



中国古代将帅



王中兴 陈朝铨 编著

华文出版社

中国古代将帅 智慧之光

公元前 1068 年—公元 313 年

王中兴 陈朝鲜 编著



华文出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国古代将帅智慧之光 / 王中兴、陈朝鲜编著. —北京:
华文出版社, 2003.4

ISBN 7-5075-1486-2

I. 中... II. ①王... ②陈... III. 军事-谋略-中
国-古代 IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 031521 号

华文出版社出版

(邮编 100800 北京西城区府右街 135 号)

网址: <http://www.hwcbs.com>

电子信箱: hwcbs@263.net

电话: (010) 83086663 (010) 66035914

新华书店经销

北京振兴华印刷厂印刷

850×1168 32 开本 65.5 印张 1250 千字

2003 年 8 月第 1 版 2003 年 8 月第 1 次印刷

*

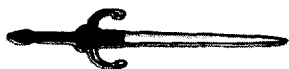
印数: 0001-3000 册

定价: 128.00 元 (1-7 册)

内 容 提 要

本书为《中国古代将帅智慧之光》第一集，主要采撷了公元前1068年至公元313年这段历史时期近百名重要军事人物用人、运谋、作战、治军的精彩片断。每个片断都是一个独立完整的故事，短小精悍，清新隽永，富有哲理，闪耀着智慧之光。读后引人入胜，启人深思，余味无穷；不仅能够丰富自己的历史知识和谋略素养，而且可以领略到古代将帅的智慧风采，得到美的享受。

此书不但宜于军人阅读，而且也宜于其他各界人士阅读，特别是广大青少年朋友。企业经营管理工作者研读它，对于提高其经营管理艺术亦有裨益。



前 言

在我们中华民族发展的历史进程中，从传说时代到辛亥革命，据不完全统计，曾经发生过 3791 次战争。这些战争虽然不可避免地给人民的生命财产造成了破坏，但多数战争却对社会的发展与进步起到了促进作用，又造就了许多著名的军事人才。他们当中，有的精于算计，坐筹运策，奇谋迭出，非常人所能及；有的长于用兵，挥师百万，千里求战，所向披靡；有的善于治军，体恤士卒，纪律严明，齐勇若一；有的豁达大度，折节容下，任贤使能；有的居功不矜，谦退不伐；有的驰骋沙场，手不释卷，笃志好学；有的身先士卒，爱兵如子，推诚相待，忠勇不贰。但是，也有韬略满腹，却失于骄恣，或败于不虞，或挟嫌误军，或徇私辱节，如此等等，不一而足。因此，研究和总结历代军事人才的成败得失，无疑是一件很有意义的工作。

历代繁若灿星的著名军事人才，他们进步的军事观



点、治军主张、科学的指挥艺术和谋略思想，都是我们民族优秀传统文化的重要组成部分。“将不知古今，匹夫勇耳。”用马克思主义的基本立场、观点、方法和历史唯物主义的态度，认真研究历代军事人物的实践经验教训及其成就，总结他们的军事思想和指挥艺术，对于我军的革命化、现代化、正规化建设，对于全民族的爱国主义思想教育和国防教育，都是一项不可或缓的重要工作。历史是人类进步的一块“跳板”。这项工作，既是发展我军的军事思想和军事学术的需要，也是培养造就新的军事人才，帮助我军指挥员提高指挥艺术，加强谋略训练的基础工程。

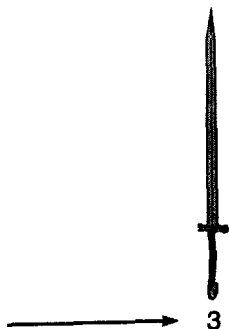
基于上述认识，我们利用业余时间，从我国丰富的历史典籍中，采撷了一些发人深思，饶有趣味，且寓有启迪和教育意义的有关兵家定谋用计、任人命将、治军作战、品德修养等方面的片断，并从军事斗争的角度略作议论，汇集编写成这套《中国古代将帅智慧之光》（从商代到清末），分七集出版，以飨读者。

我们在编写过程中，为了便于读者作进一步探讨，全书各篇均按事件发生的年代顺序编排。在目录及篇名中标明了每个故事的中心人物，以便于读者查找。选材注意了它的完整性和准确性，力求写出情节，以引人入胜。行文除言简意赅，通俗易懂的古语原文照搬，不作诠释外，其余均用现代汉语表述，并力求做到简洁、准确、形象、生动。对古代地名的注释，除个别以国家新近公布的标准地名为准外，其余均从中国地图学社 1975

年出版的《中国历史地图集》中关于古今地名的标注。

我们才疏学浅，囿于阅历和水平，书中各篇所作的议论，所引用的材料，虽然采取了严肃的态度，也做了一定的努力，仍然难免有失之偏颇和不够精当之处。尤其是书中对古代语言的诠释和表述，更会有不少言不及义，或不够通俗、明了的地方，尚望广大读者不吝批评指正。

编著者



目 录

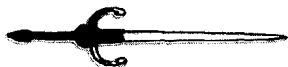
先谋后事 (吕 尚)	(1)
失信则亡 (姬 旦)	(4)
轻狂浅谋 (屈 瑕)	(7)
伐交制敌 (烛之武)	(9)
蹇叔哭师 (蹇 叔)	(12)
矫旨犒师 (弦 高)	(14)
责己恕将 (秦穆公)	(16)
好勇必狂 (赵 穿)	(18)
七遇皆“北”(蒯 贾)	(20)
相怨以亡 (华 元)	(23)
引咎自责 (荀林父)	(25)
将帅克让 (范 叔)	(28)
轻敌丧师 (齐顷公)	(31)
秉公荐贤 (祁 奚)	(33)
晋侯所请 (晋悼公)	(35)
骄蹇亡身 (公孙接等)	(37)
立表辕门 (田穰苴)	(39)

齐勇若一 (孙 武)	(42)
北门徙辕 (吴 起)	(45)
善用其长 (卫慎公)	(48)
徙木立信 (商 鞅)	(50)
攻其必救 (孙 臆)	(52)
纳谏图治 (齐威王)	(55)
任当不疑 (甘 茂)	(58)
法行自贵近始 (赵武灵王)	(61)
惑众制胜 (田 单)	(64)
相忍为国 (蔺相如)	(66)
田单攻狄 (田 单)	(69)
以怯怠敌 (李 牧)	(72)
约军愚敌 (赵 奢)	(74)
以弱骄敌 (白 起)	(77)
以重待轻 (王 翦)	(80)
忘战必危 (田 建)	(83)
乘敝徇私 (宋 义)	(86)
冒顿之谋 (冒 顿)	(89)
骄兵必败 (项 梁)	(92)
虚则实之 (张 良)	(94)
以常为奇 (韩 信)	(97)
不以无过为贤 (刘 邦)	(99)
用“法”贵活 (韩 信)	(102)
怒而挠之 (刘 邦)	(105)
示短伏奇 (冒 顿)	(108)

将贵自专 (周亚夫)		(110)
审势相机 (李 广)		(112)
居功不矜 (卫 青)		(115)
随机运谋 (霍去病)		(118)
先计后战 (赵充国)		(120)
量敌用兵 (冯奉世)		(122)
骄敌可乘 (刘 秀)		(125)
谦退不伐 (冯 异)		(128)
奉法不避 (祭 遵)		(131)
以计制敌 (赤眉军)		(134)
避锐待变 (王 霸)		(136)
击一得二 (耿 弇)		(139)
巧用地利 (马 援)		(141)
兵散势弱 (吴 汉)		(144)
奖直罚曲 (刘 秀)		(147)
迎机以导 (廉 范)		(150)
忠勇不贰 (耿 恭)		(152)
以德立信 (邓 训)		(155)
兵不厌权 (虞 诩)		(157)
易弱为强 (虞 诩)		(160)
因势用奇 (虞 诩)		(162)
稽留误机 (马 贤)		(165)
乘虚放兵 (段 颎)		(167)
撤围诱敌 (朱 儁)		(169)
以整击乱 (皇甫嵩)		(172)

因势制胜 (贾 诩)	(175)
有谋无决 (公孙瓒)	(177)
忌刻失人 (袁 绍)	(179)
厚赏求谏 (曹 操)	(181)
虎父犬子 (周 胤)	(183)
学问开益 (吕 蒙)	(185)
贵在知人 (诸葛亮)	(188)
举不挟私 (吕 蒙)	(190)
兵事尚权 (董 昭)	(192)
虚而虚之 (赵 云)	(195)
自矜亡身 (关 羽)	(198)
以短取败 (张 飞)	(201)
师克在和 (陆 逊)	(204)
以逸待劳 (朱 桓)	(206)
实兵诸围 (王 平)	(208)
兵情主速 (司马懿)	(211)
无知坑军 (马 谡)	(214)
取信于军 (诸葛亮)	(216)
自贬责己 (诸葛亮)	(218)
法不阿贵 (诸葛亮)	(220)
自定以安 (陆 逊)	(223)
急当缓之 (司马懿)	(225)
引咎责躬 (司马师)	(228)
观衅待敌 (虞 松)	(231)
示弱误敌 (张 特)	(234)

希简上事 (陈 泰)	(236)
多方误敌 (司马昭)	(239)
切勿“曲相从顺”(王 基)	(242)
出奇制胜 (邓 艾)	(245)
筑围破堰 (陆 抗)	(248)
兵贵趁势 (杜 预)	(251)
见可而进 (王 濬)	(253)
构怨丧师 (周 处)	(255)
因则无敌 (张 方)	(258)
择地而据 (张 宾)	(260)
既胜而谋 (石 勒)	(263)
兵以静胜 (周 访)	(266)
假土为粮 (祖 逖)	(268)
 附 中国历史年代总表	 (270)



先 谋 后 事

(吕 尚)

周武王（姬发）九年（公元前 1068 年）^①，武王为了观察各诸侯国对于讨伐商纣的态度，兴兵东进。他率周师渡过滔滔黄河，令八百诸侯，观兵于孟津（亦称盟津，今河南孟津县东北）。当时，前来会盟的诸侯，都认为“纣可伐矣”。但武王感到自己的力量还不足以打败商纣，于是在与诸侯结盟之后，以各诸侯“未知天命”为辞，又率师西归。

孟津观兵之后，周武王在太公望等人的帮助下，采取了一系列措施，积极进行伐商的准备工作。在这以前，周文王（武王之父；姓姬，名昌）为了伐商，就开始进行积极的准备。文王曾问计于太公望，太公望对他说：“鸷鸟将击，卑身翕翼；猛兽将搏，俛耳俯伏；圣人将动，必有愚色。”意思是要文王必须把握伐商的有利时

^① 本书纪年均从翦伯赞主编的《中外历史年表》。

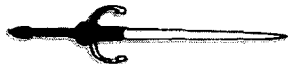
机，在开始行动前，要装出无所作为的样子，以免引起对方的注意。文王根据太公望的意见，恭顺事殷，麻痹商纣，使纣王对西伯（即周文王）放松了警惕。同时，他又调解了虞（今山西平陆县以北）、芮（今陕西大荔）等方国部落之间的矛盾，争取了与国，剪除了商纣的羽翼。他还利用纣王给予的“得专征伐”的大权，乘纣王出兵镇压江、淮地区的东夷反抗之际，亲自率领军队先后征服了犬戎（今陕西凤翔境）、密须（今甘肃灵台西）、黎国（今山西长治西南）、邶国（今河南沁阳西北）等方国部落，然后又一举灭崇（今陕西沔水一带），打开了通向商纣别都朝歌的道路；并迁都于丰京（今陕西长安西北）。这时周族已是“三分天下有其二”，成为商朝西方最强大的奴隶制诸侯国。但是，周文王在灭商纣的时机基本成熟时就死了。他的儿子姬发（即周武王），在太公望等人的帮助下，继续进行了灭商的战争准备。

周武王十一年（公元前 1066 年），武王派到商纣别都朝歌的间谍侯般报告说，商朝的大贵族比干被杀，箕子被囚，微子出走。武王问太公望：“仁者贤者亡矣，商可伐乎？”太公望回答说：“先谋后事者昌，先事后谋者亡，夏条可结，冬冰可折，时难得而易失。”（《古今图书集成·兵略部》）于是，武王立即将商纣之暴行通告中原诸侯，呼吁他们会师孟津，共讨商纣。之后，牧野一战，结束了商王朝六百余年的统治，把我国历史大大向前推进了一步。



【点评】太公望，姓姜名尚，亦称吕尚或吕牙。《史记·齐世家》记载：“周西伯（即周文王）脱羑里，与吕尚阴谋修德以倾商政，其事多兵权与奇计，故后世之言兵及周之阴权，皆宗太公。”又说：“天下三分，其二归周，太公之谋居多。”由此可见太公望对周朝开国的重大贡献。他对武王所说的“先谋后事者昌”的话，实际上是他在辅佐文王、武王推翻商朝统治的过程中，所执行的一条基本原则。这个“先谋后事”的战争准备思想，在今天也还具有实际的指导意义。





失信则亡

(姬旦)

周武王十一年（公元前 1066 年）正月，武王姬发率“戎车三百乘，虎贲三千人，甲士四万五千人”，并联合了庸（居今湖北西北部 and 陕西南部）、蜀（居今四川境）、羌（居今陕西、甘肃境）、髡（居今河南西部）、微、卢、彭（均居今四川南部）、濮（居今湖北西南）等方国部落的军队，大举伐纣。周军兵出潼关后，于正月二十八日，渡过黄河，经孟津东进，拟于甲子日（二月五日）进抵商都朝歌（今河南淇县）。周军冒雨兼程东进，经过六天的行程，于二月四日拂晓，提前一天进至距朝歌仅七十里的牧野。

二月五日凌晨，周武王陈师牧野，并举行了庄严的誓师（史称“牧誓”）。他指责纣王听信宠姬（妲己）谗言，犯下不祭祀祖宗，招引四方的罪人和逃亡的奴隶，杀戮大臣，残害百姓等罪恶。激发从征诸侯的同仇敌忾之志，使士卒取得“殷有重罪，不可不伐”的共同认

识，并宣布了作战的要求和纪律，号召将士勉力遵行，奋勇杀敌。

牧野之战开始后，周军始终保持着严整的队形，不给敌人以可乘之隙。武王命太公望所率的战斗力最强的先锋部队从正面冲击商军。此时，商军中的奴隶和战俘纷纷倒戈起义。武王见此情景，便指挥周军全师出击，十几万商军于当天就“瓦解而走，遂土崩而下”。纣王见大势已去，便带领一些残兵败将逃回朝歌，晚上登鹿台，自焚身亡。从此，统治了六百余年的商王朝便宣告灭亡。

牧野之战结束后，周武王率胜利之师进入朝歌，商民无不箪食壶浆以迎王师。相传武王进入朝歌后，曾毕恭毕敬地拜访了一位长者，并请他谈谈商纣亡国、失败的原因。那位长者要武王在第二天中午时再来，给他回答这个问题。第二天，武王和他的弟弟周公旦提前赶到所约定的地方，但是，却始终没有再见到那位长者。武王对此感到困惑不解，一位长者怎么可以如此失信于人呢？

周公旦想了想，对武王说：“我明白其中的道理了。那位长者真可称得上是位君子。他不愿非议其主，更不愿把纣王的恶行告诉我们，他是不忍心那样做啊！正如他今天期而不当、言而无信一样，他是用自己的行动把商纣灭亡的原因告诉了我们。”

【点评】 商纣灭亡，商军在牧野之战中的失败，当