



# 柏杨 生存技能

## 纵谈

活着是如此的艰难和痛苦，

我们应该反省自己：

我们是否太缺乏生存技能了？

这是一切不幸之源。

白杨宣言：

我们不能回避生存的真实和生存的困境。

我们必须掌握生存的方法和生存的技能。

敦煌文艺出版社

# 目 录

## 第一章 官场之道

一脸忠贞学	2
聪明与糊涂	4
两个极端	6
有奶便是娘	14
太尉的本事	16
官骂	19
人味与官味	27
书生做官	29

## 第二章 谋生妙法

谁命更苦	34
爬格纸动物	38
孝女的眼泪	40
寄生虫与摇钱树	45
活着不易	49
也算一绝	54

## 第三章 争斗学

最大的悲哀	60
-------	----

## 柏杨纵谈生存技能

---

神经病与酱缸姐	64
专拣软的捏	67
刀光血影	72
中国人的毛病	75

### 第四章 捞钱绝招

国大代表	86
海盗朋友	89
发财的职业	94
高级眼光	99
精神病不怕多	103

### 第五章 婚恋奇谋

择夫学	110
娶妻学	118
当女人的好处	122
杀手锏	125
上帝捣的鬼	129
一条被不盖两样人	132
没有后悔药	137
一个警告	142
离婚	147
越想越伤心	150
老公是人家的好	154

### 第六章 人情经

古人与今人	160
穷朋友	163
身边的琐事	167
官与民	172

## 目 录

---

明媒正娶	175
活圣人	179
虚名与实祸	183
便民与坑民	190
婚礼·丧礼·餐馆	195
恶行恶状	200
贺年片	205
名字	208
女人的敌人	212
不算好汉	216

### 第七章 避祸法则

圣人教训	222
奉劝有鞋穿的人	226
光棍不吃眼前亏	229
英雄下场	232
敬告太太小姐	236
凶手研究	239
防身之策	243
被强暴之后	246
最厉害的武器	250
家中的净土	253
“嫌”与“爱”	256
治世三策	259

### 第八章 成名秘诀

为“事业”而登床	268
敢为天下先	271
第一大关	275
宰相须用读书人	279

### 第九章 变脸计

闹易夫	286
两副嘴脸	290
骗局	295
晚娘	299
成功的梯子	303
人心大变	307

### 第十章 造假术

所谓“正史”	312
不守规范	315
冤狱	318
文字诈骗	323
台风警报	326

### 第十一章 玩乐哲学

唯一娱乐	332
酒上瘾品	336
戒烟话题	339
三大享受	342

第一  
章

官场之道

## 一脸忠贞学

他们都是认为对方很忠贞，  
才那样信任不误者也。

“做官大学堂”第一门重要功课，就是“一脸忠贞学”，其所以重要的原因，在于如不精通这门功课，其他各门功课即令全考一百分，都没有用。自从盘古先生开天辟地，历史上便有很多奸臣，试想哪一个当皇帝的，明知道某人是奸臣而偏委他大权？又哪一个当大人先生的，明知道某人会出卖他而当作心腹？他们都是认为对方很忠贞，才那样信任不误者也。本来是一肚子“识时务者为俊杰”的主意，而仍能得到头目深信不疑的，乃嘴脸之功，亦即“一脸忠贞”之功也。吾名之为“学”，不以宜乎。

对“一脸忠贞学”钻研最有心得，而又最能力行的朋友，应推蹇材望先生。

蹇材望先生，十三世纪宋王朝末年人，原籍四川，在湖北襄阳做官。蒙古军队快到的时候，蹇材望先生指天发誓，决心殉国，并且用锡做了一块小牌，上面刻着“大宋忠臣蹇材望”（精彩），另将二两银子挂到牌角，注解曰：“凡找到我尸首的，请代为埋葬。并请在墓前题字：‘大宋忠臣蹇材望’（精彩），此钱作为埋葬立碑的费用。”（精彩）每天都把这个锡牌系在腰间，只等敌军临城，就自己投水自杀。仅只这个还不算，蹇材望先生还遍嘱他亲友和有往还的人，一一拜托后事，大家都为他的忠贞所感动，十分哀痛。一二七六年元旦，蒙古大军破城而入，蹇材望先

生已不知到哪里去啦，有人说他已经投水而死，有人说他上了吊。可是，不久之后，他却穿着蒙古衣冠，骑着骏马，光荣而归。原来元旦那一天，一早便出城迎降，遂被任命为襄阳州长（同知）。

蹇材望先生真是伟大人物，一切都做得恰到好处，看他忠贞起来的那种奇劲，恐怕文天祥先生遇着他，都得被送进监狱。于是乎，万一蒙古大军不来，宋王朝的大人势必非欣赏他不可，只要天假时日，准可伫立朝纲，于日理万机之余，向小民训勉有加矣。不过蒙古大军之来，也并不影响他的计划，君不见，他已经当上州长的官儿了乎哉？

因之，我们发现“一脸忠贞学”主要的功能有二：一是教主子越看越舒服；二是教主子越看越认为你对他忠心耿耿，千秋万世都不改变。有此二者，不要说当时的大人先生会欣赏，就是现在的大人先生也会欣赏。盖一个人被忠贞惯啦，非每天瞧一下忠贞的脸，便没有安全感也。啧，蹇材望先生不死，还有精神。

## 聪明与糊涂

郑板桥先生真算看穿了中国  
官场，也看穿了酱缸。

昨天有一位朋友，到柏府串门，对这几天研究英雄下场的大作，伤心曰：“你这么一说，英雄豪杰都没有好下场，好像古人都没有你聪明。”呜呼，他实在是太低估了古人的大智大慧，难道用得着柏杨先生千百年后哎哟一声，众人才恍然大悟哉！我们老祖宗时代，便早有此发现，不过大家已经被酱，知而不说，不像柏杨先生穷极生疯，泼皮胆大，刚刚一知半解，便赶紧拉开嗓子乱嚷。君不见，乎真正的仁人君子，和识时务的俊杰，对任何英雄豪杰的勾当，都不会去干。种玉麟先生之放洋，有人笑；六君子之死，也有人笑。前不已言之，人人都称赞岳飞，可是如果请他阁下当岳飞，他恐怕吓得稀屎都拉出来。你如果一时心血来潮，冒险犯难，别瞧朋友在公开场合恭维你，关得门来，有的笑你傻也。苏东坡先生曰：“他人生子要聪明，我被聪明误一生，但愿我子愚且鲁，无灾无难到公卿。”贵阁下明白了吧，在酱缸里，只有有愚且鲁的人有前途稍微有思想见解骨气才能的人，便只会有数不尽的灾难。

苏东坡先生的愚鲁政策，千万不能依字面解释，如果依字面解释，则历代下来，林林总总，大小官崽二抓牌岂不一个一个都是白痴乎？呜呼，谁要说他们是白痴，谁连白痴都不如。郑板桥先生曾在这上面悟出“难得糊涂”的学问，早柏杨先生一百年，

真是了不起的人杰也。他阁下是清王朝中叶人，酱缸文化一直酱了两千年，才被他戳破了一个小洞，使我们后生小子，有所遵循，诚功德无量，伟矣大矣。柏杨先生从前曾想办一个“做官之道函授学堂”，后来改为“做官大学堂”，又改为“官崽大堂”，“二抓大学堂”，将来会不会四改五改，我不知道，不过不管名称怎么改，我发明的那些种种升官固位的学问，依然价值连城，如果再加授“难得糊涂学”，就更包罗万象。郑板桥先生真算看穿了中国官场，也看穿了酱缸。

郑先生开宗明义曰：“聪明难，糊涂难，由聪明而糊涂更难。”柏杨先生小时候读之，简直越看越不懂，心里想，聪明当然难，遇到一个算术题，呆瓜算了三天都算不出，而柏杨先生一算就出，是呆瓜这种人值钱乎？抑柏杨先生这种人值钱乎？是该呆瓜有前途乎？抑柏杨先生有前途乎？而郑板桥先生硬是瞪着眼说聪明没啥了不起，反过来糊涂虫倒难得难得，教人拼老命都想不通。

## 两个极端

“官”是坐汽车，乘飞机，训话签字，去外国落户传种的唯一捷径，教人之不爱之若狂，可乎？

郑先生的难得糊涂学精义，在于他并不否定聪明，你别看那些高官贵爵一个个脑满肠肥，固无一不是绝顶聪明之人。也必须有绝顶的聪明，才能装恰到好处的糊涂。如果他根本没有聪明，跟猪一样，有啥可取的？如果他的聪明成份不够，装起糊涂来不能恰巧好处，也不会有啥前途。于是一切二抓学问，从此而出。试举一个例子说明，好比说柏杨先生忽然大权在握，可以给你官做啦，有一天，我教你去买一块钱的西瓜，并面授机宜曰：“你出得大门，往南走，约二里处，一瓜摊在焉，有个老太婆在那里卖瓜，一块钱一斤，快去快回。”你阁下听了我面授的机宜之后，心中不禁笑曰：“这个混蛋老头，往南走三千里也没有卖西瓜的。”

然而成败就在这里分晓，心里笑归笑，你的嘴脸必须严肃的表示对柏杨先生敬如神明。然后出了大门，头也不扭，迳往南而去，一面赴一面骂曰：“这一带都是无主乱坟，西瓜在何方？哼，狗屎倒不少。”走了足足一个小时，（你如果有雅兴的话，去找妓女小姐风流一个小时亦可，）然后垂头丧气回来，（注意“垂头丧气”四字，精华在此。）见了柏杨先生，立刻面色苍白，气喘如

牛，作愤怒而又害怕之状，结巴曰：“南边没有卖西瓜的呀，我找了一小时，腿都跑断啦。”柏杨先生大怒曰：“混蛋。”你曰：“是是是。”柏杨先生仍大怒曰：“王八蛋。”你曰：“是是是。”这时候你阁下脖子上最好适时的流出点汗水，以示恐慌，双膝最好再努力发一点抖，以示紧张。柏杨先生瞧在眼里，龙心满意，乃曰：“你往北找了没？”曰：“没，没有。”柏杨先生曰：“为什么不找？”你曰：“你老人家没，没，没教我往北呀。”柏杨先生乃跳高而开台湾之省骂曰：“干你娘，简直是猪，存心把朕气死，你还有资格作官？锦衣卫，拿了。”于是你诚惶诚恐，如丧考妣。

写到这里，性急的朋友一定沉不住气，瞪眼曰：“你既教人头也不扭，又教人垂头丧气，弄得如此结果，真是麻子不叫麻子，叫坑人也。”其实妙就妙在这里，盖观察二抓牌有没有前途，不能从他被踢不被踢上看，须从他有没有圈圈上看。这不是说圈里人便永不会被踢，圈里人搞得太恶形恶状，照样会被免职让位，但与圈外人不同的是，圈外人一旦被踢，那是真正的被踢，想再爬起来恐怕是苦难苦难苦难。而圈里人便不然矣，被踢固然被踢，但过了几时，等到主愤平息，照样有得官做。明白这个原则，柏杨先生虽教锦衣卫把你阁下“拿了”，尽管放心，第二天，我的龙心一想：“咦，他不过脑筋不灵活罢了，这种买油钱不能买醋的人，最忠贞可靠。”说不定马上就派你当军机大臣，你就有得混也。

我刚才强调“头也不扭”，就是郑板桥先生“难得糊涂学”里重要的一章，想做官的朋友应特别注意，“头也不扭”的学问大啦，你不扭头，是表示你听话，你如果一扭头，就糟到了印度国，会教你后悔的巴不得没有从娘胎里生下来。盖扭头不要紧，要紧的是你一扭头，必然看见北边有一个西瓜摊，该摊的西瓜，又圆又大，又甜又嫩。你如果做官艺术非常之高，急忙再把尊头

扭回来，假装没看见，也不被别人发现，那算你三生有幸。万一三生不幸，被发现，打了小报告，说你“心怀叵测”，“奸险阴诈”，你的官就得垮。如果你做官艺术不高，认为柏杨先生不是教你买西瓜乎？往北买同样是买，何况明知南边没有西瓜哉。于是你往北买啦，又便宜又好，一块钱买了三百八十斤，吃一口能香死人。柏杨先生大嚼之后，当然对你大加称赞，说不定立刻就升你当吏部侍郎。可是，问题也就发生在这里，当天晚上，夜静更深，我心里想曰：“他能干固然能干，但他有脑筋，能判断，而有脑筋能判断，就是一种危险。”想到这里，打了一个冷颤。好啦，不用多久，就有一个人抓住你的小辫子一摔，你就尊嘴啃地。

至于要你努力“垂头丧气”，其用意也是如此，一则表示你买到西瓜时内心的痛苦———想起来给你官做的柏杨先生口渴发毛，而你又爱主情切当然心中有戚戚焉。一则也避免发现北边那个西瓜摊。如果你精神饱满，挺起脊梁，昂然而进，别人瞧见，咬我的耳朵曰：“你看，他没有达成任务，还高兴哩。”这还用打听啥结果乎？或者是你在回来途中，走着走着，猛一抬头，前面有卖西瓜的呀，不禁叫曰：“老头真是糊涂，明明北边有，偏说南边有，教我跑冤枉路！”教你跑冤路？咦，就凭你这种想法，明明不服气我天纵英明，更不服气我是大思想家以及大什么家，我不教锦衣卫送你顶帽子，已经够皇恩浩荡啦，你还想当官往上爬呀。

吾友苍颉先生想当年造字，鬼神曾经夜哭，盖涵尽宇宙精华。因文字之产生，人间就有更多麻烦，更多悲惨。柏杨先生如今发明了“买西瓜学”，据说鬼神不但没有夜哭，反而欢声雷动，观察家并且发现他们有为我造一个铜像的可能。盖这种学问，有志之士，只要照着葫芦画瓢，无不前途辉煌，犹如一盏明灯，悬

在高处，照得做官之路，如同白昼，尽管闭着眼睛往前走就成啦，用不着左碰右碰，碰了个头肿脸青，还不知道原因何在哩。

一个人必须彻底明了这种学问，才能对历史上许多奇怪现象，获得解答，否则的话，一辈子都是一盆浆糊。一些正人君子，差不多每天都鼓励别人精忠报国，老帝恩赵构先生更亲笔写了该四个字赠给岳飞先生，而岳飞先生竟也当成了真，把它刺到背上，这一场精忠报国的结果，国人皆知之矣。还有一个较小的例，似乎也可以介绍，晋王朝时楚王司马玮先生奉诏发兵杀汝南王司马亮先生，等到把司马亮先生杀掉之后，当皇帝的司马衷先生和当皇后的贾南风女士，翻脸不认账，说司马玮先生“矫诏”，逮捕斩首。司马玮先生临死时把皇帝亲笔写的诏书拿给行刑官看，泣曰：“这是假的乎？”行刑官看啦，不禁落泪，然而有啥办法哉？

这种学问流行的结果，反淘汰的酱缸文化遂不可收拾，历史上，多半是忠臣义士和英雄豪杰，才受杀受辱。盖国家越危险，越濒临覆亡，爱国志士越是心如火焚。眼看大厦要塌，忍不住伸手扶一把；眼看巨楼要倾，忍不住叫喊一声。这一扶和这一喊，便完全违反“买西瓜学”和“难得糊涂学”的神圣原则。呜呼，当大家都非常舒服的时候，偏你有见解有判断，你不危险，难道我危险乎。

一个中国人几乎从懂事那一天起，就有人扭住耳朵，教训个没完。不外鼓励他爱国爱乡，公平正直，不畏强梁，坚持真理。从小到老，如果把每天所听到的教训加起来，恐怕至少可装十火车。而困惑也就因此而生矣。我有一个朋友，有一子焉，出国的前夕，他们在家开惜别座谈会，偏偏我碰上前去串门，看他们桌上摆了一巨盘鸭蒸肝鸭翅膀，又有老酒，便也挤而坐之，喝了两盅，听老头训子曰：“我儿，做人做事，要光明磊落，做一个顶

天立地之人，咬定牙齿，择善固执，只要对得起天地良心和国家民族，不要管别人的看法。”作儿子的坐在一旁，面色严肃，洗耳恭听，唯唯答应，老头话匣子一开，简直有说三天的趋势，我忍不住插嘴曰：“老哥，你说的这些话，古书上都有，去书店买一本名人格言语录之类瞧瞧，上面固多的是。不过我要问你，年轻人如果真的照着你的指示去干，你知道将产生啥结果乎哉？”

呜呼，二十六史就摆在架子上，只要有工夫去翻，随时都会发现圣人的教训简直实践不得，一旦有人真的遵话炮制，就要流年不利。闲来无事，你不妨姑妄猜猜，历史上被杀被辱的，是忠臣多乎？抑奸臣多乎？实在是难开尊口。圣人教你爱国，好吧，你爱国试试，因为你爱之切，所以责之苛，因为责之苛，二抓牌自然嘿嘿冷笑。好像一条木船，有人凿洞，你喊曰：“不要凿啦，再凿就沉啦。”有人用淡水洗澡，你喊曰：“不要洗啦，再洗就全体渴死啦。”有人把帆布剪下做西装，你喊曰：“不要剪啦，再剪船就走不动啦。”有人把桨锯下做梳妆台，你又喊曰：“不要锯啦，再锯寸步难行啦。”全船只听见你阁下一个人大嗓门，好像就你聪明，别人干这也不对，干那也不对。嗟夫，你不被扔到海里，难道凿洞锯桨同志被扔到海里乎？那些凿洞锯桨同志，一个个都是忠贞之士，信心坚强，认为船永不会沉，你要是向他一提“沉船”，他尊脸上的青筋立刻暴起三寸，吼曰：“你说啥？船会沉？你是何居心？”

其实，正人君子聪明齐天，其了解比柏杨先生深刻的多矣，大多数中国人努力的目标只是“当官”，而不是当英雄豪杰。但正人君子比柏杨先生略高明一倍，他们不但不肯把心里想的放到桌面上，反而另外准备了一套专门放到桌面上的话，随时随地，登台演奏。于是，没有一个人的嘴巴不是崇敬爱国志士和英雄豪杰的，但大多数心理并不心甘情愿去当爱国志士和英雄豪杰。如

此这般，口心不一，你骗我，我骗你，看起来把别人骗住啦，实际上谁都骗不住谁。不过谁也不肯用手把表面上糊的那层白纸戳破，结果大家靠着那层白纸过日子，都假装着不知道白纸底下有脓血交流的烂肉。在这种局面下活着的人，自然知道怎么选择矣。

夫“官”是啥？有人说是“公仆”，到目前为止，恐怕还不见得。我想对“官”字下定义下得最正确的，蒲松龄先生是其中之一，君看过聊斋志异上的“夜叉国”乎？话说徐先生乘船出海做生意，一阵大风，把他阁下吹到夜叉国，娶了一位夜叉太太，生了二子一女。有一天，夜叉太太携一子一女，出去打麻将时，徐先生思家心切，就和大儿子徐彪先生开溜。回家之后，徐彪先生做官做到“副将”。又有一天，一个商人在海上也被大风吹到夜叉国，见了徐彪先生的弟，弟乃告之曰：“你哥哥做了官啦。”弟弟曰：“官是啥玩艺？”现在且听听该商人的介绍词。他曰：“出则与马，入则高坐堂上，一呼百喏，见者侧目，侧足立，此名为官。”如果经柏杨先生翻译成白话，你就更会心跳，曰：“出则汽车飞机，欢呼迎送，宴会训话。入则高坐办公桌后，签字盖章，红包滚滚，权势滔滔，见者裂嘴而笑，半屁而坐，为之拉车门而穿大衣。此名为官。”英雄豪杰的辱戮如彼，二抓牌的光彩如此，还有啥可说的。

官既然如此之妙，要想人不选择它，而去选择下场必糟的道路，恐怕有点违反人性。吾友纪德先生曾曰：“当你在气质、灵性、见解、判断，愈进步的时候，你所获得世俗的荣耀越少。当你在权势、金钱、地位、官职上，愈进步的时候，你所获得世俗的荣耀越多。”似乎是古今中外一也。于是遂呈现两个极端，一个极端是既倒楣又遭殃的爱国志士和英雄豪杰，另一个极端是既富且贵，又阔而抖之的官崽群。夫“官”是坐汽车，乘飞机，训

话签字，去外国落户传种的唯一捷径，教人之不爱之若狂，可乎？

有一种现象，玄妙异常，读者先生天天看报，不知道注意了没有？每一新官出笼，报上必大为卖劲，官大的，报上所卖之劲大，连祖宗三代都写了上去，至于生而不凡，异禀异样等等，更不在话下。官小的，报上所卖之劲亦小，不过登张照片，吹吹他过去干过啥就行啦。一个人当官也好，升官也好，当然热闹一番，不过如果只在圈里热闹，我们没啥可讲，一旦上了报，便与小民有关了矣。柏杨先生每看见报上这类照片，或看见其庄严的姓名，便不由看得发怔，又敬又羡，眼前遂浮起各种影子——有汽车的影子焉，有洋房的影子焉，有报刘一丈书上那种“厚我厚我”的影子焉，有官场现形记上那种“黄豆汗珠”的影子焉，有出国考察、视察、开会、存款的影子焉，有端起嘴脸训话，教我们小民忠君爱国努力工作的影子焉，便不由的七魄荡漾，三魂渺渺。

看起来夜叉国对官的介绍，还不够淋漓尽致。只有一点颇为精彩的，那就是官之所以动人心魄，全因为官和物质享受不可分，黄道周先生当初如果不是被清军活捉，而是坐着八抬绿呢大轿，则虽然是他卖了国，当了汉奸，但他的遭遇，你说能相同乎？大汉奸洪承畴先生，史书上只记载他母亲骂他，夏曾佑先生骂他，还有别的几位忠臣烈士骂他，好像人人都在骂他，实际上他那时的官大矣，曰“武英殿大学士”，曰“七省经略”，报上不但登他的照片以及祖宗三代的照片，恐怕连祖宗七代的照片都得往外冒。他阁下驾到之处，所受的荣华富贵，黄道周先生能望其项背哉。

凡享大福的，都是精通“难得糊涂学”的官，以秦桧先生而论，很多人虽然不肯明言，但心里恐怕都有此一念，当秦桧要比