

十年创业路

张严、李喜平 主编



人民日报出版社

(京)新登字103号

责任编辑：郭宝平

封面设计：陈红军

图书在版编目(CIP)数据

十年创业路／张严，李喜平主编。北京
人民日报出版社，1994.12

(中国著名企业丛书)

ISBN 7-80002-669-8

I.十…

II.①张… ②李…

III.报告文学—中国—当代

IV.125

中国版本图书馆CIP数据核字(94)第15870号

十 年 创 业 路

人民日报出版社出版发行

北京平谷大北印刷厂印刷

新 华 书 店 经 销

787×1092毫米 32开本 印张10 字数225千字

1995年1月北京第一次印刷 印数4000册 定价10元

ISBN 7-80002-669-S/F·149

出版说明

本丛书介绍的是一批中国的著名企业。他们所以著名，或者是历史长，贡献大；或者是经济实力、技术水平在同行业中名列前茅，或者是在改革开放的大潮中捷足先登，跃然腾飞。当然，也可能几方面兼而有之。

这套丛书是中国现代工业、现代商业史的重要卷帙，是一部内容翔实的中国企业年鉴。对于海内外经济界的朋友们，则是必备的案头之友。

本丛书编委会主任：白鸣岐 杜金弘

主编：张严 李喜平

参加编辑人员：喻佑斌 赵曼 罗文胜 王业先

许书凤 陈顺忠 杨俊凤 吴任侠

王红 赵信广 肖亚宁 贺方

张秀凤 于冬梅 张博 金俊华

张桂林



上图：为文明职工颁证。

下图：为冀东水泥厂中央控制室。



——本组照片由贺方、吴英海摄——



上图：厂党委书记白鸣岐（右）与厂长杜金弘（左）正在研究工作。
下图：德国专家尼斯先生与工人们在一起。





上图：国务院副总理邹家华在冀东水泥厂视察。



厂长杜金弘(左一)向全国政协副主席、中共中央统战部部长王兆国汇报工作。



(上) 中共河北省委副书记程维高在冀东水泥厂视察。



河北省省长叶连松视察冀东水泥厂。



厂党委书记白鸣岐（前排右一）陪同全国人大常委会委员长乔石（前排中）在冀东水泥厂视察。



国务院总理李鹏参观冀东水泥厂成就展，高度赞扬“冀东”所取得的成绩。

主是消化，
主是統籌，
主是創新！

盧奇鴻

一九八九年五月四日

青年節

科学化的恩
公移山、造成
万座城镇。

首善之

宣廿一
一九九九年一月

目 录

序 白鸣岐(1)

第一编 回顾与展望

十年风雨程，一路创业歌

..... 冀东水泥厂厂长 杜金弘(5)

坚持“两手抓、两手硬”

在两个文明建设中发挥政治核心作用

..... 冀东水泥厂党委书记 白鸣岐 (20)

深入开展爱国主义教育

..... 中宣部文明办主任 李 伟

冀东水泥厂文明办主任 李喜平(27)

走质量效益型发展道路

..... 企业管理处处长 洪福祥(33)

搞好继续教育，促进企业腾飞

..... 教育培训处处长 裴常富(37)

把企业污染防治工作提高到一个新水平

..... 安全环保处处长 王笑一(41)

坚持以人为本，振兴国有企业 玄志春 李喜平(48)

在计划向市场转变中搞好产品销售

..... 王 伟 王 红(53)

走科技兴厂之路……………张伯伦 田恒军 赵信广(57)

第二编 经验与论坛

我们是怎样进行改革开放教育的……………白鸣岐(61)
积极推进企业制度的改革，为实现企业超常

发展创造条件……………杜金弘(74)
中宣部宣传局副局长高俊良赞扬

冀东水泥厂精神文明建设“六个好”……………王 红(83)
“软”要素带来硬效益

——冀东水泥厂两个文明都过硬的研究报告

…………中共河北省委宣传部 河北省社会科学院(85)
全方位加强精神文明建设……………李喜平(99)
合理化建议与QC活动相结合

激励职工为实现企业的目标而奋斗……………杜金弘(117)

“冀东精神”出国记……………李喜平(122)
建设企业文化，塑造《冀东精神》……………李喜平(124)

跨越——市场竞争天高地阔……………杜金弘(133)

用中国特色社会主义理论武装职工……………李喜平(136)

第三编 鼓励与希望

为有源头活水来

——冀东水泥厂精神文明建设探秘
……………人民日报记者 张 严等(141)

奇迹是怎样创造的？

——来自冀东水泥厂的经验

.....新华社记者 郑战国

人民日报记者 杨振武(146)

冀东水泥厂窑运转率达国际先进水平

.....《人民日报》1992年10月12日讯 李喜平(150)

国有企业雄风威震

.....新华社石家庄1994年7月12电讯 季 平(151)

冀东水泥厂在全国建材行业独占鳌头

.....中央人民广播电台新闻联播节目报道(154)

巨龙腾飞

——冀东水泥厂消化改造引进设备纪事

.....《经济日报》头版通讯报道 张云杰等(155)
抓爱国主义教育持之以恒

.....《经济日报》头版报道 金国政(161)
企业活力的源泉

——精神文明建设在“冀东”系列报道之一

.....工人日报记者 周吉虹(163)
常抓不懈，落实到人

——精神文明建设在“冀东”系列报道之二

.....工人日报记者 周吉虹(167)
小环境带来的良性循环

——精神文明建设在“冀东”系列报道之三

.....工人日报记者 周吉虹(171)
爱厂·创业·奉献

——爱国主义精神激励着“冀东人”

.....《河北日报》94年9月19日头版头条(174)

中国企业扬名世界的动力

——冀东水泥厂“两手抓两手硬”系列报道之一

.....《唐山劳动日报》记者 杨敬 冷宇(178)

社会主义企业的凝聚力之源

——冀东水泥厂“两手抓两手硬”系列报道之二

.....《唐山劳动日报》记者 杨敬 冷宇(182)

企业发展现代化的智力支持

——冀东水泥厂“两手抓两手硬”系列报道之三

.....《唐山劳动日报》记者 杨敬 冷宇(186)

企业走向市场的思想保证

——冀东水泥厂“两手抓两手硬”系列报道之四

.....《唐山劳动日报》记者 杨敬 冷宇(190)

引进企业的成功之路

——来自国家重点工程冀东水泥厂的调查

《中国建材报》1990年6月2日头版头条

.....于德春等(194)

“冀东”两手硬创高效益

.....《中国建材报》特约记者 李喜平 肖亚宁(204)

真正的优势

.....《河北经济报》记者 龙全忠 苗为民等(205)

风流数“冀东”

.....《共产党员》记者 崔纪敏(210)

冀东水泥厂一体化工作法

.....原载《中国企业管理方法大全》 李喜平(217)

“七连冠”的奥秘

.....原载《精神文明建设》 李喜平(222)

第四编

公仆与主人翁

微立潮头创一流

- 记冀东水泥厂党委书记白鸣岐 张严 李喜平(229)

率先垂范

- 记冀东水泥厂制造车间党支部 罗文胜(244)

“愚公”精神在这里闪光

- 记冀东水泥厂矿山车间 罗文胜(248)

“我的事业在冀东”

- 记冀东水泥厂机修车间主任盖裕善 赵曼(252)

“冀东”弄潮儿

- 记冀东水泥厂制造车间主任张增光 赵曼(257)

第五编

荣誉与成就

- 冀东水泥厂十年大事记 (263)
获市级以上荣誉称号一览表 (268)
十年来主要经济技术指标统计表 (278)
冀东水泥厂副处级以上干部名单 (280)
中级以上职称技术人员名单 (282)
生产一线工人十佳主人翁摘登 (284)

序

白 鸣 岐

人民日报出版社出版的《十年创业路》，是以冀东水泥厂“十年辉煌”为题材，向全国展示改革开放成果的一本好书，从回顾与展望、鼓励与希望、公仆和主人翁不同侧面介绍办好社会主义企业成功之路。

在改革开放中诞生的河北省冀东水泥厂，1985年1月正式投产以来，创造了举世瞩目的一个又一个奇迹，走过了连续十年经济效益逐年提高辉煌的历程：1985年至1987年是冀东水泥厂达产达标阶段，面对全新的现代化引进设备，全厂干部、技术人员、工人自尊、自信、自强，依靠自己的力量，管好现代化企业，投产三年全面达到设计能力，使外国专家“出乎意料”；1987年至1992年，是冀东水泥厂改革不断深入、经济效益稳定增长阶段，在此期间，国民经济治理整顿，压缩基建，企业遇到销售困难，广大职工迎难而上，打开国际市场，年创利税超亿元，投产不到五年收回近4亿元建厂总投资，比国家原计划18年收回投资缩短13年，连续六年经济效益居全国建材行业第一；1992年至1993年，是冀东水泥厂赶超世界先进水平阶段，冀东水泥厂水泥窑运转率设计能力85%，日本小野田在大连办的合资企业提出水泥窑运转率87%，日本国内88%，冀东水泥厂用八十年代设备，赶