营与行政管理之责任。

四、本会议协商下列事项：

甲、有关订立集体合同及如何履行集体合同中各项规定之事项。

乙、有关生产计划之研讨与生产任务之完成及提高产量、质量、节约材料工具等事项。

丙、有关改进生产组织，如劳动力配备、机器工具的调整、原材料调配等事项。

丁、有关改良技术、改善操作方法、提高生产效率与工人技术水平等事项。

戊、有关业务管理之改进及厂矿规则、奖惩制度之拟定与修改等事项。

己、有关职工之雇用与解雇、职级升降及其它人事问题等事项。

庚、有关工资、工时、生活待遇及其它职工福利设施等事项。

辛、有关安全卫生及职工疾病、伤亡、残废、女工生育待遇等事项。

壬、有关积欠工资情况下之财政开支等事项。

五、本会议协商的各项问题，劳资双方都有通过各自之代表提出议案之权利。本会开会时，如有必要，可由主席通知原提案人或有关负责人到会报告。

六、本会议经常会议，每月开会一次。临时会议，有一方提议取得对方同意后随时召开。

七、本会议主席，由双方代表轮流担任之。每次会议由轮值主席负责招集之。

八、本会议协商程序如下：

甲、由劳资双方代表分别将准备协商之问题于会议前用正式公函通知对方，使双方代表能事先研究，征求有关方面和职工的意见。

乙、举行会议时，由轮值主席将问题

按双方同意的次序，逐一提交会议研究讨论，以取得协议。

丙、有关一般问题的协议，须劳资双方代表一致同意后，即可成立，比较重大问题的协议须由双方代表报告有关人员和全体职工取得同意后方可成立。

丁、会议中如有临时提议，须俟各项议程讨论完毕后提出，并取得双方同意始得讨论。

戊、凡已取得协议之比较重大事项，须写成双方代表同意并经双方代表签字之会议记录五份，双方各执一份，另三份分送总军代表、军管分会及本市劳动局备案，并抄送有关地区劳动局备查。

九、已取得协议之事项由双方代表分别向有关人员及职工传达或共同召集会议传达，并应各自遵守，互相监督，负责执行之。未经取得双方协议之事项，由双方于会议后，分别商讨，下次会议再行提出协商。

十、如在会议中发生争议无法解决时，应按劳资争议解决程序之规定处理之。

十一、劳资双方成立之协议，不得与政府法令及集体合同之规定相抵触。集体合同如有修改必要时，必须根据原签订集体合同之程序处理之。

十二、本规则于双方代表协商通过后实行，并呈报总军代表、军管分会及本市劳动局备案，并抄送有关地区劳动局备查。

十三、本规则如有未尽事宜，得经双方代表同意后修正之。

旧开滦

矿井建设的特点浅析

任荣会

开滦煤矿自1878年建矿至今，已先后建成10座大型生产矿井。其中唐山、林西、马家沟、赵各庄和唐家庄五矿是在解放前市场经济条件下，由企业自筹资金开发兴建的。另有范各庄、吕家坨、荆各庄、林南仓和钱家营五矿是在解放后计划经济体制下，由国家统一拨款投资建成的。对比解放前后这10座矿井的建设开发过程，笔者感到，解放前建设的5座矿井带有明显的市场经济特点。

特点之一：快速开发，早见成效，以煤促建

1912年以前，为不断扩充生产能力，满足市场上对开滦煤的需要，当时的开平矿务局和北洋滦州官矿有限公司（开滦的两个前身）曾分别投资兴建了唐山、林西、马家沟和赵各庄四个近代矿井，共开凿出地面直达井下各生产水平的19个大型立井井筒（不包括暗井），由无到有地同步建成了与之配套的地面辅助生产和井下采运系统。在开发这些矿井时，旧开滦的决策者一直坚持快速开发，见煤就采，以采煤促基建的开发路子。

开平矿务局的第一个矿——唐山矿，是在一片荒芜的野地里平地而起的一座近代大矿，开发时没有任何现成的近代煤矿模式可以借鉴，从地面厂房、机修、运输、提升、通风、排水，到井下采掘巷道、采面、运输巷等等一切都得从头布置。是等地面、井下一切安排就绪再出煤，还是走先出煤再搞矿建的路子，是摆在当时开发者面前的两条路子。开平矿务局的创建者选择的是后一条路，他们先井下、后井上，先生产促基建，以煤为龙头牵动全盘建设。

唐山矿于1879年2月开始凿一号井，3月凿二号井。其中一号井深183米，井径4.2米，装备当时较先进的汽绞车用于提升；二号井深91.5米，井径4.27米，装备先进的抽水机和风机用于通风、排水。两井均为圆形井筒，石砌井壁，其施工量和技术难度在当时来讲都是相当大的。开平矿务局的开创者刻意选冲击层浅、见煤快的乔屯一带打井。井打下去后很快见到煤层，而见到煤层后立即在距地表61米处和91.5米、152.5米处，开通风巷和中、下运输巷开始出煤。从1879年2月开始凿井，

于1881年秋就出了煤，1882年产量达3.8万吨，1883年达7.5万吨，到第四个年头的产量已达17.9万余吨。

1881年井下少量出煤后，地面的运输、销售及其它辅助设施紧随跟上。他们以出煤促运煤河的开挖，促唐胥铁路的修建、促机修、办公楼、厂房的建设，边生产边建设，采建并举，很快形成了近代煤矿的规模。

林西矿是在唐山矿之后，根据当时市场需求，由股东们二次集股于1887年冬开始筹建的。先开凿的南井（三号井）仅用了一年的时间就竣工。1888年春又开凿北井（四号井）到1890年就开始出煤，当时产煤18656吨，第二年达到50751吨，到1893年即该矿出煤的第三年，其产量已上升到95172吨。

唐山和林西两矿由筹建到出煤，时间长的用三年，短的仅仅一年左右，可谓开发周期短、见效快。矿井出煤后，规划中的矿井建设并没有停止，他们将新增加的产煤量立即投入到当时的市场竞争中去，又将这些售煤所得的利润反过来补充到矿井再建设中来。据开平矿务局帐略记载，唐山矿出煤后，1882~1884年售煤所得利32万两，1885年获纯利15万两，这些钱当时并未分红，全部用于补充基建开支和矿井再延深扩建工程。1884年井下巷道总长度已达32.18公里，1890年延深到第四水平，其产量达到259804吨，1898年又开凿了三号井，井深300米直达六水平，使产量达到527004吨。林西矿1892年正式投产，产煤日增，并以煤促建。1914年将北井延深到四水平，井型由方形改为圆形，井壁由木板改为砖砌，1915年南井开始延深，1917年到达四水平，使产量由投产时的几万吨上升到60~70万吨。随着产量的

增加，地面设施也得到逐步完善。

滦州官矿公司的赵各庄矿在开发中也是如此。赵各庄矿原打算建三个井筒，一号井提升，二号井和三号井为辅助井。1909年2月14日动工，由于在施工中遇到连绵大雨，地面出现塌陷14处，故一号井被迫停工。为早日出煤把二号井改为排水，重点开凿三号井，于当年底建成后即开始出煤。边出煤边建设一、二号井，到1910年5月二号井竣工。1911年一号井竣工时，赵各庄矿产量已达62467吨，1912年时产量已达16万余吨。一、二、三号井边生产边建设过程中，1913年开始对二号井扩大井径，改木质井架为铁井架，并向三水平延深，1919年7月又开凿四号井并随后向三水平延深，到1920年时，赵各庄矿原煤产量达1805019吨。

旧开滦在开发矿井时，走快速开发，早见成效，见煤就出，边出煤边基建的路子，并不是没有规划地随采随建，而是刻意突出早出煤、早见效这条牵动全盘的生命线。许多规划中的基建工程，都是在井下出煤的促动下加速完成的，就象水到渠成一样，随着煤产量的逐渐提高，辅助生产环节也被促得急速赶上。这样一来，不但矿井开发规划中应有的项目被煤牵着鼻子得到快速完成，更主要的是企业在基建中可以不必要长期压住大批资金，而把有限的资金用到发展生产、参与市场竞争中去。

特点之二：由小到大，以土养洋，以煤补建

旧开滦建成的五座煤矿在规模上、技术装备上、产量上，都不是一般小煤矿可比的，它在许多方面首开了中国近代煤矿的先河，在当时可以与英、美等先进采煤国家的近代大矿媲美。可这些矿的建设过程却是采取由小到大，以土养洋、以煤补

□ 开滦史鉴 □

建的方式进行的。在这方面最有代表性的要属北洋滦州官矿公司在建设马家沟矿时的作法。

旧开滦在当时历史条件下，建矿资金主要靠集股或向官、商借贷等渠道为来源，这就决定了他们不可能象我们在计划经济下搞基建那样，一下子长期占用一大笔建设资金全部压在基建上。滦州官矿公司成立后，原拟建三个矿。一为马家沟矿，二为石佛寺矿，三为洼里矿，而初期共集得股本200万两，用这些钱建井、盖房、购置机器设备，加上人工物料是根本不敷三个大矿应用的。所以，在建马家沟矿时，为节省投资、减少资金占用，他们走了一条由小到大、先土后洋、以煤补建的路子。滦州公司先拿出7万两银子，在马家沟附近开办了一个陈家岭小矿（称为马家沟附矿）。陈家岭附矿原是由当地士绅贾成玺开办的一个小煤窑，滦州公司将其股本并入滦矿后，对土窑进行了改造，将草圈井壁改为木圈井壁，将提升辘轳改为绞车，地面铺上小铁道，将原7个井眼改造后留用了3个，开采两个水平。1907年10月14日筹办，1908年4月就出了煤，到1911年时三年内共出煤36万余吨。用这些煤一方面满足了马家沟矿建矿时锅炉、提升，以及生活等自用，另一方面将销售所得补足马家沟矿井基建的资金。

除了陈家岭之外，还在陈家岭周围又兴建了桃园、狼尾沟、印子沟等三个小煤井。这些小煤井工程不求大、不求洋，只以能出煤盈利为主。所以，马家沟矿从动工兴建起，其实就已有煤炭销售收入了。由于有了这些小煤井的支持，1908年7月19日，马家沟矿正式开始兴建，按当时近代大煤矿的规模，从国外引进先进设备，开凿了两个井眼和一个马路眼，其中一号

井深227.1米，井径6.2米，1909年9月27日竣工，勾通了一、二水平。二号井深117.2米，井径3.66米，不到一年的时间，于1909年4月27日竣工。在凿主、副井同时，开拓出井下道巷、石门、马车道等出煤系统。1910年4月13日马家沟矿即正式投产出煤，当年产煤53653吨，1911年产量达到123437吨。

其实，赵各庄矿的兴建走的也是马家沟矿的路子。为借鉴马家沟矿以小煤窑养大矿的经验，滦州公司决定在兴建第二个石佛寺矿时，先在石佛寺附近建赵各庄附矿，以赵各庄矿之煤养石佛寺矿。赵各庄矿动工后，由于采煤顺利，遂改变初衷，将原打算建设的石佛寺矿取消，而将赵各庄矿开发成一个近代大矿。

归纳旧开滦在矿井建设中的作法，可以看到他们之所以走少投资、快开发、早见效、以土养洋、由小到大、边生产边基建的路子，客观上是由于当时市场经济条件使然，主观上是他们一切从经济效益出发的观点所致。单就这一点来讲对我们今天面临社会主义市场经济选择的煤矿建设，不能说没有一定的借鉴意义。当然，旧开滦在矿建中的作法也存在着一定的弊端。比如，以土养洋，先建小煤矿再发展大煤矿，必然造成重复建设，见煤就出，边生产边基建也给矿山的整体开发带来一些想不到的后遗症。旧开滦井下出现那么多暗井，就是由于当年开发时不能一步到位，生产后再行延深的结果，当然那时也受到技术装备条件所限。对于其中利弊得失，我们应当客观地分析，结合今天实际情况批判地借鉴。

旧开滦 井下采煤 不肯使用机械之迷

默耕

开滦煤矿的两个前身即开平矿务局和滦州官矿有限公司，都是以采用机械化开采而闻名于中国近代工业的大型煤矿。在中国解放前煤炭工业相当落后的情况下，由两大近代煤矿合并而成的开滦矿务局，从外观上看，烟囱入云，井塔林立，大而洋的厂房鳞次栉比，绞车、风机、水泵飞快地转动，隆隆的机器声昼夜不息，处处给人一种技术装备先进、大规模采用现代机械开采的印象。然而，了解内幕的人都知道，旧开滦的机械设备仅仅用于提升、排水、通风、机修等环节，而在最需要使用机械的井下采煤工作面上却几十年来一直沿用着手镐、手锤、大筐等手工工具从事沉重的体力劳动。尽管当时一些人曾对此提出异议，甚至连一些在开滦供职的外国技术人员也多次建议在采煤中改用机器。但旧开滦的最高决策者却对此一直无动于衷，对有些曾在20年代后期在井下试用的以机器代替人工的设备，也以种种借口或理由予以拆除和禁用，这一直是谜。

难道是当时世界上没有可供井下使用的机器吗？显然不是。早在1866年，英国就已在井下使用蒸汽圆盘式截煤机了，以后随着电力革命的进展，各种适用井下的采掘机械更是应运而生。第二次世界大战前，英国的煤矿已普遍使用割煤机、电溜子、电动机车这样一些机械设备了。而早在创办时期就以采用西法、洋设备，大量从国外引进采矿机械的开滦对此不会不知道。难道是当时没有可供配套的机械动力吗？也不是。开滦从建矿初就使用蒸汽动力，1906年又有了自备电厂，20年代中后期就用电力设备更换了早期的蒸汽提升、排水等机械设备。那么，这到底为什么呢？

1930年，开滦英人总经理杨嘉立在《开滦矿务局职工待遇状况》的报告中，对此曾有过一段自白。他说：“无论何项事业，莫不以减少雇工为目的，而减少之宗旨实在于减轻成本。今在工价低贱之国，从经济方面而论，实无利用省工机器之必

□ 开滦史鉴 □

要。况且中国内战连年不息，百万人民皆将饿死，工商业凋敝，以此情形，试问以利用来自国外之省工机器为有利，或仍以雇用大批工人为有利乎？”杨嘉立的这段话，实际上代表了他的前任和后任掌权者们在企业经营中，对雇用廉价劳力和使用机械设备的见解。原来，他们对使用提高工效的机器还是利用人工的选择原则，主要是看哪一种方式能“减轻成本”和“较为有利”。中国既然是“工价低贱之国”，使用廉价劳动力远比从国外购买机器设备成本更低，对资本家来说更能赚取高额利润，他们当然就没有必要使用机器采煤了。

但是，旧开滦的决策者也不是绝对不使用机器开采，当不使用机器来提高效率就不能维持煤炭生产规模和保证市场上的需要时，他们也会应用一些机器设备。比如提升、排水、通风等方面，光靠人力就不能收到大的经济效益；比如洗煤不采用先进的设备就不能给资本家带来更多的利润。所以，他们在不得不使用机器时才使用机器，而在采掘中，由于中国劳动力便宜，又有包工大柜来代他们管理工人，靠加大劳动强度和强迫工人加班加点也可以提高工效，既不需增加成本，又减少了经营管理上的许多麻烦。

由于以上原因，旧开滦井下采掘作业一直采用原始的手工生产工具，使广大矿工长期处于恶劣的生产环境下从事笨重的体力劳动。这种落后的生产方式标志着半封建半殖民地的企业特点，也是旧开滦经营者追逐最大利润的目的使然。

1948年12月唐山解放后，特别是1952年国家接管开滦以来，在党和人民政府的关怀和领导下，开滦井下才改革了笨重落后的生产方式，逐步用先进的采掘设备代替了手工劳动，并使矿山沿着机械化、自

动化的方向发展。

★★★★★★★★★★

(接上第3页)

文明建设的规划》，确定了全局“八五”期间精神文明建设的指导思想和主要任务。

1992年4月30日 根据上级文件精神，局党委作出了《关于干部逝世后丧事改革实施办法》，对干部逝世后丧事处理作出了规定。

1993年4月17日 开滦党委、开滦矿务局召开全局节支降耗、提质增效广播动员大会，会议号召全局广大职工从4月下旬开始，广泛深入地开展以“反浪费、大清理、大回收、大修旧、大复用、大整改”为主要内容的节支降耗、提质增效活动，确保1993年全局减亏增利奋斗目标的实现。

1994年4月下旬，开滦医院改扩建成的全省最大的血液透析病房投入使用。该病房总面积400多平方米，比原病房扩大了3倍。



开 滦 de

方 言 土 语 (二)

(续一期 13 页)

3、黑掌的、白掌的

在井下，由于采煤、掘进工作面的工人们在开采或掘进时主要接触的是黑煤和煤尘，故被称之为“黑掌的”，也就是通常人们所说的在煤掌做窑的。开拓工作面主要是在岩石中开凿巷道、硐室，接触的主要是岩石及白色石粉，故被称之为“白掌的”。做窑的人习惯以脸的黑白（即脸上沾有煤尘或石粉）来称谓对方，这样很容易区分出工人是在采煤面还是开拓面工作，但也有例外。因为开拓开凿巷道有时需穿过煤层或遇到半煤岩，采煤工作面有时也会遇到断层而碰到岩石，掘进工作面时常在半煤岩巷道中施工。在这样的工作面干活，工人们沾在脸上的黑白粉尘差不多，这时就不容易分辨他们到底谁是白掌的，谁是黑掌的了。

二、井下做活中的专用语

在开滦井下生产实践中，工人们对自己所使用的工具及从事的具体工作，往往也用很形象的语言来表达。

1、上帮、下帮

在井下做窑时，一般很难判断出工作面的某一方向为东西南北。因此，工人们常常利用煤层的走向来确定和标明某一方

位。如在巷道内把煤层向上倾斜的一侧称为“上帮”，而向下倾斜的一侧则称之为“下帮”。这样，如果知道了某矿整个煤田或采区（局部地质变化除外）在地层中的倾向，就很容易判断出井下某一煤层或工作面的方向。例如，范各庄矿的煤层生成基本是由东向西倾斜，那么该矿井下采掘平巷中的上帮即是东，下帮就是西。有了上帮、下帮的专用语，工人们在井下生产也就方便多了。

2、猫、晒、向悠

在井下掘进中，需按所选用的支护材料进行支护，其中大部分用各种棚子来施工。支护时一般根据地质测量人员按设计要求给线施工，其中以中线定向，以防所掘巷道跑偏。如果发现其棚腿在支护时朝巷道内侧偏，即该棚腿离中线近，用矿灯一照突出，工人们管其叫“晒”了，而新支护的棚腿如离中线远了，即按已支护好的棚子顺线时看不见这个棚腿，那么就叫“猫（藏的意思）”了。如所支护的架棚两条腿不与巷道的横截面平行，即一棚腿朝前，另一棚腿落后，则工人们称之为“向悠”，其意为该棚子支护得不正，也就是不符合工程质量的要求。

开滦矿务局历任党委正(副)书记

1948年12月唐山解放后，华北人民政府派驻军代表对开滦实行军管，1949年5月建立起党委会。自那时起，就始终坚持党在企业中的核心领导地位，现将开滦历任党委书记正、副职变更情况列表如下：

任职时间	所任职务	正 职	副 职
1949.5	党委书记	王 林	
1949.7	党委书记	徐达本	
1951.12	党委书记	徐达本	王涛江
1953.1	党委书记	阎达开	邹 桐、索国仁、刘 辉 曹维屏
1954.5	党委书记	贺秉章	邹 桐、刘 辉、曹维屏
1955.3	党委书记	邹 桐	刘 辉、曹维屏
1956.5	党委书记	邹 桐	张成梅、曹维屏、赵振忠 朱 丰
1958.11	党委书记	刘 辉	魏 章、赵振忠、朱 丰 李振清
1961.1	党委书记	刘 辉	魏 章、常立木、朱 丰 李书乐、赵 玉
1962~ 1964	党委书记	刘 辉	魏 章、朱 丰、李书乐
1965.12 ~1966	党委书记	肖 寒	魏 章、李书乐
1968.12	党的核心 小组组长	汪曙东	肖 寒、高 翔
1969.11	党的核心 小组组长	汪曙东	肖 寒、王建国