



日本人与日本 现代工业的发展

[日] 大冈五三实 著

化学工业出版社

日本人与日本现代工业的发展

[日]大冈五三实 著

陶 林 译

化学工业出版社
· 北 京 ·

(京)新登字 039 号

图书在版编目 (CIP) 数据

日本人与日本现代工业的发展 / (日) 大冈五三实著;
陶林译. —北京: 化学工业出版社, 1994

ISBN 7-5025-1384-1

I. 日… II. ①大… ②陶… III. 工业经济-研究-日本
IV. F431. 30

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (94) 第 02415 号

责任编辑: 张红兵

封面设计: 李至云

*

化学工业出版社出版发行

(北京市朝阳区惠新里 3 号)

三河市科教印刷包装集团印刷

新华书店北京发行所经销

*

开本 787×1092 1/32 印张 4 3/4 字数 100 千字

1994 年 5 月第 1 版 1994 年 5 月北京第 1 次印刷

印 数 1—2000

定 价 6.80 元

推 荐 的 话

回顾战后的近半个世纪，日本经济发展真是令人有隔世之感。在此期间，日本经济以惊人的速度发展，国民的生活水平得到很大提高。经济发展的动力是技术，特别是工业生产技术。

日本的煤气约有一个世纪的历史。在这短短的一个世纪中，通过技术进步完成了煤气原料由煤炭到石油，到天然气的转变。煤气的用途也从家庭的照明，变为厨房燃料。随着国民生活水平的提高，用途逐步扩展到煤气热水器、煤气暖气，并进一步应用于小区集中供热系统、联合循环发电等改善城市环境的设施及工业能源。在这一发展过程中，我们一刻也没有放松环境保护、节约能源、促进安全的技术开发，公司的技术水平处于世界煤气同行的前列。

大冈五三实君一直站在煤气行业技术开发的最前列。以他为主开发的 OG 式城市煤气设备，现在已有 170 余套遍布于日本和海外。他还主持开发了世界第一套液化天然气冷能回收发电设备。除此之外，还为煤气行业作出了许多技术上的贡献。最近，他还发挥自己多年积累的经验，积极帮助中国、韩国等海外煤气同行，并参加了区域环境保护研究项目。因此，他不但是日本煤气同行中的知名人物，还名扬海外。

但是，他并不满足于仅仅当一名技术专家，在许多领域中都可看到他活跃的足迹，他还在中国和日本的数所大学任教，这大概也是他写本书的原因之一。在本书中，他根据自己的亲身体验对日本经济的发展及日本现代工业的发展原因作出了独到

的考查。特别是对村落社会中成长起来的日本人的特征是如何与现代工业社会融合，对日本经济发展、对日本的国际化所起到的作用，从长处到短处，从现在到将来分析得很有独到之处。并对人类面临的地球环境问题和世界人口问题提出了自己的看法和人生观点。

读了这本书，可能会勾起老一辈对如流水般逝去的时光的怀念，同时也大概会激发出他们对自己参与完成日本经济发展伟业的骄傲和自豪感，并产生内心的共鸣。年轻人们读了此书，可以增进对当今社会的了解，有益于今后的社会生活。本书可能还会给研究解决当今国际国内的社会、经济问题的人们一个回到日本发展的原点上思考问题的启示。

听说这本书有幸被翻译成中文，希望能有许多中国人能够一读本书。无论对发展中国家还是对发达国家的人们，希望能够通过一读本书增加对日本和日本人的理解。希望本书不但对增进各国人民之间的友好，也对缓和贸易摩擦和文化摩擦能够起到一点作用。

我作为和本书作者在同一公司工作的同僚，除了对本书的内容有同感之外，也希望作者今后能够更上一层楼，也希望本书有更多的读者。

1993 年 1 月
大阪煤气公司
董事，总经理
领木新一郎

前 言

第二次世界大战结束时，日本这个国家名符其实地化成了一片焦土。为什么经过不到半个世纪，日本就能够展成为世界大国中人均国民生产总值第一位的经济大国，在世界经济中占有举足轻重的地位？外国人称此为奇迹，我们这些亲身经历了这半个世纪巨变的人，对此既感到骄傲，又感到吃惊。工业生产对日本经济的发展起了很大的作用。这一切发展的原因又是什么？

有人认为这是因为日本在第二次世界大战后，制定了放弃战争的和平宪法。在工业方面，不搞再生产量小的军需工业，而把重点放在再生产量大、附加价值高的民用工业上的结果。还有人认为这是日本现执政党一直掌权，政局稳定的缘故。更有人认为日本人勤劳、手巧并善于模仿，适于从事工业生产。虽然以上的观点都不能说没有道理，但也并非如此简单。再深入思考一下，就会发现这与日本的村落社会这种独特的文化有很深的关系。

我曾经在煤气制造厂工作过。从那时起，就一直是化工学会的工厂操作工程研究会的一员。所以对从事生产活动的人们的特点与工厂工作很感兴趣。另外，因为工作关系与国外进行交往，有机会参观国外的许多生产企业，所以对国外从事生产工作的人们和日本人的不同之处很感兴趣，从那时起就一直思考为什么日本能够具有强大的工业生产力。

最近，经常有机会在日本的大学讲课和讲演。为了给今后

将走上社会的年轻人做个参考，除了自己的专业外，有时也讲讲本专业的历史或自己的社会经验。所以，有时就提到日本现代工业的发展，也产生了把我的有关见解总结出来的愿望。

由于工作关系，我每年都去中国。经常有人问我诸如今天中国这样的经济发展水平，要赶上日本要用多少年，日本为何能够发展得这样快等问题。每次我都将自己的看法告诉对方。因此，也想到在中国的大学和研究院讲课、参加讨论时，如果能够对非常关心经济发展的人们给以书面材料介绍日本经济发展的主要原因和背景，可能更好。同时，也希望从今以后中国的工业现代化能够汲取日本的成功经验，少走弯路，顺利发展。

本来，我认为著书立说是作家和学者的事，或者是功成名就的人根据自己的经验，向后辈们传授人生观。但是，人一旦年过花甲，就会有一种想给后代留下些什么的心情。日本村落社会的成员通常的想法是给自己的子女留下金钱、不动产，但这种做法并不有益于子女，从我自己的人生实践中已经得到了证明。另一方面，也没有对社会做出什么伟大的贡献。自己设计、建设、运转的多座煤气厂，现在也因为能源结构的变化大部分已经拆除，所剩无几。每当自己参加建设的工厂被拆除时，总是有自己的孩子先于自己而去那样的失落感。所剩的只有伴随日本经济发展而度过了半个世纪的一名技术人员所积累的经验，和一群与我同甘共苦过、比我年轻一些的技术人员。

我们这一代，从太平洋战争爆发之前开始，经历了困苦的战时和战后年代，又得以过上今天这样富足的生活，可以说在这个千变万化的社会中经历了各种酸甜苦辣。因为工作关系，有幸结交了一些外国朋友；身在企业，又有机会参加各种协会和学会，广交各界人士；近年来因为兼任国内外数所大学的校外教师，得以和青年学生们自由交谈。所有这一切，都使我感到

我这一生是充实、幸福的。

60岁只是人生旅途上重要的一站，未竟之事还有许多，虽已是“老骥”，但还未到“伏枥”之时。基于这种想法，虽才疏学浅，也努力将迄今为止的所见所感，以向新事物挑战的精神写成了这本小册子。大概各位先辈会批评说，还是不成熟。我非常乐于接受任何批评意见，欢迎各位斧正。

著 者

1992年12月

目 录

第一章 日本的村落社会与日本人的特征	(1)
一、“一千名中国人”与农耕社会时代的日本	(1)
二、伙伴意识与“村八分”	(6)
三、日本人的教育与修养	(12)
四、日本人的宗教信仰	(17)
五、融合性与集团利己主义	(20)
六、日本人的创造力	(24)
七、处好人际关系与自我表现	(27)
八、日本人的审美观与精益求精	(31)
九、变化中的日本人	(39)
第二章 日本现代工业发展的动力	(44)
一、日本现代工业发展的主要原因	(44)
二、日美的伙伴关系	(47)
三、日本人的素质	(50)
四、从劳资对立到劳资合作	(54)
五、日本的社长与经营环境	(57)
六、技术开发	(61)
七、政府官员与企业	(64)
八、消费者、新闻界与工业	(68)
九、日本的工资制度	(70)
十、日本企业的教育系统	(73)
十一、公司内的活性化运动	(77)
十二、企业间的相互协力与中小企业	(82)

十三、开发新业务领域	(85)
第三章 今后的日本	(89)
一、民族纠纷	(89)
二、国际贸易摩擦问题	(93)
三、世界人口与粮食问题	(96)
四、能源问题	(99)
五、地球环境问题	(106)
六、日本的政治与社会问题	(113)
七、最近的经济问题	(120)
八、追求新的理想	(127)
后记	(134)

第一章 日本的村落社会与日本人的特征

一、“一千名中国人”与农耕社会时代的日本

因为我担任中国冶金工业部鞍山焦化耐火材料设计研究院顾问，每年都到鞍山访问。1991年秋天到鞍山，设计院的人领我到市郊据说是中国四十四个名胜之一的千山公园游玩。当时虽说已是红叶凋零游人稀少的深秋，在工业城市鞍山竟有这样风光明媚的地方真是意外。

千山上有寺庙数座。我们一行上山后，造访了其中的一座古寺。听到我和同事间的日语交谈，庙里的老和尚用不太熟练的日语对我们说：“诸位是日本人吧？你们真不简单！日本虽然战败，但经过不懈努力，建成了现在这样的发达国家，我们 also 为此感到高兴。中国有个传说，很久很久以前，有五百优秀的男青年和五百优秀的女青年乘了一艘船到日本。我想是这些人在日本繁衍子孙，才有今天的繁荣。你们一直干的很好，希望今后也别松劲。”我们也对和尚说祝他身体永远健康后就告辞了。

其实这个传说与中国的古老传说“访蓬莱仙境”相似。以前广播中介绍某日本历史学家考证是秦始皇统一中国后，将反对自己的人大量放逐到越南和日本。当时那些人把包括水稻种植技术在内的中国文化带到了日本。后来我向中国其他地方包括旅日的中国人询问，大部分人都知道这个传说。据我认识的一位中国教授说，司马迁的《史记》中记载，徐福奉秦始皇的

御命寻找长生不老之药，从江苏省连云港出发，最后到达了日本熊野。而且最近还找到了有关的证据。日本也有徐福将柑桔从中国带到日本的传说。

总之，日中两国之间从纪元前就有交往，日本从中国传入了以农业耕作技术为代表的许多科学技术与文化。这大概就是后人所著的“魏志·倭人传”中所述卑弥呼的使者给中国还礼，或说返回故乡的记载。

据说三国时代蜀国有名的英雄关羽为吴人潘璋、朱然所擒。朱然是一望族头领，前几年安徽省马鞍山市发现了他的墓，从墓中发掘出的文物还在东京举办了展览。我那年从马鞍山回日本时顺路参观了朱然墓。随葬品中给我留下深刻印象的是现在中国已不常见的木屐和外形很象在日本称为“重箱”的用作盛饭菜的饭盒，令人感到在中国流传的有关日本的一些传说是确实可信的。

后来我因工作关系到中国福州，热情的主人邀请我参观了位于高约千米的鼓山上的涌泉寺。这座寺院是日本高僧空海到中国后造的第一座寺，规模很大，加之寺中有座大伽蓝、山上有清泉，因此日本游客很多。据当地人讲，此地自古就与日本有很多来往。秦代有千人从福建的这一带东渡日本，与空海渡唐同时代的唐代美女杨贵妃也来到日本并在日本渡过了余生。听到这里，我想起以前听说过这样的故事，不禁说道：“这个传说以前在日本也听说过，空海从中国回来后兴建的真言宗寺庙中就有京都的泉涌寺，寺中建有杨贵妃殿。”泉涌寺的介绍中说唐玄宗为追念安禄山叛乱中死去的宠妃，命人制作了杨贵妃观音像。空海将这尊像带回日本，建了这座杨贵妃殿祭祀。不管这些传说是否符合历史事实，但从中可以让人更进一步认识到中国和日本之间的紧密联系。

到了现代，与其说日本人对中国感兴趣，不如说中国人更关心日本的情况。因为不光是现代的经济问题，从前面列举的传说和唐代中国高僧鉴真和尚历尽艰辛东渡日本来看，很多中国人有一种将日本看做中国的一个分支，或者看做弟弟一般的亲近感。

以中国为中心的大陆文化，有的直接从中国流入日本，也有的经由朝鲜半岛传入日本。这些文化和土生土长的民族文化相融合，构成了日本文化的基础。当时日本人大概是以狩猎、捕鱼为生，水稻种植技术的传入使他们变为农耕民族定居下来。通过近代基督教的传入开始的对欧洲文化的吸收和明治维新后对近代文明的吸收形成了今天的日本文化。

日本民族对外来文化有如饥似渴的吸收欲和融合能力。但同时，日本保持了村落社会特有的一些习惯和思考方式。这些东西在现代化工业社会中仍有很大的影响力，对日本今天的经济发展起着重要的作用。

近代中亚和欧洲是狩猎、游牧社会，民族矛盾不断发生。在战争中如果简单放过对手，不知何时就会卷土重来。所以，总是将对手斩尽杀绝，对俘虏也作为奴隶永不释放。而主要从事农耕的民族就不同，少有斩尽杀绝之事。比如日本的国内战争，对手是同一民族，并且是农耕民族，据说很少有彻底消灭对方的时候。日本的农民也参加战争，如果将农民也杀掉，粮食生产就无法进行，这会导致粮食恐慌，招致整个社会的不安和反对，自己也将地位难保。所以，杀掉的只是对手的主要头目，日本式象棋很形象的表现了这一点。日本象棋除了“老将”以外，吃掉的棋子可以做为自己的子使用。日本的农民在领主换人后，就为新主人服务，有战争时则是士兵。以国际象棋为代表的其他国家的象棋，就不可以这样做。

日本在历史上因为权力斗争、民众的不满而暴发过战争，发动过侵略别国造成双方不幸的战争。但很少有遭受外国侵略，被占领的情况。在这个岛国上的居民生活是安全的。我认识的一位大学名誉教授曾说：“日本人大便时，面朝里、藏头露臀，觉得脸冲人不好意思。而外国的人们则与此相反。这表明了对外敌的戒备心理的不同，说明日本一直是一个比较安定的国家。”

为了使外国人能够理解天皇在日本人心目中的地位，在此少许介绍一下有关日本的天皇制度。日本文化和传统是以农耕村落为中心。以前农耕村落中的实力人物是豪族，最初并不需要太有力的领导者。但是，随着村落的规模不断扩大，村落之间经常会发生摩擦、争斗，为了调停这些事情，作为乡规，制定出了一系列各村落间必须遵守的准则，并随之产生了相应的仲裁机构。最后，这些形成了以天皇为中心的国家机构。天皇家族最初大概也是豪族，做为调节抑制各村落力量的象征而存在。因为更多地从事一些做为村落社会习惯的宗教活动，逐渐被神化了。特别是到了飞鸟、奈良时代，佛教传入日本，日本和大陆的交往也多了起来，当时天皇成为日本的代表。当时的天皇并不是以武力征服了所有的部族，而是做为抑制大豪族苏我氏的特殊的调解人。所以，以后历代实力人物都采取了自己掌握实权，利用天皇而不是取而代之的手段。历代天皇也不得不甘于象征性君主的地位，其中少数想夺权参政的都被赶下了台。对此，历代实力人物居住的地方都筑有防御外敌的城墙和护城河，而历代天皇的行宫京都御所既无高大城墙也无护城河就是最好的证据。对这种政体，明治时美浓部达吉提出了天皇机关论，后来日本军部鼓吹天皇主权论，把天皇极端神化成所谓“现世神”。日本战败后，美军占领了日本，曾有过是否将天皇列为战犯的争论。据说是考虑到历史上天皇在日本人心目中

的地位，未将天皇列入战犯名单。其后制定的日本新宪法，规定天皇是人而非神，是日本国家的象征。现在人们对于天皇制也有许多不同看法。但是不论如何，如果神化天皇使天皇拥有无上的权力的话，大概天皇家族不能在位这么长时间。一般日本人认为天皇是日本一直延续的村落社会的精神寄托。打一个也许不太恰当的比喻，日本人家里客厅中都有个壁龛，通常祭奠着祖宗和逝去的亲人。平时打扫的很干净，接待客人时总让客人坐在离壁龛最近的地方。遇到心绪不宁时许多人习惯坐在壁龛前，以得到宽慰和解脱。天皇的存在，也给日本国民带来了精神上的寄托。

中国和日本主要关系年表

年 代	有关内容（出处）	中国	日本
公元前 2 世纪	徐福东渡传说（《史记》）	秦	弥生
公元 3 世纪	卑弥呼派使者朝见 魏明帝（《魏志·倭人传》）	三国时代	
4 世纪	任那·日本府 （《日本书记》）	晋	
6 世纪	佛教传入日本 慧慈、慧聪经朝鲜入 飞鸟寺、广隆寺	南北朝	
7 世纪初	日本诞生律令国家		
607 年	派遣隋使	隋	飞鸟
710 年	以唐都长安为样版 建设平城京	唐	
717 年	派遣唐使吉备真备 阿倍仲麻吕		奈良
752 年	大东寺佛像开眼		
753 年	鉴真和尚来日 建唐招提寺（759 年建成）		

续表

年代	有关内容（出处）	中国	日本
781 年	以唐都长安为样版 建设平安京		平安
804 年	遣唐使最澄、空海等入唐		
894 年	停止派遣唐使，改朝贡外交为贸易外交		
	日宋贸易兴盛	宋	
1268 年	元使者来日，提议通交	元	镰仓
1274 年	元军进攻对马岛		
1401 年	足利义满遣使赴明与中国间的易货贸易、铜钱及其他贸易兴盛	明	室町
14—16 世纪	倭寇		
15—16 世纪	儒学、朱子之学在日本兴盛		战国
1839 年	限于在出岛与中国和荷兰进行有限贸易	清	明治
1894 年	日清战争爆发。签订日清和约（1895 年）		
1904 年	日俄战争爆发。签订日俄和约		
1914 年	第一次世界大战爆发	中华民国	大正
1925 年	上海日本纺织厂发生罢工		
1934 年	成立“满洲国”		昭和
1937 年	中日间战争爆发		
1941 年	日本向英美宣战		
1945 年	第二次世界大战结束		
1972 年	中日邦交正常化	中华人民共和国	

二、伙伴意识与“村八分”

进入 20 世纪，日本完成了从农村中心型到城市中心型的社会结构大转变。但多年养成的生活习惯使人们的生活中心仍然

是村落。近代一直是以村落和街巷（日本称为町）为中心，现在因为农村人口的减少，加上家庭小型化使住进住宅小区和集中住宅的人口增多，像以前那样的村落居住少了，但村落住宅方式的习惯有很多被带到工作单位。诸如婚丧嫁娶之类的交往自不必说，连以前以村落为单位进行的体育运动俱乐部、文化活动俱乐部、个人爱好的小组等，现在也仅仅改为由工作单位组织而已。即使在被称为是国际化、信息化时代的今天，日本人的村落意识虽然多少有些变化，但也没有急剧的变化。

我们日本人非常害怕被“村八分”，即被排除到伙伴关系圈外。所以在村落中总是非常注意和别人间的关系，与众人同甘共苦，不落人后，不给别人添麻烦。原先“村八分”这个词是指村落的居民们为了互相帮助，制定了十条互助方针，如果有人被排除出伙伴关系圈之外，就限制和他的交往，不执行这十条。但即使有一个十恶不赦的家伙，对十条中的二条，一是家里着火去救，二是死了出席葬礼，还是要作到的。其他的事情一概不理，排除在外。考虑到这个词的上述来源就可明白它决不意味着歧视别的民族或文化，它表明日本人伙伴意识的强烈。日本人在交换名片进行自我介绍时几乎总是先说自己的公司、机关名，然后才说自己的姓名。也是日本人这种意识的表现。

作者曾就日本人的伙伴意识与学生们进行过交谈。有位研究生谈起他曾问一位大学毕业参加工作的朋友，公司的同僚之间伙伴意识强不强。那位朋友说没有什么伙伴意识。大概刚进公司的年轻人之间与其说是伙伴不如说是竞争对手。虽然刚开始不觉得相互之间是伙伴关系，但时间久了就会逐步感觉到。其他的学生说日本学生之间相互借笔记，听说欧美的学生之间不这样做。在日本的企业和政府机关中，大家对信息和资料都不独占，而是供整个部门共同利用。这大概也是终身雇佣制的副