

孙子兵法

智谋三百

主编 陈国庆



孙子曰
兵者
国之大事也

死生之地
存亡之道
不可不察也

故经之以五事
校之以计
而索其情

一曰道
二曰天
三曰地
四曰将
五曰法

甘肃民族出版社

孙子兵法智谋三百

主 编 陈国庆

副主编 杨 洪 陶丽萍

甘肃民族出版社

责任编辑:赵兰泉 李青立
封面设计:郭学功

孙子兵法智谋三百

主编 陈国庆

甘肃民族出版社出版发行

(兰州第一新村 123 号)

甘肃地质印刷厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 13.5 字数 330,000

1999 年 3 月第 1 版 2001 年 3 月第 2 次印刷

印数:3001—6000 册

ISBN7-5421-0644-9/B·54 定价:22.80 元

前 言

《孙子兵法》是一部古老而神秘的兵家经典，是中国古代军事宝库里的珍品。人们以“世界古代第一兵书”、“东方军事学鼻祖”称之，并非过誉之词。

《孙子兵法》的著者是春秋末年著名军事家孙武。当时，吴王阖闾为振兴国力招贤纳士，齐国人孙武于公元前512年带着兵书前往求见，经过考核，被阖闾封为将军。他曾与伍员一起率兵攻破楚都郢。他所著的《孙子兵法》一书，深刻总结了春秋时期各国相战的丰富经验，集中概括了战略战术的一般规律。该书共13篇，内容十分丰富，举凡战争的目的、性质、战略、战术、地形、间谍、后勤、干部政策以及政治、经济、国防、外交、哲学等均包罗其中，闪耀着唯物主义和辩证法的思想光辉。

《孙子兵法》现有中华书局影印《宋本十一家注孙子》。有俄、日、英、德、法、朝鲜、希伯来、捷克等多种文字的译本在世界各国广泛流传，受到人们的高度评价。因此，《孙子兵法》成为全世界的共同思想财富。一位美国学者指出，今日的军事指挥者和现代经理们，仔细研究这本名著，仍将很有价值。日本的精明企业家们也对此书十分关注，甚至用作经营管理学习班的教材。这足以证明，《孙子兵法》的社会影响已远远超出军事学领域，备受各国企业家、外交家、政治家、经济学家的青睐。它既可用于重大战争前的决策参谋，又能为个人处世为人出谋划策。它是我们

中华民族对全人类智慧宝库奉献的珍品。

我们在学习和研究《孙子兵法》的过程中，被书中高深的智慧深深吸引和折服。与此同时，我们又在思考另一个问题，那就是如何把中国古代优秀传统文化用比较浅近通俗的方式介绍给普通读者，使他们从中汲取有益的精神营养。《孙子兵法》自问世至今已有了 2500 年了，古汉语的句、词、字对今天的人们来说多少有些难以理解，直接阅读《孙子兵法》可能会有文字上的障碍。为此，我们在仔细研读了《孙子兵法》一书后，对其中的若干有实用价值的计谋，以流畅易懂的文字加以解说，使读者在饶有兴味的阅读中，理解《孙子兵法》的精髓。

我们在编写这本书时，为读者朋友们设计的体例是：首先抄录了《孙子兵法》原文，依据田旭东先生所注译的《孙子》一书，在译文和评析之后，从每篇中抽出一条或数条计谋，并选择古今中外在军事、政治、经济、商务、艺术、体育和社会生活的其他方面灵活运用《孙子兵法》的事例加以说明，具有较强的直观性、趣味性和知识性。我们精心设计的这个体例，希望能够得到读者朋友们的认同。

此外，我们在编写过程中，查阅了大量的图书资料，并采用了其中某些有典型意义的事例。限于本书体例，无法一一注明，谨向帮助过我们的朋友们表示真诚谢意。

陈国庆

1998. 6. 30

目 录

始计第一.....	(1)
○ 存亡之道 不可不察	(3)
千古美谈隆中对	(3)
汤罐头的销售秘密	(4)
想钓到鱼就先问问鱼想吃什么	(5)
雪佛隆公司的法宝	(7)
统一国家的间谍大师	(8)
情报信息——日本企业的生命	(9)
中途岛海战成败之所在	(10)
齐魏马陵之战	(12)
解决忧虑的万灵公式	(13)
合身——顾客对服装的第一要求	(15)
○ 兼具五德 方为将才	(16)
贺业军大智大勇立信誉	(16)
金志扬筑造“心”的长城	(17)
肖劲光以信换信	(18)
万毅将军智驳审判官	(20)
亨利·福特要创办更人道、更宽厚的企业	(21)
诸葛亮挥泪斩马谡	(23)
关云长刮骨疗毒显气概	(24)

王震的一道命令	(25)
许晓宁执法如山	(27)
陈省身教授的最后事业	(28)
○ 攻其无备 出其不意	(29)
日本偷袭珍珠港	(29)
关羽大意失荆州	(31)
希特勒突袭苏联	(32)
玄武门之变	(34)
林肯口锋凌厉击政敌	(35)
出其不意的诱导	(36)
燕王起兵夺皇位	(37)
康熙智擒鳌拜	(38)
异军突起的苹果机	(40)
范旭东果断出击	(41)
○ 未战先算 多算取胜	(43)
未战先算锦州之战	(43)
粟裕将军的深谋远虑	(44)
刘代禄的广告战	(46)
调解主任金惠珍的策略	(47)
预测之误导致的失败	(48)
依靠计划成功的饶京翔	(49)
令人折服的见解	(50)
雷·克罗克的运算规则	(51)
倾斜的足球场	(52)
克利福德·库泊的丑小猪	(54)
陆贾一语助汉兴	(55)
作战第二	(56)
○ 就地取食 以战养战	(58)

电脑大王王安	(58)
成龙的功夫片	(59)
万宝路的成名之路	(60)
草船借箭	(62)
白手起家的现代集团	(63)
捷克斯洛伐克的灭亡	(64)
张宗昌平匪	(66)
陕西的苹果加工业	(67)
经营洛杉矶奥运会的尤伯罗斯	(69)
○兵贵神速 以快取胜	(70)
斯通空手套“白狼”	(70)
健力宝的迅速崛起	(72)
12小时擒凶顽	(73)
神兵痛歼“狼蝎帮”	(74)
诸葛亮遗恨五丈原	(76)
希特勒的闪电战	(77)
红军飞渡乌江天险	(79)
奇迹出现在第三人间	(80)
火情十万火急	(81)
飞夺泸定桥	(83)
商战取胜贵在“抢”	(84)
谋攻第三	(86)
○上兵伐谋 其下攻城	(88)
“陛下将于今日抵达自己的忠实的巴黎”	(88)
钝舌侍者挫辩才	(90)
商战勿对垒	(91)
小天鹅告诉我们	(93)
攻欲与攻心	(94)

歃血结盟化干戈	(95)
王旦与寇准	(97)
孙知州巧断盗锅案	(98)
朱德智取宜章	(99)
东来顺“宰”人	(100)
○知己知彼 百战不殆	(102)
孔令辉力战瓦尔德内尔	(102)
足球赛场上关键的决胜	(103)
诸葛亮妙算周公瑾	(104)
巧渡金沙江	(106)
“第二战场”上的较量	(107)
赵寿山强挫何应钦	(108)
成功的推销商	(110)
百密必有一疏	(111)
理解是家庭幸福的秘诀	(113)
中国男排决战日本队	(114)
索贿局长落网记	(115)
军形第四	(118)
○创造条件 伺机取胜	(120)
田单复齐	(120)
“好孩子”童车叫板美国	(121)
“好又多”风波	(123)
智擒大蟒蛇	(124)
吴蕴初智斗外国人	(125)
爱之花结出勤之果	(127)
小鱼吃大鱼	(128)
烟台啤酒厂巧胜英法巨商	(130)
高颖献计灭南陈	(132)

陈玉书的“三大战役”	(133)
成功背后	(134)
兵势第五	(136)
○ 避实击虚 以多胜寡	(138)
“齐声唤，前头捉了张辉瓒”	(138)
成功的贷款带来利益	(139)
老姬智退恶徒	(141)
小将异军突起锁定胜局	(142)
商家新招帮促销	(143)
“战略骑兵”名不虚传	(145)
德国的果尔利策胜战	(146)
绿化铺就强国路	(147)
女老板经营的“男人世界”	(149)
○ 出奇制胜 机动灵活	(150)
出奇乃制胜之宝	(150)
蜜蜂攻城	(152)
杰克敦的厚利多销	(153)
卡法城的陷落	(154)
买一辆汽车送一辆汽车	(156)
标新立异出奇效	(157)
冈村奇计促销	(158)
黄油当炮弹	(159)
迂回侧击显奇效	(160)
挨板子只为扬名	(161)
虚实第六	(164)
○ 先发制人 以逸待劳	(167)
婢女红线巧窃金盒	(167)
功臣与“罪人”	(168)

罕见的人蚁激战	(170)
争当市场的主人	(171)
争取主动能夺魁	(173)
IBM 的成功之道	(174)
倪萍的尴尬	(175)
宋襄公之败	(176)
杨广害兄杀弟	(177)
美国悄悄在行动	(179)
○兵无常势 用兵如神	(180)
诸葛亮巧布空城计	(180)
纪昀巧解“老头子”	(181)
机敏智慧的周恩来	(182)
京剧名角临场应变	(184)
独辟牛仔服装新天地	(185)
索尼公司的“带头牛”策略	(187)
过期面包遭人“强买”	(188)
机智的飞行员	(190)
巧用“第三者”	(190)
坦克安“镰刀”	(191)
毛泽东智斗特务	(192)
军争第七	(194)
○以迂为直 以患为利	(196)
周学熙以“滦”救“开”	(196)
伪退实进巧装病	(198)
包玉刚的目的是什么	(199)
古井贡酒要“卖得贵”	(201)
陈知州买马	(202)
暴君阿明	(203)

编织大赛	(204)
笛福遭罚	(205)
漂亮的销售术	(206)
从乞丐到领带大王	(208)
斑痕苹果和电炉子	(209)
○兵不厌诈 奇诈多变	(210)
麦克阿瑟施诡计巧夺仁川	(210)
激战蒙地喀昔诺	(212)
几小时赚回百万英镑	(213)
尼尔逊巧买电脑	(214)
海湾大较量	(216)
蒙哥马利妙招败敌	(217)
郑成功巧打赤嵌城	(219)
“亿万富翁”的征婚启事	(220)
毛泽东用诈兵巧甩蒋军	(221)
木枪和鞭炮吓倒北洋军	(222)
假戏假唱骗子上当	(223)
何应钦智挫“小诸葛”	(224)
○避其锐气 击其惰归	(225)
平汉大捷	(225)
陈余兵败井陘	(226)
智审克鲁普	(227)
席卷冷冻食品市场的史旺森公司	(229)
韩世忠大败金兵	(230)
鲁冠球与万向节	(231)
时装设计师卡芬女士	(233)
朱元璋计除赵普胜	(234)
阿基里斯之踵	(235)

避锐击惰胜敌军	(237)
○三军夺气 将军夺心	(238)
诸葛亮七擒孟获	(238)
和伊斯曼交朋友	(239)
空中心理战	(241)
世界小小姐选美大赛	(242)
乔费尔取胜的秘诀	(242)
哲学家的法庭辩论	(244)
林肯为烈士遗孀打赢官司	(245)
平津大决战	(246)
让国防部就范	(248)
巧攻心赢了一个国家	(250)
松下公司的精神武器	(251)
九变第八	(254)
○小利诱敌 愿者上钩	(255)
绞城失守皆因利	(255)
哈罗斯减价大发展	(257)
罗斯柴尔德金融王国的创立	(258)
袖珍版金庸作品集畅销全台	(260)
巧借外人大发展	(260)
贪小利赵国失五城	(262)
体坛耐克风	(263)
不图近功谋远利	(264)
石油大战悲喜剧	(265)
免费冲扩爱克发	(267)
○有备无患 严阵以待	(268)
赵匡胤杯酒释兵权	(268)
重庆谈判毛泽东以正胜邪	(269)

和希特勒谈判	(271)
本田宗一郎的危机管理	(272)
马克思“炒”股	(273)
“圣路”救了凡尔登	(275)
一幅地图的作用	(275)
一场“忽视后勤的无谋之战”	(276)
凡事预则立	(277)
○大将风度 镇静从容	(279)
处变不惊化危机	(279)
蓝姐智擒盗贼	(280)
檀公唱筹量沙退敌兵	(281)
十三郎	(282)
张学良处变不惊	(284)
IP公司以毒攻毒	(285)
州际公路上的抢劫	(286)
行军第九	(289)
○明察秋毫 成竹在脑	(292)
太守察微知著巧判案	(292)
小小银球显神通	(293)
珍妮纺纱机的诞生	(295)
五星级饭店里的国家机密	(296)
“肉馅”行动计划	(297)
“饼”与耐克公司的鞋	(299)
哈默与威士忌酒	(300)
战斗序列中发现情报	(302)
刘易斯跑鞋的秘密	(302)
旧上海出租汽车大王周祥生	(303)
“我是最会赚钱的人”	(304)

○ 刑赏并用 恩威兼施	(306)
唐中宗之死	(306)
轮台之诏	(307)
奥尔森的奖状	(309)
恩威并施的康熙	(310)
亡国之君秦二世	(311)
袁世凯导演的逼宫戏	(313)
起死回生的克莱斯勒	(314)
梅考克严格管理	(316)
昭君出塞 汉匈和平	(317)
日美贸易战的内情	(319)
地形第十	(321)
○ 因地制宜 巧借地利	(324)
关羽水淹魏七军	(324)
崔乾祐智胜唐军	(325)
南昌起义	(326)
巧用潍水胜强敌	(327)
中国经济的桥头堡	(328)
巧借地利破顽敌	(329)
“关大胆”创办民营度假村	(330)
黄洋界保卫战	(332)
黄天荡中败金兵	(333)
日本经济的奇迹	(334)
九地第十一	(336)
○ 衝地要塞 兵家必争	(340)
关羽之死与重镇襄樊	(340)
东吁血战	(342)
大西洋争夺战	(343)

千里跃进大别山	(344)
商标——商战的制高点	(346)
失街亭	(347)
国民党将领观摩八路军打伏击战	(349)
列宁格勒保卫战	(350)
屯兵五丈原的原因	(351)
四“司马”大战孟津关	(352)
○围地则谋 死地则战	(354)
华德狄斯耐与《米老鼠》	(354)
自责——解除困境的桥梁	(355)
怎样让人体面下“台阶”	(356)
台湾塑胶大王——王永庆	(357)
“拼命”赢来新生	(359)
富兰克林的解围法	(361)
求人帮忙的秘诀	(362)
适应不可避免的事实	(363)
困境逼出的良计	(365)
对付揭短	(366)
从“笨鸭子”到“飞将军”	(367)
麦当劳创始人——克洛	(369)
○并敌一向 千里杀将	(370)
美人牌香皂的命运	(370)
吴三桂开门揖盗	(371)
希腊船王的发迹	(373)
韩信趁机大破赵军	(374)
宋将狄青袭敌营	(375)
曹操用计追杀敌军	(377)
管仲购鹿 楚国中计	(378)

郑武公设计并吞胡国	(379)
哈勒尔与宝碱的对抗	(380)
火攻第十二	(382)
○火攻者明 水攻者强	(384)
巧借广告风	(384)
巧借政治之舟渡难关	(385)
张角发动黄巾大起义	(386)
里根竞选的优势	(387)
“谁来保护您”	(389)
“飞鸽”飞向美国	(390)
借助“神灵”鼓士气	(391)
苏代劝赵王	(393)
孟子智谏齐宣王	(394)
借诗婉拒求婚者	(395)
用间第十三	(397)
○上智为间 必成大功	(399)
张飞的妙计	(399)
阚泽密献诈降书	(400)
房地产间谍战	(402)
潘汉年施巧计	(403)
皮鞋的秘密	(405)
一条腿的代价	(406)
CIA 在波黑的隐蔽行动	(407)
功勋卓著的克劳斯·福赫斯	(408)
台湾间谍“失足”美国	(409)
密探卧底诱捕窃画贼	(410)