

刘邦

LIUBANG
弱势赢家的
RUOSHUYINGJIA

九九加一韬略

JIUJU JIAYI TAO LUE

企业管理出版社 ◆ 王志刚 编著

运筹帷幄，决胜千里，我
不如张良；治理国家，安抚百
姓，我不如萧何；调动百万之
军，战必胜，攻必取，我不如
韩信。三者皆人杰，我能用之，
所以我能取天下。

刘邦

刘邦弱势赢家的 九九加一韬略

王志刚 主编

企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

刘邦弱势赢家的九九加一韬略/王志刚主编. - 北京: 企业管理出版社, 2001.3

ISBN 7-80147-514-3

I. 刘… II. 王… III. 刘邦-政治-谋略-研究
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 15387 号

书 名: 刘邦弱势赢家的九九加一韬略

作 者: 王志刚

责任编辑: 丁 锋 技术编辑: 谢义初

标准书号: ISBN 7-80147-514-3/F·512

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100044

网 址: <http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408

电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 河北香河印刷厂

经 销: 新华书店

规 格: 850 毫米 × 1168 毫米 32 开本 12.25 印张 210 千字

版 次: 2001 年 3 月第 1 版 2001 年 3 月第 1 次印刷

印 数: 20000 册

定 价: 22.80 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

序 言

大风起兮云飞扬！
威加海内兮归故乡！
安得猛士兮守四方！

一曲《大风歌》唱出了刘邦一生创业的艰难和守业的不易。

刘邦，大汉 300 年基业开创者，然而又有谁知道：刘邦以区区百十余人起家，是秦末群雄争霸中最弱的一支力量，可就是这支最不被看好的队伍，最后逼得人鬼两杰的西楚霸王自刎于乌江。

纵观历代封建王朝的开国之君，有两位出身卑贱的，一位是明太祖朱元璋，另一位就是汉高祖刘邦。两人皆由于时代的风云际会，使他们能够得以叱咤风云，平步青云，“朝为田舍郎，暮登天子堂”。而刘邦则开了布衣当皇上登堂入室的先河。

事实的确如此，刘邦素来久有大志，虽是举兵群雄中最弱的一个，然而他凭着自己的仗义豪放赢得了士为知己者死，结交了一大批忠实的追随者；在秦帝国岌岌可危之时，他凭着自己的仁心宽厚而抢先入了关中；在自己势不及人的

情况下，他又还军霸上，从而使自己能蓄势待发；他因人成事，策反项羽手下大将，又用计离间，使得项羽变成一个独夫，最终失败自刎。

千锤百炼，刘邦弱势终成赢家，成了中国历史上第一个布衣皇上。

刘邦兵微将寡，势不及人，为后人留下了很多弱中求生的智慧：“还军霸上”、“鸿门谢罪”、“火烧栈道”，使得后来的帝王将帅争相效仿。就其事物本身来看，这也不失为上上策，中国有古话说：“打不起，躲得起”、“留得青山在，不怕没柴烧”！

自古用人成事皆能人，刘邦用人高明之处用他自己的话就有一个很好的诠释：“运筹帷幄吾不如张良，保障供给吾不如萧何，统兵打仗吾不如韩信。”然而这几个人却竭尽全力为刘邦效力，这就是他用人取人的高明之处。

刘邦的成功一部分还取决于他的砥身立志和本身的意志坚定。如果没有远大的志向，光是意志坚定也很难成功；如果光有远大的志向，而受挫就退却没有坚定意志也难成大事，可见二者是相辅相承的。刘邦深谙此理，他志向远大，意志坚定，得以以弱胜强，终成赢家。

不管是历史的经验教训，还是现在的事典范篇，只要是有用的东西，就有可鉴之处。财富事业是人创造出来的，经验资鉴是人积累起来的。只要坚信这一点，相信每个人都有成功的机会。

作者

2001年3月

目 录

一 自勵立志篇

——誓作人上人 豪氣滿天下

千古一帝秦始皇一統天下，他曾說過：東南有天子氣。這句話果然應驗了，東南出了個劉邦，開創了漢朝300年基業。又有誰知道，這個當年游手好閑、放蕩不羈的劉邦觀秦始皇出游發出了“嗟呼，大丈夫當如此也”的感慨。

- 【事典】 1. 鴻鵠志高，呼出“大丈夫當如此也”……（3）
2. 出身卑微，却果敢豪放……（7）
3. 狂而不傲，戲耍沛令……（19）
4. 仗義豁達，對事不對人……（26）
5. 欲擒故縱，喜得賢內助……（28）
6. 交人一條路，傷人一堵牆……（31）
7. 豪氣懾人，歌風抒懷……（36）

【異點】豪氣沖天

【勝點】摒棄功利主義

【焦點】立志方能成事

二 机遇时势篇

——趁时又乘势 制造好契机

“谋事在人，成事在天”。所谓“谋事在人”就是善审时势，“成事在天”就是善抓机遇。秦末风暴让刘邦摇身一变成沛公，又趁时乘势比天下无敌的项羽抢先入关中，接受了秦王的投降。人意？天意？刘邦的做法做了最好的诠释。

- 【事典】1. 审时度势，义释刑徒 (47)
2. 善驾时事，乘机起事 (52)
3. 与其待时，不如乘势 (57)
4. 收买人心，自领“沛公”号 (59)
5. 昭彰买德，取信于楚王 (61)
6. 等待机会不如创造机会 (67)
7. 抓住时机，自然马到成功 (73)

【异点】有心栽花花也开

【胜点】凡事随意

【焦点】要把握住自己的每次机会

三 弱势坚忍篇

——自知势难及 不可与争锋

《孟子》说：“夫天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨……所以动心忍性，增益其所不能。”刘邦在与项羽争夺天下的过程中，自知不是项羽的对手，所以不与其争雄，一忍再忍，真正做到了忍耐有加的地步，这也不失为高明之策。

- 【事典】1. 遇强当避，而迂迴通达 (87)
2. 广施仁政，约法三章 (105)
3. 不求排场名节，但求委曲求全 (107)
4. 瞒天过海，巧与强敌周旋 (114)
5. 自吞苦果，只为保存实力 (120)
6. 不争锋芒，偏安一隅 (122)
7. 知势不及人，忍耐有加 (124)

【异点】忍字当先

【胜点】守弱成事

【焦点】小不忍则乱大谋

四 弱者自强篇

——此处不留人 自有留人处

读《春秋》知“重耳在外而生，申生在内而亡”之理。古今成大事者，必有进退出入之道。刘邦虽胸无点墨，却深谙此理，面对项羽数倍于自己的兵马，采取“打不起，躲得起”的策略，而后再设法图之。

- 【事典】
1. 识高于人，三十六计走为先 (135)
 2. 口蜜腹剑，暗渡陈仓 (138)
 3. 钱财可丢，人才不漏 (144)
 4. 火烧栈道，巧计赚得楚霸王 (154)
 5. 势弱则以和亲制夷 (156)
 6. 豁达有度，自我困强 (160)
 7. 从谏如流，弱势自然转强 (166)

【异点】拿得起，放得下

【胜点】沟通则能双赢

【焦点】不要在一棵树上吊死

五 弱中求存篇

——坚韧为上策 屡败不屈服

坚韧不拔，方显大丈夫气概。所谓“韧”，即拉不断、打不垮、折不弯。熟悉历史的人都知道，刘邦在与项羽争夺天下的过程中，屡战屡败，但他从不气馁，也从未动摇过，始终坚韧不屈，反而更增加了他夺天下、立帝业的决心。

- 【事典】1. 屡败屡战，败而不馁 (177)
2. 表面可软，骨子里不可软 (180)
3. 为大业，骨肉亲情也可弃 (183)
4. 失败方铸就不屈精神 (185)
5. 宁愿斗智，不能斗力 (187)
6. 不啃硬骨头，专拣脆骨嚼 (192)
7. 重用能人，以计取胜 (194)

【异点】弱中自强

【胜点】坚韧不拔

【焦点】决不自暴自弃



六 用人驭人篇

——网结天下才 知人善重任

大厦非一木所撑，事业非一人所为。一个人最大的本事就是用人驭人的本事。在这方面，刘邦确有非同凡响之处，他用各种手段网结人才，不管是原来与自己为敌的，还是辱骂过自己的；不管见博学狂生，还是通儒老者，皆为我所用。也正是这种不拘古法的用人方略，让他成就了千古帝业。

- 【事典】 1. 用人有道，弱势终成赢家 (203)
2. 尊卑有序，来而以礼 (207)
3. 识人有术，周勃竭心辅汉室 (210)
4. 忠勇之人当重用 (222)
5. 既往不咎，封辱己之人为侯 (226)
6. 奇才当破格而用 (229)
7. 以情理服人，用德高望重者为相 (232)

【异点】 先予后取

【胜点】 大事精明，小事糊涂

【焦点】 先相人，后用人



七 为人处世篇

——从谏始如流 阳奉阴亦违

“兼听则明，偏信则暗”。这就是说要善于采纳别人提出来的好的建议和忠告。刘邦为了自己的霸业，从谏如流，积极采纳手下人的建议。他当面卑躬屈膝，强颜欢笑求人，背后另行色厉，暗中图谋于人，其两面光的手法可谓高明之极。

- 【事典】 1. 与人方便，赢得士为知己者死 (245)
2. 兼听则明，初尝胜利 (247)
3. 攻心为主，攻城为辅 (249)
4. 用前评势，用后以利 (253)
5. 举步维艰时，寄人篱下也未尝不可 (256)
6. 糖衣战术，智取丁公 (258)
7. 做大丈夫当慷慨，为小人则吝啬 (260)

【异点】 处世灵活

【胜点】 用人不疑

【焦点】 广交朋友

八 帶兵攻略篇

——精神攻其心 謀略攻其軍

戰時有先攻其心，再攻其軍之策，也就是先發動思想攻勢，待其軍心煥散之時，再派兵進攻，自然勝利有加，這是一種不損自力，而傷敵勢的高明戰略戰術。四面楚歌，讓不可一世的西楚霸王烏江自刎。

- 【事典】1. 釜底抽薪，策反英布歸漢 (275)
2. 攻心奪氣，終定戰局 (281)
3. 調虎離山，再設牢籠 (287)
4. 移兵惑敵，出其不意而戰 (290)
5. 治軍有方，四兩也能拔千斤 (294)
6. 身先士卒，統兵御將的本錢 (298)
7. 敵長處當學，敵短處當擊 (300)

【異點】戰場上沒有君子和小人

【勝點】逐步蚕食

【焦點】凡事先用智再用力

九 转败为胜篇

——艰难且困苦 玉汝终于成

人的意志一旦经过千锤百炼，便会有不达目的不罢休之感。刘邦一生历经无数次千难万险，几近丧命，但总能败而复起，化险为夷。在屡败受挫时，方知“吃一堑，长一智”之理，终于成就了自己的王业。

- 【事典】 1. 失败受挫，不怨天忧人 (313)
2. 骄而必败，情而必散 (316)
3. 伤而不言，自我坚忍 (322)
4. 艰难之时，仍旧苦战不屈 (324)
5. 防危虑败，于危难间不可放松 (325)
6. 反施美人计，解白登之围 (327)
7. 带病出征自然军心大振 (332)

【异点】 能放得下架子

【胜点】 为大业能委曲求全

【焦点】 失败乃成功之母

十 安身立國篇

——立制重表范 緯地兼經天

一个赫赫天朝平地而起，刘邦虽为一介粗人，经过多年沐雨，深知“马上可得天下，但不能治下天”之理，于是拉开了他治朝纲、理天下的序曲。就其委官派任，定朝纲礼仪，制表载功及德，足以让后人品味研究。

- 【事典】1. 君臣同心，其利断金 (341)
2. 施恩布仁，有田横五百士佳话 (345)
3. 与民安居，休养生息 (350)
4. 依法有度，制朝纲礼仪 (354)
5. 马上之治，著书立册 (364)
6. 以德报怨，南抚赵陀 (367)
7. 联类有法，防患于未然 (371)
- 【异点】人粗理不粗
【胜点】多用贤能
【焦点】以德服人

一 自励立志篇

——誓作人上人 豪气满天下

●千古一帝秦始皇一统天下，他曾说过：东南有天子气。这句话果然应验了，东南出了个刘邦，开创了汉朝 300 年基业。又有谁知道，这个当年游手好闲、放荡不羁的刘邦观秦始皇出游发出了“嗟呼，大丈夫当如此也”的感慨。

