

谈判大师

周恩来

温乐群 陈答才 江英 著

河北人民出版社



谈判大师周恩来

温乐群 陈答才 江 英 著

河北人民出版社

(冀)新登字 001 号

谈判大师周恩来

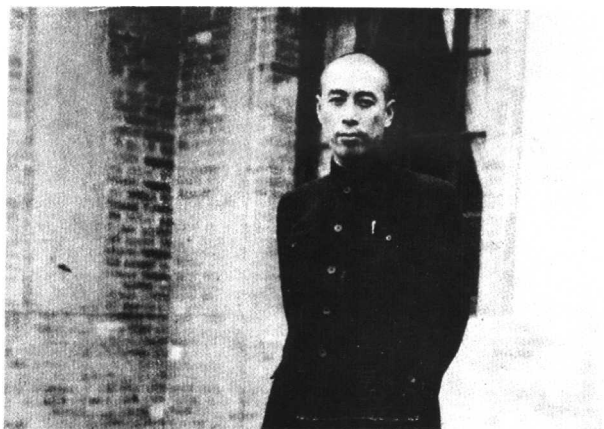
温乐群 陈答才 江 英 著

河北人民出版社出版(石家庄市城乡街 44 号)

河北新华印刷一厂印刷 河北省新华书店发行

850×1168 毫米 1/32 13.25 印张 264,000 字 1996 年 1 月第 1 版
1996 年 1 月第 1 次印刷 印数:00001—50,000 定价:19.80 元

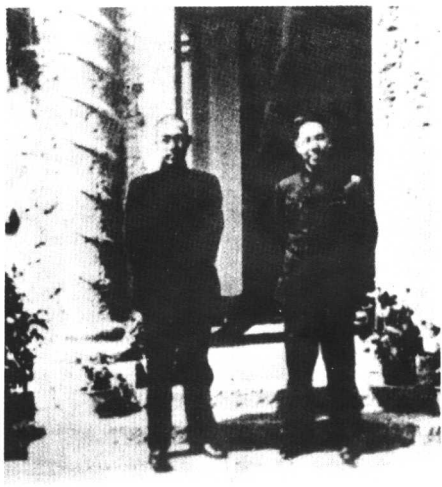
ISBN 7-202-01825-x/K · 498



1936年12月，西安事变爆发，周恩来赴西安与蒋介石谈判。图为在西安红军联络处留影。



1936年12月，西安事变爆发，周恩来作为中共代表，赴西安与蒋介石进行谈判，有力地推动了西安事变的和平解决。图为周恩来返回延安时在机场留影。



1937年3月，周恩来赴杭州，为实现国共第二次合作与蒋介石进行会谈。图为周恩来与国民党和谈代表张冲在杭州合影。



1945年8月,周恩来陪同毛泽东赴重庆与国民党谈判。图为在延安机场启程前留影。



1946年夏秋,为实现停战,在南京与国民党谈判。图为在南京中山陵留影。



1946年,周恩来率中共代表团在南京与国民党进行停战谈判。图为周恩来在代表团驻地南京梅园新村三十号门前留影。



1946年5月，周恩来会同军调部停战小组前往湖北宣化店李先念部驻地视察。这是周恩来在去宣化店途中涉水过河的情景。



1946年春，为执行停战协议，中国共产党代表周恩来，国民党代表张治中，和美国特使马歇尔组成三人会议，即军事三人小组。这是军事三人小组成员的合影。



1946年5月和军调部执行组美方代表白鲁德合影。



1946 年，在重庆和国际友人在一起



1954 年，周恩来率中国代表团出席日内瓦会议。图为在飞机舷梯上向送行人员挥手致意。



1950 年 2 月 14 日，周恩来在中苏友好同盟互助条约上签字。

1954年，周恩来率领中国代表团出席日内瓦会议。图为中国代表团在大会会场。



1954年6月，周恩来访问印度和缅甸，分别同两国总理发表联合声明，共同倡导著名的和平共处五项原则。图为印度总理尼赫鲁在机场迎接周恩来。



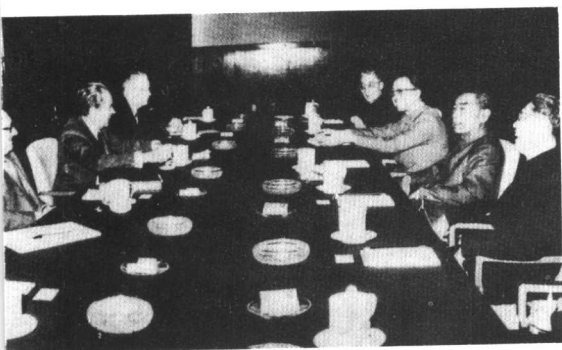
1954年日内瓦会议期间，中英两国达成建立代办级“半外交关系”的协议。图为周恩来会见英国外交大臣艾登。

1955年4月，周恩来率中国代表团出席在印尼万隆召开的首届亚非会议。图为周恩来在大会上发言。





1972年2月26日，周恩来陪同美国总统尼克松、国务卿罗杰斯和基辛格博士在飞往上海的专机上。在上海签署了举世闻名的中美联合公报。



1972年2月，周恩来同美国总统尼克松会谈。会谈后签署上海公报，打开了中美关系的大门。

1972年9月29日，周恩来同日本内阁总理大臣田中角荣在北京签署中日建交的联合声明。



前 言

1946年，马歇尔来华调处国共关系，几个月下来不胜感慨地说：周恩来将军是我遇到的最能干的谈判者。

在苏联外交部长莫洛托夫眼中，周恩来是一个强硬的谈判对手。

美国国家安全事务助理基辛格认为，周恩来是一位镇定自若、才能过人的谈判家。而美国总统尼克松更是深有体会地说：周恩来是政治斗士，也是高明的调停者。

周恩来，这位举世公认的谈判大师，一生主持进行过数百次的谈判：

从巴黎到上海，从延安到西安，从庐山到南京，从武汉到重庆，与国民党和蒋介石，谈判桌上，一轮轮的谈判协调，一次次的较量斗争，谈老了周恩来，奏响了第一次国共合作的先声，谈成了国共再次合作和八年抗

战，赢得了抗日战争后的短暂和平与民主。

新中国成立后，风度翩翩的中国总理，从莫斯科到日内瓦，从万隆到巴黎，坚持和平共处，倡导求同存异，在一次次的国际外交谈判中，大展风采，掌声迭起，谈判醉倒了全世界，赢得了友谊，也迎来了新中国外交的巨大胜利，打开了美国、日本两扇紧闭的大门，新中国一步步走向了世界。

一生的谈判，周恩来为中华民族，为中国共产党赢得了荣誉和朋友。谈判的一生，周恩来将对立双方的谈判演化为一门极富表现力和感染力的艺术，令对手亦为之吸引，令世人为之瞠目。

这里，我们从周恩来革命生涯的一个侧面，向读者展示出谈判大师谈判生涯中一幕幕惊心动魄、富于传奇性的谈判故事……

目 录

- 一、五四运动，青年周恩来被拘捕。法庭上，据理力争，谈判斗争的最初实践，大获全胜…（ 1 ）
- 二、塞纳河畔：年轻的共产党员积极推进与国民党旅欧支部的谈判，第一次国共合作倡先声……………（ 6 ）
- 三、四·一二政变，危急关头，深入虎穴，与敌人谈判，大义凛然，震慑对手……………（ 11 ）
- 四、延安谈判，张学良被深深折服，赞叹：美髯公周先生，的确是位伟大的政治家。西北局部抗日统战局面形成……………（ 16 ）
- 五、西安事变，代表中共中央与张、杨、宋、蒋轮番谈判，斡旋于各种政治力量之间，险情迭出，惊涛骇浪，以高超的谈判艺术，推动

- 事变和平解决…………… (24)
- 六、抗战前夕，西安、杭州、庐山、南京，与蒋介石等七个月五次谈判，坚持原则，适当让步，终于实现国共再次合作，共同抗日。这一次合作，周恩来称为奇特的东方手续…………… (54)
- 七、抗战之初，山西前线，与阎锡山谈判，协助指挥忻口战役和台儿庄战役，表现出卓越的政治军事才干，阎锡山感叹：国民党是没有这样的人才的…………… (67)
- 八、长沙大火，痛斥国民党所谓的“焦土抗战”，据理力争，迫使蒋介石采取善后措施。周恩来亲自主持五十万救灾款的发放，敌机临空侦察，泰然处之…………… (77)
- 九、皖南事变，面对国民党顽固派制造的反共高潮，周恩来与蒋介石进行了长达半年之久的谈判斗争，既给顽固派以有力反击，又避免了国共关系破裂，以其炉火纯青的谈判斗争艺术，赢得了民心，取得了胜利…… (83)
- 十、抗战胜利前夕，为结束国民党一党专政，建立联合政府，与赫尔利、蒋介石、宋子文多次谈判，紧紧抓住要害，驳斥种种谬论，积累了国际斗争的经验…………… (103)
- 十一、重庆谈判，协助毛泽东努力实现国内和平。在具体问题的谈判中，既坚持原则，又适当让步，示诚与人，主导战局，赢得主动，最

- 终签署了《双十协定》 (113)
- 十二、停战谈判，周恩来开门见山，提出：停止动手，政治解决。就停战协定草案与马歇尔、张群反复谈判磋商，终于达成了《停战协定》，实现了国内的短暂和平 (127)
- 十三、政治协商会议，率中共代表团坚持和平、民主、团结的原则立场，围绕着政权民主化和军队国家化的中心问题，进行紧张的磋商讨论，争取了朋友，赢得了同情，通过了各项协议，实现了中国政治历史上的创举 ... (139)
- 十四、中原问题谈判，周恩来既是主人又是客，揭露了国民党围歼我军的阴谋，指导中原军区制定了突围作战方案。我军突围胜利，全面内战爆发 (156)
- 十五、黄河问题谈判，周恩来以数百万人民生命财产为重，坚决斗争，推迟了花园口堵口工程日期，粉碎了蒋介石水淹解放区的阴谋 (165)
- 十六、与美国调停代表谈判，既坚持了原则，又表现出外交家的风度，实现了“逼美制蒋”策略的成功。马歇尔称：周恩来将军是我遇到的最能干的一个谈判者 (171)
- 十七、围绕伪国大的召开，坚持政协原则，抵制国民党一党包办的国民大会。告别南京之际，周恩来说：无论南京或上海，我们是一定要回来的。郭沫若赠诗云：临歧何所

赠，陈言当宝刀·····	(191)
十八、北平和谈，全国解放在即，以绝对胜利的优势与张治中等南京代表谈判。坚持真和平的原则立场，揭露蒋介石幕后阴谋，瓦解了国民党营垒，保护了真正的朋友，促进了解放战争的胜利·····	(202)
十九、日内瓦会议，周恩来代表新中国走向世界，大放异彩。坚持和平共处的原则，以其原则的坚定性和策略的灵活性相结合的谈判风格，令世界称叹·····	(233)
二十、万隆会议，倡导求同存异，推动发展中国家的团结合作。周恩来以其伟大的人格魅力，赢得了友谊和朋友，又一次成为会议的明星·····	(281)
二十一、中美关系，选择突破口，争取主动权，艰辛谈判十八载，终于实现了周恩来与尼克松在飞机舷梯前的握手，“一个时代结束，另一个时代开始”·····	(319)
二十二、中日关系，培育友谊，以民促官，把握时机，积累条件。大处着眼促谈判，实现邦交正常化·····	(373)
后 记·····	(416)

—
“五·四”运动，青年周
恩来被拘捕。法庭上，据
理力争，谈判斗争的最
初实践，大获全胜

1920年1月29日，天津北风凛冽，大雪纷飞。但金汤桥边的直隶省公署门前却人潮鼎沸，口号震天。数千名学生和各界群众聚集在门前举行请愿大会，要求抵制日货，恢复学联，释放被捕学生。

1919年“五·四”运动爆发后，天津的爱国群众运动一浪高过一浪。青年学生和各界群众先后组织了天津市学生联合会、天津女界爱国同志会等组织，创办了《天津学生联合会报》等重要报刊，开展了大规模的反日爱国运动，与出卖国家利益的北洋军阀政府进行了坚决的斗争。1919年9月，又出现了一个重要团体——觉悟社，它的成员虽然只有20余人，却很快成为天津爱国学生运动的领导核心。正是在这样一场波澜壮阔的斗争中，涌现出一名勇敢无畏而又机智善辩的学生领袖——《天

津学生联合会报》主编、觉悟社成员周恩来。

1920年1月底，天津学联一名抵制日货调查员在检查日货时，遭日本浪人毒打，激起公愤。当各界代表向直隶省公署请愿时，当局非但不惩办日本凶手，反而逮捕请愿学生，查封天津学联和各界联合会，并贴出布告说：“如有私行集会、结社，屋外集合或粘贴图画以及语言形容有扰言煽动之作用者，一律依法究惩，决不姑息！”觉悟社在法租界维斯理堂地下室召开秘密会议，决定举行更大规模的请愿示威，由周恩来任总指挥，由周恩来、郭隆真、于兰渚、张若茗4人为谈判代表，邓颖超等留守指挥部策应。谈判条件是：（一）要求中国政府驳回日本对华通牒；（二）拒绝山东问题日中“直接交涉”，催办福州惨案的交涉，取消中日军事协约；（三）恢复天津学联原状；（四）释放被拘代表，不干涉人民集会、结社、言论、出版自由。

29日，各校学生一齐行动，在全市举行了声势浩大的游行，随后，冲破重重军警阻拦汇聚到省公署，向省长请愿。省长曹锐惊恐万状，紧闭大门，并派军警在门前把守。

在一阵阵愤怒的口号声中，周恩来等四名代表走出队伍，向守门军警说：“我们是请愿谈判代表，要面见省长，请开门让我们进去！”军警挥动步枪和警棍说：“省长吩咐了，谁也不让进！”

“爱国是每个中国人的权利，你们凭什么阻止我们的爱国行动？”

“说了不让进，就是不让进，我们也是听上头的！”