

Zhongguancun Duli

中关村独立

——透过《经济观察报》的眼睛

经济观察报

《经济观察报》理性文丛

丛书编委会

总策划：张 忠

主 编：迟宇宙

编 委(以姓氏笔划为序)

迟宇宙 张 忠
李吟飞 赵泳艳

序

这一切离我们并不遥远。

在 2001 年开始的几天里,有关这张报纸的所有构想几乎都还在模糊之中,现在回想,当初的那些纸上谈兵正在一点一点变成今天的现实:这真是一个奇迹。当这本书稿摆在我面前的时候,我知道这个名叫《经济观察报》的初生儿正在长大。

中国人讲“从小看大”。创刊几个月来,《经济观察报》以自己独到的视角、深入的分析、精美的版式和印刷受到了读者的欢迎。我们对经济问题常常是“另辟蹊径”的看法日益受到业界和学者的关注;我们对资本市场和跨国公司人情入理的剖析逐渐被人们认可。可以自豪地说,2001 年的春天,《经济观察报》给中国报业市场带来了一些新鲜的空气。我们今天拿出的这个集子,便是这张年轻的经济媒体几个月来对经济生活观察的收获。

如果说英国人培根的一句“知识就是力量”奠定了整个西方现代文明的根基的话,那么我们现在时代的口号就应该是“话语权就是力量”。——这虽是一种夸张的表述,但在一定程度上却是今天的现实。这样的情形时刻提醒着我们,作为传媒业者有责任进行客观、公正的报道,理性的分析,建设性的批评。作为一张新生的经济传媒,我们知道这是一个多么严肃而又艰难的考验。

《经济观察报》以“理性、建设性”作为自己的办报理念,在编辑部,“理性、建设性”正在成为年轻传媒业者的思考方法和行动准则。坦率讲,一张经济传媒时常会面对很多诱惑,我们也不例外。坚守“理性、建设性”,意味着我们会经常舍弃浮夸的噱头,远

离无聊的炒作,更看重长远利益而不是只顾眼前,逞一时之勇、图一时之快。

在《经济观察报》,“市场化”,也是大家经常挂在嘴边的一句话。我们重视市场,说到底还是看中读者对我们的态度,在意读者对我们的感受,努力满足读者对报纸的需求。而编辑这本集子的一个很重要的原因就是希望多一条与读者沟通的渠道,它既是对我们已走过的路的一个小结,也是给读者的一份小小的礼物。

当思想不能自由思考时,人们是痛苦的;但当思想自由驰骋时,你也会遇到没有方向的苦恼。当经济迅猛发展时,我们可能更需要路标;当商业利益和资本正在成为左右某种东西的力量时,精神对于无论是传媒还是个人将显得多么的可贵。斯坦福大学经济学家希多夫斯基在《没有欢乐的经济》一书中透露,美国旧金山湾地区各大学参加业余交响乐队的人数在20年时间里增加了5倍,大大超过了这一地区经济与人口的增长速度。类似的例子不胜枚举。其实,物质生活只是人类进步可以度量的方面,而精神生活的需求与发展可能是一件永无休止且大大超越物质文明发展的事情。套用一句老话,我们也是“精神食粮”的生产者,我们知道我们身上的责任。

就像《经济观察报》本身,我们有一支同样年轻的采编队伍。子曰:“学而不思则罔,思而不学则殆。”在报业市场化的进程中,实践并完善一支学习型组织,也是我们的一个愿望。我时常想起报纸创刊的那个晚上,在北京南郊的那家印刷厂里,在那个时候,本来应该有香槟酒,镁光灯,说着创造历史之类的话。但那天没有这些,只有焦虑、疲惫和对自己“孩子”的担心,就像许多初为人父、人母的时候一样,激动与憧憬都藏在心里,祝福与希冀都在“孩子”身上。所不同的是,这个名为《经济观察报》的“孩子”不仅仅属于我们,还属于社会、属于读者。

何力 2001年8月21日于北京

目 录

中关村独立? 黄川/1

坊间流传已久的“北京将成立‘中关村特区’,并派一位主管副市长出任第一把手,而原北京海淀区所辖的老中关村地区将被划为其中心区域、不再受海淀区政府管辖”一事终于有了眉目……

联想赌命 王涌 任雪松 迟宇宙/10

联想到底拥有什么“核心技术”。柳传志心中肯定明白,没有核心技术的联想3%的利润率意味着什么。按照经济学的标准,如果利润率低于5%,投资收益将会被画上大大的问号。

王志东:资本主义经理人的失败 许知远/21

在新的游戏规则中,王志东被一脚踹出了公司的大门。

王志东面临破产 沈笑 项建新 郑小马/28

两年前,也就是1999年11月,王志东成为《财经》杂志的封面人物,他的脸上带着自信与胜利的微笑。两年后,王志东又一次经历了新浪网内部的“宫廷政变”,这一次出局的是他。

段永基指责王志东

权利冰/35

新浪事件之后,作为新浪董事会成员的段永基在“中国经济 50 人长安论坛”上,第一次谈起新浪,谈起王志东。

“游戏规则”暗算新浪

任雪松 邵颖波 项建新/39

法律专家认为:即便是新浪董事会在对王志东免职过程中程序上有所疏漏,对于新浪董事会也并不会造成大的‘杀伤力’。

左右北大方正的力量

迟宇宙/43

当我们试图分析和演绎北大不仅仅作为方正的创办者,同时还是方正的全部精神依存与文化哺育者时,我们仿佛发现了什么?发现了方正之所以是方正,有别于联想、有别于清华紫光的奥妙所在。

GE 财务扩军中国

刘乾坤/49

以相对滞后的金融电子商务领域为突破口。

外围公司争食 CCTV

陈新铭/54

在 CCTV 这条“大鱼”的周围,一些广告公司正在不停地游走。它们的目的简单而明确——激活、操纵,然后“寄生”并纵情地“吮吸”……

挽救中国邮政

史彦/60

也许过不了太久,世界将被 10 个或 12 个超大型的邮政公司控制。作为拥有世界最大客户群的中国邮政,能否借鉴“德国模式”走上转型之路,可能不完全取决于现在的努力。

民营电视陷入身份困局

项建新/68

两年来中国传媒业迅速发展,当越来越多由非电视台制作的节目出现在观众眼前时,“民营电视”这一概念引起了人们更多的关注。

刘氏兄弟:成长中的金融大亨

李岷/72

“金融投资零零散散,在中国,它绝难被规划。”

从去年年底至今,刘永行麾下的东方希望集团向金融业频频发力。

我幸运,我不是“海龟”派

信海光/79

在 263 的整个发展过程中,它没有讲故事、凭概念去资本市场找钱。为此,李小龙获得了“农民”称号,实际上暗合在中国的土地上用中国人自己的钱,由中国人自己经营出来的赢利的公司。

冯涛沉默 联创神秘

郭为忠/84

在 2001 年《财富》全球论坛香港年会召开前夕,《财富》杂志宣布评选出全球二十五位企业新星,认为他们将在未来十年协助塑造商业世界的新面貌。在当选的二十五位新星中,中国内地竟占了四位,33 岁的上海联创风险投资公司总裁冯涛名列其中。

神秘冯涛首次打破沉默

郭为忠/87

神秘冯涛首次打破沉默,接受了本报记者的独家专访。

麦戈文:成就 IDG 帝国之路

于威/97

早在 1964 年,IDG 的创始人帕特里克·J·麦戈文就把公

司的目标锁定在新兴的信息技术市场之上,并预言将会出现一个全球范围的计算机市场。

中国第一厦要换东家

任雪松 童桦/103

曾因“蜘蛛人攀楼”事件而引致多方关注的“中华第一高楼”——金茂大厦,再度引发资本市场的强力关注。消息人士透露,香港怡和集团旗下的置地集团公司正与上海金茂集团就洽购这座中国最高的大厦进行谈判。该桩收购涉及上海金茂大厦40%的股权,涉资达1.5亿美元。

浙江第三次土地革命

王锐/110

今年3月浙江省抛出了一枚重磅炸弹——粮食政策放开,土地今后可以不种粮食了。有人甚至断言:“第三次土地革命”,首先从浙江开始了!

放弃苏南模式

常征/118

被誉为“中国农民伟大创造”的苏南模式曾令世人瞩目,然而,就在人们还想进一步赋予“苏南模式”更多意义的时候,却发现江苏乡镇企业出问题了。此后,连续下滑的严峻态势,迫使江苏省不得不开始关注乡镇企业体制、产权等方面的深层次问题。

红塔昆烟争抢“迅”牌

康本忠/131

潜力巨大的中国混合型卷烟市场始终让海外烟草巨头垂涎,英美烟草终于牵手云南烟草。

个人空帐户:体制的报复

何晓鹤 邵颖波/137

现在正在努力创造财富的年轻人有可能因为下一代总体

人数减少而在年老时无法得到赡养；而他们年轻时所缴纳的养老金储备也可能因为提前用于上一代的养老而被支取一空。

骗税大案引发整顿风暴

刘乾坤/142

2001年6月11日，被称为新中国第一骗税大案的广东潮阳、普宁两地系列骗税案4名主犯被最高人民法院核准死刑。上述两地已立案计77起，涉及200余名涉案人员，百多个犯罪团伙。仅从1999年至2000年6月，他们就虚开增值税发票余额323亿元，涉嫌偷骗税近42亿元。

凯立案证监会输在何处？

王义伟/146

7月5日，中国证监会的代理人接过了北京市高级人民法院的终审判决书，这使得中国证监会面临着一个极为重要的事实：他们将依照司法机关的决定，依法审核一家公司的上市请求，并要在60天内做出决定。

五桥：三峡移民新城标本

迟宇宙/153

长江三峡工程将于2003年6月开始水库蓄水，水库淹没区涉及涪陵、万州2座城市和11座县城，而其中8座县城全部淹没或基本淹没，需要易地重建，其余部分淹没的城镇要就近后靠迁建。重庆市万州区五桥区就是一个移民新城。

民工学校寄生城市边缘

勾新雨/157

城市边缘，越来越多地出现了一种被称作“民工子弟小学”的学校。顾名思义，这类学校的生源全部是流动人口——民工子弟。因为户籍和现行教育体制的原因，造成了大量此类儿童入学难的问题。

杨凌：陷落还是升腾

刘乾坤/166

作为惟一的国家级农业高科技产业示范区，陕西杨凌承受着过重的使命，然而由于生存空间有限，它又能走多远？它创造的新模式能否开辟一片新天地？

华侨城败退曲阜

迟宇宙/172

就像罗密欧与朱丽叶的遭遇一样，深圳华侨城与曲阜孔子旅游股份有限公司的爱情注定要以悲剧收场。

春天里的石家庄

刘越山/179

石家庄——我国北方一座极其普通的城市。如果不是 2001 年 3 月 16 日凌晨发生的四起严重爆炸案，这座城市有可能还要这么平常和普通下去，至少是不会这么快就吸引来那么多关注的目光。

两个苏州

任雪松/183

2001 年 5 月，苏州被美国《新闻周刊》评为全球九大新兴科技城市之一。然而记者眼前的一切似乎与科技并不搭边。

旧钱依然统治世界

许知远/192

《财富》杂志新千年的排名提醒我们，我们仍旧生活在一个“旧”世界里，它是洛克菲勒、J·P·摩根创造的具象世界，而不是我们鼓吹了相当长时间的“新新事物(New New Thing)”时代。已经困顿的 dotcom 公司与即将步履艰难的生物经济公司，都证明了这一点。

隐藏在利润下的分裂

许知远/196

《华盛顿邮报》这样描述道：“在美国家庭的夜晚时间，母亲

在欣赏着时代华纳的电视节目,儿子在 AOL 上冲浪,女儿在另一台电脑上查询华纳兄弟公司的新影片,而父亲则在书房阅读《时代》、《体育画报》与《财富》杂志……”

艾滋病与专利:危险的关系

刘易/203

在南非,每年有成百上千的人死于诸如艾滋病及肺结核等疾病,这些疾病在药物的帮助下可以预防、减轻甚至治愈。但是由于专利法为药品发明人赋予了 20 年的垄断权,很多药物价格高昂,对绝大多数的非洲爱滋病患者而言,他们甚至连最便宜的普通药物都承担不起。而事实上药品公司提供给南非的若干种药品已经打了 90% 的折扣……

转基因:刚刚打开的潘多拉之盒

刘清海光/207

今天我们可以用铁笼、用各种先进防护措施防范转基因带来的危险。然而,直到有一天,人们惊恐地发现:铁门打开着,里面那位综合了人的智力、豹的速度、狼的凶残的“人”不翼而飞,这只笼子又该是为谁而准备的呢?

夏斌:我为什么关注私募基金

刘乾坤/214

“我主张因势利导,加强对私募基金的规范。我们必须正视已存在的严重的问题。”

一份报告引发一场地震

刘乾坤 邵颖波/218

中国人民银行非银行金融机构管理司司长夏斌领导的小组用抽样、电话及实地访问等方式对北京、上海、深圳三地与私募基金有关的近 7000 家公司做了全面的调查。调查结果显示:中国现在私募基金的规模远远超过人们此前估计的 3000 亿 - 5000 亿元人民币。

市场经济与自由签约权

张维迎/223

我们可能得承认,与1900年相比,我们在道德规范方面或许比100年前差多了。比较一下当时山西票号的坏帐与今天银行系统的坏帐,当时的“掌柜的”的行为与现在的“CEO”的行为,就可以证明这一点。

零利率是否应成为央行追求的目标

仲大军/226

今年人们还要不要存钱?要不要取钱买东西?如果继续存钱,到明年此时会否变成负利率?这些问题已经很现实地摆在面前。

善待麦肯锡

本报社评/231

成立于1923年的麦肯锡最近在中国遇到了一点麻烦。这家被美国《财富》杂志誉为“这个世界上最著名、最严守秘密、最有名望、最富有成效、最值得信赖和最令人仰慕的”企业咨询公司正在受到一些国内媒体的批评。

商业促进文明

本报社评/234

利润驱使下的商业活动,正在成为改变并影响我们生活的主流势力。

正在沦为商品的大学

许知远/236

如果有一天,我们通过方正集团想起北京大学,通过同方电脑记住清华大学,中国将会变得怎样?清华大学的重要性是否与联想集团并无分别?大学教育是否可以用美元或是人民币来衡量?——这些都是我们的社会必须去认真思考的问题。

汽车阶级论

俞悦/241

其实物质也会说话的。事实上和你有关的很多东西是先于

你就发了言的,有时它们甚至抢掉了你的风头,比如汽车。

我曾是一个 dot - commer

许知远 / 246

曾经有一群人,他们像早晨八九点钟的太阳,从事着世界上也是中国最有活力的事业,他们都是 dot - commer。那时北京上空飘满美元的味道,那时每个人手里都有一份漂亮的商业计划书……

重温硅谷冒险

赵剑飞 / 256

如果仅看这本书的标题,你或者会以为这是在讲述 dot - com 泡沫破裂之后,下一个投资热点在哪儿的一本发财指南。在这本书的前言中,作者麦克·刘易斯称自己的这本书“The New New Thing”是一个传统的冒险故事。

中年人的迷狂

张浩 / 260

当一切都已成往事的时候,罗大佑已成了那群曾拥有风花雪月和愤世疾俗的青年对往事最好的回忆。也许并非罗大佑的歌影响了一个时代,而是那个时代的青年在有所需求的情况下最终选择了罗大佑。

MBA 与 MPA,你投资谁?

李雪松 / 264

MPA(公共管理硕士)、MBA(工商管理硕士)、J. M(法律硕士)共同构成国际三大支柱职业职位,在国际上享有崇高声誉,其中又因 MBA、MPA 同属于 ADMINISTRATION(管理)而格外引人注目。

股权:企业经营者的困惑与突破

李雪松 陈振华 / 274

中国企业经营者的薪酬待遇和持股情况,一直是人们十分

关注的一个话题。结合中国企业家调查系统和上海荣正投资咨询公司所进行的此类调查数据,本文将对这一问题进行解读。

特许经营:拷贝财富的机会

陈振华/279

2001年6月14至16日,中国连锁经营协会在北京召开了第三届中国特许加盟展览会暨特许加盟大会,盛况空前,近10万人涌入会场寻找商机,近2万人签订了相关合作协议。什么是特许经营?它能给经营者带来哪些机会?哪些实惠?

附:记者档案

经济观察报社/285

中关村独立？

■ 黄 川

地理意义上的中关村已从以前的“一条街”逐渐演变成成为北京西部大学、科研院所集聚的 100 平方公里区域的统称。对于平均年增长率 25%，可以为北京贡献 20% 国内生产总值的中关村，它在北京的地位成为一个无法回避的问题。

流言还是谣言

坊间流传已久的“北京将成立‘中关村特区’，并派一位主管副市长出任第一把手，而原北京海淀区所辖的老中关村地区将被划为其中心区域、不再受海淀区政府管辖”一事终于有了眉目。

在 4 月 26 日的中关村管委会新闻发布会上，原中关村管委会主任陆昊的身份变成了“常务副主任”。陆昊称，为了提高行政效率，中关村科技园管委会日前已与海淀园管委会合并，但他没有透露新管委会的具体结构。

早在今年 3 月 24 日，北京市政府高层就已经透出了风声。当天的“中关村科技园区银行界、企业界、科技界第五次联谊会”上，北京市市长刘淇向全国人大科教文卫委员会副主任朱丽兰、科技部部长徐冠华、中国人民银行行长戴相龙及各界人士做了体制创新方面的承诺：“今年，中关村要做两件大事。一是理顺管理体系，精简合并。精简一些部门，合并一些机构。二是创一流的工作效率。说到工作效率，人们一般都提深圳速度，我们北京要

向深圳学习。整个北京市做不到深圳那个程度,起码中关村地区要做到。我们把这个问题提给刘志华……当然了,也有海淀区的朱善璐。”

当时,消息灵通人士说,所谓精简合并,实际上是指中关村科技园区管理委员会和海淀科技园区管理委员会的合并,也就是将海淀园的这套机构并入中关村科技园区管理委员会。这样,海淀科技园区管理委员会将不复存在,而园内企业则直接由中关村科技园区管理委员会管理。中关村科技园区管理委员会未来的领导班子将是:主任由北京市副市长刘志华担任,现任主任出任常务副主任,原海淀科技园区管理委员会主任马林出任副主任。合并后,现为副局级单位的海淀科技园区将被提升为局级单位,与海淀区政府同级。这也是刘淇在提及中关村办事效率及刘志华时,再用“当然了”顺便提及中共海淀区委书记朱善璐的重要原因之一。

与此相关的另一个消息是,有关北京市政府与中国科学院联合开发中国科学院南区并将其纳入中关村科技园区的文件已经递到刘淇的办公桌上。据悉,该项目叫“中关村科学城(中科院)”,占地 1700 公顷,位于中关村西区项目的东侧,是中国科学院和我国多学科研究机构及人才的聚集地,“十五”期间准备改造建设 200 万平方米。这是实际意义上的中关村东区,不但因为其位于西区东侧,更因为其研发功能刚好与西区的商务功能遥相呼应。3 月 24 日的“中关村科技园区银行界、企业界、科技界第五次联谊会”上,记者恰好与中国科学院电子学研究所常务副所长阴和俊博士同桌吃饭。阴博士对合并一事并不否认,而对记者“这是否意味着部级单位中国科学院即将把对该区域的管理权拱手让给中关村科技园区管理委员会”的问题,则以微笑相答。

“蓄谋”已久

翻阅中关村有关资料,记者惊讶地发现,早在1981年,就有人大代表提出要在中关村地区建立特区,而且,政府和社会各界长期以来似乎都一直不约而同地朝这个方向努力。

1980年10月,陈春先等科技人员的下海引起了很大的震动,当年12月底,国家科委召开全国科学技术工作会议,着重讨论科学技术为经济建设服务的发展方针问题。1981年1月17日,北京海淀区七届一次人代会上,中科院代表卫振盛、北京航空学院代表吴守伦等联名提出“要求把海淀区建成旅游科技文化特区”的提案,引起了市、区政府领导的重视。

1982年8月23日,海淀区政府同意区科委、财贸办关于建立“科普一条街”的请示,决定在海淀区先搞试点。1983年1月8日,胡耀邦、胡启立、方毅等当时的中央领导肯定了陈春先的奋斗方向并作了专门批示。1983年8月15日,海淀区八届人代会上,20名国家机关、大专院校、科研单位的人大代表再次提出建立科学文化特区、综合利用智力资源的8份提案:希望划出一定区域,成立科学文化特区……重点搞好中关村园区的开发和建设。9月4日,中关村开发规划办公室建议在海淀区以中关村为中心划定80平方公里的地域建立“中关村科技、教育、新兴产业开发区”。

1988年2月15日,北京市科委、海淀区委区政府联合起草了《关于在中关村地区成立北京新技术开发实验区向市委市政府的报告》。2月28日,国家科委、北京市政府联合起草了《关于在中关村地区成立北京新技术开发试验区向国务院的请示报告》。5月8日,国务院批准实验区成立。5月10日,国务院正式批准发布《北京市新技术产业开发实验区暂行条例》(即18条)。这是我国第一个国家级高新技术产业开发区,它标志着中关村