

台湾远流出版公司授权唯一版本

CON南王 08
南王商业经典书系
CON BOOK SERIES

年轻是金

王永庆忠告年轻人

台塑集团董事长·王永庆

成功既没有秘诀，也没有捷径。有人问成功最重要的因素，我说：刻苦耐劳，从基层干起。



(台湾)

王永庆

著



江西人民出版社
南京国际(香港)有限公司

CON 南王

南王商业经典 08

年轻是金

——王永庆忠告年轻人

(台湾)王永庆/著

江西人民出版社
南王国际(香港)有限公司

图书在版编目(CIP)数据

年轻是金——王永庆忠告年轻人 /王永庆著

—江西南昌:江西人民出版社,1999.5

ISBN 7-210-02111-6

I. 王……

II. 王……

III. 理论专著—经营管理—王永庆

IV. F715

家常话(本书台湾版原名)

授权者:台湾远流出版事业股份有限公司

台北市汀州路三段184号7楼之5

Copyright ©1989 by 王永庆

Traditional Chinese published by YUAN-LIOU PUBLISHING CO., LTD.
TAIWAN

Published by arrangement with YUAN-LIOU PUBLISHING CO., LTD.,
Taiwan

All rights reserved

年轻是金

——王永庆忠告年轻人

(台湾)王永庆/著

江西人民出版社出版发行

彭山彩印厂印刷 新华书店经销

1999年5月第1版 1999年5月第1次印刷

开本:850×1168毫米 1/32 印张:8.25 插页:4

字数:158千 印数:1—10000册

ISBN 7-210-02111-6/F·291 定价:14.80元

江西人民出版社 地址:南昌市新魏路17号

邮政编码:330002 传真:8511749 电话:8511534(发行部)

(赣人版图书凡属印刷、装订错误,请随时向承印厂调换)

《南王商业经典》书系

主编：成都南王（国际）实业有限公司

610031·成都市二环路西三段93号1幢

电话：028-7763493/7788592 传真：7788592

台湾原版序

郭 泰

在台湾，王永庆是首屈一指的大企业家，也是一位妇孺皆知的偶像人物。可是由于他个性拘谨，极不愿曝光，因此对于传播媒体的访问，几乎一概拒绝，所以，一般人很少有机会听到他的谈话。

本书搜集了他对台塑员工、明志工专学生与校友的十六篇演讲稿，经过编辑精心分篇、分章、分段、抽言、下标题后，成为一本架构完整的书。

若要了解一个人，最好的方法就是“与他共事”。在“与他共事”不可得的情况下，阅读他的传记与他的演讲稿，也不失为一个好方法。

因此，若要了解王永庆，阅读他的《年轻是金》，也是一个良策。

一般人对王永庆的成功因素都充满了好奇，从本书之中，可归纳出五点成功因素：

1. 体认“先苦而后才有甘”的道理后，会心甘情愿地去吃苦。

2. 从最基层处做起，吸收宝贵的经验。

3. 追根究底，任何细微末节都不放过。

4. 逼迫自己不断进步。

5. 任何事情持之以恒。

以上这五点，看起来似乎都是陈腔老调，可是听王永庆娓娓道来，你才会恍然大悟，原来一般人不易成功，就是因为做不到上述五点的缘故。

王永庆认为，成功既没有秘诀，也没有捷径。有人问他成功最重要的因素，他说：“刻苦耐劳，从基层干起。”年轻人踏入社会工作，只要肯吃苦、努力学习，一年就可得到工作要领，三年后必有所成。

可能是因为没受过中文教育之故，王永庆的演讲稿读来并不流畅，而且让人有“想到那里就讲到那里”的感觉，然而篇篇言词剀切，言之有物。若是想了解王永庆的人生哲学，以及他为人处世的态度与方法，这是一本值得细细咀嚼的好书。

处在目前充满投机、急功近利的社会中，阅读王永庆的讲稿，有如暮鼓晨钟，句句发人深省。还有，他那朴拙的言词中，所展现的智慧与经验，都是他从挫败中摸索出来的宝贵心得，非常值得有志青年用心

去琢磨与体会。

【作者简介】 郭泰，台湾台中县丰原市人，政治大学新闻系毕业。曾任《中国时报》记者，哈佛企管顾问公司副总经理等职。目前专事写作，著有《王永庆奋斗史》、《王永庆的管理铁锤》、《国营企业革命》、《悟》、《鼓舞》、《智囊—○○》、《股市实战—○○问》、《幽默—○○》、《道——松下幸之助奋斗史》（远流版）等书。

目 录

台湾原版序..... 郭 泰 (1)

第一篇 给青年的诤言

第一章 论学问与经验 (11)

1. 学问贵在能用 (13)

别让学问误了你/读书必须真懂才有用/经验是最有价值的东西/经验可以增进智慧/吃苦才能出头

2. 成功绝非一蹴可几 (22)

不要追求虚荣的学位/空有学问不管用/万丈高楼平地起/先苦而后才有甘

第二章 谈为人处世 (31)

1. 人生转折点 (33)

试用得先“用”才有“试”/做有意义的工作/压迫感造成进步/人一懒就烂了/牢记压迫感与紧张

感

2. 实力胜过学历 (46)

读书与工作都是教育/磨练产生了实力/工作经验
很有用/管理必须合理化与制度化/追根究底、分
析成本/成功的秘诀

3. 论运动精神 (57)

胜败都要继续努力/尽力乃成功的要素

第三章 论动脑与研究发展 (61)

1. 勤于动脑, 走出自己 (63)

多做动脑的运动/应该分析自己的优缺点/问题出
在经营者/了解自己的不足/进步没有取巧的方法

2. 永远跑在别人的前面 (73)

想象力开创了人类的命运/聚集众人的智慧/肯多
用脑必有成就

3. 研究乃是发展之原动力 (79)

进步永无止境/吸收适合国情的管理新知/培养研
究发展的风气

4. 经营者十想 (84)

第二篇 人生哲学

第四章 人生观 (89)

1. 做事要从最基层做起 (91)

吃苦就能医治懒惰/读书就是为了致用/做事需从底层干起/便宜吃破家/做事要做到“入味”来/分工合作才能共存共荣/懂事的人一定很谦逊/忘本的人禽兽不如/成功的因素/卖冰淇淋应从冬天开始/该垮的就让它垮掉/连一个螺丝钉都得注意/觉悟吃苦改革才会成功

2. 吃得苦中苦，方为人上人 (119)

事事要求明朗化/饮水思源报亲恩/养成珍贵的劳动习惯/认清真假辛苦/文章必须要有骨头/基本整理工作最重要/学习小贩的生意经

3. 笃行与求本的重要性 (136)

知易行难/学习母鸡教子之道/取舍有份/努力不够导致产品差/共尝是由甘苦来/除了勤劳我们空无一物/先求本而后才能求新/下了雨还是要跑步

4. 天下无难事，只怕有心人 (152)

事事皆须刻苦以求得/实务经验大有裨益/三人行必有我师焉

第五章 哲学观 (161)

1. 彼此关怀创造和谐社会 (163)

团体生活获益多/吃的哲理/似是而非的社会现象/改革需要智慧与力量/效法锡兰的西哇博士/洒脱

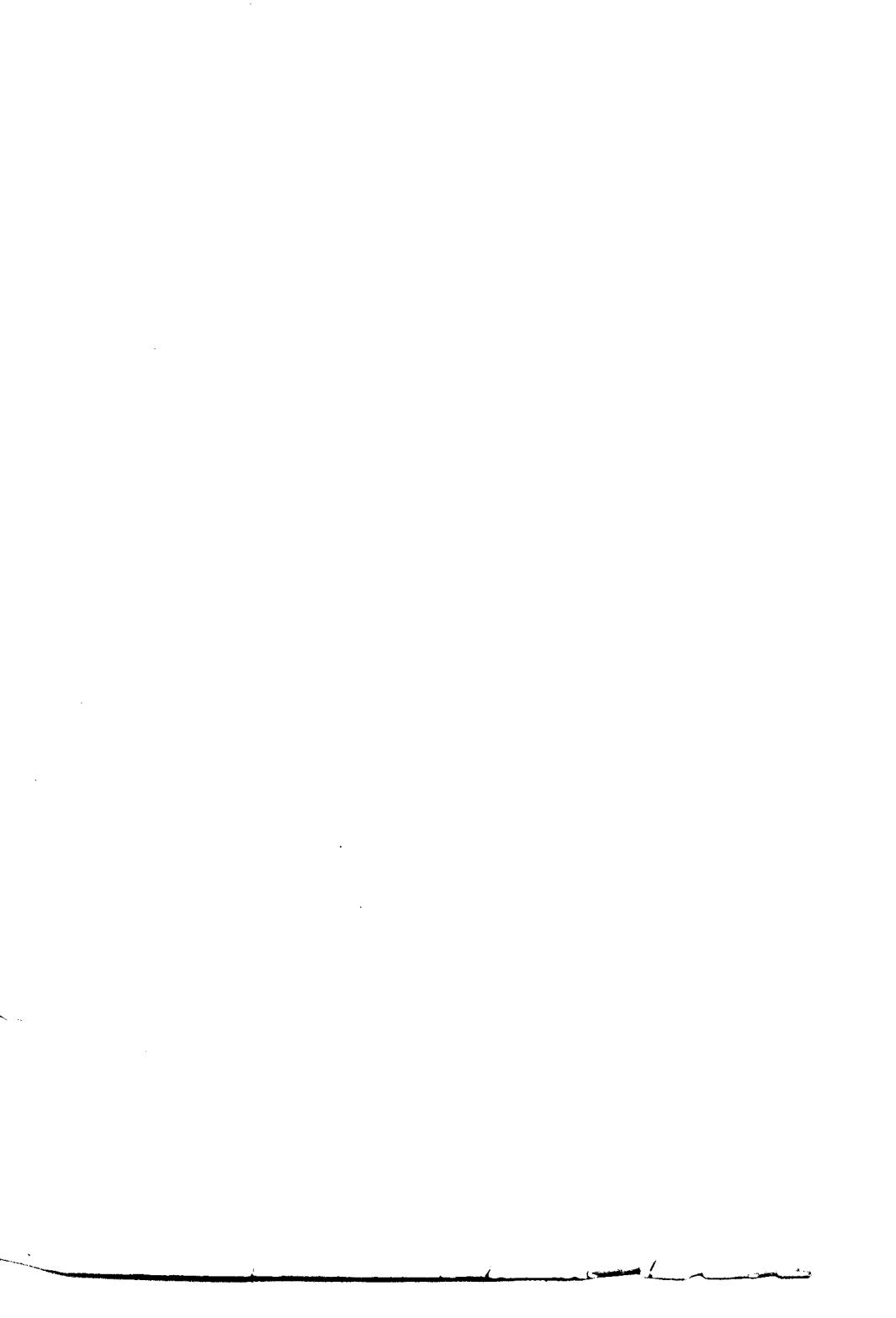
达观的情怀/人类应彼此关怀/问题出在领导者/愉快附生于工作之上/真孝顺与假孝顺/化“小孝”为“大孝”/爱之适足以害之

2. 自满将导致严重后果 (189)

弱马也有一踢/道理贵在实践中/体认“勤劳朴实”的校训/值得忧虑的松懈现象/事在人为

3. 设法提高社会生活品质 (200)

追求精神生活/物质与精神需兼顾/资源欠缺不足惧/我们吃穿太浪费/没有比台北更浪费的/台湾汽车品质太差/看问题一定要深入/深入分析,合理解决/输给日本人的原因/克勤克俭赶上日本人/四十五位教授写一本书



给青年的诤言

曾经有人问：“成功最重要的因素是什么？”

王永庆说：“刻苦耐劳，从基层干起。”

在本篇之中，再三地强调，成功没有秘诀，更没有捷径，只有从最基层干起，刻苦耐劳，脚踏实地，建立扎实的基础，最后才会享有甘甜的成功果实。

所以，“刻苦耐劳，从基层干起”这九个字，是王永庆给立志成功的青年最宝贵的诤言。



论学问与经验

读一本书，必须配合自己内心的“懂”才有用的，互相印证启发，它便不再是纯理论。如果你完全没有经验，看了书也不懂，勉强背记下来，那就是理论的，经验仍然是作者的经验，不能成为你的经验。



① 学问贵在能用

<实战箴言>真正的学问，是从实际经验中一点一滴累积起来的、体会出来的工作智慧。

别让学问误了你

各位都是大专毕业，不管在学成绩优劣如何，总是读了十几年的书，学问应该够多了，要拿来应用，也应该足够的，问题在于：如何将所学所知好好利用，贡献出来？

有许多人，学问固然高深，但因为缺少工作经验，他的学问便无从表现出来，没有经验还不要紧，甚至轻视实际工作，以袖手为清高，成为动口不动手的君子，学问不在实际工作当中应用、贡献为成果，那么再大的学问也是他个人的，这样的学问有什么用呢？有跟没有是一样的。必须在实际工作当中验证、修正，