



1950~1991 中国

汽车工业质量史

《中国汽车工业质量史》
编审委员会

吉林科学技术出版社

中国汽车工业质量史

(1950~1991)

《中国汽车工业质量史》编审委员会

吉林科学技术出版社

【吉】新登字 03 号

中国汽车工业质量史(1950~1991)

常文宣主编

责任编辑:李洪德

封面设计:王学东

出版 吉林科学技术出版社
发行

850×1168 毫米 32 开本

5.625 印张 92 000 字

1995 年 4 月第 1 版

1995 年 4 月第 1 次印刷

印数:1-2600 册 定价:6.50 元

印刷 长春汽车研究所印刷厂

ISBN 1020-1/U·74

《中国汽车工业质量史》 编审委员会成员名单

名誉主任委员

宁士奎 中国汽车工业总公司质量监督司

主任委员

王秉刚 中国汽车技术研究中心

副主任委员

杨小电 中国汽车工业总公司质量监督司

常文宣 国家汽车质量监督检验中心

委 员

康惠明 国家汽车质量监督检验中心

郑开祥 国家客车质量监督检验中心

鞠伟生 中国汽车质量北京监督检验所

严格非 中国汽车质量上海监督检验所

张昌利 中国汽车质量重庆监督检验所

仇金声 沈阳汽车产品质量检验所

王甲武	中国汽车质量东风监督检验所
李福祥	辽宁省汽车产品质量监督检验所
王裕民	中国汽车质量监督检验所
由素清	中国汽车质量北方监督检验所
孟传武	中国汽车质量天津监督检验所
宋魁武	中国汽车质量武汉监督检验所
程学田	中国汽车质量解放监督检验所
章其元	中国汽车质量南京监督检验所
李国维	东风汽车工业集团公司
贺国璋	北京汽车工业总公司
王皓曦	上海汽车工业总公司
袁锡山	天津市汽车工业公司
董 昕	金杯汽车股份有限公司质量处
李树海	济南汽车制造总厂质检处
苏凤晨	中国人民解放军总后车船部
王绍锐	海南汽车试验研究所
党胡申	四川汽车制造厂

《中国汽车工业质量史》
编辑部成员

主 编

常文宣

成 员

孟传武	韩春艳
康惠明	仇金声
沈 彤	李福祥
周立新	王姝纯
唐晓波	黄志平

序

新中国成立后,我国汽车工业摇篮企业——第一汽车制造厂在第一个五年计划开始的当年,即着手兴建。在党中央和国务院的正确领导下,经过短短的三年时间,一汽于1956年7月15日建成投产,从而,结束了我国不能生产汽车的历史,并奠定了中国汽车工业基础。

自1956年我国生产第一辆解放牌载货汽车开始,至1991年止,我国汽车工业已走过了三十五个春秋的历程,它从无到有,从小到大,从弱变强,从单一品种到多品种,形成了包括载货汽车(重、中、轻、微型)、轿车、客车、越野汽车和各类特种汽车在内的汽车生产基地。1991年汽车年产量为71.3万辆,产值为447亿元。

《质量史》时限上限定为1950年,下限定为1991年。在这段时间里,质量管理体制由“行政管理”,逐步迈入了适于社会主义市场经济的“法制化管理”的轨道;质量管理手段,也由“质量检验把关”的“传统质量管理”逐步建立了科学化的现代“全面质量管理”。

在汽车工业诞生、发展的全过程中,汽车产品质量以及为提高产品质量而开展的诸多活动,一直是人们关注

的焦点。如何以历史唯物主义观点客观地总结汽车工业战线质量工作发展的历史经验和教训,是我们质量工作者责无旁贷的历史责任,也是义不容辞的历史义务。正是基于这种考虑,在《中国汽车工业史》编纂委员会的统一部署下,组织编写了这本《中国汽车工业质量史》。其宗旨是,通过阐述我国汽车工业质量工作发展过程,总结、研究它的成功经验和引以为戒的教训,并揭示其内在联系和发展规律,以给后来者以有益的启迪,为振兴我国民族汽车工业,为提高汽车产品质量,改善企业素质,起到促进和推动作用。撰写《中国汽车工业质量史》,也是为丰富祖国史学宝库,为中华民族进行文化积累和知识储备的一种务实行动。历史将留下汽车工业质量工作者的足迹。

感谢《质量史》编辑部同志们为编纂质量史所作的艰辛细致的工作,也感谢诸位编委为《质量史》提供史料并进行认真审核,更感谢全国汽车行业质量工作者对《质量史》的大力支持!

中国汽车工业质量管理协会副理事长
中国汽车工业总公司质量监督司司长

宁士奎

目 录

上篇 汽车产品质量与 质量管理发展综述

第一节 汽车工业开创初期,质量工作全面 采用苏联模式(1950~1957)

- 一、学习苏联汽车生产企业管理模式,实行
质量检测管理体制…………… (5)
- 二、质量检测管理体制的建立和改进 …… (8)
- 三、汽车零部件企业的质量管理 …… (9)
- 四、最初的汽车道路试验…………… (11)
- 五、汽车试验研究机构的创立与初期发展…… (12)

第二节 汽车工业初步形成时期,探索我国 汽车质量管理模式(1957~1966)

- 一、搞“大跃进”,正常生产秩序被打乱,产
品质量大滑坡 …… (15)
- 二、贯彻“调正、巩固、充实、提高”方针,汽
车质量逐步回升 …… (18)
- 1. 汽车制造企业加强质量管理,整顿产品
质量 …… (18)

2. 汽车配件行业实施标准化管理	(22)
三、汽车行业质量检测活动的兴起	(23)
四、推行汽车专业化协作, 试图以经济办法 管理汽车工业	(24)
五、汽车试验研究工作的发展	(25)

第三节 “文革”时期, 汽车质量管理在逆境中求发展(1966~1977)

一、“文革”对汽车质量工作带来严重干扰 和巨大破坏	(28)
二、汽车质量管理在逆境中求发展	(32)
三、汽车试验研究机构在逆境中求生存	(35)

第四节 汽车工业发展的新时期, 产品质量与管理水平跨上新台阶(1978~1991)

一、整顿企业管理, 强化质量意识, 努力提高汽车产品质量	(37)
1. 开展以提高产品质量为中心环节的企业 内部整顿	(38)
2. 推行全面质量管理(TQC)	(39)
3. 在全国开展“看、查、帮”活动, 推动全行业 产品质量的提高	(40)
二、采取多项综合措施, 努力提高汽车产品 质量与管理水平	(43)
1. 制定汽车产品质量三年(1983~1985)工 作规划, 主攻汽车使用可靠性	(43)

2. 成立中国汽车工业质量管理协会,为提 高汽车产品质量开展活动	(46)
3. 改革质量考核体制,建立汽车行业质量 监督检验机构	(47)
4. 提高汽车产品技术标准,改革汽车质量 检查评定办法	(47)
5. 实行生产许可证制度,对汽车工业企 业进行宏观控制和管理	(48)
6. 加强工艺管理,深入开展“工艺突破 口”活动	(50)
7. 开展企业计量定级升级活动,强化 质量基础	(51)
8. 加强配套管理,抵制伪劣配件,确 保产品质量	(51)
9. 深入推行全面质量管理,开展群 众性质量管理活动	(52)
10. 开展企业质量管理评比和汽车 产品“升级创优”活动	(53)
三、引进国外先进技术,加快我国 汽车产品的结构调整和升级换代步 伐	(54)
四、八十年代末九十年代初,我国 汽车产品质量与质量工作综合评价	(58)
1. 产品质量水平明显提高	(59)
2. 产品质量稳步提高	(59)

3. 优质产品增多 (60)
4. 全面质量管理水平普遍提高 (60)

下篇 汽车产品质量与 质量管理工作专述

第五节 全面质量管理的引进与实践

- 一、TQC 的引进与试验阶段(1978~1979) ... (66)
- 二、TQC 的初步推广阶段(1980~1985) (71)
 1. 强化质量意识,普及 TQC 教育 (75)
 2. 造就一批质量管理优秀企业 (76)
 3. 产品质量稳步提高 (76)
 4. 经济效益显著 (77)
- 三、TQC 的巩固深化与普及推广阶段(1986
~1991)..... (77)
 1. 奥迪特(AUDIT)质量评审法 (79)
 2. CQR 质量考核法 (80)
 3. SQA 管理法 (80)
 4. “3S”管理法 (81)
 5. “工序绿化”管理法 (82)
 6. 配套零部件企业质保体系评审法 (82)
- 四、推行 TQC 的经验与教训 (84)

1. 推行 TQC 的经验 (84)

2. 推行 TQC 的教训 (89)

第六节 产品质量监督体制的建立

一、组织“蓝皮书”编写,实行质量立法 (95)

二、健全质检体制,形成全国质量监督网 (98)

三、统筹规划,开创“监督——服务”质量工作模式 (100)

第七节 汽车产品质量监督检验

一、六次国产汽车质量检查 (105)

二、汽车可靠性考核 (106)

三、汽车质量例行监督检验(2500km 行驶)
..... (113)

四、汽车零部件质量监督检验 (114)

五、汽车产品评优检验 (120)

六、进、出口汽车商品检验 (123)

七、汽车质量拉力赛 (125)

第八节 计量工作与汽车专用仪器的计量

检定

一、企业的计量工作 (127)

二、汽车专用仪器的计量检定 (130)

第九节 质量科研与质量行业活动

一、有关质量与质量管理的科研 (132)

二、质量行业活动 (144)

1. “看、查、帮”活动 (144)

2. 有关汽车质量工作的专门会议	(144)
3. “行检”活动.....	(152)
4. QC 成果发表会	(153)
5. 学术活动	(153)
6. 汽车工业质量管理协会	(155)
三、质量外事活动	(157)
后记.....	(165)

上 篇

汽车产品质量与 质量管理发展综述

中华人民共和国成立前,我国没有汽车制造工业,只有一些汽车修理厂或初级汽车零件制配厂。在用汽车均来自西方国家,汽车修理时,只能根据损坏的零件按实物加工;零件的加工尺寸、精度只能靠经验,做到能使汽车开走就算合格。那时谈不上质量标准与质量管理。

新中国成立后,经过三年的经济恢复,一些国营与私营汽车配件厂开始测绘汽车零件图纸,并按图纸进行加工。这一时期的质量管理从本质上讲,与解放前无多大差异,属于“经验管理”。

从1953年开始,我国实施了以第一个五年计划(1953~1957年),展开了大规模的经济建设。第一汽车制造厂(一汽)的建设与迅速投产,标志着我国有了自己的汽车工业。从1956年一汽正式投产到1958年,一汽与国内主要配套厂完全采用苏联汽车厂的生产方式和质量管理模式,即实行国家计划经济体制下的一种管理方式。汽车产品由国家统一计划,统一销售,生产企业只有完成产量、产值的压力,而没有产品竞争和经济效益意识。因此,这种质量管理方式是对产品实行“质量检验把关”,满足产品技术标准要求,满足“计划用户”要求。我们称这种质量管理方式为“传统质量管理”。

以后二十年间,我国汽车工业同国民经济的各行各