

天才
其
中
騙
子

• 李路光 著



李路光

天才骗子牟其中

李路光 著

远方出版社

责任编辑:苏那嘎

封面设计:南 平

天才骗子牟其中

李路光 著

远方出版社出版发行

(呼和浩特市新城区老缸房街 15 号)

内蒙古新华书店经销 内蒙古新华印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:17 字数:400 千字

1997 年 10 月第 1 版 1997 年 10 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

ISBN 7—80595—399—6/I · 170 定价:22.00 元

目 录

第一章 号称“大陆首富”的穷光蛋	(1)
1. 1. 20亿净资产是怎样出笼的	(6)
1. 2. 剖析“飞天计划”	(10)
1. 3. 比穷光蛋还穷的“大陆首富”	(14)
1. 4. 制造神话的伪商人	(18)
1. 5. 阳光下的雪人	(38)
第二章 “儒商”真面目	(45)
2. 1. 虚幻的光环	(47)
2. 2. “没有亲情”的乡亲	(49)
2. 3. 假作真时还是假	(55)
2. 4. 他没被判过死刑	(62)
2. 5. “300元起家”纯属谎言	(70)
2. 6. 香港同胞的质疑	(73)
2. 7. 《华尔街日报》揭露南德真相	(84)
2. 8. 西方人眼里的中国“神童”	(88)
第三章 天才空想家	(101)
3. 1. 牟其中=气功师?!	(103)
3. 2. 东征西讨的“空投家”.....	(108)
3. 3. 第一个“空投”骗局:2个亿的火锅	(136)

3. 4.	第二个“空投”骗局：“兼并”重柴厂始末.....	(141)
3. 5.	第三个“空投”骗局：牡药风潮	(157)
3. 6.	牟总裁的金字招牌：疯狂的 765 工程 ...	(173)
3. 7.	聪明反被聪明误.....	(186)
3. 8.	无法实现的“牟氏投资理论”	(193)
第四章	惊世谎言：南德卫星	(205)
4. 1.	牟其中的“得决之笔”.....	(207)
4. 2.	气出来的“宏传”计划.....	(208)
4. 3.	卫星神话的前前后后.....	(210)
4. 4.	不具有所有权的两颗航向卫星.....	(216)
4. 5.	叛国的“爱国者”	(224)
第五章	“人才资本论”的陷阱	(231)
5. 1.	牟其中的“造就儒商宣言”.....	(233)
5. 2.	威士理论：南德的又一独创	(244)
5. 3.	南德新“王子登科”.....	(249)
5. 4.	牟总的求“贤”标准.....	(251)
5. 5.	“我就是需要有人捧我、吹我”	(259)
5. 6.	上当受骗的日本人.....	(267)
5. 7.	牟其中的保健大夫说：他必然完蛋！ ...	(283)
5. 8.	牟其中的律师说：牟其中不亡，天理难容	
		(285)
第六章	异想天开的“思想家”	(293)
6. 1.	吃不到葡萄说葡萄酸.....	(295)

6. 2.	终于找到打击“傻博士”的借口………	(300)
6. 3.	还是想做“牟校长”……………	(305)
6. 4.	李岚清指示:不要与南德合作 ……	(310)
6. 5.	遥遥无期的诺贝尔奖……………	(315)
6. 6.	“牟选”第一卷:教育也是生产力 ……	(325)
第七章	牟总裁生活揭秘 ……………	(331)
7. 1.	一个多余的女人……………	(333)
7. 2.	爱情的霸道,霸道的爱情 ……	(340)
7. 3.	南德的女“财神”……………	(345)
7. 4.	秘密离婚与三条禁令……………	(353)
7. 5.	神秘的“生活秘书”……………	(354)
7. 6.	开除老丈人风波……………	(357)
7. 7.	曲终人散费思量 ……	(359)
第八章	祸从天降 ……	(363)
8. 1.	事出有因……………	(365)
8. 2.	不祥的预兆……………	(367)
8. 3.	一石击起千层浪……………	(370)
8. 4.	十三条罪状……………	(375)
8. 5.	海外质疑,雪上加霜 ……	(385)
8. 6.	故伎重施,致信中央领导人 ……	(388)
8. 7.	黔驴技穷,大摆“迷魂阵” ……	(421)
8. 8.	最后一张牌:“谎言战术” ……	(425)
第九章	日薄西山 ……	(433)
9. 1.	骗的就是心跳……………	(437)

- 9. 2. 回首来时路..... (445)
- 9. 3. 南德“黑洞”..... (450)
- 9. 4. 给美国总统的一封信..... (457)
- 9. 5. “换血”行动..... (461)
- 9. 6. 国际商会——最后一道风景线..... (464)
- 9. 7. 南德梦幻曲已近尾声..... (465)

第一章

号称“大陆首富”的穷光蛋

牟其中，是一位近年来在中国经济舞台上炙手可热的风云人物，其身份是“中国大型跨国公司——南德经济集团总裁”。

在世人的眼中，牟其中先生所取得的业绩是辉煌的，为中国大陆富豪之首，堪称中国第一民营企业家。

“最大的谎言，往往也最能够骗人。”牟其中荣登中国《财富》杂志“首富(资产 20 个亿)榜”及美国《福布斯》“全球华裔富豪榜”。可是，律师出具的两张南德资产负债表，让“大富翁”像阳光下的“雪人”，片刻化为乌有。

下表就是从《财富》杂志中所摘录的“中国富豪排行榜”：

天才骗子牟其中

排行榜

姓名	籍贯	资产(人民币)
荣智健	上海	35亿元
牟其中	四川	29亿元
李晓华	北京	18亿元
吴志剑	湖南	12亿元
史玉柱	安徽	10亿元
罗忠福	贵州	10亿元
张宏伟	黑龙江	近10亿元
刘永好	四川	7~10亿元
冼笃信	海南	5亿元
韩伟	辽宁	3亿元
张果喜	江西	3亿元
热比娅	新疆	逾2亿元
卢俊雄	广东	逾2亿元
陈展鸿	广东	1.5~2亿元
赵章光	浙江	逾1亿元

这一排行榜列于《财富》杂志的扉页之上，在该杂志介绍牟其中先生辉煌成就的正文中，又赫然写有他的简介与经历：

姓 名：牟其中

出生日期：1940

学 历：大学

籍 贯：四川万县人

家庭出身：银行、航运业股东

主要职务：南德(集团)股份有限公司总裁、美国华盛顿担保银行董事长。

经 历：70 年代初组织“马列主义研究会”，入狱并被判死刑，中共十一届三中全会后获平反。1980 年以 300 元钱组建“江北贸易信托服务部”，开始组织中国首家私营企业。

84 年成立南德实业开发公司，以易货方式购买前苏联制造的民航飞机 4 架而轰动海内外。

94 年 1 月，南德集团通过俄罗斯成功发射盖世(GALS)号通讯卫星，7 月又发射第二颗 GALS 系列卫星，南德集团在美国注册成立全球中华卫星电视责任有限公司。

94 年 2 月，南德集团在美国设立华盛顿担保银行，为美国企业家前往中国的投资作担保。

该集团在海内外拥有 20 多家企业和 7 家研究所，业务涉及航空航天、区域开发、国有企业股份化改造、房地产、通讯、影视、国际贸易、高科技开发、金融、文化教育等。94 年

总资产 19.9 亿元，净资产 9.4 亿元，利润 2.5 亿元。

估计其财富超过 20 亿元。

在这篇题为《一代儒商牟其中》的文章里，该杂志又写道：

中国大陆的大私人企业家，北京人称做“大款”，资产超过 1 亿元者，可谓大陆的富豪，最保守的估计也有 100 人以上。超过 10 亿元人民币资产的超级富豪，也会接近两位数字，其中北京市就占了三名，他们是驰名海内外的牟其中、李晓华、赵章光。

牟其中先生在接受本刊总编辑关山等人采访时透露：“今年我们的资产达 25 个亿，也可能达 50 亿，甚至……”

据笔者所了解到的资料表明，称谓牟其中先生为“中国第一民间企业家”、“大陆超级富豪之首”并不为过。”

难道事实果真如此吗？真的“不为过”吗？

1.1. 20 亿净资产是怎样出笼的

李玉石所著《牟其中之谜》在“谁识庐山真面目”一章中真实地记载了牟其中先生做完飞机生意后（即 92 年后）与

一位记者的对话：

记者：你现在的总资产有多少？

牟：6—7个亿。

记者：你是怎么算的？

牟：资产加负债嘛！负债2个多亿，资产3个多亿，加起来6个多亿。

记者：负债指人家欠你的债？

牟：人家欠我的债，我欠人家的债。其它3亿是飞机财产，有贷款2个亿，净资产1个亿。

认真的你会发现关于南德财富的数字追踪溯源全都出自于牟其中先生的口，今天几个亿，明天十几个亿。也许“亿”这个计数单位太抽象、太超常了，所以牟其中先生使用这个词时完全随心所欲。

当然，更荒诞的事还在下面哩！

按常理，我们所有普通人应该是非常相信《财富》杂志这一类关于富翁排行的权威性的，但凡事一经认真研究却发现其实不然。

广东省出版总公司主办的《财富》月刊在国内颇有些影响，它的总第八期登载了中国的十大富豪，第一页上牟其中先生以20亿元荣膺亚军，除以35亿元高登榜首的香港荣

智健外，自然大陆首富就应该是牟其中先生。那么这 20 亿元是总资产还是净资产呢？如果按牟其中先生资产加负债的算法，一不小心这吓人的 20 个亿里可能还是负债高于资产，结果净资产为负值，那就麻烦了。但从关山总编的采访文章来看，似乎这 20 个亿是南德的净资产。该杂志《一代儒商》一文如是说：

牟其中先生在接受本刊总编关山等人采访时透露：“今年我们的资产达 25 个亿，甚至……”（见该刊第 11 期 19 页。妙就妙在印刷时“透”变成了“诱”，泄漏了“天机”，牟总裁是否正是在引诱关山先生？）

80 年 2 月，牟其中由万县起家，借钱 300 元入商界，93 年拥有资产 8.9 亿人民币，94 年南德经济集团资产 25 亿，成为大陆最大的民营企业集团。”（同上，见 24 页）

以上是关山与牟其中谈访录内容，我们只摘取牟其中先生关于其公司资产和投资的谈话内容，看看 20 个亿的净资产是怎么出笼的。此次谈访是在 94 年上半年进行的。

牟其中：92 年到 93 年对我们南德来讲是非常艰辛又非常辉煌的一年。提前还贷款 1.4 亿元。我们欠银行贷款应该是五年后逐渐还清的，可是国家有困难，我们去年一年就全部还给他们了。这也给我们公司带来了资金周转的困难。

前年我带了一帮人马,出差 202 天,平均 4 天跑一个城市,可是居然没有做成一件事。(93 年我们)不投资嘛! 我们不进行实质性的投资,比如盖大楼啦! 不能干这种事。这不是你一个人的问题,社会环境已经变坏了,你怎么还干这种傻事?

但是,又不能不干活。我就把希望寄托在下一次经济周期的到来。93 年 4 月份我们选择了投资满洲里的项目。

93 年我们仍然保持了高速度增长,无论利润也好,净资产也好,都保持在 10 倍以上的增长速度。其实,道理很简单,我把买卖飞机的利润不全做完。

91 年我们的净资产是 600 多万元。

92 年我们的净资产是 3010 万元。

93 年我们的增长速度为 16.9 倍。

现在拥有资产 8.9 亿元人民币,净资产为 5.1 亿元。

93 年利润为 4800 万元。

93 年我们没有进行实际上的资金投入,于是不会产生资金压力。没有还款的压力,94 年的日子也会好过了。

我花了一年半时间,跑遍了全国,光费用就花了将近 3000 万元以上。

我们和张家界人民政府达成了一项协议,准备投入 10 亿元。

目前,我们南德公司前景非常好,最近两三年还可以保

持每年 5 倍、10 倍的增长。比如说今年盈利 2.5 亿，净资产多达到 25 个亿，甚至 100 个亿都是可能的。

实际上以上谈话中自相矛盾的地方很多，如一会儿说 93 年我们不投资嘛！不进行实际性的投资。一会儿说又不能不干活，93 年 4 月份我们选择了投资满洲里的项目。接下来马上又说 93 年我们没有进行实际上的资金投入，于是不会产生资金压力。那么 93 年到底有没有投资呢？满洲里的项目难道又是空架子，仅供宣传用的？或许我们的智商太低？总之，读了这篇文章之后总是不得要领。

1.2. 剖析“飞天计划”

与苏联易货换回 4 架 TU-154 民航客机的成功，曾使牟其中先生饮誉海内外。

牟其中称此举为“飞天计划”。

这次行动，是他步入商界 10 年来的一个所谓的“大手笔”，“得意之作”。

因此，牟先生总是对此念念不忘，时常都要与人提起。

牟其中先生告诉关总编：93 年南德公司保持了高速增长，无论利润、净资产都保持 10 倍以上的增长速度，原因是牟总英明地把飞机生意的利润不全做完。天啊！飞机生意