

天人 / 主编

中国古代 奇谋妙策通鉴

惊人之语
博得天下
皆惊
不同凡响
曾为千古
传颂



在中国历史上，或者英雄豪杰，或者平民百姓，他们曾经留下一些令人称道，令人惊叹的不凡之语，我们名之为“惊人之语”。这饱含智识的非凡之语，会给你在决断大事时提供借鉴与参照，令你终身受益无穷。

内蒙古人民出版社

中国古代 奇谋妙策通鉴

惊人之语

博得天下

皆惊

不同凡响

曾为千古

传颂

天人 / 主编

内蒙古人民出版社

中国古代奇谋妙策通鉴

惊人之语

主编
编撰

天 人
杨 飞
陈智清
于志鹏
陈秋枫

晓 英
白 英
成曙霞

内蒙古人民出版社

前言

一个人，既能够在纷繁复杂的环境中稳稳地驾驭局面，又能逢凶化吉，把不可能的事变为可能的事，最后达到成功的目的，这就是一个有能力的人。一个人有这样的能力，何往而不胜？

那么怎样才能具备这样的能力呢？我以为：成大事者除了德、才、学三个方面，还应该通权变。

什么是权变？权变并不是一个新名词，在中国两千多年的历史，有很多谋臣策士都在追求权变之术。其实，权变就是灵活处理事情的方法，没有什么神秘的。在古代，确实有许多“料世事于变幻之际，玩天下于股掌之间”的高人策士，创造了无数的令人惊叹的优秀谋略范例。历史也给我们留下了许多传于后世的奇书秘笈。比如唐代赵蕤的《长短经》，托名黄帝的《阴符经》，还有《鬼谷子》、《万机论》等等，不胜枚举。

其实，古代的智能之士处理一件事情不外两个方面：一是守原则，二是通权变。一个人不守一定的原则，不管能力有多大，头脑有多聪明，最终的结局必然是失败。正所谓有机巧之成，就有机巧之败。人做事情不能光凭机巧，智者都会在胸中藏有一定的原则。

然而，光守原则，不懂变化，蠢材而已，不会有什么大的作为。

权变又包括两个方面：一是恰到好处，一是动中之变。恰到好处也就是儒家所说的“中庸”。从这个角度讲，中庸的思想确实是十分高明的。这也就是儒家思想为何能统治中国两千年的原因。动中之变是最难的。这有如打靶，打静物易，打运动中的目标就难。世界上的事情都处于纷繁的变化之中，能够准确地把握变化当中的事，这当然是不容易的。

这套书就是一部权变通鉴。我们综观历代权变之优秀范例，不外三类：过人之举，超人之计，惊人之语。这套书就是从这三个方面出发，尽收历代智能之士的奇谋妙策，真可谓奇计迭出，妙语横生，令你有眼界大开、一饮琼浆玉液之感。重新翻开前人用智慧绘出的一幅幅耐人寻味的历史画卷，仿佛听到先人在侃侃而谈，而我们如坐春风里，顿时对眼前的世界感悟良多。

学会权变，大到经商、从政，小到处理日常事务，都能迅速找到一条最佳之路。随机应变，层出不穷，给人以智慧永不枯竭之感，给人以神机妙算、举重若轻之感。不管在任何竞争中，都能稳操胜券，立于不败之地。

编 者

目 录

商·春秋战国奇谏妙策

箕子论见微知著	2
箕子叹国运装醉免死	2
太公一语定人生死	3
范蠡知子失子	3
优孟乔装托辞激楚王	5
哭马葬马优孟巧劝谏	6
宫之奇力谏虞君	7
伍举设谜谏昏君	8
臧武仲论除小贼当先去大盗	8
叔向判昏、墨、贼皆同罪	9
魏绛谈以法治军	10
蘧伯玉巧荐公子哲	11
蹇叔预言两军胜败	12
祈祷者与诅咒者	13

原书缺页

僖负羁妻谓重耳必成大事	38
齐姜劝夫舍弃安乐重创业	38
一语成全上慈下孝	39
田婴识人得福	40
貂勃善谏逐佞臣	41
王不好士	42
从谏犒士	43
善辞令，颜率保九鼎	44
宁越论文武双胜齐国	45
赵括之母论任将	45
如此诚实	46
小甘罗出语胜丞相	47
画蛇不添足	48
邹忌言义破隐语	49
唐雎说秦搬救兵	50
苏代巧语荐子之	51
范痤激将以自免	52
如耳一语救国	52
苏代出使一箭双雕	53
触龙巧谏赵太后	54
赵奢宏论依法治税	55
巧用语张仪死中逃生	56
张仪诳楚破联盟	57
出语不凡苏代替魏王选相	59
毛遂十步之内定合纵	60
蔺相如巧答对完璧归赵	61
渑池之会蔺相如出语折秦王	63

书生献战无不胜之策	64
齐威王炫耀国宝	65
田文细说官高之原因	66
李克论择相标准	66
张仪靠舌做相国	68
庄子巧辞官	68
郭隗劝燕昭王筑黄金台	69
蔺相如、寇恂为国受辱一语解怨	69
公孙鞅拒绝逃跑	70
希卑巧识秦内应	71
蔺相如道破世间炎凉	71
鲁仲连以义说魏抗秦	72
虞卿出语救赵国	74
陈轸雄辩得重用	77
赵威后问齐使	78
王孙贾母教子明大义	79
小卒说大义巧救赵王	80

秦汉奇谋妙策

项梁出语中肯服人心	82
张耳教陈余隐忍不发	82
矮人有高论	83
李斯大发仓鼠论	83
项羽大言立天下	84
刘邦宣言吃父肉	85

董公谏汉王应师出有名	85
汉昭帝明断霍光案	86
隽不疑明大义识真伪	86
魏相强谏除隐患	87
王商、王曾沉着稳民心	88
汉初策士为主四方游说	88
家令一言得金	90
蒯通巧喻得身全	91
曹丘一语感季布	92
袁盎谏主讲礼仪	92
一语获嘉赏	93
东方朔巧语得宠幸	94
应对巧东方朔得升迁	95
郾食其以义激沛公	96
张良一言挽危局	98
惊皇驾，释之依法判罚金	99
狱吏暗示周勃通关节	100
明烧栈道，暗度陈仓	101
不听刘敬言高祖被困	102
韩信自言统兵多多益善	103
巧申辩陈平反升官	103
汉高祖道破得天下奥秘	104
张良劝主定都关中	105
论行赏巧比猎狗与猎人	106
陆贾质疑马上治天下	106
袁盎直言犯上反受赏	107
谏皇上伶牙俐嘴免提升	108

牧羊喻为政，卜式做太傅	109
袁盎三谏汉文帝	109
公孙弘叙说仁爱勤俭	111
周昌直言顶皇上	111
丙吉、郭进不计小过获大利	112
卫青、程信坦言有权不擅用	113
郭解巧语解人怨	114
爰盎一语折仇敌	114
晁错以夷制夷定边关	115
刘秀嘉奖祭遵严法纪	117
孙坚、皇甫郦力谏除枭雄	117
曹操讥讽何进用兵	118
刘宽自称忧心如醉	119
小常林敏捷回不敬	119
小孔融巧对服名儒	120
蔡邕假借灾异谏董卓	120
皇甫嵩妙语解尴尬	121
因发悲怆语，孤儿进学堂	121
邴原发惊人语喜得助	122
王霸两论退敌策	123
攻其不备，一石二鸟	124
刘庄放人逃亡破坚城	125
虚张声势，虞诩暗度陈仓	126
鲍信献胜黄巾良谋	127
庞参一语得天机	128
第五伦谏主疏贵戚	128
申屠蟠预料将生变故	128

孔融劝主护国威	129
荀攸善说免难	129

三国奇谋妙策

身处危机断言胜利	132
田丰预言证实反招祸	132
诸葛恪被动变主动	133
简雍类比救无辜	134
小陆绩出语惊众人	134
侄儿说孔明不聪明	135
孙权用语难蜀使	135
入魏国赵咨巧应对	136
薛综笑说“吴”“蜀”长志气	137
假投降赢得真胜利	137
袭鸟巢烧粮草转危为安	138
贾诩品评败兵致胜的道理	139
当桥一喝阻曹兵	140
抒己见刘晔料事如神	140
推古晓今战无不胜	142
析“鸡肋”杨修预知军情	142
替鹿求生得立太子	143
贾诩陈利害保己保家	143
韩宣讲礼仪扬名	144
一句“中圣人”，徐邈为人知	145
诸葛亮、子产谈从严治国	146

诸葛亮一语识破刺客	147
潘浚品评樊伉	147
曹操诫母丘兴善用人	148
郭嘉、虞翻预言孙策祸福	148
保西川，黄权郑度进谏	149
傅嘏出语拒交友	150
周瑜论形势败曹军	150
杜琼、譙周纵论汉蜀兴废	151
杨德祖巧解曹公意	152
秦宓巧答解客难	153
高柔论捕鹿保民	153
陆逊深思寡语远祸端	154

两晋奇谋妙策

司马遼出语不凡论养民	156
王戎、许衡拒吃路边果	156
何曾从日常小事推论天下变化	157
冯统进谗言，张华难任相	157
陆云妄发一语诱元凶	159
阿豺以折箭喻为政	160
蔡谟独排众议谏主	161
洞世事孙登以火喻人	161
王含不听人言命丧黄泉	162
受责骂反能得生路	162
母识子强谏丧生	163

尹氏劝子守成得应验·····	164
张氏论古今劝苻坚罢兵·····	165
谢才女敏思巧对不让须眉·····	166
一句诗妙喻战机·····	166
袁宏巧对脱危难·····	167
袁宏才思敏捷吟佳句·····	168
陈颁一语救陶侃·····	169
识计策刘裕巧答使者·····	170
审时度势不变防守地·····	170
以讹制讹传呼破敌胆·····	171
挺入岷山克南燕·····	172
趁不备克敌定西域·····	173
慕容氏面授机宜诫外孙·····	174
罗含巧解主疑·····	175

南北朝奇谋妙策

刘裕一字径过尺·····	178
颜延之劝子戒骄戒躁·····	178
十岁小儿胜老翁·····	179
孝芬巧辩解主疑·····	179
谢庄巧解尴尬·····	180
宗慝报姓名胜叛军·····	181
出语不凡速战速决拔成都·····	181
妙语护国威·····	182
用典劝喝酒·····	183

李安世出语振国威·····	183
范缜阐扬神灭论·····	184
范云为社稷直言强谏·····	186
钟嵘直谏明帝放权·····	187
思远凭远见免遭横祸·····	188
“战栗”一语解颐·····	189
王规冷眼看时局·····	190
以典对典君茜劝谏·····	190
淳之不慕荣利当隐士·····	191
徐陵巧对寒暑譬·····	191
韦睿严令夺取小岷·····	192
虞寄得先机保身全·····	192
徐陵荐相举帅任人唯贤·····	194
大臣争路皇帝无奈打圆场·····	195
违帝令巧辩得全身·····	196
成淹答对得体保国护己·····	196
唇枪舌剑争正宗·····	197
识兵机拓跋仪进谏·····	198
逗趣的外交辞令·····	199
辛雄论断案·····	200
利用其亲擒贼首·····	201
破谎言助帝克北凉·····	201
魏钊一言，胜过十万兵·····	203
识试探据守寿春城·····	205
李苗献策平叛军·····	206
叹恨不用卿士计·····	206
韩秀力谏保敦煌·····	208

杨侃出奇语诱骗关陇军	208
李先奇语制姚兴	210
痴姨不痴出语拒礼	210
尊公为何焚《论语》	211
高欢论制恶人如驯烈马	213
裴粲以“礼”服众	214
北魏明亮智辞将军号	215
预测敌情定对策	215
晓以利害谏帝用兵	217
高允巧算账谏帝安民	219
高佑谏君惟才是举	220
萧氏慧眼识奸徒	221
高允据理禁兴土木	221
伸张正义辛雄救谏官	222
捕蛇打头退敌兵	223
善戏谑显才智	224
小高澈舌战博士	225
据理力谏刀下逃命	225
长史智断碑石案	226
扣妻儿逼将守城	227
石曜献绢抗勒索	227
窦皇后巧语有谋略	228
何妥能言善谏	228
明哲保身说谎言	229
三对周帝熊安生得厚遇	230
卢恺借史保耕畜	231

唐虞五代言行录

杨素惟恐富贵逼	234
耗敌财杨坚破敌兵	234
李密密陈反隋策	235
李世民旗鼓退突厥	236
刺破舌头未免祸	236
魏徵断定李密不能得天下	238
李泌巧对得奖赏	238
唐俭下马讽太宗	239
尉迟恭道“临难不决非勇也”	239
韦澳“愿相公无权”	241
柳浑强谏依法判案	241
戴胄直谏护法	242
唐太宗取信于民	243
李光弼出语降二将	243
郭子仪不战退强敌	244
王珪的“自知之明”	245
尉迟敬德自省避祸	246
唐太宗说悲喜乐	247
李晟托辞保军需	248
魏徵分开论忠良	249
王珪巧谏太宗	250
张柬芝有远见论自治	250
唐玄宗“放任”姚崇用权	252